



**Facultad de Ciencias Humanísticas**

**Tesis en Opción al título de Máster en Estudios  
Históricos y Antropología Sociocultural**

**TÍTULO: “El proceso de reanimación económica  
del sector industrial del municipio Cienfuegos  
desde 1994 hasta 2008”**

**Autor: Lic. Nelson Guillermo Suárez Díaz.**

**Tutor: Dr. Francisco Rogelio Pérez Rozado.**

**Año 2015**

## **INTRODUCCIÓN**

El Partido Comunista de Cuba, en su Primera Conferencia Nacional aprobó como un objetivo de trabajo el perfeccionamiento de la enseñanza y divulgación de la Historia de Cuba y la localidad, en función de fortalecer la unidad y el desarrollo de la nación. Esta pretensión presupone incrementar la indagación histórica en el período de la revolución, el cual por diversas razones ha sido menos objeto de investigaciones. Por otra parte, a criterio del autor, la mayoría de los resultados de lo alcanzado hasta la actualidad en ese terreno, no muestran un tratamiento de las diversas etapas por las que han transcurrido las transformaciones económicas realizadas por la revolución en el poder desde una perspectiva histórica, tanto a nivel nacional como local.

En consonancia con lo anterior, la presente investigación se propone tratar de contribuir a la solución de las contradicciones creadas a partir del planteo del objetivo de la institución que rectorea la construcción del socialismo en Cuba y la carencia de estudios, de alcance nacional y local sobre el decursar económico que permitan poder transformar cualitativamente la enseñanza y divulgación de la Historia, además, de que ésta, con sus aportes pueda servir de base y referencia para las nuevas transformaciones que se emprenden y emprenderán en ese campo en los marcos del actual proceso de actualización del modelo económico y social socialista.

El estudio realizado abarca los años entre 1994 y 2008 y alude al período de reanimación y recuperación de la economía cubana en general y en particular en el municipio de Cienfuegos y dentro de éste, específicamente al sector industrial por su importancia decisiva dentro de todo el contexto económico del territorio, después de su estrepitosa caída entre los años 1990 y 1993 como resultado de un conjunto de causas fundamentalmente externas.

La reanimación y recuperación de la economía que continúa en la actualidad, han sido abordadas fundamentalmente desde la economía política y desde otras ramas asociadas a ésta, que se han limitado a exponer cómo se han materializado las políticas públicas en función de dicho proceso, los resultados obtenidos y su incidencia social, entre otros aspectos, en tanto los elementos de la verdadera hazaña protagonizada por diversos actores no han sido tratados desde una perspectiva histórica en toda la profundidad que merecen.

La selección del marco temporal (1994-2008) de la presente investigación obedece a las razones siguientes:

La fecha inicial, 1994, está determinada por el comienzo del proceso de reanimación paulatina de la economía en Cuba y el territorio a partir de los resultados positivos de la aplicación de la política de resistencia y desarrollo desde 1990. En Cienfuegos en ese período el turismo comienza a vislumbrarse como una actividad económica de perspectiva que luego sufre un estanco, a él se suman el inicio de la reanimación de las industrias locales, la gastronomía y sobre todo las empresas pertenecientes a la zona industrial, segunda de mayor importancia en el país que son el centro del estudio realizado. Se realiza la búsqueda de alternativas para atenuar el déficit presupuestario, y soluciones para evitar la paralización total de las producciones.

La fecha de cierre 2008, está determinada por los cambios que tienen lugar a partir de los acuerdos bilaterales en materia de integración económica rubricados entre la República de Cuba y La República Bolivariana de Venezuela, los cuales comienzan en el territorio cienfueguero con la inversión realizada en la refinería de petróleo Camilo Cienfuegos, que permite que una gran parte del sector industrial comience a transitar de la reanimación a una lenta recuperación de los niveles económicos de precrisis.

Como base teórica e historiográfica para el análisis de los procesos de desarrollo industrial en Cuba desde la época de la colonia, hasta el triunfo de la revolución se pueden tener en cuenta los trabajos sobre La Historia Económica de Ramiro Guerra y sobre todo los del historiador Julio Le Riverend en su libro Historia Económica de Cuba, que independientemente de sus limitaciones positivistas, representan los intentos más logrados de estudios sobre historia económica efectuados en la etapa de la neocolonia.

Si bien la problemática de la reanimación económica después de la debacle del otrora campo socialista, ha sido tratada por diferentes autores a nivel nacional y regional desde una perspectiva económica que analiza el desarrollo de las políticas públicas en esos procesos, resulta necesario hacer referencia salvando épocas y contextos diferentes a que ya en el en el libro citado, Historia Económica de Cuba, Julio Le Riverend había argumentado desde la historia, la importancia decisiva que tiene el estado para liderar la conducción

de la economía, tanto en momentos de auge, como en momentos de contingencia en que muchos consideran que la única fórmula de salvación es su retirada de esa función, al afirmar:

*“El papel del estado en todo programa de fomento es esencial (...) se ha podido apreciar que la creación de instituciones de control y de fomento, así como técnicas, es un hecho muy reciente, indicador de que el poder público va descubriendo cuáles son los instrumentos necesarios para el desarrollo económico; pero la cesación de una política estatal calculada y constante puede contribuir a inutilizar todo lo hecho hasta este momento (...)”<sup>1</sup>.*

El planteo de Le Riverend en torno al papel del estado en la conformación de una política económica en función de la reanimación y el desarrollo económico en general de un país, sobre todo en los momentos de crisis donde la historia ha demostrado que si el estado no se inmiscuye con políticas e instrumentos, como afirma el autor, la salida de la crisis es imposible.

Para ilustrar el período estudiado desde la perspectiva económica se puede hacer referencia al criterio de los doctores Juan Triana Cordoví y Jorge Mario Sánchez quienes plantean:

*“A partir de 1994 la economía comienza un proceso de crecimiento que dura hasta hoy. Es a la vez un período donde se consolidan las tendencias a la descentralización de la economía, la expansión del espacio de las relaciones de mercado y de la inversión extranjera directa. Este es también el período en que Cuba transita de una economía basada en un producto de industrialización primaria (el azúcar de caña) hacia los servicios (el turismo) basados en ventajas naturales (ubicación geográfica, clima, sol y playas)”<sup>2</sup>.*

A niveles macroeconómicos se evidenció una discreta reanimación y un tránsito sostenido a una economía de servicios dado por el aporte económico al Producto Interno Bruto (PIB) de este sector, pero no se mostraron resultados que impulsaran al país a una recuperación y lo situara con efectos económicos similares a los obtenidos en la década de los ochenta, que no se lograron hasta

---

<sup>1</sup>Le Riverend, J. (1974). *Historia Económica de Cuba*. La Habana: Pueblo y Educación.

<sup>2</sup> Sitio weblog Ciencias Sociales Hoy, artículo: Un panorama actual de la Economía Cubana, las transformaciones en curso y sus retos prospectivos, DT No 31 26-6-2008.

el año 2007, para sostener esta afirmación es posible apoyarse en el Dr. En Ciencias Filosóficas Arnaldo Silva León quien escribió:

*“La recuperación económica vista por los indicadores macroeconómicos ha estado acompañada, como es lógico, de una reanimación de la producción de importantes ramas de la economía. Notables crecimientos se observan en el turismo, en la extracción de petróleo, en las construcciones, las producciones de níquel, fertilizantes, industria textil, en viandas y vegetales. Sin embargo tales incrementos, salvo los casos del petróleo, el turismo y otros, no se sitúan aún a los niveles de pre crisis y su influencia en el nivel de vida de la población se hace sentir poco”<sup>3</sup>.*

En el análisis del período estudiado desde una perspectiva económica pueden destacarse, además, a los autores, Carlos García y Silvia Domenech con su obra *Economía Cubana del Trauma a la Recuperación*, a los que se pueden sumar la consulta de los resultados del grupo multidisciplinario del doctor Ramón Sánchez Noda en títulos como *Economía Política de la Construcción del Socialismo: Fundamentos Generales*, trabajos que permiten una necesaria actualización teórica para poder emprender un estudio de Historia Económica.

A escala regional, resultan escasas las investigaciones sobre esta temática realizadas en el territorio cienfueguero y en los trabajos realizados se manifiesta una gran desproporción, con prevalencia de los temas dedicados al análisis económico por un lado y por otro al aspecto sociocultural.

En el libro *Síntesis Histórica Provincial de Cienfuegos* realizado por varios historiadores y pedagogos de la provincia como parte del rescate y preservación de la memoria histórica de la localidad, el análisis dedicado en el capítulo cuatro: *La Revolución en el poder (1959-2005)*, la problemática económica fue abordada de manera general en aras de recrear la crisis y la reanimación operada en esos años, comprendidos en el epígrafe *Del Período Especial y la Batalla de Ideas a la actualidad (1992-2009)*, lo que permite afirmar que se necesita emprender un rumbo que aborde desde la perspectiva histórica dicho proceso, por lo cual el tema no está agotado y por el contrario muestra la necesidad de complementar el camino recorrido con nuevas

---

<sup>3</sup> Silva León, A. (2008). *Breve Historia de la Revolución Cubana 1959-2000*. La Habana: Félix Varela, p .133.

investigaciones relacionadas con la historia económica del territorio, específicamente de su sector industrial.

Luego de estas apreciaciones se formula como **problema de investigación**:

- ¿Cómo se produce el proceso de reanimación del sector industrial del municipio de Cienfuegos en el período de 1994 - 2008?

Se definió para realizar este trabajo como **objetivos** los siguientes:

**Objetivo General:**

- Analizar el proceso de reanimación del sector industrial del municipio de Cienfuegos en el período de 1994 - 2008.

**Objetivos Específicos:**

1. Caracterizar la evolución del sector industrial en Cuba y en Cienfuegos desde 1960 hasta 1990.
2. Explicar la aplicación en Cienfuegos de la política económica de resistencia y desarrollo aprobada en el IV Congreso del PCC en 1990, hasta 1994.
3. Argumentar la reanimación económica del sector industrial cienfueguero desde 1994 hasta 2008.

El objeto de la investigación lo conforma: La reanimación de la economía en el municipio de Cienfuegos en el periodo de 1994 al 2008. En tanto el campo se enmarca en la reanimación de la economía del sector industrial del municipio de Cienfuegos desde 1994 al 2008.

Como solución adelantada al problema se plantea la siguiente **Idea a**

**Defender:**

- Las condiciones geográficas, educacionales, económicas, demográficas favorables del territorio, el espíritu de resistencia del pueblo, la materialización de la política estatal aplicada y la labor rectora del Partido y sus dirigentes, condicionaron que el sector industrial del municipio cienfueguero comenzara una reanimación en el período de 1994 hasta el 2008.

La investigación que se presenta es histórica y se caracteriza por un marcado enfoque cualitativo, cuyas fuentes de información son los documentos, y las personas que actuaron como actores presenciales. El estudio realizado permite comprender el presente a la luz de los sucesos y los cambios que se han

producido en el pasado y al mismo tiempo predecir, con cierta aproximación, lo que pudiera ocurrir en el futuro.

En la investigación el autor parte de utilizar una metodología basada en una triada que interrelaciona contexto histórico - política económica adoptada - resultados concretos de su aplicación, que en el caso que ocupa en el último aspecto, lo constituye la reanimación económica que es el distintivo que caracteriza al período estudiado a fin de poder estructurar la historia desde una perspectiva económica, partiendo de los elementos causales que le dan vida.

En la metodología adoptada se mantiene vigente la concepción procesal del estudio de la historia económica que aporta Le Riverend, pero se aíslan sus lados positivistas, en la medida en que se profundiza en el análisis de la triada sin absolutizaciones estadísticas, destacando los elementos de la interrelación triádica. En la investigación se utilizan además los siguientes métodos teóricos y empíricos.

#### **Métodos teóricos:**

- **Histórico – lógico:** Permitió describir la trayectoria histórica del desarrollo económico del país y Cienfuegos y los aspectos racionales inherentes al objeto de investigación, así como la relación que existe entre procesos estructurales, coyunturas y el desarrollo propio de la política económica y sus modelos aplicados en Cienfuegos.
- **Análisis y Síntesis:** Facilitó descomponer el Sector Industrial de Cienfuegos a fin de poder describir la incidencia de cada eslabón en los procesos de reanimación y posteriormente arribar a conclusiones a partir de la integración del todo en un nivel cualitativo superior.
- **Inductivo-Deductivo:** Permitió entre otros aspectos, interrelacionar tomando como punto de partida la especificidad de los procesos de reanimación industrial en el municipio de Cienfuegos, con los elementos generales de la política económica aplicada en el país y establecer elementos de coincidencia y diferenciación en los procesos reanimación del municipio con los de la nación.

#### **Métodos empíricos:**

- **Análisis de documentos:** A partir de la lectura de informes, actas, artículos, folletos, discursos, entre otros materiales, se recopiló

información, se extrajeron conceptos y datos relacionados con el objeto y campo a investigar. Por otra parte brindó la posibilidad de conocer la labor de los actores y las peculiaridades en que se desarrolló en proceso de reanimación en la sociedad el territorio cienfueguero.

- **La entrevista Semi estructurada:** Como método complementario de nivel empírico, permitió obtener información confiable sobre el proceso de reanimación, la labor de sus principales actores, y enriquecer, completar o constatar la información obtenida por el empleo de otros métodos de investigación.

El autor, tomando como punto de partida las definiciones y análisis realizados por autores como Carlos Marx en el Capital Tomo III (1973), Carlos M García (2011), Sarah Rodríguez Torres (2004), entre otros, elabora los siguientes conceptos operacionales:

**Política Económica:** Sistema de medidas y acciones encaminadas a cumplir los objetivos del Plan de la Economía y en general de la estrategia de desarrollo económico y social del país. Se atempera más a las condiciones existentes y a razones coyunturales. La política económica al igual que la planificación se concreta en políticas específicas: fiscal, monetaria, inversionista, de ciencia y tecnología, de empleo y salario, y otras.

**Reanimación del Sector Industrial:** Expresa el proceso cuando los indicadores económicos del sector industrial (producción, producción mercantil), toman de nuevo un camino ascendente después de haber sufrido un período de retroceso o recesivo.

**Sector Industrial:** Integra al conjunto de industrias que tienen como finalidad transformar las materias primas en productos elaborados de forma masiva en función de las necesidades de la sociedad.

**Aportes teóricos:**

El aporte teórico de la investigación está en el análisis del proceso de reanimación económica en el sector industrial del municipio de Cienfuegos, entre 1994 y el 2008, desde una perspectiva histórica, lo cual es una premisa necesaria para cualquier valoración de la trayectoria de la economía cubana durante la etapa revolucionaria, atendiendo a la gran incidencia del territorio sobre la misma.

Por otra parte la argumentación del proceso de reanimación económica en las más difíciles condiciones bajo la égida del papel decisivo desempeñado por las políticas desarrolladas por el Estado, contribuye a la fundamentación teórica del principio del carácter determinante de éste en la conducción de la economía.

Los procesos de actualización del modelo económico social socialista cubano en el territorio, pueden encontrar, además, experiencias factibles de utilizarse en la estructuración de nuevas políticas económicas y su aplicación en el territorio y aspectos de precedencia teórica importantes que deben tenerse en cuenta a la hora de determinar los elementos de continuidad y ruptura que acompañan los cambios en curso y los futuros.

### **Aportes prácticos:**

La investigación podrá contribuir a la elaboración de la historia económica del territorio como una pretensión mayor en el orden investigativo y servir de base y referente en la realización de otros estudios propiamente económicos, demográficos, socioculturales, entre otros. Los programas de historia local pueden hallar una lógica complementación con los contenidos sobre el desarrollo del sector industrial del municipio, sector decisivo de su economía desde la década de los ochenta del siglo pasado, hasta la actualidad. El trabajo realizado puede contribuir como una opción para el enfrentamiento a las nuevas tendencias de reescritura de la historia en el periodo revolucionario con fines subversivos.

La investigación fue estructurada en dos capítulos: Un capítulo I con el título “La evolución económica del sector industrial en Cuba y Cienfuegos desde 1960 hasta 1990”, donde se trata el desarrollo del sector industrial en Cuba y en Cienfuegos en ese periodo y la aplicación de la política de resistencia y desarrollo económico en el municipio objeto de investigación entre 1990-1994.

En el segundo Capítulo II titulado “El sector industrial cienfueguero de 1995 hasta el 2008”, se inicia con un análisis de la reanimación en dicho sector, se explica el desarrollo alcanzado por la actividad turística, así como el lugar y papel de la innovación y desarrollo y la labor del Partido en este proceso en el municipio de Cienfuegos en el período señalado.

En cuerpos independientes aparecen las conclusiones, recomendaciones, bibliografía y anexos.

## **Capítulo I. El sector industrial en Cuba. Principales cambios y transformaciones. El caso de Cienfuegos (1960 -1994)**

Es una verdad universalmente reconocida que la industrialización constituye una de las funciones más importantes para la vida de la sociedad y es imposible concebir el desarrollo de la humanidad, ni su propia historia si no se cuenta con su avance tan necesario para las economías de los distintos países.

A finales del siglo XIX se abandera en Europa un nuevo impulso a la revolución industrial que había comenzado en Inglaterra en la década de los noventa del siglo dieciocho y países como Francia, la propia Inglaterra, Bélgica y Alemania comienzan a dar pasos más acelerados en el desarrollo de la industria, al calor de los nuevos aportes de la ciencia sobre todo en la rama del desarrollo de la electricidad. Latinoamérica estuvo rezagada por su condición colonial y neocolonial que determinó la poca demanda de un sector industrial atrasado y casi inexistente. Desde inicios de los años 1950 se presentan manifestaciones de cierto desarrollo industrial en los países grandes como México, Brasil y Argentina. En los años 1960 toman fuerza estos procesos en Venezuela, Perú, Colombia, Chile a calor de las políticas Cepalinas y en Cuba como resultado de su proyecto revolucionario.

Los temas asociados a la necesaria industrialización como premisa para acceder al desarrollo desde una condición de subdesarrollo causada por un pasado colonial y neocolonial, fueron objeto de intenso debate desde los años cincuenta del pasado siglo en Cuba, autores marxistas como Carlos Rafael Rodríguez ya desde la década del cincuenta del siglo XX habían polemizado con economistas burgueses de la época, como es el caso de Raúl Lorenzo, Oscar Gans, José Álvarez Díaz, Rufo López Fresquet, Felipe Pazo, entre otros, en relación al tema de cómo acceder al desarrollo en Cuba a través de la industrialización.

Carlos Rafael Rodríguez en su trabajo “Las bases del desarrollo económico en Cuba”, sostenía que: *“(...) desarrollo para Cuba significa acometer la industrialización, más allá de la mera tecnificación de la agricultura – como*

consideraban los economistas burgueses – (...) *Y más allá de la reducida industrialización de las materias primas agrícolas, como el bagazo o el kenaf que también resulta esencial*<sup>4</sup>.

Para el economista cienfueguero el objetivo capital era el cambio de la estructura económica semicolonial de Cuba, a través de un proceso que incluyera, la industrialización y diversificación de la agricultura como punto de partida, pero que a la vez propiciara el desarrollo de una industria nacional que superara la deformación estructural y facilitara el acceso al desarrollo.

Desde los primeros años de la Revolución cubana, se pudo apreciar una coincidencia entre Ernesto Che Guevara y Carlos Rafael Rodríguez, quienes siguiendo a Fidel Castro, admitieron en sus polémicas que el desarrollo visto en función de superar la dependencia externa de la economía, no era posible sin una determinada medida de industrialización y diversificación agrícola y sin cambios estructurales. Sin embargo, el Che, a diferencia de Carlos Rafael Rodríguez, era partidario de que se podía iniciar el proceso de industrialización sin haber alcanzado cierto desarrollo en la industrialización y diversificación agrícola. A la postre la vida demostró que para iniciar procesos de industrialización acelerada, se necesitaba de importantes recursos económicos que solo podían brotar de un desarrollo intensivo de la agricultura o de un financiamiento externo, como sostuvo Carlos Rafael, lo cual fue reconocido por Ernesto Che Guevara<sup>5</sup>.

En el presente Capítulo se resalta la evolución del sector industrial en Cuba y en Cienfuegos desde 1960 hasta 1994, como condición para acceder al desarrollo desde la condición de subdesarrollo y deformación estructural existente en el país al triunfo de la Revolución.

### **1.1: La industria cubana entre 1960 – 1990**

Las inversiones industriales de los años 1950 en Cuba, no obedecían a una típica política de sustitución de importaciones, o sea, el proceso inversionista no estaba orientado hacia el mejoramiento de la condición exportadora de la economía cubana, sino en función de las necesidades nacionales.

---

<sup>4</sup> Rodríguez, Carlos Rafael. (1983). *Letra Con Filo Tomo II*. La Habana: Ciencias Sociales, p.57.

<sup>5</sup> Rodríguez, Carlos Rafael (1988). *Cuba Socialista: Sobre la Contribución del Che al desarrollo de la Economía Cubana*. 3.

Entre las inversiones industriales que se realizaron, se encontraban: La planta de fertilizantes: Cubanitro y la Rayonera de Matanzas, propiedad de empresarios cubanos y las de empresas norteamericanas como la refinería Belot de la entonces Esso Standard Oil, la fábrica de neumáticos US Rubber, la fábrica de vidrio plano Owens-Illinois, los molinos de trigo de la Burroughs, las ampliaciones de los servicios telefónicos y de generación de electricidad. Se desarrollaron, además, inversiones en la Compañía Cubana de Aviación; en lujosos hoteles con grandes casinos como el Habana Hilton, el Habana Riviera y el Capri.

Antes del triunfo revolucionario se efectuaron también, como resultado de los efectos del gasto de las reservas internacionales, obras públicas que incluyeron los dos túneles bajo el río Almendares y el del puerto de La Habana (contratados a la empresa francesa Grands Travaux de Marseille); el acueducto de la Cuenca Sur, las carreteras del Circuito Norte, la Vía Blanca, la Vía Mulata y la Autopista del Mediodía entre otras; los hospitales de Topes de Collantes y la Organización Nacional de Rehabilitación de Inválidos; el Palacio de los Deportes; la Plaza Cívica en La Habana, las modernizaciones y ampliaciones de importantes arterias de la capital como fueron la calle Línea y la extensión del Malecón en el Vedado, La Rampa, la Avenida 13 y la de Columbia en Marianao, entre otras.

Se debe acotar que el auge inversionista y constructivo de los años 1950 dependió, en gran medida del gasto público, con los correspondientes desvíos de enormes cifras a bolsillos privados como resultado de una corrupción en el aparato estatal, lo que presupuso que la Revolución cubana, heredara las reservas internacionales dramáticamente disminuidas. El desarrollo del turismo, sin embargo, parecía no depender de esos estímulos y, aunque con una gran participación de intereses internacionales de dudosa legitimidad, se proyectaba como la nueva gran industria generadora de divisas para Cuba.

A pesar de las industrias establecidas en estos años, Cuba continuaba siendo eminentemente un país especializado en la producción de azúcar. Su industria no-azucarera estaba poco integrada al resto de la economía que dependía en gran medida de muchos insumos importados, incluyendo piezas de repuesto y

maquinaria y equipo para poder operar. Casi todos los insumos importados eran de origen norteamericano.

El insipiente desarrollo industrial de Cuba al triunfar la Revolución era comparativamente superior a otras naciones del Caribe, el mismo se encontraba estructurado en subsectores: uno orientado a la exportación que lo integraban la industria azucarera, la minería, la pesca y la industria tabacalera, un segundo al consumo interno caracterizado por cierto grado de modernización y eficiencia, pero que presentaba altos niveles de dependencia en la importación de materias primas esenciales y la participación de filiales de monopolios extranjeros y un tercero que agrupaba el 70% de las instalaciones industriales del país con escasa mecanización y mano de obra calificada.

La situación descrita anteriormente, condujo al gobierno revolucionario a estructurar un Modelo Económico que creara las condiciones para avanzar hacia una etapa superior. Carlos Rafael Rodríguez en su obra "Cuba en el Tránsito al Socialismo (1959 – 1963)", considera que la estrategia de la Revolución cubana consistió en realizar primeramente las transformaciones enunciadas en el programa del Moncada por Fidel Castro, de este modo a partir de mayo de 1959 el Estado revolucionario se constituyó en propietario del 40% de la tierra a través de la implementación de la primera Ley de Reforma Agraria que representó la primera gran nacionalización de los medios fundamentales de producción, al limitar la tenencia de la tierra a 30 caballerías<sup>6</sup>.

En el año 1959 el gobierno revolucionario creó además, el Ministerio de Recuperación de Bienes Malversados, a través de su actuación recuperadora pasaron al Estado un conjunto de industrias como la casi totalidad de la industria textil (Textilera "Ariguanabo", "La Betroma", "La Concordia Textil" y la Fábrica Cubana de Tejidos). Pasaron también al patrimonio estatal, la débil industria química, encabezada por la compañía cubana de nitrógeno "Cuba – Nitro", y la "Rayonera" de Matanzas. El Estado asumió también el control de lo que hoy constituye el más importante complejo de acero nacional la "Antillana

---

<sup>6</sup>Rodríguez, Carlos Rafael. (1979). *Cuba en el Tránsito al Socialismo (1959- 1963)*. La Habana: Política.p.122.136.

de Acero”, así como la fábrica cubana de acero y “Aceros Unidos de Cuba”<sup>7</sup> paso importante en el desarrollo industrial propuesto por la Revolución.

Desde los primeros momentos, la idea de modernizar y diversificar la economía cubana como estrategia central del desarrollo del país incluía el crecimiento de la industria o «industrialización». Entre las medidas adoptadas para financiar la industrialización se encuentra la institución de un bono, creado como una forma de ahorro-inversión para todos los ciudadanos y que posteriormente fue donado como una contribución no reembolsable al desarrollo del país.

En octubre de 1960, asevera Carlos Rafael Rodríguez: “(...) las nacionalizaciones antiimperialistas que se habían venido produciendo se completan al incluir al sector bancario norteamericano, y a la vez se dicta la Ley 980, que constituye ya un cambio de calidad en el proceso nacionalizador puesto que se procede a trasladar al Estado prácticamente toda la industria nacional con más de 25 trabajadores empleados, es decir, desde los centrales azucareros en manos cubanas hasta fábricas de productos de consumo interno de la burguesía media”<sup>8</sup>.

El Dr. C Ramón Sánchez Noda (2006) analiza, cómo al unísono de este proceso de nacionalizaciones surge la Junta Central de Planificación (JUCEPLAN), la cual estuvo dirigida por Regino Boti, un economista cubano que había sido miembro de la planta de CEPAL y tenía como objetivo estructurar la planificación de la economía en esta etapa. La JUCEPLAN, comienza trazando una estrategia de desarrollo que tenía como propósito transformar el país por la vía de la industrialización acelerada, partiendo de la industria pesada, la industrialización de la agricultura y la sustitución de importaciones, sin embargo, su aplicación no se correspondía con las posibilidades objetivas del país.

La orientación inicial de la industria comenzó a definirse con un sesgo de la experiencia soviética, o sea, con un énfasis marcado en la industria pesada gigantista. Cuba no contaba con una base de recursos humanos o naturales, especialmente energéticos, para desarrollar rápidamente ese tipo de industria. Tampoco tenía el tamaño de mercado necesario para aprovechar las

---

<sup>7</sup> Ibídem.

<sup>8</sup> Ibídem, pág. 134, pp. 2

economías de escala, sólo disponibles para volúmenes de producción que cubrían varias veces la demanda interna.

Ya desde el año 1960 la dirección de la Revolución comienza una etapa de búsqueda de un modelo económico propiamente cubano, donde coincidieron el Cálculo Económico y el Sistema Presupuestario de Financiamiento. El Sistema Presupuestario de Financiamiento propuesto por el Ernesto Che Guevara, se aplicó en la industria, y hacía énfasis en la organización, gestión y capacitación en las empresas y entidades. Por otra parte el Cálculo Económico, presentado por Carlos Rafael Rodríguez, se aplicó en la agricultura estatal y el comercio exterior y estaba direccionado en los mecanismos económicos - financieros<sup>9</sup>.

Ambos enfoques buscaban crear un modelo propio y adaptado a las necesidades reales de la económica cubana. Las diferencias principales entre estas concepciones eran: El papel de la ley del valor en el socialismo, las funciones y espacio del mercado y la planificación, los costos o ganancias para medir eficiencia, el nivel de autonomía de las empresas, existencia o no de relaciones mercantiles entre las empresas estatales y el papel de los estímulos materiales y morales.

En estos años, los esfuerzos por industrializar el país no se establecieron de forma explícita en la estrategia económica por las condiciones del sector, sino de manera complementaria ya que el tratamiento preferencial se destinó al desarrollo de la agricultura. La tenue industrialización alcanzada en relación con la necesidades y los verdaderos propósitos en ese período inicial, se evidenció con el montaje de varias plantas industriales, como la textilera «Alquitex» en Alquizar, la Planta Mecánica y la Industria Productora de Utensilios Domésticos (INPUD) en Santa Clara; la planta de construcción de viviendas «Amistad Cubano-Soviética» y el Conglomerado Industrial «30 de Noviembre» en Santiago de Cuba, unido a la ampliación de la producción de fertilizantes con destino a la agricultura<sup>10</sup>.

---

<sup>9</sup>Expósito Enjamio, Zonia, & Zeida Sánchez, Alvisa. (1990). *La Revolución Cubana 1953-1980: Selección de Lecturas*, tomo 2. La Habana: Ministerio de Educación Superior.

<sup>10</sup> Cantón Navarro, José. (1997). *El desafío del yugo y la estrella*. La Habana: SI-MA, p.34

La lista de las plantas completas era extensa y variada, tanto en la naturaleza del producto esperado, como en el tamaño. Dicha lista incluía la producción de: acero y laminados, utensilios domésticos, motores diesel, motores eléctricos, aceite de palmiche, desmotadoras de algodón, palas y picos, candados, moldes y matrices, bicicletas, lápices, vidrio plano, cubiertos de mesa, plantas termoeléctricas, aluminio fundido con arco eléctrico, cemento, fertilizantes, ácido sulfúrico, sinter de níquel, machetes e implementos agrícolas, alambre de púas y clavos.

Al mismo tiempo se inició la preparación de científicos, técnicos y obreros especializados, creándose importantes escuelas e instituciones de investigación con ese fin, entre las que se encuentran, la Ciudad Universitaria José Antonio Echeverría» y los Institutos de Suelos y Oceanología que demostraban los avances del gobierno revolucionario por desarrollar al país.

Este desarrollo complementario del sector industrial se comportó entre 1961-1962 en un crecimiento de un 5%, incrementándose en los años siguientes hasta un 30% y en los últimos 5 años de los sesenta entre un 20% y 25%<sup>11</sup>.

Los procesos de diversificación industrial y agrícola estuvieron acompañados de lo que algunos denominaron una política de demolición azucarera que consistió en dismantelar un número elevado de caballerías sembradas de caña para ser dedicadas a otros cultivos. De acuerdo con Charles Bettelheim se llegaron a dismantelar unas 130,000 hectáreas (alrededor de 10,000 caballerías) de caña, el equivalente al 10 por ciento de las tierras cañeras. El impacto sobre la producción de azúcar fue mucho mayor porque, entre otras razones, la demolición azucarera afectó las mejores tierras del país y, por ende, las cañas de mayor rendimiento agrícola e industrial<sup>12</sup>.

De este modo, la producción de azúcar, que alcanzó en 1961 el nivel de 6.8 millones de toneladas métricas, descendió a 4.8 millones en 1962 y a 3.9

---

<sup>11</sup> Marquetti Nodarse, Hiram. (2006). *Estructura Económica de Cuba Tomo II. Artículo: Industria manufacturera principales etapas de su desarrollo*. La Habana: Félix Varela, p. 126

<sup>12</sup> Bettelheim, Charles. (1966). Cuba en 1965: Resultados y Perspectivas Económicas. *La Habana*, 18, p. 8-9.

millones en 1963<sup>13</sup>. El error fue reconocido por uno de los dirigentes máximos del gobierno, Carlos Rafael Rodríguez<sup>14</sup>.

En el año 1964, se inicia una etapa conocida por autores como Jorge A. Sanguinety, como “El regreso del Azúcar”, donde se dio el anuncio oficial de que la economía cubana no sólo abandonaba la política de demolición azucarera, sino de que el país aumentaría casi al doble sus volúmenes de producción tradicionales. La idea de la industrialización de la isla había prendido seriamente y el gobierno se volcó entonces en un esfuerzo gigantesco: a generar en pocos años la capacidad de producir 10 millones de toneladas de azúcar en 1970.

En esta fase, 1964-1968, se comenzó a definir la política inversionista cubana en términos del azúcar y del desarrollo agroindustrial del país. Muchas de estas inversiones no se realizaron hasta después, pero algunas comenzaron a desarrollarse en función de la meta de producir 10 millones de toneladas de azúcar para 1970. Estas inversiones consistieron fundamentalmente en el aumento de la capacidad de molienda de caña de azúcar y de su procesamiento y de producción de maquinaria cortadora, carretas y alzadoras de caña para mejorar la productividad del trabajo en la fase agrícola de la industria.

Los años entre 1966 y 1970 se conoce como un período de “Idealismo Económico”, donde predominó el abandono del modelo del Sistema Presupuestario de Financiamiento y el Cálculo Económico y la adopción de un modelo de Registro Económico, caracterizado por el voluntarismo, el igualitarismo, las gratuidades, la dejadez de la contabilidad y de su utilización y estudio, entre otros errores.

Fidel Castro al referirse al momento en que se abandonaron los dos sistemas expresó: *“El hecho es que no existía un sistema único de dirección para toda la economía y a esas circunstancias tomamos la decisión menos correcta, que fue inventar un nuevo procedimiento”*<sup>15</sup>

---

<sup>13</sup> Ibídem.

<sup>14</sup> Rodríguez, Carlos Rafael. (1963). Cuba Socialista: El Nuevo Camino de la agricultura. 4, 27, 71

<sup>15</sup> Castro, Ruz, Fidel. (1978). *Informe Central al 1er Congreso del PCC*. La Habana: Ciencias Sociales, p. 106

No obstante la industria azucarera se erigió como centro del desarrollo económico y principal rublo exportable, por lo que las prioridades y exigencias fueron mayores para el sector, que ya sentía la falta de repuestos para las maquinarias de los centrales azucareros, que en su mayoría, como se ha dicho, eran de tecnologías norteamericanas, las cuales no se podían adquirir por la existencia del bloqueo económico lo que hacía más compleja la situación por la alta dependencia.

La llamada “zafra de los 10 millones”, propuesta por la alta dirección del país, no pudo lograrse. Un análisis crítico realizado entre 1970 y 1974 (Primera Rectificación sobre los errores de idealismo introducidos en la economía) dio inicio a su corrección, considerándose que las inversiones industriales no estaban a la altura requerida, la fuerza laboral movilizada resultó insuficiente, se dieron deficiencias organizativas y métodos inadecuados en la dirección y gestión económica. En la actualidad se ha reconocido por autores como Julio Díaz Vázquez que los estimados cañeros no daban la posibilidad de alcanzar tal producción. No obstante, se produjeron 8 537 600 toneladas de azúcar, la zafra más grande en toda la historia de Cuba.

El gobierno revolucionario cubano aparte de las falsas apreciaciones y las deficiencias mencionadas cometió otros errores en este período, en el deseo de mejorar aceleradamente las condiciones de vida y de trabajo del pueblo, dictó numerosas medidas que no estaban acorde con la realidad ni con las posibilidades del país entre las que se pueden señalar:

- La política de gratuidades que se otorgaron a sectores de la esfera social tales como los círculos infantiles, la entrada a los espectáculos deportivos, la entrega de viviendas para los núcleos de bajos ingresos, la comida en los comedores populares, la ropa de trabajo y uniformes escolares, los impuestos se fueron eliminando paulatinamente y los subsidios asignados por el Estado se incrementaron tanto para la industria como para el desarrollo social.
- Por otra parte, se menospreció el papel de los costos de producción y del control económico; se suprimió la carrera de Contador Público en la universidad; se desvinculó el salario de la norma; se suprimió el sistema

de cobros y pagos entre las empresas estatales trayendo consigo la baja competitividad y calidad en las producciones tanto en el comercio nacional como internacional, y desapareció prácticamente el presupuesto del Estado<sup>16</sup>.

Al mismo tiempo, empezaron a confundirse las funciones del Partido y de la Administración, y se debilitó peligrosamente el papel de los sindicatos, pero también los errores en el orden interno marcaron este desarrollo, lo anterior lo podemos ver en las palabras de Fidel Castro Ruz en el informe central del Primer Congreso del Partido Comunista de Cuba en diciembre de 1975 sobre los errores y tendencias negativas detectadas durante el período cuando expresó: *“En la conducción de nuestra economía hemos adolecido indudablemente de errores de idealismo y en ocasiones hemos desconocido la realidad de que existen leyes económicas objetivas a la cual debemos atenernos”*<sup>17</sup>.

Partiendo de los análisis realizados por Fidel Castro Ruz, se puede afirmar que hasta el año 1975 la economía transitó por dos momentos fundamentales: el primero donde se reordenó la vida política y económica del país luego de la caída de la dictadura, que incluyó la defensa contra las agresiones de los Estados Unidos y el segundo, marcado por el idealismo económico que centró en la industria azucarera las potencialidades para las transformaciones sociales y agroindustriales.

A pesar de las dificultades surgidas en el período, propias de la construcción de un nuevo sistema político-económico y social, el proceso de industrialización atravesó grandes contratiempos fuera del país, los cuales quedan evidenciados en el apartado de medidas económicas dentro del documento *The Cuba Project*<sup>18</sup> donde se enumeran quince acciones contra la economía cubana.

No menos importante fueron las actividades organizadas desde adentro por la Central de Inteligencia Americana las cuales se encaminaron a estimular, dirigir y utilizar a la contrarrevolución interna compuesta en gran medida por la

---

<sup>16</sup> Castro, Ruz, Fidel. (1978). *Informe Central al 1er Congreso del PCC*. La Habana: Ciencias Sociales

<sup>17</sup> Castro, Ruz, Fidel. (1978). *Informe Central al 1er Congreso del PCC*. La Habana: Ciencias Sociales, p. 104

<sup>18</sup> Documento redactado por el General norteamericano Lansdale y presentado a los Departamentos y Agencias implicadas en la guerra económica contra Cuba, más conocido como Operación Mangosta.

mediana y pequeña burguesía cubana despojada de su poder y opuesta al gobierno revolucionario para la realización de sabotajes a las plantaciones cañeras, industrias cubanas y comercios como vía principal para desestabilizar económicamente a la Revolución cubana, esto demuestra claramente la compleja situación que enfrentó Estado revolucionario en los primeros años de su constitución.

En el año 1972 Cuba ingresa en el Consejo de Ayuda Mutua Económica (CAME), este hecho presupuso posibilidades mayores de financiamiento para el relanzamiento de la industrialización, que se vio favorecida por un intenso proceso inversionista que propició que la industria fuera el sector de mayor dinamismo en la economía cubana, ramas industriales como: la refinación de petróleo, la captura y procesamiento del pescado y las construcciones, así como la producción de níquel, acero, lubricantes, electricidad, cemento y fertilizantes, alcanzaron un gran desarrollo.

Entre las inversiones industriales, que se destacan en este período se encuentran: los combinados del níquel en Moa, la ampliación de la Planta Mecánica de Santa Clara, la Fábrica de Combinadas Cañeras de Holguín, la Fábrica de Estructuras Metálicas en Las Tunas, la Hilandera Balance en La Habana, las Textileras de Santiago de Cuba y de Santa Clara, la Refinería de Petróleo de Santiago de Cuba, Fertilizantes de Nuevitas, la Base de Supertanqueros, la fábrica de envases de vidrio en Victoria de Las Tunas, la fábrica de papel de Sancti Spíritus, la termoeléctrica de Matanzas, las fábricas de oxígeno y acetileno, la planta de acumuladores de Manzanillo y la fábrica de sistemas de riego por aspersión también en Manzanillo.

Entre los éxitos obtenidos en materia de desarrollo industrial se puede señalar, el auge de la industria tabacalera y el de la industria pesquera, ambas con un énfasis marcado en la exportación y menos interés en el mercado interno. Por otra parte aumentó también en forma apreciable la superficie cultivada, la capacidad de agua embalsada, el número y la longitud de las vías de comunicación, este crecimiento a nivel macroeconómico reflejaba el notable avance en la diversificación de la economía cubana, el cual se mantuvo hasta la década de los ochenta donde hay un salto cualitativamente superior.

A pesar de estos notables avances en la economía se fueron introduciendo paulatinamente, con el nuevo Sistema de Dirección y Planificación de la Economía (aplicado desde 1976), elementos de la política económica socialista, de una manera mecánica como una copia acrítica de la experiencia de los antiguos países socialistas de Europa del Este, sin tener en cuenta, además, las propias particularidades de la economía cubana, la cual ya con sus propios fallos, generó otro sinnúmero de contradicciones y tendencias negativas dentro de la economía nacional.

Para los años ochenta en pleno auge de la industrialización, las inversiones por parte del Estado cubano se centraron en el sector estatal, las cuales ascendieron en el quinquenio 1980-1985 a 17 880 millones de pesos, 34,2% más que en el período 1976-1980. A la industria se destinó el 36,2%; a la agricultura, el 23,3%; al transporte, el 11,8%, en estos tres sectores, se concentró el 71,3% de las inversiones<sup>19</sup>. En el **Anexo No 1** aparece la dinámica del Producto Interno Bruto del país hasta el año 1990, donde se evidencia un crecimiento sostenido y en ascenso hasta mediados de los ochenta.

Aún con estos avances se evidenciaron problemas en la ejecución de las inversiones en la industria como la falta de los proyectos al inicio de obra y la vinculación directa de los proyectistas, los incumplimientos de los cronogramas de ejecución, ausencia de contratos, inmovilización de recursos, deterioro del equipamiento almacenado, envejecimiento de la tecnología importada, ausencia de mecanismos de control efectivos, entre otros. Resulta positivo destacar que desde 1975 a 1990 el sector industrial recibió inversiones por encima de los 18 000 millones de pesos que equivale al 35,3% del total invertido en el país que fue de 51 000 mil millones de pesos como se expresa en la tabla del **Anexo No 2**.

En cuanto al desarrollo del turismo en esta etapa se debe señalar que a partir de 1975 se inicia un crecimiento sostenido de este sector siendo considerado por la dirección del país como una de las vías para recaudar rápidamente las divisas como lo señaló Ortelio Soler Grillo: *"(...) Cuba dispone de un enorme potencial sobre todo si se tiene en cuenta que con relación al Caribe posee:*

---

<sup>19</sup>Castro, Ruz, F. (1986). *Informe Central al 3er Congreso del PCC*. La Habana: Ciencias Sociales, p. 2

15% de la superficie, el 29% de la población, 47% de la superficie insular y el 36% de la población insular<sup>20</sup>.

Al tener en cuenta el planteamiento anterior se puede considerar que el turismo comienza a avizorarse como un renglón importante dentro de la estrategia de desarrollo nacional. Para ello se realizaron cambios en el orden institucional y en la organización de los servicios a fin de modernizar las estructuras en función de las nuevas circunstancias que se van a dar a lo largo de los años 1980. En el plano institucional se producen cambios importantes para adecuar las estructuras, como fue la promulgación del Decreto –Ley No 50 sobre inversión extranjera aprobado en 1982, el cual se comenzó aplicar en 1988 como una consecuencia directa del proceso de rectificación de errores y tendencias negativas.

En 1988 surge la cadena Cubanacán SA con la condición de socio nacional para los negocios con capital extranjero, lo cual demostraba los acertados cambios en las relaciones comerciales con países capitalistas. Al año siguiente se crea el grupo Gaviota S.A<sup>21</sup> con lo que quedó demostrado con la ejecutoria y resultado de estos grupos, el despegue ascendente del turismo desde fines de los años 1980, que se materializaría considerablemente a partir de los noventa. Con el desarrollo de la industria turística y cierto nivel de descentralización en su gestión, la economía comienza a transitar hacia una economía de servicios, con el turismo como principal industria nacional. Estos cambios dejaron asentados los pilares del sector turístico que crecería en medio de la crisis económica-financiera de los años noventa.

El año 1986 marca un momento crítico de inflexión donde la dirección de la Revolución, comienza un profundo proceso de análisis con la rectificación de errores y tendencias negativas, priorizando la economía sujeta al economicismo que primó en los primeros años de la década de los ochenta. Los errores cometidos en los años ochenta del siglo pasado fueron analizados

---

<sup>20</sup> Grillo Soler, Ortelio. (2004a). *El turismo en Cuba. Economía y estrategia sociopolítica Tomo I*. La Habana: Escuela de Altos Estudios de Hotelería y turismo, p. 85.p86

<sup>21</sup> Grillo Soler, Ortelio. (2004a). *El turismo en Cuba. Economía y estrategia sociopolítica Tomo I*. La Habana: Escuela de Altos Estudios de Hotelería y turismo, p.72

por Fidel Castro en la clausura del Tercer Congreso del PCC quien destacó su naturaleza , al decir que: *“El proceso de Rectificación de Errores y Tendencias Negativas era una etapa de contraofensiva ideológica de la Revolución.”*<sup>22</sup>

Entre los principales errores que llevaron a este proceso se destacan los siguientes:

- No se creció donde más se necesitaba (aumento de exportaciones y sustitución de importaciones).
- Deficiente vinculación de las normas al salario por falta de normas y organización, generando pagos excesivos.
- Afectación a exportaciones tradicionales.
- Desaprovechamiento de las capacidades instaladas.
- Falta de integridad en la planificación, sobre todo en las inversiones.
- Fomento de industrias en zonas despobladas.
- Soluciones a la rentabilidad de las empresas elevando precios.
- Se descansó excesivamente en los mecanismos económicos para la dirección de las empresas, entre otros factores.

Fidel Castro señaló, además, que la rectificación de errores y tendencias negativas debía sustentarse en los principios siguientes<sup>23</sup>:

- Los mecanismos económicos son instrumentos del hombre y no al revés.
- El socialismo como obra fruto del quehacer consciente del hombre.
- La conciencia como instrumento fundamental de la movilización de las masas. El trabajo político ideológico como centro del quehacer formador de dicha conciencia.
- El rechazo a los mecanismos económicos capitalistas.
- La propiedad estatal como forma prevaleciente.
- El Partido como fuerza dirigente de la sociedad.

La descomposición del sistema socialista mundial y de la propia URSS que asomaba ya en el ocaso de los años ochenta, complicó aún más la rectificación lo cual fue alertado por el líder de la Revolución, al decir: *"Hay dificultades en*

---

<sup>22</sup>Discurso pronunciado en la clausura de la sesión diferida del tercer congreso del partido comunista de Cuba, teatro «Carlos Marx». (1986).

<sup>23</sup> Ibídem.

*el movimiento revolucionario mundial; hay dificultades en el movimiento socialista. Ni siquiera podemos decir con seguridad que los suministros del campo socialista, que con la puntualidad de un reloj han estado llegando a nuestro país durante casi 30 años, sigan llegando con esa seguridad y con esa puntualidad de reloj.*"<sup>24</sup>

Se hacía evidente el peligro que enfrentaba la economía nacional envuelta en el proceso de rectificación de errores y altamente dependiente del mercado socialista y la URSS más aún cuando señalara Fidel Castro: "(...) *Con relación a la idea de que nuestra Revolución no pudiera resistir si hay una debacle en la comunidad socialista; porque si mañana o cualquier día nos despertáramos con la noticia de que se ha creado una gran contienda civil en la URSS, o, incluso, que nos despertáramos con la noticia de que la URSS se desintegró (...) ¡aún en esas circunstancias Cuba y la Revolución Cubana, seguirían resistiendo!*"<sup>25</sup>

La acertada dirección de la alta dirección del país en el proceso de rectificación errores demostraban los grandes retos que le esperaba a la economía cubana al iniciarse los años noventa del pasado siglo XX. El socialismo cubano fue capaz de garantizar: el empleo a casi cuatro millones de trabajadores, un nivel nutricional promedio cercano a 3 000 kcal y alrededor de 75 g de proteínas, con la ventaja de que los cubanos contaban con una distribución equitativa y el aseguramiento de aspectos sociales tan importantes y necesarios como educación, cultura, salud, deporte, ciencia y técnica, seguridad social, entre otros. El advenimiento de los noventa trajo consigo bruscos cambios para la economía del país y sobre todo para el desarrollo de la industria que enfrentaría su mayor obstáculo, con el Período Espacial.

## **1.2) El desarrollo industrial en Cienfuegos entre 1960- 1990**

La provincia de Cienfuegos, conocida como la Perla del Sur, es el segundo puerto más importante de Cuba. Está ubicada en la llamada península de la Majagua, a la orilla de la bahía de Jagua, de 88 km<sup>2</sup>, al fondo de la misma. Esta bahía de nombre aborigen se encuentra abierta al Mar Caribe por un estrecho

---

<sup>24</sup> *Ibidem.*

<sup>25</sup> *Discurso en Camagüey por el XXXVI aniversario del Asalto al Cuartel Moncada. Socialismo, Ciencia del Ejemplo.* (1989). La Habana: Política, p. 2

canal que sirve de acceso a las embarcaciones que usan el puerto de Cienfuegos. La provincia cuenta en la actualidad con 8 municipios, 75 Consejos Populares, de ellos 42 en zonas rurales, 4 188 km<sup>2</sup> de extensión territorial con un 16 % de área de montaña **Ver Anexo No 3.**

Antes del triunfo revolucionario los cienfuegueros contaban con 11 ingenios azucareros, que junto a producciones de café y tabaco, conformaban los aspectos esenciales de su economía. Al finalizar 1958, existían solo dos pequeñas plantas eléctricas, una ubicada frente al Paseo del Prado que producía tres Megawatts y se desactivó durante los primeros años de la Revolución, y otra planta de 10 MW, localizada en O' Bourque, La Hidroeléctrica del Hanabanilla, comenzó a construirse durante los últimos años de la década del cincuenta y se terminó a principios de la Revolución, mientras la Papelera Damují (1957) del Central Guillermo Moncada en Abreus, estaba sin terminar, igual que la planta de Tableros de Bagazo, de Cruces, y en los inicios de 1959 se hallaba en fase de terminación el hotel Jagua conformaban el desarrollo económico de la región cienfueguera.

Con el triunfo de la Revolución, la región de Cienfuegos ocupó un lugar privilegiado en la industrialización por su posición geográfica, por tener una bahía con las condiciones idóneas, riquezas naturales inexploradas y la belleza sin par de la ciudad y sus alrededores. A largo del proceso de institucionalización, la Planificación Estratégica en Cienfuegos sufrió varias modificaciones dado el interés de convertirla en una zona agroindustrial para la región y el país. Entre 1961-1963 la economía cienfueguera se encaminó al desarrollo la industria, la diversificación de la agricultura y la creciente sustitución de importaciones.

Es importante destacar el respaldo de los obreros cienfuegueros al proceso de industrialización desde sus inicios, muestra de ello lo constituyó la entrega de una carta del 28 de julio de 1960 Ernesto Che Guevara, Presidente del Banco Nacional de Cuba en aquel momento, por parte del Comité de Delegados e Instituciones de Cienfuegos para que se tuviera en cuenta la región en los futuros planes de industrialización, atendiendo a sus potencialidades para el desarrollo industrial, viendo en este hecho la génesis del futuro enclave industrial sureño.

En la década del sesenta del pasado siglo se concreta la terminación de obras industriales, como:

- Conclusión de la Papelera Damují. Esta Papelera fue expropiada a los hermanos de la Riva, y estaba equipada con tecnología adquirida de la antigua República Federal Alemana, cuyos técnicos abandonaron el montaje de la misma al conocer el carácter socialista de la Revolución y no fue hasta 1963 que la misma realizó las pruebas para su puesta en marcha. Ernesto Che Guevara, en ese mismo año, realizó un recorrido por la fábrica.
- La Planta Sidero Mecánica José Gregorio Martínez, conocida como fábrica de motores diesel y surgida por idea de Ernesto Guevara. Comenzó a construirse en 1962 y sus primeras producciones comenzaron a principios de 1964.
- La Terminal de Embarque de Azúcar a Granel Tricontinental, en la Zona Industrial de O' Bourque. Inaugurada el 9 de noviembre 1967, con una capacidad de almacenaje de 90 000 toneladas. Enclave industrial que fue visitado 19 veces por Fidel Castro, en la medida en que tenía un gran simbolismo, pues humanizó el trabajo de miles de obreros que históricamente realizaron la estiba de sacos de azúcar a mano (**Ver Anexo No 4**).

El plan de desarrollo industrial previsto contemplaba además, la construcción en Cienfuegos de una industria de máquinas de coser y una fábrica para fundir hierro.

Por otra parte se inició en la década del sesenta un proceso de diversificación de la agricultura y desarrollo de la ganadería. Siguiendo esta finalidad, las tierras estatales que estaban improductivas comenzaron a utilizarse como potreros y se fomentaron, además, cultivos de papas, tomates, algodón, henequén entre otros.

Estas medidas se orientaban a tratar de superar el carácter mono productor de la economía del territorio, y permitieron ofrecer nuevos empleos a la población cienfueguera. La puesta en marcha del plan de desarrollo económico e industrial en los primeros cuatro años de la década de los sesenta, hizo evidente en la región de Cienfuegos, a pesar de los grandes esfuerzos y de la

creciente participación pueblo en las tareas de la Revolución, que el cumplimiento del plan de industrialización no se correspondía con las posibilidades reales existentes.

Como parte del nuevo programa de desarrollo a ejecutar entre 1964-1975 se consideró nuevamente convertir al territorio sureño en una región agroindustrial, pues la misma, además de tener una importante infraestructura compuesta por 11 centrales azucareros, abastecimiento de agua, vías de comunicaciones, extensión y condiciones naturales, poseía un puerto reconocido como uno de los más importantes del país.

La existencia de recursos minerales, tales como: los yacimientos de caliza, arcilla, arena, mármol rojo, zeolita, agua minero-medicinales, presencia de cuadros administrativos con experiencias y conocimientos en la producción de azúcar<sup>26</sup>, posibilitaron desarrollar al joven sector industrial que poco a poco a pesar de los obstáculos alcanzaba un crecimiento importante vinculado al fuerte desarrollo económico de la agricultura que rodeaba la ciudad.

El inicio de la década del setenta en Cienfuegos lo marca, la organización de la zafra de los Diez Millones donde se crearon 447 brigadas de macheteros, de ellas se movilizaron alrededor de 322 con 6138 miembros. Para el cumplimiento del plan previsto en el territorio fueron adoptadas las siguientes medidas:

- La zonificación de la zafra, que consistía en poner al frente de cada zona un dirigente político, del Partido o del Poder Local que conjuntamente con otros 3 compañeros tenían la tarea de dirigir, orientar y resolver los problemas que se presentaran.
- Creación del Movimiento de las 400 @ para asegurar el balance necesario entre el corte y la molida.

Con estas medidas el Partido fue asumiendo tareas propias de la administración del Estado confundiendo las funciones que debía jugar como orientador político y no como administrador en la región cienfueguera lo que traería con posterioridad profundos análisis.

---

<sup>26</sup> Tomado del sitio Web Historia de Cienfuegos Capítulo 3 Cienfuegos en la construcción del socialismo 1961-1975

Hasta el 15 de mayo de 1970, la provincia de Las Villas aportó 1 489 336 TM, que representaba el 20% del total producido por los 50 centrales en actividad de ellos, los 12 centrales cienfuegueros molieron 5 909 101 TM para un 70% de cumplimiento del plan, tal como lo demuestra la tabla de datos del periódico Vanguardia de Santa Clara en fecha 16 de mayo de 1970 que aparece en el **Anexo No 5**. A pesar del esfuerzo realizado, el plan de territorio no pudo cumplirse al incidir causas objetivas y subjetivas tales como:

Los problemas climáticos, las afectaciones en el transporte, el incumplimiento de los itinerarios de los trenes por problemas de roturas. El plan inversionista no tuvo en cuenta al sector azucarero y la zafra se hizo con los viejos equipos que provocaron roturas y demoras en la molienda, por lo que se tuvo que recurrir al doble turno en el tiro de carretas con bueyes, que exigía de más fuerza de trabajo, por otra parte, la tendencia a prolongar por más de 100 días las zafras impidió hacer las reparaciones y el mantenimiento necesario con la calidad requerida. Esta situación se hizo más crítica y no todos los centrales que molieron durante más días lograron mayor producción.

Fidel Castro Ruz, explicó en varios discursos que la zafra de 1970 no la perdió el pueblo, sino el aparato administrativo y los dirigentes de la Revolución; al mismo tiempo hizo un llamado a “Convertir el Revés en Victoria”. Atendiendo a sus planteamientos en las directivas trazadas para el quinquenio 1970-1975, en la región de Cienfuegos, se le dio especial atención a las labores de mantenimiento y a las reparaciones de los centrales.

Entre las inversiones realizadas en esta etapa se destacan: la instalación del cuádruple en el central “Caracas”, la rehabilitación de la planta de generación de vapor en el “Martha Abreu”, el montaje de 14 centrífugas, 4 en el central “Guillermo Moncada”, 6 en el “Ciudad Caracas” y 4 en “Espartaco” se construyó un nuevo enfriadero en el central “1ero de Mayo” y se reconstruyeron los de “Mal tiempo”, “Ramón Balboa”, “Espartaco”, “Ciudad Caracas” y “14 de Julio”; se montaron también nuevas líneas férreas de 7,5 km, en el “1ero de Mayo” y obras de mejoramiento para viales en las distintas empresas.<sup>27</sup>

Los once centrales de la provincia aumentaron sus áreas de siembra. Esto ayudado con las reparaciones, permitió un desarrollo incesante de las cañas

---

<sup>27</sup>Ibidem.

molidas en el quinquenio 1971-1975 como lo ilustra la tabla que aparece en el **Anexo No 6.**

La industria en Cienfuegos este período estuvo favorecida por la edificación de un grupo de fábricas, en este sentido se debe destacar el inicio de la construcción en 1968 de la fábrica de Fertilizantes Nitrogenados, la cual estuvo a cargo de las firmas extranjeras: Contratista de la Simón Chemical Engineering LTD Inglesa y la Stamicarihan NV de Holanda, a un costo de 96 millones de pesos.

A pesar del sabotaje tecnológico a que fue sometida dicha industria como parte de la guerra económica mantenida por Estados Unidos contra el país, la Fábrica de Fertilizantes Nitrogenados lanzaría al aire el humo amarillo de sus chimeneas en 1974, sin embargo paró las maquinarias de procedencia Inglesa en el año 1975, por desperfectos técnicos y reinició en el 1978, gracias a la cooperación de especialistas de la antigua Unión de Repúblicas Socialistas Soviéticas (URSS).

En el año 1968 comenzó a funcionar la Unidad No. 1 de la Termoeléctrica Carlos Manuel de Céspedes con una capacidad inicial de 30 MW-H en la Zona Industrial de O' Bourque y la Unidad No. 2 en 1971, ambas de tecnología Checoslovaca, así como en 1970, el Astillero para la producción de barcos, de ferro cemento y acero (**Ver Anexo No 7**).

La Industria Alimentaria no quedó atrás y puso en marcha la Planta de helados, del Combinado Lácteo Escambray (en el cercano Municipio de Cumanayagua) en 1975, la misma fue inaugurada por Fidel Castro. En ese mismo combinado, un año más tarde se concluyó la Fábrica de Quesos. También como parte de la industria alimentaria se construyó el Combinado de Cereales, que incluyó el Molino de Trigo, inaugurada el 29 de julio 1977 por Fidel Castro.

En 1978 comenzó a funcionar la planta IMS para mil 500 viviendas al año, y la Planta de baldosas y de hielo. La tercera y cuarta unidades japonesas de la Termoeléctrica comenzaron a funcionar entre los años 1978 y 1979 con una capacidad instalada de 158 Megawatts-Hora cada una. Estas unidades destacadas por su moderna tecnología y eficiencia económica, fueron inauguradas por Fidel y visitadas en múltiples ocasiones mediante recorridos por la zona industrial acompañado de presidentes de países amigos.

Cienfuegos por sí solo, llegó y superó por esta época los 385 MW-H de generación eléctrica, que había instalada en Cuba antes de la Revolución.

Siguiendo el decursar de estos años y anexo a la Fábrica de Fertilizantes Nitrogenados, se inició la construcción de la fábrica o planta de envases de sacos plásticos para el fertilizante cuya terminación se produjo a fines de 1975 y se puso en marcha a principios de 1976 con una capacidad de 18 millones de sacos anuales. También se introdujeron nuevas líneas de producción en la fábrica Sidero –mecánica José G. Martínez Medina, como hidráulicas para alzadoras, mini traíllas y volteos de camiones, cilindros neumáticos de ómnibus Girón y ruedas de ferrocarril.

Importantes obras industriales fueron construidas y terminadas en este período tales como la fábrica inaugurada por el líder de la Revolución de Tuberías y Accesorios de Riego por Aspersión Vasil Levski, con tecnología búlgara, el 9 de abril de 1979 **(Ver Anexo No 8)**. Además se construyó la planta Pasteurizadora “Los Camilitos”, en la ciudad de Cienfuegos.

La industria marítima, en especial la pesquera fue beneficiada con amplias inversiones que ampliaron las instalaciones de la Empresa “Ecopemar” creada en 1966, cuya sede se encontraba en Ave. 50 # 1301, en la ciudad de Cienfuegos comenzado con el dragado y movimiento de tierra para el puerto pesquero y el frigorífico, concluidos en abril de 1976, con un valor inversionista de 1 millón y medio de dólares **(Ver Anexo No 9)**.

Las instalaciones del Puerto Pesquero de Cienfuegos, unificaron la flota camaronera, y la cooperativa de pesca, y tomaron el nombre de Combinado Pesquero Industrial de Cienfuegos, ubicado en la zona de O’ Bourke, el cual tenía entre sus rublos exportables producciones como: el camarón entero, camarón cola y camarón partido con Marca Superior de Calidad.

Otro de los avances fue la introducción de la tecnología de ferro cemento para la construcción naval de patanas de transporte líquido y barcos tipo Cayo Largo Caribes, estos últimos fueron probados en la pesca de escama, camarón, quelonios y langosta, en la plataforma insular de Cuba y sus cayos adyacentes, con resultados muy positivos. Gracias a sus excelentes condiciones maríneas de navegabilidad y maniobrabilidad con dicha tecnología, se abarató el costo de producción y permitió la utilización de mano

de obra con calificación media, que se convirtió en corto plazo en especialista de la construcción naval. Esta experiencia cienfueguera sentó las bases para el futuro desarrollo de la industria naval en el territorio.

El turismo debido a las bellezas naturales de la región y sus áreas de recreación tales como paseos en yates de recreo, lanchas rápidas con esquíes, excursiones a Guamá y Trinidad, pesca en los cayos de la bahía unido a las visitas a Playa Rancho Luna, el Jardín botánico y al Centro histórico de la ciudad, entre los años 1971-1975 recibió gran afluencia sobre todo de dos países emisores como Italia y Francia. Las ofertas turísticas se complementaron con los dos hoteles más importantes de la provincia: El Jagua y el moderno hotel Pasacaballo terminado en 1976, lo que consolidaba a la región en uno de los centros turísticos de mayor atracción en el país durante los años setenta y ochenta y creaba condiciones para futuros planes que pudieran ampliar las ofertas de recreación y alojamiento.

Como complemento al amplio desarrollo industrial experimentado por la provincia, se mejoró la infraestructura al insertarse en proyectos viales tales como la construcción de la autopista nacional, el mejoramiento de las comunicaciones terrestres con la construcción de tres nuevas carreteras la de Cienfuegos – Rancho Luna, Cumanayagua - Potrerillo y la que comunicaba la comunidad del Castillo de Jagua con el Central Guillermo Moncada. De esta manera se mejoraba el flujo comercial, el movimiento de mercancías, la transportación de pasajeros, del turismo nacional e internacional, así como una mejor comunicación con el resto del país.

Estos ejemplos muestran la importancia del proceso inversionista en Cienfuegos principalmente en el sector industrial. De casi 7 millones de pesos invertidos en 1970, cerró el año 1978, con más de 110 millones, creciendo unas 15 veces entre 1963 y 1978.<sup>28</sup> Este acelerado desarrollo trajo consigo el progreso de la industria de materiales de la construcción que incluía los necesitados para emprender un ambicioso plan de edificación de viviendas que respondiera al aumento poblacional experimentado en la provincia, destacándose la modernización de las fábricas de baldosas, las plantas de prefabricado y la construcción de la moderna fábrica de cemento “Carlos

---

<sup>28</sup> Tomado del sitio Web Historia de Cienfuegos Capítulo 4 Nuevos avances en la construcción del socialismo en Cienfuegos 1975-1980

Marx”, puesta en marcha en el primer trimestre de 1980 con la inauguración de su primera línea de producción.

Al año siguiente comienza la producción para la exportación y en los primeros meses de 1984 el cemento Portland 350 elaborado en dicha fábrica ostentó la marca estatal de calidad superior fortaleciendo la industria en el territorio. Esta fábrica fue construida con tecnología de la antigua República Democrática Alemana y poseía una capacidad de producción de un millón y medio de toneladas anuales. Era una de las mayores de Latinoamérica en aquellos momentos. **(Ver Anexo No 10).**

Ya desde julio de 1977, Fidel Castro avizoró el gran desarrollo que alcanzaría la industria en Cienfuegos, al decir “(...) *Por distintas causas, en ocasiones por la materia prima, otras por el Puerto, Cienfuegos se ha convertido en la ciudad de Cuba de mayor auge industrial*”<sup>29</sup>.

Los años ochenta para el sector industrial cienfueguero fueron significativos como lo reflejan los siguientes ejemplos: La industria láctea produjo en 1985 3,2 millones de galones de helados, que representó un incremento del 22% con relación a 1976; la de queso fue de 513,6 toneladas métricas, la leche pasteurizada logró 21 356 toneladas para una tasa de crecimiento anual del 5%, mientras que el yogur se incrementó en 1059 toneladas logra tener en 1986, 33 productos que ostentan la marca Estatal de Calidad, las producciones de pescado lograron un crecimiento de 4,2 millones de pesos y 97,7 toneladas al compararse el año 1985 con 1981<sup>30</sup>.

Los datos anteriores demuestran el alto nivel alcanzado por la industria alimenticia que se amplió con la entrada en funcionamiento de otras líneas de producción, entre ellas la fábrica de refrescos, dos de galletas y una de panqué, 4 dulcerías y 4 panaderías, la reparación de 30 unidades productivas de diferentes tipos con lo cual se fue restableciendo la producción y oferta de sazonadores, cremas de leche, pan integral y conservas de frutas y vegetales a

---

<sup>29</sup>Castro Ruz, Fidel. Discurso pronunciado en la inauguración de la Fábrica de Torula del Central “Antonio Sánchez”, Cfgos. 29 de julio de 1977. Ediciones DOR. Junio-julio-agosto 1977. Pág. 91 a la vez tomado del sitio Web Historia de Cienfuegos Capítulo 4 Nuevos avances en la construcción del socialismo en Cienfuegos 1975-1980

<sup>30</sup>Tomado del sitio Web Historia de Cienfuegos Capítulo 4 Nuevos avances en la construcción del socialismo en Cienfuegos 1975-1980

la población<sup>31</sup>. Los enclaves industriales del territorio gracias a sus producciones permitieron en gran medida el desarrollo y mantenimiento de estas industrias que elevaban el nivel de vida de la población local.

En 1981 fue creada la fábrica de Glucosa, con una potencialidad de 18 mil 105 toneladas, de gran importancia para la medicina, industrias confiteras y de conservas de frutas del país y el territorio. Este enclave venía a consolidar la zona industrial ubicada en la ciudad. Otras de las inversiones de interés para el territorio fue la puesta en marcha en 1982 de la fábrica Productora de Pienso equipada con tecnología española, la cual brindó altos beneficios al desarrollo avícola, porcino y ganadero cienfueguero, y llegó a alcanzar una producción para fines de los años ochenta de 225 mil toneladas. Estas inversiones en general, consolidaban el notable crecimiento industrial de la provincia haciendo de esta una zona estratégica para los planes de desarrollo nacional (**Ver Anexo No 11**).

Una de las obras más importante ejecutada en esta década, a la cual la dirección política y administrativa del país y de la provincia, les prestaron sin lugar a dudas la mayor prioridad, resultó ser la construcción de la primera Central Electro Nuclear (CEN) (conocida como la obra del siglo) en las cercanías del poblado de Juraguá, al sur de la provincia de Cienfuegos y frente al Mar Caribe (**Ver Anexo No 12**).

La Central Electro Nuclear, comenzó su fase constructiva en febrero de 1982, y junto a ella se construyó el Politécnico Energético Nuclear “Julio César Castro Palomino”, nombre del primer director de la obra que falleció en un accidente. Este centro educacional contribuyó a satisfacer las necesidades de técnicos medios y obreros calificados de la CEN, y llegó a graduar a 402 estudiantes hasta 1986.

La Central Electro Nuclear se construyó con equipos procedente de la antigua Unión de Repúblicas Socialistas Soviéticas (URSS) obra en la que invirtieron cerca de 1 876 millones de pesos, la cual dispondría de 4 unidades de 417 MW. En 1994 se debió haber terminado el primer reactor y cada dos años se entregaría uno, hasta su completamiento. Su culminación no fue posible por la

---

<sup>31</sup> Ibídem.

desintegración de la Unión Soviética. En el momento de su paralización la obra se hallaba ejecutada en un 90%.

Otra obra de gran importancia fue el inicio de la construcción en 1980 de la Refinería de Petróleo “Camilo Cienfuegos” (**Ver Anexo No 13**), a cuya ejecución fue destinada la Empresa Constructora de Obras Industriales No. 12. La misma comenzó a funcionar en 1991 de forma intermitente, hasta que en 1995 el Gobierno cubano adoptó la decisión de no operarla más e iniciar un proceso de conservación. El derrumbe del campo socialista y sobre todo, el desmembramiento de la antigua URSS, provocaron la suspensión total de los suministros.

De la noche a la mañana la Refinería de Cienfuegos se convirtió en un símbolo amargo del derrumbe de la Europa socialista. Su torre de 192 metros de altura (una de las más altas de América Latina) indicaba en muchas leguas a la redonda que nada funcionaba en su interior.

A fines de los años 1980 se concluyeron en la zona industrial cienfueguera la Planta de harina proteica y un nuevo Almacén de Azúcar aledaño a la Tricontinental, que duplicaba la capacidad de almacenaje, así como la Planta de reparaciones o Empresa de Soluciones Mecánicas (SOMEK) con una línea para reparar camiones y equipos de construcción.

Con la descomposición del Campo Socialista a partir de diciembre de 1989 y la desintegración de la URSS en diciembre de 1991, se creó una situación de crisis económica para Cuba, que se vio agravada con el recrudecimiento del bloqueo económico comercial y financiero de los Estados Unidos. Este panorama impactó negativamente el desarrollo industrial de Cienfuegos, al conducir a la paralización de la mayoría de sus industrias.

### **1.3)- La política de resistencia y desarrollo económico en Cienfuegos entre 1990-1994**

A lo largo de más de tres décadas de Revolución en Cienfuegos se lograron avances en todos los campos y en particular en los últimos años al calor del proceso de rectificación, se develaron en toda su magnitud la voluntad regional de hallar soluciones propias a los problemas y buscar las vías para el desarrollo industrial. Sin embargo, iniciada la década del noventa del pasado siglo, se presentaron características excepcionales en cuanto a la complejidad

de los retos que se debían enfrentar, sobre todo por el adverso panorama internacional en que se vio obligada a actuar la economía del territorio.

A partir del último trimestre de 1990, se inicia la primera fase del período especial y en Cienfuegos como en el resto del país, comenzó un proceso donde se modificaron y aceleraron en lo posible los planes previstos con anterioridad y se adoptó como estrategia la concentración de esfuerzos y recursos disponibles en un conjunto de programas de máxima prioridad. Fue de forma organizada y justa, que los niveles de consumo de la población y la actividad de la economía en esferas muy diversas se fueron racionalizando paulatinamente.

Refiriéndose a la importancia de los programas que se pretendían desarrollar, en la Resolución Económica del IV Congreso del PCC se planteaba: *“Estos programas y medidas se enmarcan en el objetivo supremo de salvar la patria, la Revolución y el socialismo, continuar avanzando en el proceso de rectificación en las condiciones del período especial, alcanzar la independencia económica y seguir adelante con la construcción de la sociedad socialista cubana, sobre la base de nuestras concepciones y la respuesta a nuestras realidades”*<sup>32</sup>.

La política de resistencia y desarrollo económico en Cienfuegos durante el período, contó con la acertada dirección de Nelson Torres (Primer Secretario del PCC) en el territorio entre 1990 y 1993, que junto al apoyo de la dirección del gobierno y del pueblo cienfueguero, comenzaron a desarrollar una política económica excepcional para esta etapa.

Uno de los programas prioritarios fue el alimentario, el cual tuvo como objetivo asegurar con la mayor celeridad posible el incremento de un grupo de alimentos básicos para la población, que eran factibles de producir en el territorio mediante:

- La introducción al máximo de los adelantos de la ciencia y la técnica.
- Un amplio plan de inversiones en este campo.
- La atención al hombre y la movilización de los recursos humanos necesarios.

---

<sup>32</sup>Periódico Granma. (1991). Resolución del IV Congreso del PCC, p. 3.

- La recuperación y el desarrollo de la voluntad hidráulica. El desarrollo del sistema de drenaje y riego parcelario en la caña.
- La aplicación del riego localizado en plátanos y cítricos.
- Construcciones de nuevas instalaciones de naves avícolas y porcinas.
- Centros de crías, alevines para la multiplicación intensiva de los ejemplares de agua dulce.
- Utilización de derivados de la caña de azúcar como la saccharina y la miel proteica.
- La producción de semillas mejoradas, nuevas variedades de vegetales y viandas más productivas y resistentes a plagas, entre otros.

Siguiendo la indicación del programa alimentario en Cienfuegos se prestó gran importancia a la agricultura en especial el área de La Empresa de Cultivos Varios Juraguá, que junto a la Empresa de Horquita, constituían los dos principales suministradores de alimentos agrícolas al municipio cienfueguero. Se debe señalar que independientemente del esfuerzo realizado para incrementar la producción de alimentos, los resultados se vieron afectados por situaciones climatológicas adversas, por ejemplo, se combinaron en esa época sequías muy fuertes que se hicieron sentir desde el segundo semestre del 1992 y abundantes lluvias. El año 1993, fue sumamente crítico en tanto el primer trimestre que debió ser tradicionalmente seco, se comportó con abundantes lluvias. Luego, a partir del mes de junio, volvió la sequía intensa, donde se alcanzaron los valores más bajos de los últimos 20 años y la lluvia tuvo un régimen muy desigual.

Las grandes empresas estatales se convirtieron en Unidades Básicas de Producción Cooperativa (UBPC) entre ellas las enclavadas en las zonas de Horquita y Juraguá y las Empresas de Cultivos Varios de Lagunillas , así como la Empresa Cañera del CAI Pepito Tey (ambas del municipio de Cienfuegos). Se creó el Mercado Libre Agropecuario donde podían acudir los campesinos individuales y las Cooperativas de Producción Agropecuaria (CPA) con una parte de su producción (hasta un 20%), siempre que cumplieran las entregas planificadas al Estado. También se autorizó a llevar allí sus excedentes, con precios competitivos a los del mercado, al Ejército Juvenil de Trabajo (EJT) y otros organismos estatales.

La tracción animal regresó a la agricultura, la cual había estado basada hasta esos momentos, en la mecanización, el uso de fertilizantes y productos químicos, todos estos elementos se vieron muy afectados en la provincia al producirse la paralización de la Fábrica de Fertilizantes por falta de materias primas para dichos productos.

Los resultados obtenidos en el programa alimentario, contribuyeron a que se estructurara un plan de rescate de la gastronomía popular, que tuvo como su principal impulsador a Nelson Torres. La gastronomía llegó a ser referencia nacional ante la creciente aceptación de la población, aspecto que favoreció a la creación de un clima sociopolítico positivo para emprender acciones de recuperación de la economía en la provincia.

La agroindustria azucarera tuvo un importante peso en la economía y continuó siendo, por varios años, el renglón de exportación, y con los derivados, el soporte del desarrollo de otras actividades básicas, como la alimentación animal.

Como complemento a los esfuerzos inversionistas en el sector turístico, se utilizaron con ese fin diferentes modalidades de asociación en el país, tales como empresas mixtas, producciones cooperadas, acuerdos de comercialización, cuentas de participación y otras; según las regulaciones establecidas en la legislación.

En el caso de Cienfuegos el 22 de noviembre de 1994, se crea FINTUR S.A constituida por acuerdo de la Junta General de Accionistas, entidad perteneciente al Ministerio de Turismo, con el objetivo de brindar servicios económicos y financieros a los enclaves turísticos. Esta firma se encaminó a la búsqueda de financiamientos externos para potenciar y desarrollar el turismo internacional en la región cienfueguera en momentos que la economía del territorio atravesaba momentos muy difíciles y este sector podía llegar a ser el de más dinamismo y crecimiento rápido.

El Primer Secretario del PCC en el territorio, como parte de su estilo de trabajo introdujo el método de cooperación empresarial entre las empresas y entidades estatales en función de que se complementaran entre sí, a fin de detener la caída de sus producciones, reanimar las paralizadas y aportar

bienes y servicios a la población ante la notable disminución de los mismos producto del impacto recesivo de la economía nacional.

Este instrumento concebía una reunión semanal del Primer Secretario del PCC con todos los directivos, llamadas Reuniones de Coordinación, que aportaron diversas soluciones a los diferentes problemas que se confrontan en todas las actividades económicas del territorio. De igual forma, se jerarquizaron las producciones secundarias y locales, y la prestación de servicios por las entidades estatales como una de las vías de solución a la producción de artículos de alta demanda popular.

Por otra parte como parte de la aplicación de la política de resistencia y desarrollo se concedió máxima prioridad a la racionalidad de diseños y proyectos, al ahorro de todos los recursos, a la recuperación y producción de piezas de repuesto y a la recuperación de materias primas. Particular importancia revistió la profundización en las medidas para el ahorro de los portadores energéticos, y para la búsqueda y utilización de las fuentes renovables de energía. La recuperación total de todos los materiales y materias primas utilizables se convirtió en un principio de la conducta de todos los trabajadores y los ciudadanos.

En las Reuniones de Coordinaciones semanales se chequeaba cómo se ejecutaba en el territorio el mantenimiento a las instalaciones y a los equipos, en particular a aquellos que resultaron total o parcialmente paralizados durante los años 1990 - 1994, para garantizar su adecuada preservación y poderlos utilizar cuando las circunstancias lo permitiesen.

En Cienfuegos, como en el resto del país, en medio de las limitaciones, se aseguró el ingreso básico a cada familia o trabajador, y se mantuvo el derecho de todo ciudadano al trabajo. No obstante, fueron inevitables traslados, movimientos y transferencias de recursos humanos para ajustarse a las posibilidades y necesidades. Especial atención se brindó a los trabajadores de la Central Electronuclear. En los casos en que no fue posible garantizar una nueva ubicación de trabajo, se les mantuvo la plaza y se les entregó un porcentaje de salario.

La dirección político – administrativa de la provincia, trabajó en dirección de poner en funcionamiento la mayor parte posible de la capacidad de sus

industrias, o de reorientar sus producciones a partir de sus inventarios secundarios hacia producciones de alta demanda, no correspondientes con sus objetos sociales, por ejemplo, la Fábrica de Fertilizantes comenzó a producir una gama de productos como desinfectantes, de aseo personal, entre otros.

En este período Fidel Castro visitó las obras de la Central Electronuclear y en contacto con los trabajadores y especialistas, en diálogo franco y humano explicó la imposibilidad de mantener dicho proyecto ante las condiciones adversas para financiarlo. Orientó la tarea de conservar la técnica, terminar las construcciones menores en ejecución y posteriormente paralizar la obra en espera de financiamientos externos. Con esta finalidad se impulsó la búsqueda de inversiones extranjeras que permitieran la terminación de la Central Electronuclear, por su importancia estratégica para el país y el territorio.

La actuación y firmeza revolucionaria del pueblo y la consagración e inteligencia de sus dirigentes fundamentales, hizo posible que Cienfuegos por los resultados alcanzados en la política de resistencia y desarrollo, alcanzara la sede del Acto Nacional por el 26 de julio en 1992, que coincidió con el 39 Aniversario del Moncada y el 35 Aniversario del 5 de septiembre. El acto conmemorativo, contó con la presencia de Jefe Fidel Castro quien refiriéndose a los cienfuegueros en representación del pueblo cubano expresó: “(...) *Marcharemos adelante, encontraremos soluciones a los problemas, porque este es el pueblo del 68, del 95, del Moncada, del 5 de Septiembre, de misiones internacionalistas*”<sup>33</sup>.

La acertada dirección política fue continuada por Manuel Menéndez Castellanos, designado Primer Secretario del PCC a fines de 1993, después de la promoción de Nelson Torres como Ministro de la Industria Azucarera, quien consagró sus propios métodos y estilo de trabajo al logro del objetivo fundamental de estabilizar la economía del territorio, preservar los ligeros avances alcanzados en diferentes ramas e impulsar la reanimación económica. Por otra parte se fueron aplicando otras medidas que se fueron introduciendo paulatinamente, entre los años 1993 y 1994 tales como:

---

<sup>33</sup>Castro Ruz, Fidel. (1992). Discurso por el 39 aniversario del 26 de julio y el 35 del levantamiento popular de marinos y civiles en Cienfuegos.

- La decisión del partido y el gobierno de mantener como prioridad el impulso al máximo del turismo, así como los programas de promoción y desarrollo de inversiones en el sector, como una de las fuentes principales de ingreso con tendencia ascendente en ese momento en la provincia y principalmente su municipio cabecera Cienfuegos.

En el año 1994, ante la escasez de combustible, se determinó la paralización y entrada en conservación de la recién terminada Refinería “Camilo Cienfuegos”. De esta manera se vio afectando directamente al transporte urbano, ya sumamente golpeado por la falta de recursos importantes como: la reposición

de batería, neumáticos y piezas para los parque automotores.

A manera de conclusión del Capítulo se puede destacar que:

- Si bien, al triunfo de la Revolución el archipiélago cubano mostraba cierto grado de industrialización con respecto al resto de las islas del Caribe y los países de Centroamérica, sus escasas industrias tenían una dependencia casi absoluta en lo tecnológico de la industria norteamericana; estaban asociadas en lo fundamental a la producción de azúcar con una limitada producción de derivados; no conformaban una estructura armónica en cuanto a cadenas productivas y presencia plurisectorial; no determinaban una sustitución efectiva de importaciones que limitara los enormes gastos externos del país.
- Las limitaciones del sector industrial cubano en 1959 favorecían la condición de país mono exportador con una profunda deformación estructural que lo ubicaba en una condición de subdesarrollado, imposible de superarse sin una industrialización que favoreciera un cambio estructural.
- El municipio de Cienfuegos al triunfo de la Revolución carecía prácticamente de industrias y la actividad económica que lo distinguía y aportaba casi la totalidad de su producción mercantil, eran los servicios asociados al comercio.

- Como resultado de la política económica implementada a partir de 1959 por la Revolución en el poder, se inicia en el país y en Cienfuegos un proceso de diversificación de la agricultura e industrialización que hasta 1972, se desarrolló fundamentalmente a partir de la auto - impulsión de su economía, lo que limitó sus ritmos y no permitió su consolidación tanto en el país como en el municipio.
- La entrada de Cuba en el Consejo de Ayuda Mutua Económica (CAME) favoreció un relanzamiento del proceso de industrialización a nivel de país y sobre todo en Cienfuegos, que gracias a sus condiciones geográficas, naturales y una política económica y educacional encaminada a favorecer un desarrollo económico se convirtió en el segundo polo industrial del país.
- La caída del Campo Socialista y el recrudecimiento del Bloqueo Económico y Financiero hacia Cuba, impactaron negativamente el desarrollo y mantenimiento del sector industrial en Cienfuegos, lo que presupuso casi su paralización.
- La política de resistencia y desarrollo aplicada en el municipio de Cienfuegos permitió estructurar un sistema de acciones para preservar e impulsar actividades económicas en el sector industrial, lo que evitó la paralización total de sus producciones y permitió buscar alternativas para su reanimación.

## **Capítulo II. El sector industrial cienfueguero desde 1995 hasta 2008.**

En este Capítulo se ofrece un balance sintético de los resultados del sector industrial en el período 1995 - 2008, teniendo en cuenta las tres zonas industriales que posee el territorio cienfueguero. En la zona I predominan las ramas alimentarias, maquinaria no eléctrica, materiales de la construcción y el sector transporte. La característica fundamental de la zona II es su desarrollo portuario y la III se vincula fundamentalmente a las producciones químicas. Es una zona que se vio afectada seriamente su desarrollo en los últimos años del periodo analizado.

Fuera de la ciudad se localizan otras industrias y enclaves productivos importantes para el municipio, por ejemplo, la Fábrica de Cemento, un Complejo Agroindustrial Azucarero, ya desmantelado, y la Cooperativa de Producción Agropecuaria “Mártires de Barbados”.

Es una de las provincias que posee los principales proyectos de desarrollo industrial de Cuba. Se destacan cinco centrales azucareros, la terminal de embarque de azúcar a granel; un combinado lácteo; una termoeléctrica; una refinería de petróleo; molinos de trigo, fábrica de levadura forrajera y otros centros de relevancia.

### **2. 1) La reanimación del sector industrial en el municipio de Cienfuegos en el período 1995 – 2008**

La economía del Municipio de Cienfuegos en el período objeto de estudio estaba integrada por 75 empresas, 64 Unidades Presupuestadas, 26 Organizaciones Económicas (OEE), 12 Cooperativas, 2 Empresas Mixta y 3 Sociedades Mercantiles (**Ver Anexo No 15**). En el **Anexo No 16**, aparecen las entidades por forma de organización económica, según su actividad fundamental. Las mismas constituyeron a su vez, la fuente principal para la elaboración de las estadísticas del territorio y serán utilizadas para argumentar la reanimación económica del sector industrial cienfueguero.

Si se realiza un estudio del promedio de trabajadores de la actividad industrial del municipio de Cienfuegos tomando como muestra los años entre 1989 al 2003, se puede apreciar una tendencia a su disminución, por las causas lógicas de la paralización o reducción de los ritmos productivos en ese sector

que fuera señalado en entrevista realizada por el autor a Rosa Milagro quien dijo:

*“Las industrias cienfuegueras en primer lugar padecían de la obsolescencia tecnológica importada de la URSS y el antiguo campo socialista ya que a ellos les fue imposible insertarse en su momento en el mercado capitalista mundial y en el desarrollo de tecnologías de punta, a las cuales no tenían acceso, de hecho cuando fueron compradas estas grandes fábricas ya eran obsoletas, muy consumidoras de combustible y energía eléctrica, las cuales no tenían tecnologías competitivas que respaldaran los gastos de la inversión para recuperarlos e insertarnos con precios competitivos en el mercado internacional..” (Ver anexo28),* y sobre todo en los enclaves que agrupaban al mayor número de trabajadores como la Refinería de Petróleo Camilo Cienfuegos y la Central Electronuclear de Juraguá. Así mismo se manifestó la disminución correspondiente en el promedio de salarios devengados, con respecto al año 1990, lo que presupuso un impacto social negativo para la economía en general del municipio **(Ver Anexo No 17)**.

Los resultados alcanzados por la industria se han sustentado en la relativa efectividad de las modificaciones introducidas por el Gobierno<sup>34</sup> en los órdenes global y sectorial<sup>35</sup>, los cuales se han reflejado en una mejor utilización de los recursos asignados y en el fomento de fuentes de acumulación propias en los diferentes sectores<sup>36</sup>.

Dentro de la industria alimenticia, la dinámica recuperativa como tendencia se manifestó en el municipio de Cienfuegos en producciones como la harina de trigo, piensos mezclados, filete de pescado, bebidas alcohólicas, refrescos, caramelos y confituras, en tanto otras como la repostería y pastas alimenticias, se mantuvieron en un rango similar o ligeramente menor al alcanzado en el año

---

<sup>34</sup> Marquetti Nodarse, Hiram. (1996). Cuba: *Desempeño del sector industrial 1990-1995*. La Habana: Centro de Estudios Económicos de Cuba, p. 9-10

<sup>35</sup> La utilización del término sector en este trabajo responde a la estructura institucional que posee la industria, es decir, Ministerio de la Industria Básica, Sideromecánica, etcétera.

<sup>36</sup> El problema relativo a la creación de fuentes de acumulación al margen del presupuesto constituía uno de los principales retos que enfrentaba la economía cubana al producirse la desaparición del bloque socialista europeo, en tanto se consideraba como un propósito de difícil materialización. Véase Fernández Font, Mario. La reestructuración tecnológica de la economía cubana en los próximos años; Trueba González, Gerardo. Reflexiones sobre la reestructuración industrial en las condiciones de la actualidad cubana: las pequeñas y medianas empresas, en CIEM, Boletín de Información Sobre Economía Cubana, No. 23, La Habana, Septiembre–Octubre de 1995.

1995 y muy distante del período de precrisis. El resto de las producciones se vieron afectadas por la carencia de materias primas para su elaboración (**Ver Anexo 18**).

La empresa de Glucosa también perteneciente al sector alimenticio, había disminuido considerablemente sus producciones por la falta de su insumo fundamental (el maíz), sin embargo, en mayo de 1997, según el análisis realizado por los buros municipal y provincial del PCC, se buscó alternativas para contrarrestar las pérdidas económicas y reordenar sus producciones hacia artículos de demanda popular como: la natilla de chocolate, la mezcla de polvos, fructuosa refinada y sirope,<sup>37</sup> productos que con la excepción de la natilla, no habían alcanzado crecimientos significativos en comparación con 1995.

Otro ejemplo a destacar lo constituye la empresa de Cereales de Cienfuegos, la cual en mayo del 1997 mostró retrasos productivos por problemas técnicos no resueltos en sus líneas de producción, sin embargo, gracias a la coordinación de todos los factores de dirección y el esfuerzo de sus trabajadores, logró que el costo por peso de producción resultara por debajo de lo alcanzado en el año anterior, que había sido de 0,80, en tanto se logró un real de 0,65<sup>38</sup>.

Para contrarrestar las disminuciones productivas se desarrollaron inversiones en una de las líneas de producción y se aprobó financiamiento para otras áreas de la entidad. De los trabajadores emergió el compromiso de producir 7 000TM, cifra no alcanzada desde el año 1988<sup>39</sup>.

En el artículo titulado “Coloso de la Industria alimentaria sureña” de Dagmara Barbierí, la periodista al referirse a ese colectivo de trabajadores, expresó: “(...) *Solo el sentido de pertenencia de colectivo de la Empresa de Cereales endosa ese peculiar ambiente de agrado que allí se transpira (...) Es un modelo anirista, primeramente la tecnología era alemana, pero después se hizo heterogéneo, tras cada escudo una solución, tras cada parada, la necesidad de seguir la producción. Hay en la suma de esfuerzos, un fankestein fruto de la iniciativa creadora (...)*”<sup>40</sup>.

---

<sup>37</sup> PCC. (1997a). Pleno del Comité Provincia del Partido de Cienfuegos (No. No 7.3.10)

<sup>38</sup> Ibídem.

<sup>39</sup> Ibídem.

<sup>40</sup> Barbierí, D. (2005). Coloso de la Industria alimentaria sureña. *Periódico 5 de Septiembre*, p. 4. Cienfuegos

Por otra parte la industria ligera, si bien comienza una reanimación en relación a su paralización casi total en el 1993, a partir de 1995, mostró crecimiento en la elaboración de productos como: calzado natural y artificial; productos de madera; productos del tabaco y en actividades de edición e impresión y reproducción de grabaciones, con respecto a ese año **(Ver Anexo 18)**.

Dentro de la industrias Sidero Mecánica y Química, Fábricas como la de PLASTIMEC<sup>41</sup>, antigua Vasyl Levski, (adquirió ese nombre como parte de una estrategia de marketing comercial) y la Planta de Embaces de Polietileno (enclavada en la fábrica de Fertilizantes Nitrogenados), mostraron un crecimiento productivo ante el esfuerzo del país de colocar recursos para la obtención de materias primas, en renglones asociados a la producción alimentaria. Por ejemplo la elaboración de tubería plásticas en el año 1995 fue de 0,0 y se fue incrementando hasta alcanzar la cifra máxima de 1128.3 Mm, en el período analizado **(Ver Anexo 18)**.

Una de las industrias más afectadas con la crisis económica derivada del Período Especial, fue la Fábrica de Fertilizantes Nitrogenados de Cienfuegos, que ante la falta de materias primas para cubrir parte del déficit financiero por la no elaboración de sus principales renglones (urea y amoniaco), se dedicó a la producción de artículos de amplia demanda popular. Entre las producciones estaban: el jabón líquido, detergente, manteles, cortinas de baño, jabas plásticas, betún negro, desodorante, hornillas eléctricas y sulfumán<sup>42</sup>. Con esto se evitó la reubicación de los trabajadores de la fábrica y se contribuyó a atenuar los agobiantes problemas de la población del territorio lo anterior lo corrobora la entrevista a Reinaldo Rodríguez quién afirmó:

*“El año 95 fue un año muy duro muy difícil y por esos años aquí no hubo inversión, prácticamente lo que realizo el partido y el gobierno en esos años fue*

---

<sup>41</sup> Esta situación fue señalada por Rosa Milagro en entrevista realizada por el autor quien señalara:

*“La empresa Oleohidráulica cuyas producciones de cilindros hidráulicos para la maquinaria azucarera agricultura cayeron por la situación del petróleo, el problema de la electricidad, el transporte y la pérdida de sus materias primas esta empresa junto con PLASTIMEC comenzaron a realizar producciones para el mercado industrial artesanal, con ello no se paralizaron las fábricas, no se sacaron los trabajadores de las mismas que era un política del país reorientando su objeto social para salir de la crisis, en el caso de PLASTIMEC comenzaron a producir ventanas y carpintería en plástico para el sistema de la vivienda, mantuvo de alguna forma sus producciones, pero a partir de los acuerdos económicos con Venezuela dicha fábrica se desmanteló para la creación de la fábrica de Petrocasas y parte de sus producciones de mangueras hidráulicas plásticas para la agricultura pasaron a Oleohidráulica” ( ver Anexo 29)*

<sup>42</sup> Mena, Jesús. (1995). Respuesta de demanda popular. *Periódico 5 de Septiembre*, p. 4. Cienfuegos.

*tratar de defender, mantener lo que teníamos el puerto, la terminal de azúcar, la fábrica de pienso, fertilizantes que en aquellos tiempos, la empresa estaba liquidada y trataron de subsistir con las jabas de nailon elaboradas en sus plantas así como la búsqueda de inversiones que resultaron muy interesantes al traer a granel grandes lotes de reactivos químicos reenvasarlos en pomos y nailon, comercializarlos y distribuirlos en la red nacional a partir de los contratos para los laboratorios químicos del país , pero se quedó a medias a mi entender..”(Ver Anexo 27).*

Los dos centros más importantes del sector industrial pertenecientes a la Industria Básica en el municipio de Cienfuegos en la década de los noventa del siglo pasado, como se ha mencionado, eran la Central Electronuclear (CEN) de Juraguá y la Refinería de Petróleo Camilo Cienfuegos.

En el caso de la Refinería la dirección de Cuba Petróleo CUPET ante su paralización, buscó alternativas de conservación y reanimación en el año 1997, para proteger y conservar su estructura técnica y sus recursos humanos<sup>43</sup>, y entró en una fase de preservación e integración con la Unidad Básica Distribuidora de Derivados del Petróleo en un proceso de redimensionamiento señalado por Reinaldo Rodríguez en entrevista realizada por el autor:

*“la única inversión que se realizó en los años que estamos hablando de manera significativa fue la reorganización de la comercializadora de CUPÉT que se trasladada para los locales de la refinería, conjuntamente con su base de carga (transcupet) y sus tanques de almacenaje de reina pues estos constituían un peligro ecológico y para las vidas humanas por el estado de deterioro de las vías férreas por donde se trasladaba el combustible,..... esto fue importante ya que mejoró las operaciones de almacenaje y distribución del combustible de manera más eficiente.” (Ver anexo 27).*

Este proceso presupuso transformar la gigantesca instalación en un enclave logístico, sin embargo, no es hasta el 30 de julio de 1998 que por la resolución 133/1998 del Ministerio de Economía y Planificación se autoriza la modificación de su objeto social empresarial.

---

<sup>43</sup>Cáceres García, Antonio. (2012). *La Refinería de Petróleo Camilo Cienfuegos su contribución al desarrollo local: 1990-2000* (Diploma). Carlos Rafael Rodríguez, Cienfuegos, p. 40

La formación y capacitación de la fuerza laboral se direccionó a las nuevas actividades productivas que se iniciaron posteriores a la paralización de los procesos de refinación, esto permitió conservar y proteger los recursos humanos con experiencia, preparación y un alto nivel de sentido de pertenencia<sup>44</sup>.

Tras varios años de intentos por desarrollar proyectos con empresas mixtas que permitieran reabrir la refinería, en el primer semestre de 2005 se iniciaron inspecciones técnicas a las instalaciones por parte especialistas de las empresas CUPET, de Cuba, y la venezolana PDVSA, con el objetivo de determinar el costo capital de la reactivación de la planta en una primera etapa. Los análisis evidenciaron que se requerían 83 millones de dólares, monto que fue aprobado en el 2006. El 10 de abril de ese propio año se constituyó oficialmente la empresa mixta, con un 51 por ciento de capital para la parte cubana y un 49 para la entidad de Venezuela<sup>45</sup>.

La materialización del proyecto de remodelación y modernización permitió que un grupo numeroso de trabajadores retornaran a la planta (el 80 por ciento del colectivo actual), lo cual garantiza la permanencia y función de un factor esencial: la experiencia. Teniendo en cuenta que los cambios tecnológicos fueron significativos, se concibió también un proceso de capacitación del personal en refinería cubanas y venezolanas.

Las inversiones fueron amplias y diversas. Se instalaron los equipos y medios necesarios para la imprescindible destilación atmosférica, la reformación catalítica (transformación química motivada por sustancias que no se alteran en el curso de la reacción) y el fraccionamiento de gases; y se montaron la sección de hornos y calderas, la sala de compresores de gases y las plantas de servicios industriales, las que incluyeron las subestaciones eléctricas.

Entre lo más notable del proyecto se encontraba el cambio de los controles automáticos a electrónicos y el diseño, montaje y puesta en marcha de una unidad de tratamiento para el turbo combustible, sobre la base del alto valor agregado que tiene ese producto en el mercado internacional.

---

<sup>44</sup> *Ibíd.*

<sup>45</sup> Barreras, R. (2009). Comenzó materialización en Cienfuegos del proyecto endógeno Cuba -Venezuela. Recuperado a partir de <http://www.5septiembre.cu/sociedad1368.htm>

El 14 de octubre de 2007 fue pre inaugurada la Refinería por el presidente Hugo Chávez Frías quien recorrió algunas de sus instalaciones y se interesó por la marcha de los trabajos para la arrancada y modernización de tan importante industria.

El 21 de diciembre de 2007, Cienfuegos fue sede de uno de los momentos históricos más importantes de la integración regional del continente en el nuevo milenio, la IV Cumbre de Petrocaribe que acogió a los líderes de las naciones vinculadas al acuerdo de integración energética, en el emblemático hotel “Jagua”. En los marcos de la Cumbre se rubrican sendos acuerdos entre los mandatarios de Cuba y Venezuela quienes inauguraron ya en horas de la tarde la Empresa Mixta PDV-CUPET S.A.

Importante fue en aquel momento la visita de Hugo Chávez y Raúl Castro a la nueva comunidad “Simón Bolívar”, más conocida como Reparto Petrocasas construida con policloruro de vinilo (PVC) y terminada en un tiempo récord de 60 días. En la visita se produjo un intercambio franco con sus moradores, lo que constituyó un momento emotivo como lo relata Reinaldo Pérez profesor de la Universidad de Cienfuegos y Secretario del Comité del PCC de dicho centro en la actualidad:

*“(...) fue uno de los momentos más importantes que mi familia haya tenido, (...) la visita de dos líderes ya históricos. Recuerdo que guardo con mucho amor ese momento de la conversación con el Comandante Chávez y Raúl, donde me preguntaron del confort del apartamento, la salud de mi familia y que quedó plasmado en una foto que guardo con mucho cariño, y que reafirma mi compromiso con la revolución y la integración (...)” (Ver Anexo No 19).*

Los acuerdos firmados permitirían un despegue hacia la reanimación sostenida que revitalizaría gran parte de la zona industrial con incidencia además, en otros sectores económicos y en lo social, tal como lo demuestran los diez Sub-Proyectos financiados por la Empresa Mixta PDV-CUPET S.A, en el Proyecto Petrocaribe. La proyección estratégica de los acuerdos presuponía:

- La ampliación y modernización de la propia refinería que debería alcanzar la capacidad de refinar 150 000 barriles diarios de petróleo.
- La construcción de una industria petroquímica que incluyera fábricas de PVC, una nueva fábrica de fertilizantes y una planta regasificadora.

- El rescate de áreas agrícolas.
- Un vial que enlazara la Refinería con la Autopista Nacional.
- En el orden social, se contribuiría al mejoramiento del transporte público, el saneamiento de la bahía, la reparación del Castillo de Jagua, inversiones en Acueducto y Alcantarillado y Servicios Comunes.
- Creación de un Instituto Politécnico para formar los futuros técnicos que laborarían en las nuevas industrias, entre otros.

La reanimación de la Refinería tendría un impacto de manera directa y notable dentro del desarrollo urbano de la ciudad. Cienfuegos adquiriría un peso mayor dentro de la economía nacional y para el área del Caribe.

Las obras incluían también la rehabilitación de un viejo oleoducto desde el puerto de supertanqueros en Matanzas, en la costa norte de Cuba, a 240 kilómetros de Cienfuegos. El Proyecto contemplaba, además, un gasoducto que se extendería por la geografía de Cuba (centro y occidente) y tendría unos 320 kilómetros de longitud<sup>46</sup>.

Para el primer trimestre de 2011 estaba prevista la terminación de los proyectos de reactivación de la Planta Hidrorefinadora, que permitiría obtener diesel con menos contenido de azufre, así como el montaje de la unidad de tratamiento de amina (sustancia derivada del amoniaco). Debería entrar además, en funcionamiento un sistema automático para cargar las pailas transportadoras, que contribuirían a lograr una mejor confiabilidad operacional, y avanzar en la construcción de la planta de gas natural licuado, esencial para el Polo Petroquímico de Cienfuegos<sup>47</sup>, entre otras obras.

Se concibió también, el montaje de la primera fábrica cubana de viviendas de policloruro de vinilo (PVC) o "Petrocasas" en las antiguas instalaciones de PLASTIMEC, como parte del programa inversionista del sector petroquímico en la ciudad de Cienfuegos. Esa industria formaba parte del trabajo conjunto de

---

<sup>46</sup>CEPAL. (1995). *Desarrollo de los Procesos de Integración en América Latina y el Caribe*. Recuperado a partir de <http://www.granma.cubaweb.cu/secciones/petrocaribe/de-la-iv-cumbre/art19.html>, p. 1-98

<sup>47</sup>Diego, J. (2011). *Refinería de Cienfuegos, un día histórico*. Recuperado a partir de <http://www.granma.cubaweb.cu/secciones/petrocaribe/de-la-iv-cumbre/art19.html>

las entidades Petróleos de Venezuela y Cuba-petróleo (PDV-CUPET, S.A.), y contaría con una inversión total cercana a los 95 millones de dólares.

De acuerdo con la información dada a la prensa de Cienfuegos, debería terminarse la primera etapa del complejo fabril en el año 2011, diseñado para producir 14 600 viviendas, cuando alcanzara su plena capacidad productiva. En su programación concebía la fabricación de unos 4 400 inmuebles en el primer año, y llegar a los 11 000 en una segunda etapa, y de ellos, un 60% serían casas de tres dormitorios, y el resto de dos.

Cuando alcanzara su tope productivo en el año 2011 la planta cienfueguera elaboraría igualmente los 50 000 módulos hidráulicos - sanitarios anuales demandados por el programa nacional de la vivienda. Los inmuebles incluirían dos o tres cuartos, dos baños, cocina comedor, sala, tanque elevado para agua y un dispositivo protector contra rayos ultravioletas, y entre las ventajas de este modelo estaban su confort, durabilidad y reducción de los costos en comparación con las viviendas tradicionales.

Estos avances como parte de la integración económica entre Venezuela y Cuba colocaban al municipio cienfueguero en una situación beneficiosa para sus enclaves industriales tal como lo demuestra el fragmento del periódico 5 de septiembre del 2007 refiriéndose al ambicioso plan inversionista en los enclaves sureños:

*“(...) Enclavada en el propio lugar donde funcionó una factoría dedicada a la elaboración de fertilizantes nitrogenados, montada hace 30 años con tecnología inglesa y paralizada en 1993 (...) Una empresa cubano-venezolana comenzará en el ya cercano 2008 la reconstrucción capital de la vieja fábrica (...) que junto a otras del entorno industrial se integraran al polo petroquímico (...)”<sup>48</sup>*. El desarrollo del polo petroquímico traería inversiones millonarias que harían salir de la reanimación y entrar de lleno en una recuperación ascendente al sector industrial del municipio cienfueguero.

Por otra parte el más grande de los enclaves industriales, la CEN, también entró en un proceso de conservación durante los dos años y medio posterior a su paralización, etapa en que toda la documentación de la calidad fue revisada. Se implantó además, un sistema de superación ajustado a los requerimientos

---

<sup>48</sup> *Ibidem.*

internacionales de la calidad ante la perspectiva de buscar nuevas fuentes de financiamiento. En este sentido fueron reactualizados más de 400 ingenieros de los más de 1400 que conformaban la fuerza técnica capacitada a la espera del reinicio de las operaciones<sup>49</sup>.

El compromiso de los técnicos y trabajadores con la conservación del enclave se materializó en el montaje de un grupo importante de equipos y partes que ya se hallaban a pie de obra cuando se decidió su paralización, entre los que se pueden señalar 6 generadores de vapor, las partes hidráulicas de las 6 bombas principales de circulación y las 6 válvulas principales de cierre, siendo todos estos dispositivos importantes para la seguridad nuclear de la planta. Se terminaron además 260 locales en el edificio del reactor, sala de máquinas y casa de bomba de agua de mar. Todos estos trabajos de terminación eran vitales para conservar y posibilitar más adelante cuando existiese financiamiento la terminación de la instalación.

Las acciones de conservación permitieron además que fueran fundidas 1470,5 m<sup>3</sup> de hormigón, se montaran 41 toneladas de acero y estructuras metálicas además de trabajar duramente en la conservación de 7 533 equipos, y darse mantenimiento a 221 equipos de la ECOI.

En el año 1995 la Unidad Presupuestada de Inversiones (UPI) y la Empresa Constructora de Obras Industriales (ECOI No 37 que poseía el 60% de los trabajadores vinculados a la CEN), reorganizaron sus estructuras y plantillas para una futura organización mixta que trajo consigo para la UPI-CEN que quedaran disponibles 343 técnicos y cuadros al inicio del año y 150 para fines del mismo. Unido a lo anterior, 175 especialistas preparados en el ramo pidieron la baja y 107 se dirigieron a otros trabajos estables principalmente dentro del MINBAS (Ministerio de la Industria Básica) lo que indicaba uno de los tantos impactos negativos de la paralización de la obra.

Como causales de las bajas y traslados hacia otros sectores, incidieron además, el mal trabajo en la atención al hombre, ya que de las 5 comisiones

---

<sup>49</sup> Periódico 5 de Septiembre. (1995). Año del Centenario de la Caída de José Martí, Año 14 Época III, p. 2.

ministeriales encomendadas de materializarlo, fue disuelta la encargada directamente de esta función. En entrevista realizada a Nora Suárez Tostes quien fuera trabajadora del departamento económico de la CEN se puede constatar como otra de las causas del éxodo laboral la pérdida de perspectivas en la reactivación, unido a la situación de desatención de la Ciudad Nuclear donde habitaban el mayor número de técnicos y trabajadores, al expresar:

*“(...) fueron años de mucho sacrificio, pues la inmensa mayoría de los trabajadores y profesionales que laborábamos en las obras constructivas y de inversiones de la CEN, vivíamos en la ciudad nuclear con carencias materiales de todo tipo (...) Muchos de mis compañeros regresaron a sus provincias como yo que regresé con mis hijos para la Habana en 1998 cuando la reactivación de la obra como empresa mixta no pudo lograrse, a pesar del esfuerzo de conservación que se realizó, el atraso tecnológico hacia casi imposible un financiamiento para la misma (...)” (Ver Anexo 20).*

Al resaltar el papel de los trabajadores en la conservación de la CEN, Hilio Suárez Hernández, quien fuera jefe de la brigada de mantenimiento eléctrico subrayó: *“(...) se vivieron momentos muy duros, la falta de financiamiento hacía más agotadoras las jornadas de trabajo para la conservación de las instalaciones eléctricas por la carencia de repuestos, irregularidad de los suministros, además de los molestos apagones en la Ciudad Nuclear, unido a el problema del transporte tanto por mar como por tierra. Realmente ante todas estas adversidades el trabajo de la brigada fue meritorio, y primaba un compromiso moral y político con la revolución por decirlo así.” (Ver Anexo 20).*

Técnicos y obreros de la obra se movilizaron para otras tareas de choque en el territorio nacional debido al alto nivel de calificación que tenían, ejemplo de ello es el Contingente 5 de septiembre que en el año 1998 realizó 86 obras constructivas de ellas 5 en la provincia de Cienfuegos y cumplió al cierre de agosto del mismo año su plan técnico –constructivo al 114%. Se destaca una de sus brigadas, la 18 que cumplió al 198% su plan, la misma se encontraba ubicada en Matanzas en el montaje de plataformas de perforación y estructuras como parte de los contratos petroleros con la compañía canadiense SHERRIT. Los meses de enero a agosto del año 1998 fueron para los trabajadores y administrativos de la obra muy intensos, ya que se trabajaba arduamente

desde el año anterior en la elaboración de la documentación para la creación de una empresa mixta. Desde 1995 varias firmas de Brasil, Gran Bretaña, Italia, Alemania y Rusia fundamentalmente, venían concertando con la contraparte cubana del Programa Nuclear, estudios sobre la factibilidad financiera, económica y técnica de la obra para llevarla a término. Estos propósitos no pudieron concretarse y el paso del tiempo hizo inviable en términos económicos y de obsolescencia tecnológica su reanudación constructiva que es reafirmado en entrevista realizada a Rosa Milagro por el autor quien planteó:

*”En esos años que se preservó la CEN, existía una fuerza de trabajo muy especializada y altamente calificada para el desarrollo de la obra, destinándose por varios años un presupuesto fijo para preservar dicha fuerza laboral, donde había desde soldadores certificados a nivel internacional, ingenieros electro-nucleares, personal de economía, contabilidad, eléctricos la mayoría de ellos se prepararon en la URSS, La UPI-CEN se mantuvo a la expectativa de la culminación de la obra, pero después de la paralización definitiva de la obra, con posterioridad se convirtió en una empresa de servicios técnicos que prestaba su asistencia a nivel nacional y la CEN quedo entonces como un monumento a lo que un día quisimos..” (Ver Anexo 28).*

La Industria de Materiales de la Construcción (IMC) experimentó reanimación en el período 1995 – 2008, en producciones como: cemento gris, baldosas de terrazo, losetas hidráulicas (mosaicos) y bloques de hormigón **(Ver Anexo 18)**. Dentro de esta industria jugó un papel importante la Fábrica de cemento “Carlos Marx”, a pesar de haber sido paralizada después de 1997, por problemas de obsolescencia tecnológica, combustible, roturas, entre otros factores adversos.

En el 2001 se creó la Empresa Mixta Cienfuegos S.A. y se inicia un proceso de reconversión tecnológica, ampliación y modernización que introdujo un esquema de producción y sistemas automatizados de control más eficientes que permitió ir reanimando su producción de cemento a granel y en bolsa de las formulaciones P-350, P-250 y sobre todo de Clinker, tanto para el mercado interno como la exportación.

Durante el 2007 se comenzó un tránsito hacia una recuperación que no abarcaba la totalidad del sector industrial del municipio cabecera y se materializaba en la Fábrica de Cementos que después de la inversión realizada a través de la empresa mixta creada para su puesta en marcha alcanzó el millón de toneladas de Clinker, esta producción no ocurría desde el récord establecido en 1989 lo que evidenciaba la recuperación económica de la industria.

Siguiendo el derrotero del análisis se debe señalar que otro enclave industrial otrora insignia de Cienfuegos, lo constituía el Combinado Pesquero de O' Bourque y el Astillero (ASTISUR). En el caso de este último, el mismo tuvo que insertarse en otros mercados para producir y comercializar artículos a base de plásticos y fibra de vidrio sin abandonar sus producciones principales en la construcción de barcos y su reparación, las cuales disminuyeron considerablemente por la falta de recursos y materias primas. Se observaba aquí un fenómeno que se iba generalizando desde 1990 en las industrias cienfuegueras: la reorientación de sus objetos sociales.

Sobre los resultados productivos del Combinado Pesquero de O' Bourque, resulta necesario destacar que los embates de la crisis impactaron muy negativamente la captura y desembarque de especies marinas como se observa en el **Anexo No 17**.

La captura bruta representa el peso total en vivo de las especies marinas o de agua dulce que se obtienen en la forma de pesca, sin recibir proceso de conservación o beneficio y teniendo como destino final su comercialización, autoconsumo, insumo o el consumo animal. En tanto el desembarque constituye la parte de la captura que es entregada en tierra para ser distribuida con independencia de su destino posterior.

En Cienfuegos se suspendió la pesca de arrastre en la bahía, desde fines de los años 1990, por el daño ecológico que ocasionaba y por la contaminación de ésta, lo que influyó en alguna medida en la disminución de los volúmenes de captura total del Combinado de Pesca. El sector pesquero en el municipio se reordenó y comenzó a funcionar en 1996 Pescacien, empresa que agrupó 16 Organizaciones Económicas Estatales (OEE) dedicadas a la pesca.

La industria azucarera había sido insignia de la producción agro-industrial cubana a lo largo de siglos y principal renglón de la economía de la nación y de la provincia de Cienfuegos. En época tan temprana como 1960, Fidel Castro expresó:

*“(...) en la caña, si fuera posible empezar a organizar de nuevo toda la producción azucarera, lo que haríamos en primer lugar es buscar las mejores tierras para esos cultivos; planear un tipo de agricultura diversificada, y calcular cuántos centrales hacían falta para producir determinadas cantidades de azúcar (...).”<sup>50</sup>.*

A partir del V Congreso del PCC y teniendo en cuenta la Resolución Económica, se determinó que la agroindustria azucarera tenía un sistema presupuestado y empresarial que estaba conformado con un esquema organizacional que limitaba su capacidad de responder al compromiso de su recuperación. Por otra parte, era un imperativo crear las condiciones técnicas y organizativas en el menor plazo posible, que facilitaran la incorporación del sector al proceso de Perfeccionamiento Empresarial, establecido por el Comité Ejecutivo del Consejo de Ministros mediante el Decreto Ley 187 del año 1998 y reglamentado en su anexo: Bases Generales del Perfeccionamiento Empresarial.

Por tales motivos y para lograr que ese nuevo sistema de dirección y gestión empresarial se aplicara dentro de un marco adecuado, se hizo necesario realizar el redimensionamiento del sector y tomar un conjunto de decisiones **(Ver Anexo No 21)**.

El 10 de Abril del 2002 cuando Fidel Castro planteó al Ministerio de la Industria Azucarera Azúcar (MINAZ) de reestructurar la agroindustria azucarera, se inició un proceso en el país para buscar una salida a la situación creada a partir de la coyuntura internacional creada en la producción de azúcares de caña, distanciada abismalmente de los desenlaces que se habían observado en los países capitalistas productores de esta gramínea, esta misión que quedó plasmada en lo que se conoce como: “Reestructuración Azucarera”, o “Tarea Álvaro Reynoso”, constituyó un programa, resultado de un cuidadoso análisis

---

<sup>50</sup> Tarea Álvaro Reynoso II, 2004, p.1

de las perspectivas de mercado que abarcaba una diversificación productiva de importancia estratégica para la Revolución en esos momentos.

La reestructuración azucarera constituyó un proceso sin precedentes en la historia de esta industria, en tanto no puede asumirse en vínculos, salvando épocas, con procesos de concentración o centralización que la lógica del desarrollo de las fuerzas productivas pudo determinar en el periodo en que la industria se desarrolló sobre bases de la propiedad privada capitalista, por lo que no existe una bibliografía de precedencia que pudiera iluminarlo en torno a su esencia que se vincula sustancialmente a la coyuntura internacional.

El mercado interno no podría en la perspectiva compensar la disminución de la exportación, pues de por sí, Cuba es una de las mayores consumidoras per cápita de azúcar de caña (consumo nacional 600 000 toneladas) y un incremento no sería viable en el sentido de la connotación adversa en la dieta, ni tampoco compensatorio en términos de volumen pues siempre la masa exportable ha sido cuantitativamente superior, en proporciones que han llegado hasta ser de más de 8 a 1.

La reestructuración azucarera o Tarea Álvaro Reinoso fue un proyecto programático que presupuso la modificación de la estructura de la industria azucarera en la provincia de Cienfuegos, en función de desactivar un número importante de fábricas de azúcar que producían con costos muy superiores al ingreso en ese momento y al posible ingreso prospectivo, de un mercado internacional que se tornaba como tendencia depresivo ante un grupo de factores condicionantes.

En Enero del 2004, en una entrevista el ministro de la industria azucarera expresó: *“(...) que por su magnitud, envergadura, alcance socioeconómico, político y medioambiental – la reestructuración azucarera la conforman cinco grandes programas. Todos tienen un fin común, disminuir los costos de la tonelada de azúcar, la búsqueda de mayor valor agregado, ser competitivos en la producción de caña y azúcar, llevar más alimentación a la población mediante la diversificación y desarrollar una agricultura sostenible”*<sup>51</sup>.

---

<sup>51</sup> Periódico Granma. (2004). Entrevista a Ulises Rosales del Toro, p. 3.

Surgió por vez primera un MINAZ responsable junto con el Ministerio de la Agricultura (MINAGRI), de la producción agropecuaria para el consumo social, la industria y la exportación. Antes, el resto de la economía del país se integraba al MINAZ para desarrollar sus tareas y cumplir sus planes, pues era la locomotora; a partir de ese momento, el MINAZ se integraba al resto de la economía para participar en el desarrollo económico y social, pero no como su principal sector.

El municipio de Cienfuegos en el período contaba con la Empresa Operadora de Azúcar a Granel, la cual se mantuvo cumpliendo su plan de exportaciones, ajustado a la reestructuración azucarera, pero con una demostrada eficiencia, que la llevó a obtener en el año 2002 la certificación de calidad ISO-9002. El territorio contaba, además, con un Complejo Agroindustrial (CAI) para la producción de azúcar, el Central Pepito Tey.

La reestructuración presupuso su desactivo y la reorientación productiva de parte de las tierras que tributaban caña de azúcar a sus instalaciones. El CAI se transformó en una Granja Agropecuaria que mantuvo algunas áreas de caña para suministrar a centrales de la provincia que se mantenían en activo y el resto de las tierras fueron dedicadas a los cultivos varios, la silvicultura, entre otros.

El Programa de atención a los Bateyes Azucareros aprobado en la provincia, según el documento analizado (Situación del MINAZ antes de la TAR y después de la TAR del 21 de Mayo del 2005) desde el año 1999 tuvo como objetivo elevar la calidad de vida de los trabajadores y residentes de los Bateyes, preservar los valores culturales, patrimoniales, históricos y la identidad del trabajador azucarero. En el caso de Pepito Tey, éste no se cumplió en toda su magnitud y diversidad y el batey sufrió un daño irreparable en su patrimonio histórico tangible e intangible.

Un paso importante en la recalificación de las fuerzas productivas que intervendrían en los procesos inversionistas, en las nuevas condiciones de búsqueda de financiamiento externo, nuevas tecnologías y de importancia vital para la reanimación de las industrias del territorio cienfueguero, lo constituyó la creación del Centro Nacional de Certificación Industrial (CNCI), el 22 de

septiembre del 2000, en las antiguas instalaciones del Politécnico Nuclear “Julio Cesar Castro Palomino”.

Las áreas docentes del Politécnico fueron reacondicionadas para potenciar el desarrollo industrial con la introducción de sistemas de trabajo avanzados para la modernización de la industria, introducción de equipamiento y tecnología para su desarrollo, lo que permitió que se contara con un centro de información, trece laboratorios, cuatro aulas, 4 talleres, un centro de investigación y un auditorio para conferencias. Los programas de estudio estaban avalados por el Instituto Tecnológico del Norte de Alberta Canadá<sup>52</sup>, a las claras era una afirmación de la importancia de los enclaves industriales de Cienfuegos para el país al radicar este centro de carácter nacional en su municipio cabecera.

El sector industrial en Cienfuegos a partir del año 1998 se vio favorecido por el incremento de las inversiones, aspecto clave para lograr la reanimación productiva. Muestra de su incremento puede apreciarse si se realiza una comparación de los montos de la inversión en el sector entre los años 1998 y 2008, los cuales fueron de 6.896,2 y 109.563,2, millones respectivamente.

La tabla que aparece en el **Anexo No 22** muestra una visión general del proceso inversionista por componentes en el municipio de Cienfuegos. El registro económico de los datos sobre las inversiones está establecido en todas las entidades estatales y civiles que las acometen, ya sea por concepto de construcción civil y montaje de equipos, como por la adquisición de equipos y suministros con diversos fines, así como por incurrir en otros gastos vinculados directamente con los objetivos inversionistas.

El indicador económico de mayor grado de generalidad y que resume el estado de los procesos de incremento o disminución de la producción o los servicios y muestra realmente, si se han producido procesos de reanimación o de recuperación en un sector determinado de la economía, o de ésta, en su conjunto en los territorios, lo constituye la producción mercantil.

---

<sup>52</sup>Ciriano García, L. (2000). Se crea el centro nacional de certificación industrial (CNCI). *Periódico 5 de Septiembre*, p. 3. Cienfuegos.

Según se puede observar en el gráfico del **Anexo No 23**; se evidencia la tendencia del incremento de la producción mercantil y de lo aportado por las industrias a éste, desde el 1995 al 2008. Un análisis estadístico conduce a afirmar que con respecto al año de mayor caída, desde 1994 se observa un crecimiento sostenido de la producción mercantil de Cienfuegos y del aporte de la industria a este indicador.

## **2. 2) El desarrollo del sector del turismo en el municipio de Cienfuegos en el período de 1995 – 2008**

El turismo es la rama de mayor impacto en la evolución de la economía nacional en los últimos años. Por una parte, contribuyó a elevar aún más el peso del sector de los servicios en la estructura económica del país<sup>53</sup>, y por otra, constituyó uno de los soportes principales del proceso de reanimación que se inició en 1994, al propiciar una mayor integración interna de algunas producciones nacionales.

La priorización del desarrollo turístico debe entenderse también como la búsqueda de una alternativa a la excesiva dependencia de la industria azucarera, y como uno de los pasos dirigidos a variar gradualmente el patrón de inserción internacional y el perfil de ventajas comparativas de la Isla. A esto puede añadirse que los progresos de este sector se han producido en ausencia de fórmulas preferenciales de precios, prácticamente sin protección arancelaria y en correspondencia plena con las exigencias del mercado internacional.

Para definir la dependencia económica de los países pequeños respecto al turismo, la literatura especializada internacional suele apoyarse en dos indicadores fundamentales: la relación entre los ingresos que recibe el país por concepto de esta actividad económica y las exportaciones de bienes, que debe rebasar el umbral del 10% para aseverar que existe dicha dependencia, y el aporte de esta actividad al Producto Interno Bruto (PIB), que para corroborar supeditación deberá superar el 5%<sup>54</sup>.

En el caso de Cienfuegos, los resultados relativos al primer criterio muestran un avance. Lógicamente, en este comportamiento incide también el deterioro experimentado durante estos años en la producción y exportación de azúcares

---

<sup>53</sup> González Gutiérrez, Alfredo. Economía y Sociedad: los retos del modelo económico. Op. Cit.

<sup>54</sup> Véase García Jiménez, Alfredo. La economía del turismo en Cuba. Op. cit.

y sus subproductos. Por ejemplo, de haberse mantenido los niveles de exportación de la industria azucarera de 1989, este índice hubiera manifestado un crecimiento menos acelerado, pero de todos modos muy destacado. En relación con el segundo indicador de dependencia, también se observa cómo se incrementa la participación de esta actividad en la producción mercantil del municipio.

El turismo en el municipio de Cienfuegos mantuvo un sostenido crecimiento en sus ingresos en divisas en el período de 1994 al 2008. En el **Anexo No 25** se presenta un conjunto de indicadores y cifras estadísticas que reflejan el desarrollo alcanzado por este sector, a tal punto que los ingresos en el año 1994 fueron de 4.947,7 millones de cuc y se incrementaron progresivamente hasta cerrar el año 2008, con un resultado de 33.016,0 millones de cuc. Por otra parte se debe señalar que las entidades turísticas que aparecen en el anexo, sufrieron cambios en sus actividades a partir del año 2004, debido al proceso de reordenamiento realizado en el Ministerio del Turismo (MINTUR).

Junto a una de las mejores bahías del mundo, por sus dimensiones, calado y seguridad, la ciudad de Cienfuegos es considerada una joya arquitectónica de gran influencia francesa. Ciudad de notables construcciones patrimoniales, exhibe además, un preservado centro histórico declarado Patrimonio de la Humanidad por la UNESCO, en el que sobresalen edificaciones de estilos diversos que se suceden armónicamente, y un trazado urbanístico que la confirman como la Perla del Sur.

Su condición de ciudad marinera posibilita que disponga de múltiples facilidades para todo tipo de actividades náuticas. Para el disfrute de amplias jornadas de sol y mar, la Playa Rancho Luna es un sitio privilegiado donde se conjugan la transparencia y calidez de sus aguas, la seguridad y confort de su planta hotelera y la amplia gama de servicios extra hoteleros que en ella se ofrecen.

El despegue dinámico del sector del turismo se debió, además de lo anterior, a la modernización de los hoteles Jagua, Rancho Luna, Pasacaballo y la construcción de nuevas de instalaciones como el Club Benny Moré, el Club Cienfuegos y el Delfinario. Además se amplió la red hotelera, que vio incrementada sus capacidades en el municipio, al agregarse a los Hoteles

Jagua, Rancho Luna y Pasacaballo ya existentes, pequeños hoteles y villas, por las nuevas firmas turísticas como Islazul, Horizontes y Gran Caribe.

Un ejemplo de las ampliaciones realizadas lo constituyó el Hotel Faro Luna, instalación que se desempeñaba como hotel del Partido y en 1992 pasó al Grupo Cubanacán con 14 habitaciones, ampliándose en el año 1996 a 28 habitaciones e integrándose más adelante a un complejo hotelero, que en la actualidad se denomina Rancho Luna-Faro Luna.

Otro ejemplo lo fue el Hotel Punta las Cuevas, que se hallaba en construcción, con el propósito original de funcionar como Casa de visita del PCC. A inicios de la década del 1990 la obra quedó paralizada por carencia de materiales y en visita del entonces Ministro de las FAR, General Raúl Castro Ruz, se decide su culminación con apoyo del Ministerio de la Construcción. Esta instalación fue inaugurada el 4 de diciembre de 1993 como propiedad de la Empresa de Restaurantes y Alojamiento del territorio, y pasó en 1995 a la Cadena Islazul para su comercialización.

En el año 1991 la escuela de hotelería y turismo de Cienfuegos se trasladó del centro de la ciudad al inmueble que hoy ocupa en la antigua vivienda del médico habanero Alberto Betancourt, construida en 1928, ubicada en calle 35# 18, entre 0 y Litoral, reparto Punta Gorda. Esta ampliación le permitió jugar un importante papel en la formación y capacitación de los cuadros y trabajadores del turismo y brindó respuesta a las demandas de ampliación de la Empresa Turística. En septiembre de 1992 este centro se le denominó con su nombre actual: Escuela de Hotelería y Turismo "Perla del Sur" y en 1996 se integró al recién creado sistema de formación profesional para el turismo, conocido como Formatur.<sup>55</sup>

El año 1999 fue determinante para el avance del turismo al ampliarse el Aeropuerto Internacional "Jaime González", que incluyó una pista de 2 800 metros para poder realizar el aterrizaje y despegue de aviones de mayor porte, a tono con las demandas del sector en el centro sur de la isla.

---

<sup>55</sup> Toma del libro inédito de la MSc. Tera Chepe Rodríguez Reseña Histórica del Turismo en Cienfuegos a su vez extraído de, Águila, O.(2007). *Programa de acogida de la EHT "Perla del Sur"* (Diplomado Básico en Gestión turística) EHT. "Perla del Sur".

El sector turístico en la etapa del 2000-2008 continuó su proceso de perfeccionamiento, una muestra de ello lo constituye la construcción y restauración de nuevos establecimientos hoteleros y extra hoteleros en el municipio cabecera como la Cafetería San Carlos, Ópticas Miramar, la tienda “El Embajador” para comercialización de las marcas de tabaco cubano. Se produjo además, la reapertura del Cabaret Guanaroca, del hotel Jagua y se rescató y restauró el antiguo Hotel “La Unión”, ubicado en el céntrico bulevar cienfueguero, el cual comenzó a ser operado por la corporación Cubanacán, el mismo dispuso de 49 habitaciones para el turismo.

En función de apoyar el desarrollo turístico, se produjo el fusionamiento de entidades dedicadas a prestar servicios de mantenimiento y construcción a la actividad, de esta manera el 9 de diciembre del 2004, se unieron Emprestur con la Compañía de Mantenimiento y Obras Menores (CEMON), creándose así, la nueva empresa Emprestur Sucursal Cienfuegos, como parte del proceso de reestructuración del Ministerio de Turismo, con las siguientes líneas de trabajo:

- ✓ Mantenimiento constructivo: Hormigonado de estructuras, falsos techos y albañilería de las construcciones, instalaciones hidráulicas, sanitarias y eléctricas, fabricación y montaje de carpintería de aluminio, impermeabilización, diseño y construcción de pequeñas y medianas obras, servicios de remodelación, restauración, mantenimiento, construcción y ambientación y decoración de interiores y exteriores.
- ✓ Servicios técnicos: Montaje, reparación y mantenimiento de equipos de refrigeración y climatización, de equipos eléctricos y gastronómicos, tierra física y pararrayos.
- ✓ Recursos naturales: Construcción y mantenimiento de jardines y áreas verdes, tratamiento fitosanitario y control de plagas (desinsectación y desratificación).

Esta entidad comenzó a prestar servicios a las entidades hoteleras, extra hoteleras y a terceros que lo solicitaran<sup>56</sup>.

---

<sup>56</sup> De la Cruz, J. (2008). *Análisis de la implantación del sistema de gestión de la calidad en la unidad de mantenimiento constructivo en Emprestur Cienfuegos* (Diplomado Básico en gestión Turística). EHT “Perla del Sur”.

La recepción de turistas en Cienfuegos en el año 2007, se vio afectada por la compra por parte de una compañía estadounidense de las empresas españolas Pullmantur e Ibero jet, las cuales actuaban como principales emisores de turistas hacia el municipio, esto provocó que el mercado español, uno de los más activos para el territorio, se redujera bruscamente en un 70 %, con una afectación directa a las actividades de buceo, pesca y ecoturismo-cultural.

El impacto del turismo en la economía del municipio cienfueguero se aprecia en diferentes direcciones, aunque de forma especial en el incremento de la participación de las producciones del territorio en los abastecimientos a este sector. La evolución de este proceso no debe entenderse como la simple entrega de mercancías e insumos, sino que ello ha contribuido a la realización de reconversiones tecnológicas, la obtención de producciones con mayores niveles de competitividad y el empleo más intensivo por los sectores productivos de tecnologías blandas, es decir, las cuestiones relativas a diseño, presentación, embalaje y marcas.

Al realizar una indagación sobre las cuestiones que atentan contra una mayor participación de los productores territoriales en el abastecimiento al turismo, en general, se puede apuntar que la oferta doméstica no es suficiente, ni en cantidad ni en calidad, que es inestable y que algunos rubros importantes no resultan competitivos. Esto tiene sus raíces en problemas de carácter técnico-productivo, organizativo, financiero y de comercialización.

En general, la expansión prevista del sector requiere del fomento de la producción nacional de muchos bienes que en la actualidad se abastecen en parte con importaciones. Entre ellos se pueden citar, por ejemplo, lencerías, vajillas, pinturas, medios de transporte y alimentos. A estos efectos habrá que contar con el concurso de capitales externos, de modo que habría que fomentar estímulos adicionales para el ingreso de inversión extranjera a las ramas suministradoras al turismo, para dar mayor integralidad y coherencia al desarrollo de este servicio y que, en efecto, cumpla la pretendida función de locomotora real del resto de la economía<sup>57</sup>.

---

<sup>57</sup> Pérez Villanueva, Omar Everleny (1998) *El papel de la inversión extranjera directa en los países subdesarrollados. El caso de Cuba* (Doctorado). La Habana.

## **2. 3) Actividad de Investigación y Desarrollo: Su lugar y papel en la reanimación del sector industrial en el Municipio de Cienfuegos (1995 – 2008)**

En la Resolución Económica del V Congreso del Partido se plantea que:

*“La ciencia, la innovación y la asimilación de tecnologías son elementos esenciales en la elevación de la eficiencia económica y condición primordial para el desarrollo, por lo que seguirán siendo objeto de máxima prioridad. Será indispensable avanzar en la optimización de las capacidades existentes y los recursos dedicados a la investigación – desarrollo, y en el impulso a la aplicación ágil y eficiente de sus resultados en la producción de bienes y servicios, potenciando para ello la integración y cooperación de las entidades de investigación, los centros de Educación Superior y las empresas productivas”<sup>58</sup>.*

El municipio de Cienfuegos, en la etapa previa al comienzo del Período Especial, se distinguió por la consolidación de los soportes mínimos para iniciar un proceso de profundos cambios estructurales en su economía, en cuyo desarrollo se le asignó un papel de primer orden a la ciencia, la innovación, la racionalización y a la actividad de investigación en general.

Ante la situación de crisis económica la innovación entendida como *“Toda solución técnica que se califica de nueva y útil para la entidad, que aporta un beneficio técnico, económico, social y constituye un cambio en el diseño o la tecnología de producción de un artículo o en la composición del material del producto”* y la racionalización concebida como *“La solución de un problema técnico – organizativo, o, económico- organizativo y que su aplicación aporta un beneficio técnico, económico o social”<sup>59</sup>*, adquirieron una gran importancia para el municipio cienfueguero e incidieron en el proceso de conservación y reanimación de su parque industrial.

En vínculo con las modificaciones que se produjeron en el contexto exterior de la isla, se impuso la necesidad de estructurar un nuevo patrón de ventajas comparativas, el cual está relacionado con la introducción de innovaciones tecnológicas, organizativas y de gestión. Sin embargo, estos aspectos, a pesar

---

<sup>58</sup> Periódico Granma (1997). Resolución Económica del V Congreso del Partido, p.10.

<sup>59</sup> Consultar Notas Metodológicas en Anuario Estadístico de Cienfuegos, 2008.

de haber sido privilegiados, han sufrido de un modo u otro las consecuencias negativas derivadas de la crisis.

Entre 1994 y 1999 los resultados de la actividad de innovación y racionalización en el municipio de Cienfuegos, no fueron significativos, pues aunque se carece de datos estadísticos, los propios resultados productivos y el criterio de directivos como el ingeniero Reinaldo Rodríguez del Rey Hernández, quien fue Miembro del Buró Provincial del Partido a cargo de la atención del sector industrial, a partir de 1995, así lo corroboran, Reinaldo Rodríguez en entrevista realizada por el autor, expresó:

*“El movimiento anirista en esos años en mi opinión no se comportó a la altura que se necesitaba, pues con excepciones en fábricas como la Termoeléctrica y el Combinado de Cereales, donde se realizó un verdadero desarrollo de la Asociación Nacional de Innovadores y Racionalizadores de Cuba, durante los años de la reanimación realmente fue pobre, pues para innovar hay que tener un mínimo de recursos con los cuáles no se contaba en esos momentos” (Ver Anexo No 27).*

Una mejor situación se empezó a experimentar a partir de 1999. Si se realiza una comparación en el período desde ese año al 2008, entre el compromiso de soluciones y las soluciones concluidas en generalización y los aportes de innovación y racionalización logrados en el municipio de Cienfuegos, se observa que si bien no se cumplió en un 100% con todo lo previsto a resolver por esta vía, se lograron resultados significativos, por ejemplo, en el período 1999- 2000 se concertó un compromiso de 35 167 del cual se solucionó 34 047. En la cifra de solución sobresalen 15154, aportes nuevos tal como lo señalara Raúl Jaramillo en entrevista realizada por el autor al decir:

*“La ANIR ha estado presente en todos los tiempos y en los 90 fue vital sin lugar a dudas, pues lo aniristas tuvieron un papel decisivo en este proceso, nunca han estado ajenos siempre han estado vinculado en todos los sectores...” (Ver anexo 29).*

En el período de 2007 al 2008 se presentó una mejor situación en cuanto al balance anterior, que de un compromiso de 7 992 se logró esa misma cifra de soluciones, de las cuales 4 651 fueron aportes nuevos<sup>60</sup>.

Se debe destacar que si bien la innovación y racionalización y la aplicación de la ciencia en general, dio una respuesta significativa a la demanda del municipio de Cienfuegos en el período de reanimación, las mismas se vieron afectadas, entre otros aspectos, por la presencia de fuertes trabas burocráticas, de problemas de integración y de dificultades concretas para propiciar la introducción y generalización de sus resultados<sup>61</sup>. Un análisis de las estadísticas del municipio de Cienfuegos evidencia que entre los años 2005 – 2006, de 3 792 aportes nuevos, sólo se aplicaron 501, y en período 2007 – 2008 de 4 651, sólo se aplicaron 318<sup>62</sup>.

En este período se dio también un impulso importante a la adaptación del sistema educacional, fundamentalmente de Educación Superior, en la impartición de postgrados y en la ejecución de investigaciones de apoyo a la actividad productiva y a las transformaciones en marcha en la economía. Este último aspecto contribuyó a la consolidación de la cooperación entre universidades y empresas. Al mismo tiempo, todo este proceso propició, junto a la apertura económica desarrollada en estos años, el inicio de cambios radicales en la gestión empresarial.

Los resultados antes descritos correspondieron a un período particular de la economía en Cienfuegos, pero objetivamente tuvieron que ser complementados con otras medidas y transformaciones que posibilitaran el ajuste pleno de la economía del territorio a sus reales potencialidades y, a su vez, propiciaran la creación de las bases de un desarrollo autosustentable.

## **2. 4) La Reanimación Económica: Tarea principal del Partido en el Municipio de Cienfuegos de 1995 al 2008.**

Los Congresos como máxima instancia de dirección del Partido Comunista de Cuba (PCC) trazan las tareas más importantes a desarrollar por éste como organismo rector de la sociedad. Antes del año 2000, el último Congreso se había realizado en diciembre de 1997 (V Congreso) y aunque muchas de sus

---

<sup>60</sup> Ibídem.

<sup>61</sup> Trabajadores. 3 y 10 de Noviembre de 1997.

<sup>62</sup> Ibídem.

proyecciones sobre todo en lo que respecta a su Resolución Económica, no se habían alcanzado, la coyuntura internacional y nacional determinó que el PCC asumiera como una de sus tareas fundamentales la de rectorar la reanimación económica del país.

Manuel Menéndez Castellano, Primer Secretario del PCC en la provincia de Cienfuegos, expresó en enero de 1995 que: “(...) en el año 1994 comenzó de cierta manera la reanimación de la economía cienfueguera”<sup>63</sup>. Se puede afirmar que a partir de su declaración, el término reanimación comienza a ser centro de los análisis partidistas en la provincia y su municipio cabecera.

El PCC a su más alto nivel, asumió como la principal línea de Trabajo Político Ideológico (TPI), el proceso reanimativo, por lo que puso en tensión a los medios de información masiva y a toda su militancia a lo largo del país en función del involucramiento de todo el pueblo en el conocimiento y materialización de lo que se aspiraba alcanzar.

El papel rector del PCC en Cienfuegos, en el período 1995 – 2008, puede argumentarse si se observan los objetos de análisis de las Asambleas y Plenos Provinciales y Municipales, así como las reuniones de los Buroes en las distintas instancias, donde los temas centrales de discusión fueron la marcha del desarrollo industrial de Cienfuegos, su impacto y cómo desarrollar la orientación a la militancia a través de la actividad de sus núcleos para que fuera de su prioridad, la participación directa en su radio de acción como ejecutantes y sujetos de control y el desarrollo del Trabajo Político Ideológico (TPI).

En uno de los primeros análisis realizados sobre la reanimación económica del sector industrial por el Pleno del Comité Provincial del PCC, el 2 de agosto de 1995, se abordaron las temáticas de la ejecución del presupuesto, así como el saneamiento de las finanzas del territorio hasta junio de 1995. Al revisar el acta de la reunión se pudo constatar que en la provincia en el primer semestre de ese año se registró un déficit de 7559,5 MP de una planificación de 6878,4MP, lo que muestra un incremento del planificado de 681,1MP. Dentro de los

---

<sup>63</sup> González, Lucía María (1995) Costo y Calidad es eficiencia. Periódico 5 de septiembre, p.4.Cienfuegos

municipios de mejor desempeño, se encontraba el de Cienfuegos, aunque no había logrado eliminar su déficit<sup>64</sup>.

Del Pleno emanaron dos acuerdos, dirigidos a tratar de atenuar la situación desde la vía partidista en su función de fuerza rectora de la sociedad. Se responsabilizó al Miembro del Buró de la esfera económica con su cumplimiento y se determinó que debía ser chequeado en diciembre 1995:

- a) *Encargar al vice-presidente de la Asamblea Provincial junto a los organismos de dirección de la economía elaboren un plan de acción por organismos municipales y provinciales para discutirlo en el mes de septiembre en todos los consejos de dirección de las empresas implicadas en el déficit presupuestario.*
- b) *Orientar a los Buroes Municipales del PCC, adoptar medidas de control interno, a través de las organizaciones de base, en las entidades de gastronomía, comercio, industria local, industria alimenticia, los servicios y el transporte, con el objetivo de que estas cumplan el plan de ganancias, haciendo énfasis en la aplicación de medidas para el incremento de la producción de la industria local<sup>65</sup>.*

Un estudio de las actas de las reuniones de los Buroes en sus distintas instancias en el período 1995 – 2008, permite resaltar el papel rector del PCC en la reanimación de la industria en Cienfuegos. En este sentido a continuación se ilustran algunos ejemplos que evidencian dicho papel:

En el informe de Rendición de Cuentas del Buró Municipal al Buró Provincial, el día 10 de enero de 1996, se resalta la valoración de sectores del enclave industrial, como el Combinado Pesquero y Cereales. El PCC en el municipio llegó a la conclusión en su informe que la caída de las producciones ocurridas en estos enclaves se debían a la falta de mantenimientos periódicos, carencia de piezas, falta de control y organización en la búsqueda de mercados, así como la débil capacitación de sus trabajadores para insertarse en un mercado totalmente capitalista. La dirección del PCC orientó a su militancia trabajar en función de la solución de las dificultades señaladas.

---

<sup>64</sup>PCC. (1995c). *Pleno del Comité Provincia del Partido de Cienfuegos* (No 7.3.29, p. 161.

<sup>65</sup> *Ibidem*.

Durante el primer semestre de 1997 el partido continuó sus labores de control sobre las cuestiones productivas. Una muestra de ello lo constituyó el análisis realizado a las afectaciones al sector industrial por el impacto del huracán que afectó a la provincia el año anterior. El PCC chequeó el estado de los programas de recuperación emprendidos por cada una de las industrias del municipio y cómo se habían tenido en cuenta en cada empresa las orientaciones dadas por el Ministro de economía José Luís Rodríguez en la Asamblea Nacional en función de aprovechar mejor las capacidades productivas, recogidas en cuatro prioridades:

- Desarrollo de la actividad azucarera, producción de alimentos, producciones mayores para el ahorro de importaciones y desarrollo de inversiones y una política tributaria.

En dicha reunión Manuel Menéndez Castellanos expresó:

*“(...) las tareas económicas tienen que ser controladas mensualmente, no se puede esperar un semestre o trimestre para percatarse de que algo no marcha bien, tenemos que ser capaces de conocer que pasa en cada lugar, el Partido tiene que intervenir en todas estas cuestiones de manera directa, sin querer atribuirse el papel de la dirección, sino apoyarlo (...) hemos acordado hacer un pleno del Comité Provincial el próximo 15 de febrero en que participen todos los cuadros del PCC en el municipio, en él se analizarán las medidas a adoptar para dar cumplimiento a los objetivos económicos priorizados para 1997”<sup>66</sup>.*

Con el señalamiento del miembro de Buró Provincial del Partido comenzaba un nuevo año en la tarea de encaminar por la eficiencia económica y las inversiones a las diferentes empresas del municipio, sin embargo, aun con buenas intenciones y en aras de preservar la política del país, se fueron mezclando las funciones políticas con las administrativas del gobierno por parte del PCC, lo que sería contraproducente para el dinamismo del aparato estatal encargado directamente de impulsar la reanimación económica en el territorio.

Constituyó también objeto de análisis del informe presentado por el municipio, la gestión de la Industria de Materiales de la Construcción (IMC) del territorio, donde la Fábrica Carlos Marx centró el debate por la importancia que revestía,

---

<sup>66</sup> PCC. (1997c). *Pleno del Comité Provincia del Partido de Cienfuegos* (No 7.3.5c), p. 14.

reflexionándose sobre los problemas de ineficiencia económica de la misma, la cual había cerrado sus operaciones en 1997 con una pérdida de \$775,775 MP y solo había alcanzado un 84% del plan.

El PCC de Cienfuegos, en aras de perfeccionar su labor de control en función de la revitalización productiva, creó una Comisión Económica la cual fue un eslabón fundamental en la retroalimentación de su Comité Municipal para la búsqueda de la eficiencia y la participación de los trabajadores en los procesos de reanimación y perfeccionamiento empresarial, que se desarrollaban en numerosas empresas del municipio, como resultado de la materialización de los acuerdos del V Congreso del PCC.

El siguiente fragmento del Informe de los Objetivos del PCC aprobados en la Asamblea de Balance del Comité Municipal el 22 de febrero del 2001 refleja esa problemática:

*“El perfeccionamiento empresarial requiere de una acción más efectiva (...) así como el propio partido en la preparación de la militancia y a su vez exigir a la administración que cumpla su parte (...) Debemos significar que en esta etapa salen del proceso 8 centros al no cumplir con la certificación de la contabilidad ellos son: Camiones de Cienfuegos, Contingente 5 de septiembre, Empresa del tabaco torcido, Mantenimiento Vial, OEE atención al hombre No3, OEE transporte No 2, ASTRO y Servicios Portuarios (...)”*

El fragmento anterior evidencia la compleja situación económica del territorio donde la dirección política pone sobre la mesa la importancia del proceso de perfeccionamiento empresarial en Cienfuegos, el papel del gobierno en el control económico y la necesidad de la actualización de los cuadros partidistas en temas económicos, para direccionar el trabajo ideológico en las entidades empresariales enclavadas en la ciudad, aspecto este que dentro de la batalla económica, fue tratado sistemáticamente en las organizaciones de base, en las diferentes entidades industriales del municipio, tal como lo señalara el Primer Secretario del PCC Municipal en Cienfuegos, José Ramón Monteagudo Ruíz, al decir:

*“Considero que la Comisión ha trabajado pero pueden continuar trabajando con mayor profundidad en temas como: resultados de la auditoria y verificación, trabajo de los inspectores, tema de mucha importancia que tiene dificultades y*

*los análisis que ella como Comisión le sirve al Buró para analizar, profundizar y adoptar acuerdos en los momentos que se necesita de mayor eficiencia, control y resultado en la economía (...)*<sup>67</sup>.

En estas palabras, el secretario señalaba la necesidad de elevar la profundidad de los análisis partidistas para tener una visión más realista de la situación económica del territorio y hacer efectiva una línea de trabajo político, centrada en la eficiencia, control y resultados económicos.

En Cienfuegos en el cuarto trimestre del año 2001 comenzó el Proceso Orgánico de Balance en los Comités y Núcleos del PCC, con el propósito de someter a análisis el cumplimiento de los objetivos de trabajo aprobados por las pasadas Asambleas. Santiago Pérez Castellanos (miembro del Comité Central e integrante del Buró Provincial) en entrevista concedida al periódico 5 de septiembre el 18 de enero de 2002, expresó que los núcleos discutieron cómo se había materializado el perfeccionamiento del trabajo del PCC en sus estructuras y fundamentalmente cuál había sido el impacto en la labor político – ideológica, en función de la reanimación económica. De estas importantes reuniones salieron los objetivos de trabajo para el próximo período de aproximadamente dos años y medio.

El último Proceso de Balance del PCC a nivel municipal correspondió a Cienfuegos en abril de 2002, el cual contó con la presencia del miembro del Buró Político José Ramón Balaguer Cabrera, quien señaló que lo que se estaba haciendo en términos de programas y reanimación económica en el país tenía que ver también con el resto de la humanidad en la medida en que éramos una esperanza para el mundo y demostráramos la viabilidad del socialismo como algo real, aún en condiciones adversas.

Se aprobó además para dirigir el trabajo del PCC a un Buró Ejecutivo integrado por: José Ramón Monteagudo Ruiz (Primer secretario), Omar de Jesús González Naranjo, Belkis Velázquez del Valle, José Pablo Montero Hernández, Roberto Tomás Morales Ojeda, Orestes Llanes Mestres, Reemberto de la Hoz Villalobos, Osvaldo Medina Villa, Lisset Tamame Aparicio, Olga Lidia Reyes

---

<sup>67</sup>PCC. (2005). *Pleno del Comité Municipal del Partido de Cienfuegos* (No 7.2.14). Cienfuegos, p. 14

Mur, Paula Odalys Gómez Curbelo, Zenia Tamara Sánchez García y Osvaldo Aquilino Pérez Curbelo.

El día 12 de mayo de 2002 se efectuó la Asamblea de Balance del PCC Provincial, máxima instancia partidista a nivel de territorio, con la presencia de los miembros del Buró Político José Ramón Machado Ventura, José Ramón Balaguer Cabrera, Yadira García Vera, Juan Carlos Robinson Agramonte, además de jefes de departamentos y funcionarios del Comité Central del PCC<sup>68</sup>.

En el Informe de Balance se pudo apreciar la valoración realizada sobre la reanimación de la industria en Cienfuegos y aparecen referenciadas, además, un grupo de prioridades a alcanzar por la militancia del PCC relacionadas con esta temática.

El papel dirigente del PCC en Cienfuegos puede argumentarse, además, si se analizan las actas de los Plenos Provinciales y Municipales desarrollados en el período objeto de estudio. El 10 de mayo de 2003 se realizó el Pleno Ordinario del Comité Provincial PCC, donde se hizo una valoración de la situación de la reanimación económica del territorio a nivel provincial. Los debates fueron presididos por: Lazara Mercedes López Acea (Primera Secretaria) y los miembros del Buró Santiago Pérez Castellanos, Rolando Roque Cruz, Andrés Molina Soto y Jorge Luis Tapia Fonseca.

El segundo Pleno Ordinario del Comité Provincial PCC se efectuó el 23 de abril de 2005. Los debates fueron presididos por: Lazara Mercedes López Acea (Primera Secretaria) y los miembros del Buró Roberto T Morales Ojeda, Rolando Roque Cruz, Andrés Molina Soto, Rafael Moya Rodríguez y Gladis L. Fajardo Bolaños. En su desarrollo se argumentó el papel rector del PCC en la reanimación económica de Cienfuegos por su activa participación en:

- El proceso asambleario que se llevó a cabo de junio a septiembre del 2002, desde el nivel de base hasta la provincia, donde se dio a conocer a los trabajadores la magnitud y los objetivos de la Tarea Álvaro Reynoso.
- En la elaboración en la primera fase del proceso de un Documento Programático.

---

<sup>68</sup> Sáez Chávez, Armando (2002). Balance del PCC en Cienfuegos. *Periódico 5 de Septiembre*, p. 3

- La participación del PCC en el desarrollo de cinco procesos asamblearios con todos los trabajadores, para conocer sus opiniones e individualmente con los trabajadores de la industria, productores cañeros, trabajadores del sistema de apoyo y los CDR de los bateyes, para dar respuesta a sus planteamientos.
- En la organización de la Granja Agropecuaria no cañera Pepito Tey que se estructuraría en las áreas del antiguo CAI y cambiaba el objeto social del mismo.
- Las transformaciones productivas en la fábrica de Glucosa.

Siguiendo el derrotero del análisis se debe señalar que para profundizar en el papel rector del PCC en el proceso de reanimación económica del municipio de Cienfuegos, durante el período 1995- 2008, se realizaron entrevistas a los primeros secretarios de la organización a nivel municipal y provincial (**Ver Anexo 30**), los cuales coincidieron que a pesar de los errores de suplantación de funciones cometidos por el PCC, se lograron los siguientes resultados:

- El PCC perfeccionó los métodos y mecanismos de influencia para alcanzar los objetivos previstos en el proceso de reanimación económica contando con el apoyo de la mayoría del pueblo cienfueguero.
- Su posición dirigente se manifestó en la actividad orientadora llamada a coordinar los esfuerzos de todos los factores de dirección en cada uno de los centros industriales, a partir de un adecuado balance de las necesidades y las posibilidades en la materialización de los programas de reanimación económica, lo cual aseguró la adopción y realización exitosa de la toma de decisiones.
- En este contexto, adquirió significación especial el carácter regulador de la organización partidista, en tanto evitó al máximo las tendencias a la desorganización y mantuvo la materialización de los programas de reanimación económica en los marcos de determinados parámetros cualitativos, reaccionando ante la presencia de factores que actuaban como posibles condicionantes de desviaciones en cuanto al cumplimiento de los objetivos.
- El PCC en el municipio hizo más efectiva su actividad rectora en dicho proceso porque fue estudiando sobre su marcha las tendencias

positivas y negativas del proceso de reanimación económica. Su labor presupuso todo un trabajo organizativo el cual incluyó entre otros aspectos, la selección de los hombres que estarían frente a dicho proceso, la distribución de las tareas, la coordinación entre estos y el control, entre otros.

- La crítica y la autocrítica constituyeron un rasgo importante del estilo de trabajo utilizado. Ambos métodos influyeron en la educación de los cuadros y fue un medio poderoso para evitar y atenuar los errores. La crítica estuvo encaminada a superar las deficiencias en el trabajo, o sea, poner al desnudo los defectos y errores cometidos en el proceso de reanimación económica.
- Para poner en correspondencia la acción del Partido Comunista como rector en la reanimación económica, fue imprescindible la práctica de determinados principios que permitieron enfocar los problemas presentados en forma objetiva, concreta, integral; discernir dentro del conjunto de fenómenos, los esenciales, determinantes; mantener un criterio de perfeccionamiento continuo, así como conjugar los intereses individuales, colectivos y sociales.
- El PCC para ejercer su papel rector en la reanimación económica siguió los pasos siguientes:
  - a) Orientación a todos sus organismos y organizaciones en función de que transmitieran conciencia de la necesidad de la reanimación y valoración de la posibilidad de su ejecución, destacando los objetivos y las acciones para lograrlos.
  - b) El PCC en sus distintas instancias hizo énfasis en el uso racional de los medios puestos en función de la reanimación económica, y los métodos para alcanzar los objetivos con la máxima eficiencia.
  - c) Utilización de las distintas instituciones partidistas en la orientación y el control sistemático en función de verificar los resultados obtenidos, a fin de asimilar los aspectos positivos y negativos del proceso, y enfrentar las posibles contingencias negativas que fueran surgiendo.
- Los objetivos planificados por el PCC para la materialización de la reanimación económica asumieron como características que fueran

tensos y factibles, no numerosos, que tomaran en cuenta las condiciones para alcanzarlos, concretos y medibles, dinámicos, y de carácter sistémico.

Por los resultados obtenidos en el proceso de reanimación económica del territorio y ante la respuesta a los cataclismos naturales Cienfuegos obtuvo nuevamente en el año 1999, la sede del acto nacional por el 26 de julio, que contó con la participación de Fidel Castro Ruz quien pronunció aquellas palabras al territorio que definirían los méritos del pueblo cienfueguero, al expresar:

*“Puede decirse que Cienfuegos nunca ha fallado. Es una provincia que enfrenta a las dificultades. Es la provincia que se enfrenta a los desastres naturales, sequías, ciclones (...) Los cienfuegueros son firmes, no hay dudas. Una razón más para felicitar y querer a los cienfuegueros. Cienfuegos fue siempre fuente de inspiración, Cienfuegos fue siempre entusiasta y combativo en momentos difíciles”.*<sup>69</sup>

A manera de conclusión en este Capítulo se debe destacar que:

- En el período de 1995 al 2008 enclaves industriales importantes del territorio como las fábricas de: Fertilizantes Nitrogenados, Glucosa y la fábrica de Implementos de Riego por Aspersión, así como el Astillero, entre otros, flexibilizaron sus objetos sociales incluyendo nuevas producciones de artículos de alta demanda popular, lo que favoreció su reanimación productiva.
- Si bien se observa en el sector industrial en su conjunto como tendencia una reanimación con respecto a los resultados de los años de mayor caída productiva y de paralización, un grupo de industrias como la Pesquera, la Sideromecánica, los Astilleros, la Industria Alimenticia, la Industria de Materiales (con la excepción de cemento) y la Industria Química, no alcanzan los resultados del período de precrisis.
- El sector del turismo constituyó uno de los soportes principales del proceso de reanimación que se inició en 1994, sin embargo sus

---

<sup>69</sup> Castro Ruz, Fidel. (1999). Discurso pronunciado durante el acto nacional por el aniversario 46 del 26 de julio. En *Síntesis Histórica Provincial de Cienfuegos* (p. 381).

potencialidades en el territorio son superiores a lo logrado en materia de inversiones y resultados en el municipio de Cienfuegos.

- La innovación y la racionalización jugaron un papel decisivo en la conservación de las industrias que se paralizaron, en el mantenimiento de la producción en un grupo de éstas, así como contribuyeron a la flexibilización de los objetos sociales hacia producciones de alta demanda en el municipio de Cienfuegos en el período de 1995 al 2008.
- El PCC y sus dirigentes asumieron como una de sus tareas fundamentales en el período de 1995 al 2008, la de rectorar la reanimación económica del municipio de Cienfuegos, destacándose por la introducción de métodos de trabajo que permitieron la coordinación, complementación y el intercambio entre todos los actores participantes en el proceso reanimativo.

## CONCLUSIONES

- Al triunfo de la Revolución el municipio de Cienfuegos carecía de industrias y su vida económica estaba signada por la exportación de azúcar y otros productos agrícolas a través de su puerto que utilizaba casi totalmente el trabajo físico en los procesos de cargue y descargue.
- La Revolución comenzó un proceso de industrialización localizado en algunas regiones del país que incluían a Cienfuegos a partir de 1960. Este proceso si bien obtuvo algunos resultados positivos no pudo materializarse por la carencia de recursos financieros, energéticos, la introducción de tecnologías con cierto grado de obsolescencia y una visión gigantista.
- El verdadero auge de la industrialización en el municipio de Cienfuegos comenzó en la década de 1980 del pasado siglo, sin embargo, éste reprodujo las anomalías de la visión de la antigua Unión Soviética en el logro de sus objetivos.
- En el alcance de la reanimación progresiva de gran parte de las industrias del municipio de Cienfuegos jugó un papel esencial, además de sus condiciones geográficas, educacionales, económicas y demográficas favorables, la política de resistencia y desarrollo aplicada a partir de 1990.
- La política de resistencia y desarrollo presupuso tratar de conservar los enclaves industriales y sus colectivos laborales paralizados o deprimidos productivamente por la falta de materias primas o recursos financieros, además de buscar alternativas de producción reorientando sus objetos sociales y nuevas fuentes de financiamiento.
- La participación del sector industrial fue decisiva en la consolidación de las tendencias reanimativas que caracterizaron el desempeño de la economía en general en el municipio de Cienfuegos, en el período de 1994 al 2008.
- Los resultados alcanzados en el proceso de reanimación económica en el sector industrial del municipio de Cienfuegos, entre 1994 y el 2008, corroboran el papel decisivo desempeñado por las políticas desarrolladas

por el Estado y contribuyen a la fundamentación teórica del principio del carácter determinante de éste en la conducción de la economía.

## **RECOMENDACIONES**

1. Se recomienda a la Sección de Historia del Comité Provincial del Partido, tenga en cuenta la presente investigación a fin de enriquecer la historia local desde una perspectiva económica, en el período 1994 - 2008.
2. Se recomienda a los científicos sociales, que en los estudios con fines académicos y docentes que se realicen en la actualidad sobre el período de reanimación económica, tengan en cuenta las valoraciones que la tesis aporta sobre las tendencias positivas y negativas de ese proceso.
3. Que los decisores en el proceso de actualización del modelo económico social socialista cubano en la localidad, tengan en cuenta los resultados de la tesis como experiencias factibles de utilizarse en la estructuración de nuevas políticas económicas y su aplicación en el territorio.

## **Bibliografía:**

- Alfonso, G. (1998). *Panorama turístico de Cuba*. La Habana: Escuela de Altos Estudios de Hotelería y turismo.
- Benítez Víctor, O. (2010). *Sistemas de dirección de la economía en Cuba (1959-1986)*. La Habana: Instituto de Historia.
- Bettleheim, Charles. (1966). Cuba en 1965: Resultados y Perspectivas Económicas. *La Habana*, 18, p. 8-9.
- Cáceres García, Antonio. (2012). *La Refinería de Petróleo Camilo Cienfuegos su contribución al desarrollo local: 1990-2000* (Diploma). Carlos Rafael Rodríguez, Cienfuegos.
- Cantón Navarro, José. (1997). *El desafío del yugo y la estrella*. La Habana: SI-MAR.
- Castro Ruz, F. (1975a). *Informe al Primer Congreso del PCC*. La Habana: Revolucionaria.
- Castro Ruz, F. (1975b). *Por el Camino Correcto*. La Habana: Política.
- Castro Ruz, F. (1985). *Esta tiene que ser la guerra económica de todo el pueblo*. La Habana: Política.
- Castro Ruz, F. (1986). *Discurso pronunciado el 26/07/1986 en Santiago de Cuba*. La Habana: Política.
- Castro, Ruz, F. (1986). *Informa Central al 3er Congreso del PCC*. La Habana: Ciencias Sociales.
- Castro Ruz, F. (1996). *Discurso 2 de diciembre, "Año del XXX Aniversario del Desembarco del Granma*. La Habana: Política.
- Castro, Ruz, Fidel. (1978). *Informe Central al 1er Congreso del PCC*. La Habana: Ciencias Sociales.
- Castro Ruz, Fidel. (1992). Discurso por el 39 aniversario del 26 de julio y el 35 del levantamiento popular de marinos y civiles en Cienfuegos.
- Castro Ruz, Fidel. (1999). Discurso pronunciado durante el acto nacional por el aniversario 46 del 26 de julio. En *Síntesis Histórica Provincial de Cienfuegos* (p. 381).
- Castro Tato, M. (1987). *Características principales del desarrollo industrial de Cuba en el período 1975 y 1985*. La Habana: Ciencias Sociales.

- Sáez Chávez, Armando (2002). Balance del PCC en Cienfuegos. *Periódico 5 de Septiembre*, p. 3
- Colectivo de Autores. (2002). *Economía Política de la Construcción del Socialismo: Fundamentos Generales*. La Habana: Félix Varela.
- Colectivo de Autores. (2008). *Che: permanencia de sus ideas* (1.ª ed.). La Habana: Austro.
- Colectivo de Autores. (2011). *Síntesis Histórica Provincial de Cienfuegos*. La Habana: Instituto de Historia.
- Consultar: *Informe Central al Primer Congreso del PCC*. (1975). La Habana: Política.
- De la Cruz, J. (2008). *Análisis de la implantación del sistema de gestión de la calidad en la unidad de mantenimiento constructivo en Emprester Cienfuegos*.
- Discurso en Camagüey por el XXXVI aniversario del Asalto al Cuartel Moncada. Socialismo, Ciencia del Ejemplo*. (1989). La Habana: Política.
- Discurso pronunciado en la clausura de la sesión diferida del tercer congreso del partido comunista de Cuba, teatro «Carlos Marx». (1986).
- El Socialismo y el Hombre en Cuba. (1996). En *El Che en la Revolución Cubana tomo I* (pp. 68-79). La Habana: Casa de las Américas.
- Expósito Enjamio, Zonia, & Zeida Sánchez, Alvisa. (1990). *La Revolución Cubana 1953-1980: Selección de Lecturas, tomo 2*. La Habana: Ministerio de Educación Superior.
- Figueras, Miguel A. (1991). *La Industrialización en Cuba*. La Habana: Ciencias Sociales.
- Grillo Soler, Ortelio. (2004a). *El turismo en Cuba. Economía y estrategia sociopolítica Tomo I*. La Habana: Escuela de Altos Estudios de Hotelería y turismo.
- Grillo Soler, Ortelio. (2004b). *El turismo en Cuba. Economía y estrategia sociopolítica Tomo II*. La Habana: Escuela de Altos Estudios de Hotelería y turismo.
- González, Lucía María (1995) Costo y Calidad es eficiencia. *Periódico 5 de septiembre*, p.4.Cienfuegos
- Iñiguez Rojas, L, & Rodríguez, N. M. (2008). *Espacio y doblamiento en la construcción del socialismo en Cuba*. La Habana: Centro de Salud y Bienestar Humanos de la Universidad de la Habana.

- Le Riverend, J. (1974). *Historia Económica de Cuba*. La Habana: Pueblo y Educación
- López Civeira, F, Loyola, O, & León Arnaldo, S. (1998). *Cuba y su Historia, parte tercera*. La Habana: Gente Nueva.
- Marquetti Nodarse, Hiram. (2006). *Estructura Económica de Cuba Tomo II. Artículo: Industria manufacturera principales etapas de su desarrollo*. La Habana: Félix Varela.
- Marquetti Nodarse, Hiram. (1996). *Cuba: Desempeño del sector industrial 1990-1995*. La Habana: Centro de Estudios Económicos de Cuba, p. 9-10
- Martínez, O. et al. (1978). *El Proceso de Integración. Balance de la economía latinoamericana 1959-1974*. La Habana: Ciencias Sociales.
- Marx, C. (1973). *El Capital: Crítica de la Economía Política Tomo 2*. La Habana: Ciencias Sociales.
- Mendieta García, H. (1997). *El sector de la construcción en 1996: La economía cubana en 1996. Evolución y perspectivas*. La Habana: Centro de Estudios Económicos de Cuba.
- Molina, E. (2007). *El pensamiento económico en la nación cubana*. La Habana: Ciencias Sociales.
- Noyola F, J. (1978). *La economía cubana en los primeros años de la revolución y otros ensayos*. La Habana: Siglo Veintiuno.
- Pérez Villanueva, Omar Everleny. (1998). *El papel de la inversión extranjera directa en los países subdesarrollados. El caso de Cuba* (Tesis de doctorado). La Habana.
- Rodríguez, Carlos Rafael. (1963). *Cuba Socialista: El Nuevo Camino de la agricultura*. 4, 27, 71
- Rodríguez, Carlos Rafael. (1979). *Cuba en el Tránsito al Socialismo (1959- 1963)*. La Habana: Política.
- Rodríguez, Carlos Rafael. (1983). *Letra Con Filo Tomo II*. La Habana: Ciencias Sociales.
- Sáez, A. (2011). *Aprueban financiamiento para el Proyecto Endógeno de Cienfuegos*, p. 4. Cienfuegos.

Silva León, A. (2008). *Breve Historia de la Revolución Cubana 1959-2000*. La Habana: Félix Varela.

Tablada, C. (2007). *El marxismo del Che*. La Habana: Casa de las Américas.

Tablada Pérez, C. (1985). *El Pensamiento Económico de Ernesto Che Guevara*. La Habana: Casa de las Américas.

Villanueva Pérez, O. (1987). *Serie de estudios de estructura económica de Cuba*. La Habana: CIEI, UH.

## FUENTES DOCUMENTALES

### Archivo del Comité Municipal del PCC

PCC. (1995a). *Pleno del Comité Municipal del Partido de Cienfuegos* (No. 7.2.11). Cienfuegos.

PCC. (1995b). *Pleno del Comité Municipal del Partido de Cienfuegos* (No 7.2.12). Cienfuegos.

PCC. (1996a). *Pleno del Comité Municipal del Partido de Cienfuegos* (No 7.2.16). Cienfuegos.

PCC. (1996b). *Pleno del Comité Municipal del Partido de Cienfuegos* (No7.2.16). Cienfuegos.

PCC. (2000a). *Pleno del Comité Municipal del Partido de Cienfuegos* (No7.2.7). Cienfuegos.

PCC. (2001a). *Pleno del Comité Municipal del Partido de Cienfuegos* (No7.2.101). Cienfuegos.

PCC. (2001b). *Pleno del Comité Municipal del Partido de Cienfuegos* (No7.2.15). Cienfuegos.

PCC. (2005). *Pleno del Comité Municipal del Partido de Cienfuegos* (No 7.2.14). Cienfuegos.

PCC. (2007). *Pleno del Comité Municipal del Partido de Cienfuegos* (No 7.2.10). Cienfuegos.

PCC. (2008a). *Pleno del Comité Municipal del Partido de Cienfuegos* (No7.2.2). Cienfuegos.

PCC. (2008b). *Pleno del Comité Municipal del Partido de Cienfuegos* (No 7.3.18).  
Cienfuegos.

Pérez, O. (2005). Edición especial: Resumen anual de los logros de la provincia.  
*Periódico 5 De Septiembre*, p. 4. Cienfuegos.

#### Archivo del Comité Provincial del PCC

PCC. (1995c). *Pleno del Comité Provincia del Partido de Cienfuegos* (No 7.3.29)

PCC. (2000b). *Pleno del Comité Provincia del Partido de Cienfuegos* (No 7.3.29).  
Cienfuegos.

PCC. (1996c). *Pleno del Comité Provincia del Partido de Cienfuegos* (No 7.3.34).  
Cienfuegos.

PCC. (1996d). *Pleno del Comité Provincia del Partido de Cienfuegos* (No 7.3.36).  
Cienfuegos.

PCC. (1997a). *Pleno del Comité Provincia del Partido de Cienfuegos* (No 7.3.10)  
Cienfuegos.

PCC. (1997b). *Pleno del Comité Provincia del Partido de Cienfuegos* (No 7.37)  
Cienfuegos.

PCC. (1997c). *Pleno del Comité Provincia del Partido de Cienfuegos* (No 7.3.5c).  
Cienfuegos.

PCC. (1998a). *Pleno del Comité Provincia del Partido de Cienfuegos* (No 7.3.27).  
Cienfuegos.

PCC. (1998b). *Pleno del Comité Provincia del Partido de Cienfuegos* (No 7.3.33).  
Cienfuegos.

PCC. (1998c). *Pleno del Comité Provincia del Partido de Cienfuegos expediente* (No  
7.3.25). Cienfuegos.

#### Centro de Información de Turismo CINTUR de la Escuela de Hotelería y Turismo Perla del Sur de Cienfuegos

CINTUR. (2000). CIDTUR Informa: Hotelería y turismo en cifra. 6, 2, 13.

CINTUR. (2002). CIDTUR Informa: Hotelería y turismo en cifra. 8, 1, 13.

CINTUR. (2004). CIDTUR Informa: Hotelería y turismo en cifra. 10, 1.

CINTUR. (2005). CIDTUR Informa: Hotelería y turismo en cifra. 11, 2, 13.

CINTUR. (2006a). CIDTUR Informa: Hotelería y turismo en cifra. 12, 2, 13.  
CINTUR. (2006b). CIDTUR Informa: Hotelería y turismo en cifra. 12, 1, 13.  
CINTUR. (2007a). CIDTUR Informa: Hotelería y turismo en cifra. 13, 1, 13.  
CINTUR. (2007b). CIDTUR Informa: Hotelería y turismo en cifra. 13, 4, 13.  
CINTUR. (2007c). CIDTUR Informa: Hotelería y turismo en cifra, 13(5), 13.  
CINTUR. (2008a). CIDTUR Informa: Hotelería y turismo en cifra. 14, (1), 13.  
CINTUR. (2008b). CIDTUR Informa: Hotelería y turismo en cifra. 13, 9, 13.  
CINTUR. (2013). CIDTUR Informa: Hotelería y turismo en cifra. 8, 2, 13

### FUENTES PUBLICISTAS

Periódico Granma. (1991). Resolución del IV Congreso del PCC, p. 3.  
Periódico Granma (1997). Resolución Económica del V Congreso del Partido, p.10.  
Periódico Granma. (2004). Entrevista a Ulises Rosales del Toro, p. 3.  
Periódico 5 de Septiembre. (1995). Año del Centenario de la Caída de José Martí,  
Año 14 Época III, p. 2.  
Petitón, F. (2007). Edición especial: Resumen anual de los logros de la provincia.  
*Periódico 5 De Septiembre*, p. 4. Cienfuegos.  
González, M. (2012). Artículo Costo y Calidad es eficiencia de *Periódico 5 de Septiembre*, p. 4. Cienfuegos  
Barbierí, D. (2002). Edición especial: Resumen anual de los logros de la provincia.  
*Periódico 5 De Septiembre*, p. 4. Cienfuegos.  
Barbierí, D. (2005). Coloso de la Industria alimentaria sureña. *Periódico 5 de Septiembre*, p. 4. Cienfuegos  
Chaveco, O. (1995a). Con el ancla en el puerto de Cienfuegos. *Periódico 5 de Septiembre*, p. 4. Cienfuegos.  
Chaveco, O. (1995b). En la entrega de tantos años. *Periódico 5 de septiembre*, p. 4. Cienfuegos.  
Chaveco, O. (1998). Edición especial: Resumen anual de los logros de la provincia. 5  
*De Septiembre*, p. 4. Cienfuegos.  
Ciriano García, L. (1995). Edición especial: Resumen anual de los logros de la provincia. *Periódico 5 De Septiembre*, p. 4. Cienfuegos.

- Ciriano García, L. (2000). Se crea el centro nacional de certificación industrial (CNCI). *Periódico 5 de Septiembre*, p. 3. Cienfuegos.
- Valdés Petición, F. (1995). Edición especial: Resumen anual de los logros de la provincia. *Periódico 5 De Septiembre*, p. 4. Cienfuegos.
- Valladares, O. (2001). Edición especial: Resumen anual de los logros de la provincia. *Periódico 5 de Septiembre*, p. 4. Cienfuegos.
- Voulet González, Madrazo. (1995). La CEN paralización temporal. *Periódico 5 de Septiembre*, p. 4. Cienfuegos.
- Mena, J. (1998). Edición especial: Resumen anual de los logros de la provincia. *Periódico 5 De Septiembre*, p. 4. Cienfuegos.
- Mena, J. (1995). Respuesta de demanda popular. *Periódico 5 de Septiembre*, p. 4. Cienfuegos.

#### Páginas WEB

- Refinería de Cienfuegos es símbolo del proceso de inversiones. (2007). Recuperado a partir de <http://www.5septiembre.cu/economia118.htm>
- Consejo Nacional de Patrimonio Cultural. (2009). Recuperado a partir de <http://www.cnpc.cult.cu/cnpc/monumen/Pag110.htm>
- CEPAL. (1995). Desarrollo de los Procesos de Integración en América Latina y el Caribe. Recuperado a partir de <http://www.granma.cubaweb.cu/secciones/petrocaribe/de-la-iv-cumbre/art19.html>
- CEPAL. (1997). Evolución, Análisis y Perspectivas del Mercado Común del Sur. Recuperado a partir de <http://www.cubadebate.cu>
- Diego, J. (2011). Refinería de Cienfuegos, un día histórico. Recuperado a partir de <http://www.granma.cubaweb.cu/secciones/petrocaribe/de-la-iv-cumbre/art19.html>

**Anexo No 1. Dinámica del Producto Interno Bruto del país hasta el año 1990.**

	1961- 65	1966- 70	1971- 75	1976- 80	1981- 85	1986- 90
Primer año	1, 6	-0,9	4, 0	5, 5	18, 4	0, 1
Segundo año	7,0	10, 1	8, 6	8, 3	5, 3	-2, 4
Tercer año	0,2	-4, 4	12, 1	7, 8	5, 9	3, 7
Cuarto año	15,1	-0, 7	9, 4	2, 0	7, 3	0, 7
Quinto año	2, 8	9, 1	8, 7	-3, 0	3, 8	-2, 9

**Fuente:** Cálculos a partir de INIE (1977), Ferrán (1996) y ONE (1998 y 1999).

**Tomado de:** Casanovas Montero, Alfonso (2006). Estructura Económica de Cuba. La Habana. Editorial Félix Varela, pág. 123.

**Anexo No 2. Evolución de las inversiones en el sector industrial 1976 - 1990.**

Período	Volumen Total	Inversiones en el Sector Industrial	%
1976- 1980	13 322, 6	4 682, 3	35, 1
1981- 1985	17 087, 2	6 557, 1	38, 4
1986 - 1990	21 138, 8	6 942, 5	32, 8
TOTAL	51 548, 6	18 184, 5	35, 3

**Fuente:** CEE. Anuario Estadístico de Cuba, 1989, pp. 132 – 133. Oficina de Estadística (ONE). Anuario Estadístico de Cuba, 1996, Ed. Estadística, La Habana, 1998, p. 225.

**Anexo No 3: Ubicación geográfica de la provincia de Cienfuegos y su municipio cabecera de igual nombre.**



**Anexo No 4. Foto de la Terminal de Embarque de Azúcar a Granel Tricontinental en Cienfuegos.**



**Anexo No 5: Cumplimiento del Plan de Producción de Azúcar en la Provincia de Las Villas en 1970.**

Región	Caña Molida en @en el Día	Hasta la fecha	Azúcar Base 96 (En TM) Cump. Acum. %	En el día	Hasta la Fecha
Cienfuegos	2 176,717	463 967,487	70	3 174	590,101

**Fuente:** Información del periódico Vanguardia, Santa Clara. 16 de mayo 1970.  
Pág. A su vez extraído del Sitio Web Historia de Cienfuegos Capítulo 3  
Cienfuegos en la construcción del socialismo 1961-1975.



**Anexo No 6: Áreas de siembra de los centrales en Cienfuegos en el quinquenio 1971-1975.**

<b>Centrales</b>	<b>1971</b>	<b>1972</b>	<b>1973</b>	<b>1974</b>	<b>1975</b>
Mal tiempo	168,9	145,6	173,2	196,8	190,0
C. Caracas	175,6	189,7	230,6	245,1	269,2
G. Moncada	188,3	162,6	215,9	231,7	241,5
A. Sánchez	176,2	132,2	199,9	223,1	237,4
Espartaco	232,0	207,4	235,3	262,9	250,8
14 de Julio	146,4	133,1	149,0	169,3	187,3
1 de Mayo	232,2	219,0	273,0	316,8	363,6
E. Gómez	141,2	127,9	157,1	169,8	179,2
R. Balboa	166,8	155,3	199,8	237,8	242,2
M. Abreu	-	42,7	77,3	88,4	102,1
Pepito Tey	134,6	139,3	151,3	163,1	159,8

**Fuente:** Tomado del sitio Web Historia de Cienfuegos Capítulo 3 Cienfuegos en la construcción del socialismo 1961-1975

**Anexo No 7. Fotos de la Termoeléctrica Carlos Manuel de Céspedes en Cienfuegos.**



Diapositiva que muestra el montaje durante el quinquenio 1975-1980 del pasado siglo XX, de las nuevas unidades generadoras japonesas de electricidad.



Vista actual de la Central Termoeléctrica Carlos Manuel de Céspedes una de las unidades generadoras más eficientes del Sistema eléctrico nacional.

**Anexo No 8: Foto de Fidel Castro en la Inauguración de la Fábrica de Tuberías y Accesorios de Riego por Aspersión Vasil Levski, el 9 de abril de 1979.**



**Anexo No 9: Fotos que muestran el desarrollo de la industria pesquera en Cienfuegos en sus inicios.**

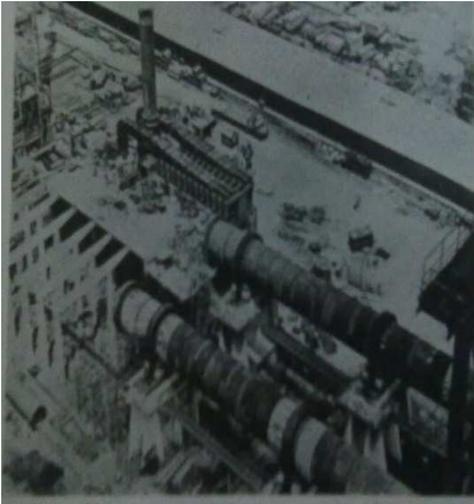


- Diapositiva que muestra una de las líneas productivas del Combinado pesquero Industrial de O' Bourke.



- Diapositiva que muestra el desarrollo de la industria pesquera en Cienfuegos como parte del auge industrial potenciado por la Revolución.

## Anexo No 10: Fotos de la Fábrica de Cementos Carlos Marx



- Diapositiva que muestra el montaje de la Fábrica de Cementos Carlos Marx a fines de los ochenta como parte de las inversiones realizadas en el sector industrial sureño.



- Visita de Fidel Castro a la Fábrica de Cementos Carlos Marx.



- Diapositiva que muestra la vista actual de la Fábrica luego de las inversiones realizadas con capital extranjero durante los años comprendidos entre 2000 - 2008.

**Anexo No 11: Vista de uno de los enclaves industriales de la zona industrial de Cienfuegos la Fábrica Productora de Pienso.**



**Anexo No 12: Visita del Comandante en Jefe Fidel Castro Ruz a la Central Electronuclear de Juraguá en Cienfuegos. En compañía de Humberto Miguel Fernández, Primer Secretario del Comité Provincial del Partido.**



**Anexo 13: Vista de la Refinería de Petróleo “Camilo Cienfuegos”.**



## Anexo 14: Foto del puerto de Cienfuegos



Vista actual del puerto cienfueguero el segundo de mayor importancia económica de Cuba luego del Mariel.

## **Anexo No 15: NOTAS METODOLÓGICAS.**

### **ORGANIZACIÓN INSTITUCIONAL**

A continuación se ofrece la definición metodológica de los principales indicadores referidos a la Organización Institucional:

- **Empresas estatales, uniones, grupos empresariales y organizaciones económicas estatales (OEE):** Son diferentes formas organizativas de la producción que crea el Estado para la administración de la mayor parte de los bienes que integran la propiedad estatal socialista, con el objetivo de satisfacer las necesidades sociales. Tienen personalidad jurídica y patrimonio propio, ejerciendo el derecho de posesión, disfrute y disposición de sus bienes. Constituyen los eslabones fundamentales de la organización y funcionamiento de la economía nacional. Se constituyen de acuerdo con las disposiciones jurídicas, las que se inscriben en el Registro Estatal de Empresas y Unidades Presupuestadas (REEUP). Las empresas estatales, las uniones y las OEE (tipo empresa), debiendo cubrir sus gastos con sus ingresos, obteniendo una ganancia.
- **Bancos estatales:** Son instituciones financieras estatales que tienen carácter autónomo, personalidad jurídica y patrimonio propio. Están autorizadas a captar depósitos, incluidos depósitos a la vista, a colocar los recursos captados, intermediar en operaciones de cobros y pagos y prestar servicios afines. Son autofinanciadas, debiendo cubrir sus gastos con sus ingresos, obteniendo una ganancia.
- **Empresas mixtas:** Compañía mercantil cubana que adopta la forma de sociedad anónima por acciones nominativas, en la que participan como accionistas uno o más inversionistas nacionales y uno o más inversionistas extranjeros. Su funcionamiento se norma por la Ley para la Inversión Extranjera de septiembre de 1995. Se constituyen por escritura notarial que se inscriben en el Registro Mercantil. En las **cooperativas** se incluyen, Cooperativas de Producción Agropecuaria (CPA), Cooperativas de Créditos y Servicios (CCS) y las Unidades Básicas de Producción Cooperativa (UBPC).

- **Cooperativas de Producción Agropecuaria (CPA):** Son entidades económicas que representan una forma avanzada y eficiente de la producción socialista, con patrimonio y personalidad jurídica propios, constituidas con la tierra y otros bienes aportados por los agricultores pequeños, a la cual se integran otras personas para lograr una producción agropecuaria sostenible. Se constituyen de acuerdo con las disposiciones vigentes, las que se inscriben en el Registro Estatal de Entidades Agropecuarias no Estatales (REEANE).
- **Cooperativas de Créditos y Servicios (CCS):** Son las cooperativas por asociación voluntaria de los agricultores pequeños que tienen la propiedad o el usufructo de sus respectivas tierras y demás medios de producción, así como de la producción que obtienen. Es una forma de cooperación agraria, mediante la cual se tramita y viabiliza la asistencia técnica, financiera y material que el Estado brinda para aumentar la producción de los agricultores pequeños y facilitar su comercialización. Tienen personalidad jurídica y responden por sus actos con su patrimonio. Se constituyen de acuerdo con la legislación vigente y se inscriben en el Registro Estatal de Entidades Agropecuarias no Estatales (REEANE).
- **Unidades Básicas de Producción Cooperativa (UBPC):** Son cooperativas agropecuarias donde la producción se realiza en común, siendo igualmente común la propiedad de los medios. Utilizan tierra estatal como usufructo. Se constituyen de acuerdo con las disposiciones vigentes, las que se inscriben en el Registro Estatal de Unidades Básicas de Producción Cooperativa (REUCO).
- **Las Unidades presupuestadas:** Son las entidades mediante las cuales el Estado administra directamente parte de los bienes que integran la propiedad estatal socialista y presta sus servicios sociales, como la educación y la salud pública y organiza su administración interna. No tienen personalidad jurídica civil aunque sí son sujetos de derecho económico, laboral y financiero. En ellas, sus gastos se financian totalmente por el presupuesto del Estado, al cual aportan sus ingresos de tenerlos. Detentan patrimonio estatal. Se constituyen de acuerdo con las disposiciones jurídicas y se inscriben en el Registro Estatal de

Empresas y Unidades Presupuestadas (REEUP). Incluye además las organizaciones económicas estatales del tipo presupuestadas, donde el Estado cubre una parte de sus gastos.

En la economía actúan otras entidades, además de las personas naturales, pero su importancia relativa es mucho menor, entre las cuales pueden mencionarse las sucursales de empresas extranjeras, las empresas de capital totalmente extranjero y las instituciones sin fines de lucro.

## **FINANZAS**

A continuación se ofrece la definición metodológica de los principales indicadores sobre las Finanzas:

- **Finanzas:** Sistema de relaciones mediante las cuales se forma y utilizan planificadamente los fondos monetarios para garantizar la reproducción ampliada de una sociedad. Sistema de relaciones monetarias. Sistema de fondos monetarios destinados a garantizar el proceso de reproducción ampliada de las relaciones de producción a través de la distribución y redistribución del PIB y la renta nacional. Sus eslabones fundamentales son:
  - Presupuesto Estatal: Finanzas locales; finanzas de las empresas; fondos especiales gubernamentales (fondos de la reserva, cajas de retiro y seguridad social).
- **Capital (activos fijos):** Desde el punto de vista de la inversión en un proyecto de nueva inversión son los gastos necesarios para construir la nueva industria o empresa. Comprende el valor de todas las inversiones fijas (invertidas en edificios productivos, maquinarias, equipos, herramientas, etc.) más el gasto de preproducción (o sea, aquellos gastos en que se incurra en el período de prueba de la nueva empresa) y gastos de las facilidades temporales.
- **Activos fijos tangibles:** Comprenden los bienes no materiales que se poseen por las entidades para llevar a cabo las actividades operativas. Su característica fundamental es que no adoptan forma corpórea y sólo son visibles en el instrumento legal que justifica el derecho a usufructo.
- **Amortización:** Es la distribución del costo de un activo a lo largo del tiempo. Esto es necesario para obtener una estimación práctica de los costos de producción de cualquier producto. Recuperación paulatina y

sistemática de las inversiones en fondos básicos. Valor transferido paulatinamente a los productos finales.

- **Depreciación:** Generalmente la reducción del valor de un activo. Tanto en la contabilidad de las empresas como en la nacional la depreciación es la estimación en dólares del grado en que se ha “agotado” o gastado el equipo de capital en un período dado. La depreciación del capital tiene tres causas posibles: 1. Un bien capital se deteriora gradualmente con su uso; 2. el propio tiempo desgasta gradualmente un bien de capital, independientemente de que se utilice o no; 3. las mejoras en la técnica pueden reducir el valor de las existentes al quedar éstas obsoletas. Uso efectivo de recursos productivos durante el proceso de producción, llamada también consumo de capital.
- **Inventarios:** Estas cuentas representan el valor de las existencias de recursos materiales destinados al consumo intermedio, consumo final, al a venta o a otros usos. El registro de la mayoría de estos medios, en su expresión monetaria se efectúa por el precio de adquisición.
- **Producción en proceso:** Comprende los importes de los gastos que se incluyen directamente o se trasladan de los gastos indirectos en el costo de las producciones.

### **AGRICULTURA, GANADERÍA, SILVICULTURA Y PESCA**

- **Superficie total:** Es la superficie asignada a las economías (unidades) agropecuarias silvícolas y otras entidades estatales, así como la de los tenedores no estatales comprendidos en el territorio. La tierra se clasifica por formas de tenencia de acuerdo a quien la explota o utiliza, sea o no propietario de la misma.
- **Superficie agrícola:** Es la dedicada a la agricultura en cualquiera de las formas de producción, pudiendo estar sembrada de algún cultivo, tanto temporal como permanente, dedicada a viveros y semilleros, a pastos naturales así como la que no estando sembrada está apta para ser cultivada; comprende la superficie cultivada y la no cultivada.
- **Superficie cultivada:** Es la tierra dedicada a un cultivo, considerándose el área sembrada y en preparación para la siembra; incluyéndose en la misma los caminos, guardarrayas, canales de riego, drenaje y otros que constituyen áreas imprescindibles para su explotación.

- **Superficie no agrícola:** Comprende la superficie forestal y otras tierras no agrícolas ocupadas por asentamientos, viales, instalaciones, superficie no apta, superficie acuosa, etc.
- **Superficie existente sembrada:** Es la superficie sembrada de cultivos temporales y permanentes que se encuentra en proceso de desarrollo o producción al cierre de la información.
- **Superficie cosechada:** En el caso de cultivos temporales generalmente se denomina así a aquella en que se ha recolectado el fruto agrícola o parte aprovechable de la planta.
- **Producción agrícola:** Son los productos cosechados en su forma natural, antes de toda elaboración ulterior, independientemente del fin a que se destinen. Se incluye la producción con destino para la venta, el autoconsumo y el insumo productivo entre otros fines. En el caso de las CCS y los productores privados dispersos (campesinos) se asumen como producción las ventas totales, salvo aclaraciones en contrario.
- **Rendimiento agrícola:** El rendimiento en los cultivos temporales se determina dividiendo la producción total entre la superficie cosechada; en el caso de los permanentes se determina dividiendo la producción total entre la superficie en producción.
- **Producción de leche:** Se considera toda la leche obtenida del ordeño, se excluye la mamada directamente por los terneros.
- **Vacas en ordeño:** Es el promedio de las vacas que se ordeñan y se obtiene sumando el número de vacas ordeñadas diariamente y dividiendo entre el número de días del período informado.
- **Entregas para sacrificio:** Comprende a los animales vendidos para el sacrificio y los sacrificados en la propia unidad productora. Se expresa en cabezas y peso en pie.
- **Peso promedio en pie de ganado para sacrificio:** Es el resultado de la división del peso en pie total del ganado a sacrificio entre el número de las cabezas correspondientes.
- **Huevos por gallina:** Se obtiene dividiendo la producción de huevos de gallinas ponedoras entre la existencia promedio de estas.

- **Producción de huevos:** Se considera como tal todos los que se obtengan de las aves independientemente de su destino, calidad, tamaño o estado (sano, cascado o roto).
- **Plantaciones energéticas:** Son aquellas que se siembran con el objetivo de crear bosques para la extracción de madera para combustible.

## **ENERGÍA**

Los portadores energéticos naturales son aquellos provistos por la naturaleza, ya sea en forma directa, como las energías hidráulica, eólica y solar; o después de atravesar un proceso minero, como el petróleo, el gas natural, el carbón mineral, los minerales fusionables y la geotermia; o a través de la fotosíntesis, como es el caso de la leña y los otros combustibles vegetales y de origen animal.

- **Consumo:** Se refiere al consumo total (o consumo bruto) con independencia del uso al cual se destinan, es decir, están incluidas las cantidades utilizadas propiamente para obtener energía (uso energético final), las utilizadas para ser transformadas en otros combustibles (uso en transformación) y las que se emplean con fines no energéticos. Los consumos consideran todos los sectores de la economía nacional incluyendo el privado y los hogares.
- **El consumo de energía eléctrica:** Se refiere al consumo de electricidad registrado por todos los sectores de la economía (incluyendo privado y hogares) y con independencia de la fuente de origen (servicio público o auto productores). Incluye también el insumo en generación y las pérdidas. Los ajustes estadísticos del balance están incluidos en el sector "otros", por lo que, bajo las especificaciones anteriores, el consumo total resulta igual a la generación bruta total del país.

### **Comentario:**

A partir del año 1998 el Ministerio de la Industria de Materiales de la Construcción desaparece y las empresas que pertenecían a este las asumieron el MINAZ y el MICONS. Se hizo un ajuste de dicha información a partir del año 1990 para su comparabilidad.

## **INDUSTRIA MANUFACTURERA**

- **Producción total:** Representa la producción en términos físicos, tanto de bienes y servicios con destino a clientes, como para el insumo de la propia empresa, es decir, el total de la producción con independencia de su destino, excluyendo los productos en proceso. Se han organizado los productos tomando como base la Clasificación Industrial Internacional Uniforme (CIUU) de las Naciones Unidas.
- **Captura bruta total de pesca:** Es el peso total en vivo de las especies marinas o de agua dulce que se obtienen en la forma de pesca puesto a bordo de las embarcaciones; o de la orilla del acuatorio; o su canal de vaciado del estanque, sin recibir proceso de conservación o beneficio y teniendo como destino final su comercialización, autoconsumo, insumo o el consumo animal.
- **Desembarque:** Representa la parte de la captura que es entregada en tierra (nacional o extranjera, según sea el caso) para ser distribuida con independencia de su destino posterior.

En la **captura bruta** y el **desembarque** por especies se incluyen:

- **Entrega de fondos exportables:** Se considera como tal a las entregas en físico y valor de productos que realizan las empresas productoras, ya sea directamente o a través de intermediarios o una unión de empresas distribuidoras acorde a las organizaciones existentes en cada organismo para esta actividad.

## **CONSTRUCCIÓN E INVERSIONES**

- **Vivienda:** Se refiere a aquella edificación que se construye con fines de alojamiento permanente o temporal. Está formada por un conjunto de locales destinados a diferentes usos, como son: para dormir, para la preparación de alimentos, para el aseo personal, entre otros.
- **Viviendas terminadas:** Se refiere a las que se les concluyeron la totalidad de los trabajos constructivos, según la documentación técnica elaborada al efecto, es decir, aquellas que han alcanzado el cien por ciento de su ejecución física con respecto a su valor total.

## **INVERSIONES**

- **Construcción y Montaje:** Constituye uno de los componentes básicos de la inversión. Agrupa dos actividades que tienen características comunes y presentan rasgos particulares en cuanto a la diversidad y

complejidad de los trabajos. Se lleva a cabo mediante la concertación de contratos entre las empresas especializadas en la construcción u otras entidades que eventualmente realicen estos trabajos y los inversionistas, o se ejecutan con medios propios.

A continuación se definen los trabajos que se incluyen, tanto en la construcción civil como en el montaje de equipos:

- **Construcción Civil:** Es el conjunto destinado a crear una nueva edificación, obra vial, hidráulica, marítima, así como la instalación de redes de transmisión o distribución de energía eléctrica y de comunicaciones. Se consideran también los trabajos de demolición, ampliación y/o modernización.
- El **montaje de equipos** es el conjunto de operaciones dirigidas a situar, fijar y acoplar equipos y maquinarias tecnológicas, energéticas, de carga, de transporte y otros, incluyendo todas las instalaciones y complementos necesarios para su puesta en marcha.
- **Equipos:** Comprende todos los equipos y maquinarias, ya sean de producción nacional o de importación, que pueden ser tecnológicos, energéticos, de carga, de transporte, comunicaciones u otros. Se consideran la totalidad de los equipos con independencia de que requieran o no trabajos de montaje.
- **Otros:** Comprende todas las partidas de inversiones que no corresponden a construcción civil, equipos ni al montaje de estos, como pueden ser: proyectos, asistencia técnica, acumulaciones en la agricultura, silvicultura o ganadería, trabajos de prospección geológica, trabajos de sondeo y perforación de pozos de petróleo y gas.

Las inversiones se clasifican de la siguiente forma:

- **Inversiones Nominales y Programas:** Estas son las que aparecen denominadas como tales en el plan emitido por el M.E.P.; además se consideran también al conjunto de inversiones que, por tener características homogéneas y resultan muy voluminosas en cuanto a cantidad, se agrupan bajo la denominación de Programas Nominales.
- **Inversiones no Nominales:** Son aquellas que no han sido plasmadas en forma particular en el plan para cada organismo inversionista central, una cifra por componente para la totalidad de estas inversiones, siendo

el propio organismo el que desagrega dicho plan entre las inversiones no nominalizadas para las entidades que le están subordinadas.

### **COMERCIO INTERNO**

- **Circulación mercantil mayorista:** Ofrece la información sobre la masa mercantil de las empresas estatales que entra en la circulación. Recoge la distribución al por mayor de productos alimenticios y no alimenticios que realizan aquellas empresas que tienen esta función como principal o secundaria. Comprende además la distribución con destino a los fondos mercantiles (a), el consumo intermedio, el consumo social y otros destinos.

En este capítulo se expone en detalle la circulación mercantil mayorista tanto en valor como en unidades físicas, así como el destino al comercio minorista y abierto por grupos de productos.

- **Circulación mercantil minorista de bienes:** Representa las ventas de mercancías realizadas a la población para su consumo personal.

*La circulación mercantil minorista de bienes está conformada por:*

- Ventas en el comercio minorista.
- Ventas en la alimentación pública.

- **Ventas de mercancías en el comercio minorista:** Se define como las ventas de bienes a través de la red del comercio minorista, así como las efectuadas por otras entidades que no tienen una red minorista especializada.
- **Ventas de mercancías en la alimentación pública:** Comprende el valor de las ventas fundamentalmente a través de la red gastronómica, de los bienes que se someten a un proceso de elaboración y preparación y los que no requieren elaboración alguna por su condición de listos para la venta. Los bienes que brindan incluyen: comestibles, bebidas, tabacos y cigarros entre otros productos.

Incluye también ventas gastronómicas a la población que se ejecutan como actividad secundaria, fuera de esta red, así como las ventas de comedores obreros y merenderos.

- **Servicios comerciales:** Los servicios comerciales prestados a la población se clasifican en: servicios de naturaleza industrial y personales. Estos servicios se desglosan por tipo, en físico y valor.

De la circulación mercantil minorista de bienes se ofrece un desglose de las ventas totales en el Comercio Minorista por tipos de establecimiento. En la alimentación pública se reflejan las ventas totales por conceptos. Esta información presenta el último año abierto por provincias.

- **Venta promedio diaria:** Se determina dividiendo el valor total de las ventas entre los días naturales del año.
- **Variación anual:** Se determina dividiendo el total del valor del año que se está informando entre el total del año anterior multiplicado por 100.

**Participación en la circulación mercantil minorista tanto para las ventas del comercio minorista como para las ventas de la alimentación pública:**

Se determina dividiendo el valor de estas entre el valor de la circulación mercantil minorista total, multiplicado por 100. **Tasa media de crecimiento:** Es la tasa promedio de variación, teniendo en cuenta el valor inicial y el valor final del indicador, así como el número de años transcurridos.

**Servicios comerciales de naturaleza industrial:** Son las reparaciones de equipos electrodomésticos, servicios de tintorería y otras reparaciones - relojería, calzado, muebles entre otros.

**Servicios comerciales personales:** Se incluyen fundamentalmente los de peluquería, barbería, alquileres de prendas de vestir y calzados, fotografía entre otros.

## **TURISMO**

- **Establecimiento:** Es aquel que ofrece habitaciones amuebladas y donde se facilita el servicio de comidas y bebidas, además del alojamiento que es la actividad fundamental.
- **Habitaciones:** Se refiere a la capacidad de alojamiento, representa el número total de habitaciones con que cuenta un centro de alojamiento, estén disponibles para su uso o no. Esta cifra generalmente es fija, sólo se modifica cuando se producen incrementos por construcción o bajas por demolición y otras causas.
- **Plazas:** Es la capacidad de alojamiento que tiene cada instalación, determinada por el número de camas con que cuentan las habitaciones en existencia. En el caso de estar equipadas por una cama camera o matrimonial se consideran dos plazas. Sólo se modifica cuando la plaza

deja de existir, cuando se incrementan las habitaciones, cuando se sustituyen camas personales por camas o viceversa.

- **Hoteles:** Es el establecimiento de alojamiento que puede estar situado en un lugar turístico o ciudad, que ofrece habitaciones o apartamentos amueblados a una clientela en tránsito. Reunirá las siguientes condiciones además de las que se fijan para su categoría:
  - *Ocupará la totalidad de un inmueble o parte del mismo, completamente independiente, constituyendo sus dependencias un todo homogéneo, con entradas, escaleras y/o ascensor de uso exclusivo y en el que se facilitará el servicio de comidas, además del de alojamiento que es el fundamental. Dispondrá de habitaciones con camas sencillas, dobles o matrimoniales.*
- **Moteles:** Se denomina motel al establecimiento ubicado en o cerca de una vía central, con estacionamiento contiguo o próximo a las habitaciones, siendo el alojamiento su principal actividad y en la que se facilita el servicio de comidas y bebidas a los huéspedes.
- **Villas turísticas:** Se refiere a un conjunto de cabañas, casas o apartamentos, que permita a sus huéspedes, bajo condiciones previamente determinadas, disfrutar de sus vacaciones en contacto directo con la naturaleza. En este tipo de instalación se brindan servicios de desayuno, almuerzo y comida; así como el uso colectivo de las instalaciones deportivas, recreativas y culturales. Su ubicación podrá ser en playas, montañas, estaciones termales, presas o algún otro lugar de interés turístico.
- **Casas y cabañas:** Se denomina así al alojamiento que se deriva de la construcción de inmuebles unifamiliares, en alquiler, destinados a una clientela turística, excluyendo el servicio de comidas por medio de comedor, ofertando el servicio de facturas y otra modalidad complementaria.
- **Albergues:** Establecimientos de una capacidad de alojamiento reducida con servicio de bar. Están situados en núcleos urbanos, rurales o al borde de las rutas y cubren las necesidades de permanencia por no más de 24 horas.
- **Base de campismo:** Es el lugar donde se brinda a los participantes las condiciones materiales y organizativas mínimas para acampar y

desarrollar sus actividades. Sirve de punto de partida para el movimiento de los campistas, así como para promover el cuidado de la naturaleza y los valores históricos.

- **Turistas:** Todo visitante que viaja a un país distinto de aquel en el que tiene su residencia habitual, que efectúa una estancia de por lo menos una noche, pero no superior a un año y cuyo motivo principal de la visita no sea el de ejercer una actividad remunerada en el país visitado.
- **Turistas físicos:** Son las personas que se registran a su llegada a la instalación de alojamiento y que tienen derecho a recibir los servicios que se ofertan en la misma.
- **Tasa de ocupación:** A través de este cálculo se obtiene un índice de ocupación o de utilización de la instalación, que puede ser calculado sobre la base de la capacidad existente, expresado en habitaciones, según sea el objetivo del análisis y por tanto este índice resultará de dividir el número de habitaciones-días ocupadas entre las habitaciones-días existentes, multiplicado por 100. Si la tasa de ocupación se calcula sobre la base de la capacidad en plazas se procede de modo similar, o sea, se divide el total de plazas-días ocupadas entre el total de plazas-días existentes, multiplicado por 100.
- **Ingresos turísticos total:** Comprende los ingresos por paquetes turísticos, opcionales, tiendas y grocery's, es decir, los ingresos por la actividad turística.

El ingreso por paquete turístico contiene las ventas a los turistas que arriban al país formando parte de los paquetes turísticos, a través de agencias que tienen capacidades contratadas y que incluyen servicios en tierra, transporte aéreo y otras tramitaciones. Este ingreso comprende: alojamiento, gastronomía, transporte y otros.

El ingreso opcional comprende las ventas a los turistas que arriban a la provincia, de manera individual, es decir sin formar parte de los paquetes turísticos y pueden incluir también otros gastos que hacen los turistas que arriban a la provincia mediante la compra de un paquete turístico. Este ingreso opcional incluye: alojamiento, gastronomía, transporte, recreación, reservaciones y excursiones, comunicaciones, entre otros.

El ingreso por tiendas y grocery's está formado por las ventas de refrescos, confituras, cervezas, bebidas alcohólicas, tabacos y cigarros, artículos de artesanía, perfumes, maquillajes y cosméticos entre otros.

No se incluyen los ingresos que aun cuando se capta en las instalaciones turísticas no se consideran de la actividad fundamental, comprende las ventas de materias primas y materiales recuperados, el cobro del transporte y del comedor para trabajadores, el monto de los ingresos por ventas mayoristas, entre otros conceptos.

- **Polo turístico:** Lugar geográfico diseñado para exponer un gran conjunto de actividades coherentes, que permitan caracterizar en una agrupación de atractivos turísticos, bellezas y cuidados del entorno, infraestructura, equipamiento, servicios y organización, orientados a producir actividades en un ámbito turístico recreativo para lograr la satisfacción al cliente.

**Anexo No 16: Principales entidades por forma de organización económica, según su actividad fundamental.**

<b>Concepto</b>	<b>Total</b>	<b>Empresas</b>	<b>Unidades Presupuestadas</b>	<b>Cooperativas</b>	<b>Empresas Mixtas</b>
Total	156	78	64	12	2
Nacional	82	54	17	12	2
Local	67	24	47	-	

<b>Concepto</b>	<b>Total</b>	<b>Empresas</b>	<b>Unidades Presupuestadas</b>	<b>Cooperativas</b>	<b>Empresas Mixtas</b>
Total	156	78	64	12	2
Agricultura, ganadería, caza y silvicultura	22	9	1	12	-
Pesca	1	1	-	-	-
Industria Azucarera	1	1	-	-	-
Industria manufacturera	20	16	2	-	2
Suministro de electricidad, gas y agua	4	4	-	-	-
Construcción	12	10	2	-	-
Comercio, reparación de efectos personales	17	16	1	-	-
Hoteles y restaurantes	4	4	-	-	-
Transporte, almacenamiento y comunicaciones	8	8	-	-	-
Servicios empresariales, actividades inmobiliaria	11	6	5	-	-
Administración pública, defensa, seguridad social	27	-	27	-	-

Ciencia e innovación tecnológica	1	-	1	-	-
Educación	7	-	7	-	-
Salud pública y asistencia social	9	-	9	-	-
Cultura y deporte	10	3	7	-	-
Otras actividades de servicios comunales,	0	-	-	-	-
asociaciones y personales	2	-	2	-	-

**Fuente:** Anuario Estadístico Cienfuegos Oficina Territorial de Estadísticas Cienfuegos, año 2008.

**Anexo No 17: Promedio de Trabajadores y salarios devengados en el Sector Industrial del Municipio de Cienfuegos (1989 – 2002).**

**PROMEDIO DE TRABAJADORES EN EL SECTOR INDUSTRIAL DE LA ECONOMÍA**

<b>INDICADORES</b>	<b>1989</b>	<b>1990</b>	<b>1991</b>	<b>1992</b>	<b>1993</b>	<b>1994</b>	<b>1995</b>	<b>1996</b>	<b>1998</b>	<b>1999</b>	<b>2000</b>	<b>2001</b>	<b>2002</b>	<b>2003</b>
<b>Industria</b>	33 227	36 208	30 808	37 781	35 292	30 967	37 368	36 349	36 855	34 509	33 570	31 111	29 786	23 571

**SALARIOS DEVENGADOS EN EL SECTOR INDUSTRIAL DE LA ECONOMÍA**

<b>INDICADORES</b>	<b>1990</b>	<b>1993</b>	<b>1994</b>	<b>1995</b>	<b>1996</b>	<b>1997</b>	<b>1998</b>	<b>1999</b>	<b>2000</b>	<b>2001</b>	<b>2002</b>	<b>2003</b>
<b>Industria</b>	110 508	87 499	81 667	74 197	75 838	81 914	79 653	79 610	84 324	90 995	90 923	70 304

**Fuente:** Anuario Estadístico Cienfuegos Oficina Territorial de Estadísticas Cienfuegos, año 2003.

**Anexo No 18: Producción Industrial Total de Productos Seleccionados:**

<b>Ramas y productos</b>	UM	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2006	2007	2008
<b>ELABORACION PROD. ALIMENTICIOS</b>												
<b>Harina de trigo (nacional)</b>	Mt	45.1	52.0	67.9	75.0	73.0	74.5	79.0	82.0	130,0	138,8	148,6
<b>Piensos mezclados</b>	Mt	46.0	48.7	36.8	63.5	44.0	57.3	79.2	79.0	124,9	138,6	139,2
<b>FABRICACION PRODUCTOS TEXTILES</b>												
<b>Colchones y colchonetas (exc.muelles)</b>	MU	1.6	1.0	0.2	1.1	1.0	0, 5	0, 0	-	-	-	-
<b>Sábanas (incluye canastilla)</b>	MU	2.0	1, 6	12, 3	3, 4	30, 4	134, 0	3, 5	22, 3	5,1	45,5	3,3
<b>FABRICACION DE PRENDAS DE VESTIR</b>												
<b>Ropa interior (excepto</b>	MU	42.7	11.9	18, 6	7	7, 1	18, 7	14, 0	4, 0	5,6	0,1	-

<b>medias)</b>												
<b>Ropa exterior</b>	MU	109.2	95.3	53, 3	55, 6	169, 5	82, 8	36, 7	56, 7	24,1	17,0	35,8
<b>PROCESAMIENTO DE CUERO Y FABRICACION ARTICULOS DE CUERO</b>												
<b>Calzado parte sup. piel natural</b>	Mpar	6.2	10.1	4.4	57.5	119.4	95.3	223.6	66.4	10,5	-	8,8
<b>Calzado parte sup. piel artificial</b>	Mpar	7.0	2.9	0.7	173.6	154.9	318.2	302.4	390.8	58,9	4,5	-
<b>Producción de madera y fabricación de productos de madera</b>												
Madera aserrada (producción nacional)	Mm <sup>3</sup>	1.8	-	-	3.4	2.3	3.2	3.6	3.4	6,5	5,9	-
Tablas de madera artificial	m <sup>3</sup>	-	-	-	-	1, 9	-	-	-	-	-	-



Arena calcárea	Mm <sup>3</sup>									189,3	153,2	116,8
Cal	Mt	11.1	8.2	-	6.0	7.4	7.4	9.0	9.2	6,1	5,6	7,7
Cemento gris	Mt	304.8	358.0	-	410.5	452.1	350.5	203.7	189.4	396,1	532,4	584,5
Baldosas de terrazo	Mm <sup>2</sup>	1.8	-	-	-	-	-	-	4.6	7,1	7,5	7,8
Losetas hidráulicas (mosaicos)	Mm <sup>2</sup>	61.5	79.4	-	83.1	76.5	80.2	73.9	54, 3	78,7	17,0	48,1
Ladrillos de barro	MMU	1.4	1.8	-	1.9	1.2	1.3	1.8	1.1	1,3	0,7	0,4
Productos de hormigón (prefabricados)	Mm <sup>3</sup>	23.2	23.8	-	17.5	29.2	27.0	23.6	16.4	10,1	8,1	10,0
Bloques de hormigón	MMU	1.1	1.7	-	1.8	1.8	2.1	1.4	3.7	5,3	2,3	1,8
<b>Actividades de edición e impresión y reproducción de grabaciones</b>												
Etiquetas impresas	MMU	-	-	0.0	0.1	0.4	0.0	0.8	0.4	33,6		
Impresos comerciales	MMU	11.0	53.0	54.0	56.0	44.6	60.8	52.2	45.0	33,6	18,8	11,7

<b>Elaboración de productos alimenticios</b>												
Repostería	MMP	2.3	-	2.8	3.1	3.7	2.8	2.4	3.0	1,7	1,8	1,9
Pan	Mt	12.1	-	13.4	13.8	14.2	16.4	17.4	18.6	7,9	8,2	8,0
Galletas de sal	Mt	0.2	-	0.2	0.4	0.4	0.3	0.3	0.4	0		0
Galletas finas	Mt	0.1	-	0, 1	0, 4	0, 7	0, 7	0, 4	0, 3	0	0	0
Pastas alimenticias	Mt	0.6	-	0, 8	1, 4	1, 2	1, 7	1, 9	1, 9	0,5	0,7	0,7
Caramelos y confituras	Mt	0.1	-	0, 4	0, 3	0, 3	0, 5	0, 4	0, 5	0,4	0,4	0,3
Conservas de frutas y vegetales (incluye conservas de tomates y compotas)	Mt	0.6	-	1, 1	0, 8	1, 3	3, 8	2, 4	1, 3	0,3	0,1	0,7
De ello:		0.2	-	0, 7	0, 6	0, 9	2, 2	1, 7	1, 0			
Conservas de frutas (excluye compotas)	Mt	0.3	-	0, 4	0, 2	0, 3	1, 6	0, 7	0, 3	0,2	0	0,6

Conservas de tomates	Mt	0.7	-	0.8	0.8	0.9	1.4	0.9	0.7	0	0	0,1
Café tostado y envasado	Mt	0.7	-	0.8	0.8	0.9	1.4	0.9	0.7	0,7	0,7	0,7
Pescado entero congelado mar	Mt	0.5	-	-	0.4	0.5	0.4	0.2	0.0	1,2	0,4	0,3
Masa de pescado	t	130.1	-	105.8	94.0	63.2	152.8	164.2	220.1	1,8	0,8	0,5
Pescado eviscerado sin cabeza congelado mar	Mt	-	-	26.4	331.8	77.6	92.7	133.8	0.0	0	0	0
Filete de pescado	t	16.6	-	30.8	33.8	40.5	46.9	34.1	38.7	350,1	72,0	44,9
Langosta cola congelada	t	47.5	-	7, 6	24, 0	10, 6	-	-	-	-	1,0	-
Camarón entero congelado	t	479.7	-	507.1	471.0	402.7	318.6	378.4	393.7	460,9	185,8	
Camarón cola congelado	t	32.3	-	46, 5	33, 1	36, 2	25, 5	22, 3	5, 7	27,8	0,8	5,7
<b>Elaboración de bebidas</b>												
Bebidas alcohólicas (excluye vinos)	Mhl	21.9	-	20, 9	22, 4	25, 6	20, 4	22, 1	20	14,7	14,6	23,2

Ron total	Mhl	15.6	-	19, 1	12, 0	25, 3	20, 0	15, 4	20, 3	14,7	14,4	-
Vinos	Mhl	0.1	-	0.3	0, 2	0, 2	0, 8	0, 6	0, 9	-	-	0,4
Refrescos	Mhl	46.6	-	54.5	60.0	86.8	90.9	128.1	166.9	151,0	137,4	171,9
<b>Elaboración de productos del tabaco</b>												
Tabaco torcido	MMU	5.6	-	8.4	10.6	11.2	8.9	11.4	13.2	14,1	12,0	9,6
Tabaco torcido consumo nacional	MMU	5.6	-	4.1	3.3	3.0	3.9	3.5	6.6	5,6	3,1	1,4
Tabaco de exportación	MMU	-	-	4.3	7.3	8.2	5.0	7.9	6.6	8,5	8,9	8,2
<b>Fabricación de productos farmacéuticos y productos botánicos</b>												
Materias primas farmacéuticas y plantas medicinales	MP	-	-	121.0	71.4	25.6	10.0	-	-	19,0	13,0	

<b>Fabricación de otras sustancias y productos químicos</b>													
Jabón de lavar	t	-	-	31.9	16.4	60.7	15.0	35.9	0.0	13,5	17,2	9,5	

**Industria Pesquera:**

**CAPTURA Y DESEMBARQUE POR GRUPOS DE ESPECIES**

<b>Ramas y productos</b>	1990	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
<b>Captura bruta total</b>	6 687,0	4 406,2	4 345,9	6 971,3	5 470,2	6 242,9	7 050,3	2 313,2	1 920,2	1 780,7	1712,5	1600,3	1854,6
<b>Pescado</b>	1 473,9	1 711,4	1 439,9	2 845,0	2 131,7	2 406,0	2420,3	1 703,6	542,1	587,8	514,2	479,4	580,5
<b>De ello: acuicultura</b>	352,1	410,5	919,3	1 476,5	1 525,8	1 573,4	1 589,6	809,7	542,1	587,8	514,2	479,4	580,5
<b>Crustáceos</b>	696,7	595,5	557,6	705,4	484,1	452,5	404,8	-	-	-			

**Fuente:** Anuario Estadístico Cienfuegos Oficina Territorial de Estadísticas Cienfuegos, año 2008.

**Anexo 19: Modelo de entrevista realizado a moradores de la Comunidad  
“Simón Bolívar”**

Clasificación: Entrevista Directiva.

Cuestionario

1. ¿Qué significó para usted como cienfueguero la Comandante Hugo Rafael Chávez Frías y Raúl Castro en su comunidad?
2. Diga si tuvo la oportunidad de entablar dialogo con ambos presidentes.  
En caso de ser afirmativa refiérase de ser posible a lo tratado.

## **Anexo No 20: Modelo de entrevista realizado a especialistas y trabajadores de la Central Electronuclear de Cienfuegos**

Clasificación: Entrevista Directiva.

Entrevistados: Nora Suárez Tostes e Hilio Giovanni Suárez Hernández

Dirección: Factor 779 apartamento 35 entre Tulipán y Conill. Ciudad de La Habana.

Cuestionario:

1. ¿Qué significó la paralización de la Central Electronuclear a inicios de los años 1990?
2. ¿Cuáles fueron las condiciones de trabajo en la CEN durante esos años?
3. ¿Qué significó para usted el cierre del Programa Nuclear a finales de 1998?
4. ¿Cómo fue la atención por parte de los organismos encargados a los especialistas de diferentes provincias que trabajaban en el proyecto de la CEN?

Nora Suárez Tostes:

Sin duda alguna fue un duro golpe para todos lo que estábamos vinculados al programa de la creación de la Central Electronuclear en Juraguá, la decisión de fueron años de mucho sacrificio, pues la inmensa mayoría de los trabajadores y profesionales que laborábamos en las obras constructivas y de inversiones de la CEN, vivíamos en la ciudad nuclear con carencias materiales de todo tipo luego de que las comisiones ministeriales que se encargaban de la atención al hombre cesaron, unido a que el deterioro del transporte por mar y tierra se hizo muy difícil, pero es destacado reconocer el apoyo del gobierno y el partido en la provincia quienes estaban al tanto de la situación de los profesionales y técnicos que vivíamos en la ciudad nuclear, la atención partidista fue sistemática pero con el tiempo muchos abandonaron el proyecto reubicándose en otras empresas del MINBAS y otros organismo y empresas en la provincia o fuera de ella.

Muchos de mis compañeros regresaron a sus provincias como yo que regresé con mis hijos para la Habana en 1998 cuando la reactivación de la obra como empresa mixta no pudo lograrse, a pesar del esfuerzo de conservación que se realizó, el atraso tecnológico hacia casi imposible un financiamiento para la

misma, por los altos costo de inversión además de que el país no contaba con los fondos en divisa para financiar completamente el proyecto pues se encontraba de lleno en un proceso de saneamiento de las finanzas internas que hacía muy complejo el proceso inversionista a pesar de la voluntad del gobierno.

Hilio Giovanni Suárez Hernández:

Se vivieron momentos muy duros hubo un envejecimiento de la tecnología y los equipamientos, se perdió la capacidad creada en ese período, además del éxodo de muchos especialistas cubanos y técnicos muy capacitado luego de las palabras del Comandante en jefe de que era imposible continuar la realización del proyecto, fue muy duro pues muchos habíamos venido para Cienfuegos con las familias y aun cuando se destinó un presupuesto para el mantenimiento de los técnicos y especialista que vivíamos en la ciudad nuclear además de los molestos apagones de más de 12 horas, unido al problema del transporte tanto por mar como por tierra que se fue deteriorando con la salida de servicio de los barcos de ferro cemento, la falta de guaguas y el deterioro del vial hacían muy difícil la vida, la atención por parte de los ministerios fue buena en un principio pero después que las comisiones de atención a los trabajadores fueron cerradas las carencias económicas entendiéndose salario y canasta básica . A pesar del cierre y la falta de financiamiento que hacía más agotadoras las jornadas de trabajo para la conservación de las instalaciones eléctricas ante una posible financiación con capital extranjero pues hubo países como la misma Rusia, Japón que se interesaron por la terminación de la CEN las cuales nunca se lograron por el atraso tecnológico de la obra, no obstante de estas duras condiciones, muchos nos comprometimos a trabajar en las tareas de conservar lo hecho pues era grande la inversión, puedo decirte que hubo carencia de todos repuestos para los equipamientos, herramientas, irregularidad de los suministros, pero hay algo que siempre resaltaré que ante todas estas adversidades el trabajo de la brigada fue meritorio, y primaba un compromiso moral y político con la revolución por decirlo así.

### **Anexo No 21: Redimensionamiento del sector azucarero.**

1. El redimensionamiento del 61% de los trabajadores del Ministerio y sus delegaciones territoriales, en correspondencia con el Acuerdo No 3206 emitido por el Comité Ejecutivo del Consejo de Ministros en el año 1997 y la elaboración del Programa de Recuperación de la Agroindustria hasta el 2002.
2. Los 5 cursos para Directivos del Futuro que desde 1997 vienen dando un impulso a la preparación de las reservas de cuadros jóvenes y que continúan siendo canteras para la renovación de los directivos del Organismo a todos los niveles de dirección.
3. La reorganización de la empresa azucarera José Antonio Echevarría y los 156 complejos agroindustriales azucareros existentes, mediante la conformación de direcciones funcionales y un total de 1001 UEB. La creación de un Grupo Empresarial Agroindustrial en Guantánamo y el redimensionamiento de la Unión de Empresas Agroindustrial Azucarera de Pinar del Río.
4. Ante la insuficiente disponibilidad de caña e ineficiencia industrial se decidió paralizar entre 40 y 50 centrales azucareros y se elaboró la propuesta al CECM sobre la desactivación definitiva de 33 de ellos.
5. Se retoma la política de la diversificación de la producción, elevándose sustancialmente los ingresos en ambas monedas a partir de los

- productos derivados de la caña, lo que posibilitó la aprobación del sistema de estimulación en divisas a nivel empresarial.
6. Por las complejidades de la producción cañera se inició un proceso de perfeccionamiento en las unidades productoras caracterizado fundamentalmente por las siguientes medidas:
  7. Reorganización de las UBPC concentrándose la producción en 902 a partir de las 1126 existentes en 1997.
  8. Levantamiento de la aptitud de los suelos para su categorización.
  9. Realización de diagnósticos.
  10. Identificación de las cinco tareas principales para la producción de caña y su sistema de supervisión y control mediante la Resolución N° 5 del Ministro del Azúcar, fechada en enero del 2002.
  11. La organización de la fuerza de trabajo agrícola en brigadas integrales de producción de caña y el consiguiente incremento de la productividad e ingreso medio por trabajador.
  12. Elaboración de un programa de superación para directivos de las juntas de dirección de las unidades productoras y la apertura de tres escuelas de gerencia de administración.
  13. La concepción de integrar a los productores cañeros al proceso de Perfeccionamiento Empresarial.
  14. La reorganización del sistema empresarial de apoyo mediante la conformación de siete grupos empresariales, una unión operadora de azúcares y derivados y cinco empresas de subordinación directa.

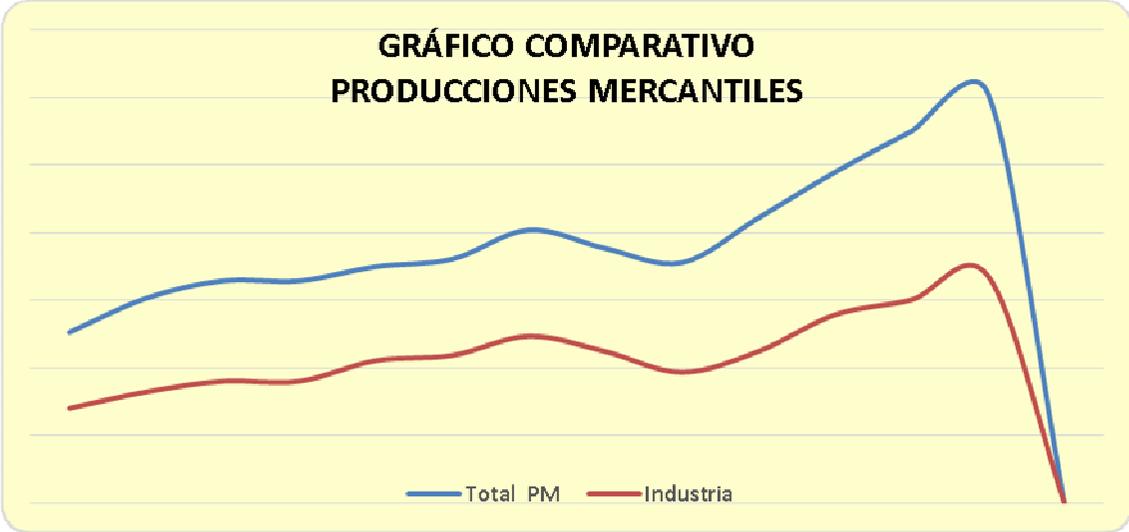
Tomado de documento del MINAZ: "Formulación Estratégica para la Tarea Álvaro Reynoso II", Junio del 2004



**Anexo No 22: Inversiones totales - esfera productiva - Miles de Pesos.**

CONCEPTO	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2005	2006	2007	2008
Total	14.466,7	12.490,7	16.339,5	14.425,5	43.952,3	60.561,0	24.640,1	38.132,1	48.015,2	179.710,1
Industria	6.896,2	6.928,0	9.869,3	9.883,9	41.273,2	56.558,4	21.339,0	31.876,7	40.869,6	109.563,2
Construcción	1.658,6	1.066,9	1.575,1	1.798,0	534,7	405,4	446,9	445,6	1.009,1	2.938,2
Agropecuario	780,1	1.247,2	1.449,7	870,8	646,4	820,8	44,3	1.835,6	946,7	448,4
Silvicultura	185,5	250,5	541,5	520,4	568,1	901,3	891,9	2.184,0	1.413,2	1.583,8
Transporte	4.013,3	2.023,7	1.416,4	328,9	131,5	133,3	1.473,2	510,3	114,8	1.830,9

**Anexo No 23: Producción Mercantil:**



**Anexo 24: PRODUCCION MERCANTIL POR SECTORES DE LA ECONOMIA**

<b>Sector</b>	<b>1993</b>	<b>1994</b>	<b>1996</b>	<b>1998</b>	<b>1999</b>	<b>2000</b>	<b>2001</b>	<b>2002</b>	<b>2003</b>	<b>2004</b>	<b>2005</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>
<b>TOTAL</b>	38907 1.5	40080 9.7	44780 2.5	48161 8.2	559235 .0	615982 .8	67219 5.8	61243 2.6	356.118 ,1	414.647 ,4	<b>490.005</b> ,4	<b>550.515</b> ,0	<b>606.257</b> ,0	<b>2,53876</b> 1,5
<b>Industria</b>	27124 8.5	27181 1.9	26854 3.8	31425 0.0	356212 .4	399347 .7	44185 1.7	38618 1.4	193.989 ,1	221.975 ,6	279.061 ,5	301.139 ,8	336.616 ,2	2,242,7 410
<b>Construcción</b>	46466. 2	50638. 6	89201. 6	74193. 8	88804. 3	93123. 3	99044. 7	98759. 8	99.720, 4	123.462 ,4	134.955 ,6	152.708 ,3	150.521 ,2	147,351 ,5
<b>Agropecu ario</b>	50304. 9	56367. 9	58849. 9	58469. 9	74802. 0	82652. 0	86838. 1	82071. 2	20.219, 7	21.817, 7	20.380, 3	30.243, 4	42.752, 5	68,588, 8

<b>Silvicultura</b>	1260.3	2095.9	1533.3	2200.0	2063.4	2347.0	2925.8	2654.4	3.719,5	3.947,6	4.444,5	5.650,4	5.499,4	6,226,2
<b>Transporte</b>	19198.7	19160.4	28726.1	28727.1	33117.2	33899.3	33487.6	33946.0	28.897,1	33.317,9	34.617,8	40.275,4	46.452,3	44,213,4
<b>Otras actividades productivas.</b>	592.9	735.0	947.8	3777.4	4235.7	4613.5	8047.9	8819.8	9.572,5	10.126,2	16.545,2	20.497,7	24.414,4	29,640,6

**PRODUCCION MERCANTIL DEL MUNICIPIO DE CIENFUEGOS**

<b>Sector</b>	<b>1989</b>	<b>1990</b>	<b>1993</b>	<b>1994</b>	<b>1996</b>	<b>1998</b>	<b>1999</b>	<b>2000</b>	<b>2001</b>	<b>2002</b>	<b>2003</b>
<b>TOTAL</b>	468 120,8	347 004,5	237 491,9	244 493,8	306 394,9	327 416,8	337 017,1	361 272,6	415 872,9	374 109,5	355 682,3

**Anexo No 25: Ingresos en divisas asociados al turismo (Miles de CUC)**

<b>Concepto</b>	<b>1994</b>	<b>1995</b>	<b>1996</b>	<b>1997</b>	<b>1998</b>	<b>1999</b>	<b>2000</b>	<b>2001</b>	<b>2002</b>	<b>2003</b>	<b>2004</b>	<b>2005</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>
Total	4.947,7	4.653,7	6.799,3	8.103,9	9.703,0	15.368,9	15.735,2	18.735,5	11.587,5	22.155,3	24.180,9	27.922,6	26.454,0	28.984,8	33.016,0
CUBANACAN	959,3	-	-	-	-	3.358,3	4.713,8	6.502,0	-	8.103,3	5.203,4	5.856,3	4.235,8	4.182,9	3.847,7
GRAN CARIBE	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.844,5	2.243,8	2.207,3	2.252,2	2.684,6	3.072,6
HORIZONTES	-	-	-	-	-	-	-	-	-	769,1	1.963,6	2.276,1	-	-	-
ISLAZUL	443,0	-	-	-	728,2	947,5	-	-	-	1.761,9	1.979,2	2.435,7	2.954,9	2.682,1	2.745,1
RUMBOS	-	-	-	-	-	-	-	-	2.101,0	2.222,7	2.027,5	-	-	-	-
PALMARES	676,6	1.281,5	1.745,6	1.834,7	2.351,6	2.409,4	1.933,1	1.893,1	-	-	-	3.803,4	4.257,2	4.104,9	4.305,4

MARINA Y NAUTICA	-	35,8	65,9	46,8	70,8	42,9	74,3	-	109,0	-	504,9	451,1	501,8	541,9	581,3
CARACOL	2.541,2	1.024,6	1.652,6	1.863,7	1.363,5	1.458,8	1.663,8	1.441,9	1.630,8	2.009,5	2.880,2	3.536,3	3.465,0	3.682,7	4.385,2
TRANSTUR	59,6	232,2	325,9	382,0	761,4	857,8	970,2	1.038,1	1.039,2	1.168,8	1.138,9	1.413,2	1.696,6	2.566,6	3.383,3
ABATUR	143,4	1.654,6	2.267,5	2.787,3	2.848,7	3.795,7	3.254,5	4.892,1	3.861,6	3.054,1	3.956,7	3.737,2	4.676,3	5.308,2	6.481,2
EMPRESTUR	-	334,7	654,3	1.023,0	1.343,2	1.552,6	1.224,8	1.572,6	1.281,7	1.221,4	844,9	675,5	1.049,5	1.117,4	1.691,0
SERVISA	-	-	-	-	-	632,4	756,0	1.020,1	1.186,5	-	1.437,8	1.530,5	1.364,7	2.113,5	2.523,2

**Utilidades en Divisa asociadas al Turismo (Miles de CUC):**

Concepto	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
Total	1.377,5	1.099,6	1.490,6	1.833,6	2.316,1	2.340,6	2.341,0	2.304,9	5.116,4	5.654,8	7.872,9	17.192,7	16.593,9	17.263,4

CUBANACAN	337,5	-	-	-	-	-	-	-	1.653,5	1.692,8	1.209,7	2.448,8	1.305,0	1.376,2
Gran CARIBE	-	-	-	-	-	-	-	-	110,6	336,4	612,5	984,8	1.172,5	1.385,2
HORIZONTES	-	-	-	-	-	-	-	-	-1,8	-115,5	254,9	693,2	-	-
ISLAZUL	-	-	-	-	-	-	-	107,6	1.121,0	1.497,0	3.118,0	9.035,0	9.665,0	8.263,0
RUMBOS	127,9	464,3	595,2	608,8	904,4	795,9	572,3	518,7	660,5	664,1	691,4	1.693,8	1.902,0	1.951,1
PALMARES	-	-31,5	4,3	27,5	88,5	148,0	220,9	162,7	110,7	-	-	-	-	-
MARINA Y NAUTICA	-	5,8	45,8	19,5	16,0	-7,7	46,3	-	18,9	-	138,9	179,5	180,1	286,3
CARACOL	899,7	177,4	420,6	577,6	523,7	470,2	455,4	365,9	553,0	720,6	1.186,2	1.504,0	1.579,6	1.701,4
TRANSTUR	12,4	98,7	124,9	126,1	397,0	247,4	442,8	400,7	314,5	281,0	289,5	495,2	672,5	1.845,1
ABATUR	-	229,8	220,8	324,2	157,4	229,2	246,5	420,9	213,6	234,0	135,8	53,2	100,3	240,2
EMPRESTUR	-	155,1	79,0	149,9	229,1	222,6	98,4	129,8	133,3	77,1	-49,1	-10,3	42,0	125,1
SERVISA	-	-	-	-	-	235,0	258,4	198,6	228,6	267,3	285,1	115,5	-25,1	89,8

**Anexo No 26: Actividad de Innovación, racionalización y desarrollo en Cienfuegos.**

**Compromisos de Soluciones:**

<b>Concepto</b>	<b>XIII 1999- 2000</b>	<b>XIV 2001- 2002</b>	<b>XV 2003- 2004</b>	<b>XVI 2004- 2005</b>	<b>XVI 2005- 2006</b>	<b>XVI 2007- 2008</b>
Total	35.167	35.865	53116	-	15851	7992

**Soluciones concluidas en generalización y aportes nuevos:**

<b>Concepto</b>	<b>XIII 1999- 2000</b>	<b>XIV 2001- 2002</b>	<b>XV 2003- 2004</b>	<b>XVI 2004- 2005</b>	<b>XVI 2005- 2006</b>	<b>XVI 2007- 2008</b>
Total	34047	32528	61629	61629	24254	7992
Generalizaciones	18893	25558	55290	55290	12437	3341

Aportes Nuevos	15154	6970	6939	6939	11817	4651

**Trabajos terminados en aportes nuevos y de generalización:**

<b>Concepto</b>	<b>XIII 1999- 2000</b>	<b>XIV 2001- 2002</b>	<b>XV 2003- 2004</b>	<b>XVI 2004- 2005</b>	<b>XVI 2005- 2006</b>	<b>XVI 2007- 2008</b>
Total	13.917	21.946	33506	-	6844	2284
Generalizaciones	9623	18.495	30332	-	3052	793
Aportes Nuevos	4.294	3.451	3174	-	3792	1491

**Indicadores seleccionados de innovadores y racionalizadores:**

<b>Concepto</b>	<b>UM</b>	<b>2005</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>
Innovaciones y racionalizaciones presentadas	U	-	940	1.607	872
Innovaciones y racionalizaciones concedidas	U	-	535	967	476
Innovaciones y racionalizaciones aplicadas	U	-	501	767	318
Efecto económico real total	Miles	-	5.932,1	577.229,7	732.832,8
Efecto económico real en el primer año de aplicación	Miles P	-	5.782,9	531.232,9	461.824,1
Remuneración abonada en el primer año de aplicación	Miles P	-	266,1	11.217,5	15.301,6

## **Anexo No 27: Modelo de Entrevista**

### **Entrevista al director de la Comercializadora de Cupét.**

Nombre y Apellidos: Reinaldo Rodríguez del Rey Hernández.

Lugar de la entrevista: Refinería de Cienfuegos, Comercializadora Cupét oficina de la dirección

Hora: 1:00pm

Cargo desempeñado entre 1995-2009 Miembro del Buró Provincial del Partido Comunista de Cuba, atendiendo la esfera económica de territorio, el MINBAS, MICONS, MINTRANS, MIC, Ministerio de la Industria Sidero Mecánica, y los ministerios de organismos globales de la administración central del estado: Ministerio de trabajo y seguridad social, Ministerio de Finanzas y Precio, Instituto Nacional de Recursos Hidráulicos.

#### Cuestionario:

1. ¿Qué Acciones realizó el partido en conjunto con el partido para la búsqueda de financiamientos para revitalizar su zona industrial?
2. ¿Cuál fue el papel de la ANIRC en estos años de reanimación de la zona industrial?
3. ¿Qué consideraciones le brinda usted a la economía emergente en esos años?
4. ¿Cómo se comportó la reanimación económica del sector industrial cienfueguero ente los años 1995-2008?

Reinaldo Rodríguez del Rey Hernández, soy ingeniero petroquímico en la especialidad de tecnología de refinación de petróleo y gas, graduado en Bakú en la República de Azerbaiyán entre 1978-1983, y desde 1983 al 1990 me dedique a trabajar en la inversión de la refinería de petróleo, específicamente en la parte de los suministros traídos desde Rusia, en la construcción y montaje de la misma y ya en el año 1988 me pusieron en un grupo de puesta en marcha y explotación de la refinería a partir de que éramos un grupo de ingenieros jóvenes con experiencia y voluntad y en 1990 me hacen director de operaciones de la refinería para la gran puesta en marcha que fue en enero de 1991.

Ahí refinamos todo el año 1991 hasta diciembre de ese año que me llevan de subdirector comercial de la empresa comercializadora de Cupét que radicaba en la ciudad de Cienfuegos, en San Carlos y Prado, los tanques en Reina y la base de transporte en Cartoqui estuve allí hasta 1995 que fui llamado al buro provincial del partido para atender el MINBAS, MICONS, MINTRANS, MIC, Ministerio de la Industria Sidero Mecánica, y los ministerios de organismos globales Ministerio de trabajo y seguridad social, Ministerio de Finanzas y Precio, donde tuve la oportunidad de tener una visión panorámica del desarrollo de la provincia en años muy complejos del año 95 al 2008 son años bien tristes para la economía cubana , porque son años finales de todo un periodo especial que estuvo sustentado anteriormente por una economía que nunca existió como tal, porque era la anti economía.

Pero gracias a los recursos traídos desde la URSS en la década de los ochenta se pudo sostener en los primeros años de los 90 la crisis, pero a mi entender no hay quien mida pero no es el año 95 sino en el 94 cuando se agotaron esas reservas, siendo el 95 un año difícil y complejo, pues un país descapitalizado que nunca trabajó el sistema de gestión empresarial o sea, el I+D (investigación y desarrollo) más la innovación tecnológica, se traduce en que sino no hay trabajo con la efectividad de la banca para que te preste dinero para invertir, ya que se invierte en dos cosas fundamentales en capital de trabajo y en innovación tecnológica para modernizar la tecnología, el patrimonio e inmuebles y pocas empresas pedían crédito para eso, lo que trajo una contracción de la economía.

El año 95 fue un año muy duro muy difícil y por esos años aquí no hubo inversión, prácticamente lo que realizo el partido y el gobierno en esos años fue tratar de defender, mantener lo que teníamos el puerto, la terminal de azúcar, la fábrica de pienso, fertilizantes que en aquellos tiempos la empresa estaba liquidada y trataron de subsistir con las jabas de nailon elaboradas en sus plantas así como la búsqueda de inversiones que resultaron muy interesantes a traer a granel grandes lotes reactivos químicos reenvasarlos en pomos y nailon, comercializarlos y distribuirlos en la red nacional a partir de los contratos para los laboratorios en Cuba, pero se quedó a medias a mi entender, no hay empresas

buenas o malas sino mal administrada. Recuerdo que en esos años se creó la empresa ISAJE con 20 y 30 grúas viejas de la CEN y la Refinería se invirtió un poco de dinero y se ha mantenido cuando en ese momento solo existía una empresa radicada en Villa Clara, ya en estos momentos es una empresa rentable y con experiencia y así con las alternativas de una economía emergente que permitió palear en alguna medida las dificultades por eso el ejemplo de ISAJE, la única inversión que se realizó en los años que estamos hablando de manera significativa fue la reorganización de la comercializadora de CUPÉT que se trasladada para los locales de la refinería, conjuntamente con su base de carga (transcupet) y sus tanques de almacenaje de reina pues estos constituían un peligro ecológico y para las vidas humanas por el estado de deterioro de las vías férreas por donde se trasladaba el combustible, la cercanías de las casa y esto fue importante ya que mejoro las operaciones de almacenaje y distribución del combustible de manera más eficiente.

El movimiento anirista en esos años en mi opinión no se comportó a la altura que se necesitaba, pues con excepciones en fábricas como la Termoeléctrica y la fábrica de molino donde se realizó un verdadero desarrollo de la ANIRC, durante los años de la reanimación realmente fue pobre pues para innovar hay que tener un mínimo de recursos con los cuáles no se contaba en esos momentos, y creo que en sentido general la política de cuadro y en la preparación de aquellos directamente vinculados a la economía hay que prepararlos bien, que sepan de economía y no puede ser la política que una persona por sus méritos asuma la dirección de una empresa, hay que prepararlos y probarlos luego, hay que mover a los hombres en la tareas importantes para que mantengan una línea de trabajo comprometida con el desarrollo económico que hoy pide el país.

## **Anexo No 28: Modelo de Entrevista**

### **Rosa Milagro Directora de la Oficina Nacional de Estadísticas de la provincia de Cienfuegos (ONEI)**

Cargo desempeñado con motivo de la entrevista: Sub directora de economía y planificación de la Provincia de Cienfuegos entre 1983-2010.

Lugar: Oficina de la Dirección de la ONEI de Cienfuegos Hora. 1:00pm

Dirección: Calle Arguelles entre Gacel y Prado.

Cuestionario:

1. ¿Qué consideraciones le brinda usted a la economía emergente en esos años?
2. ¿Cómo se comportó la reanimación económica del sector industrial cienfueguero ente los años 1995-2008?
3. ¿Qué significo la CEN en los planes económicos de Cienfuegos luego de su paralización?

Bueno desde el año 1983 al año 2010 trabaje en la dirección provincial de economía y planificación, justamente durante los años 90 pase a ser subdirectora de economía y planificación de la provincia, atendiendo la confección de los planes de la economía de la provincia, la elaboración de los planes económicos de la provincia, del informe económico del territorio que se elabora de carácter mensual para asuntos del gobierno y en momentos el informe se enviaba a la oficina de atención a organismos locales, por lo cual la visión que tengo del desarrollo industrial de la provincia es muy amplia. Los años de los cuales hablamos son años del período especial que marco la provincia en el 90 paralizando toda la industria excepto la azucarera que se fue deteriorando paulatinamente pero principalmente la pérdida del rendimiento agrícola, los mas que sufrieron este deterioro fue la industria por la falta de materias primas, desaparece la empresa de fertilizantes por su obsolescencia tecnológica y moral

con el tiempo, al faltarle las materias primas fundamentales, pasa a convertirse en una empresa de envases de productos químicos de otras industrias o importados, se impulsa su reanimación con un capital mixto creándose la fábrica de bolsas polialba, aprovechando además la capacidad de sus tanques de almacenamiento, que fueron alquilados para los alcoholes de exportación, pasa de una empresa de producciones a una de servicio aun cuando no perdió su carácter de empresa.

La empresa Oleohidráulica cuyas producciones de cilindros hidráulicos para la maquinaria azucarera agricultura cayeron por la situación del petróleo, el problema de la electricidad, el transporte y la pérdida de sus materias primas esta empresa junto con PLASTIMEC comenzaron a realizar producciones para el mercado industrial artesanal, con ello no se paralizaron las fábricas, no se sacaron los trabajadores de las mismas que era un política del país reorientando su objeto social para salir de la crisis, en el caso de PLASTIMEC comenzaron a producir ventanas y carpintería en plástico para el sistema de la vivienda, mantuvo de alguna forma sus producciones, pero a partir de los acuerdos económicos con Venezuela dicha fábrica se desmanteló para la creación de la fábrica de Petrocasas y parte de sus producciones de mangueras hidráulicas plásticas para la agricultura pasaron a Oleohidráulica, hoy en dicha fábrica está paralizada la inversión pues aun cuando Venezuela socialista, progresista es un gobierno amigo existen formas de producción capitalistas y en el proceso negociador se valoró como recuperar dicha inversión con utilidades, pues de qué manera se recuperaba pues solo teníamos moneda nacional por lo cual se priorizó la refinería que también en el proceso negociador con Venezuela se paralizó en el año 2000 al 2008 por la falta de financiamientos y la falta de materias primas, reactivándose las negociaciones en el año 2007, la refinería en los 90 no se reflejó en los análisis económicos del territorio, ya que se convirtió en una UEB (unidad empresarial de base) de carácter nacional por lo que su producción no salía por la provincial, que en su momento represento más del 56% de la producción mercantil del territorio, siendo hoy una de las empresas

que cuenta con el personal mejor calificado de la provincia, para su desarrollo a inicios de los 90 y del polo petroquímico después, se abrió la carrera de Licenciatura en química, donde se formaron muchos ingenieros químicos por el desarrollo de la zona industrial que luego de la paralización de las empresas industriales estos ingenieros se desplazaron a otras ramas por lo que fue difícil recuperarlo, hubo que formar nuevos ingenieros y técnicos medios en química función que realiza el tecnológico 5 de Septiembre (hoy politécnico del petróleo) para la zona del complejo industrial con la refinación del petróleo.

En esos años que se preservó la CEN, existía una fuerza de trabajo muy especializada y altamente calificada para el desarrollo de la obra, destinándose por varios años un presupuesto fijo para preservar dicha fuerza laboral, donde había desde soldadores certificados a nivel internacional, ingenieros electro-nucleares, personal de economía, contabilidad, eléctricos la mayoría de ellos se prepararon en la URSS, La UPI-CEN se mantuvo a la expectativa de la culminación de la obra, pero después de la paralización definitiva de la misma, con posterioridad se convirtió en una empresa de servicios técnicos que prestaba su asistencia a nivel nacional y la CEN quedo entonces como un monumento a lo que un día quisimos, que hubiera hecho avanzar al país pero que fue imposible terminarlo además como traeríamos el uranio para su puesta en marcha pues no teníamos ese recurso por lo que era imposible terminarla pero esa fuerza aun continua ayudando dentro y fuera de la provincia al desarrollo económico del país.

Creo que todo tiene su parte positiva y negativa, después de los sucesos Chernóbil, aun cuando se tomaron nuevas medidas de seguridad, sin duda si se hubiera terminado la CEN el turismo en Cienfuegos no avanzaba, pues en aquella época varios turoperadores dejaron de ofertar a Cienfuegos como destino turístico importante pues donde hay centrales electronucleares esto impacta en el turismo, y los turistas no van por el riesgo biológico de una fuga radioactiva. Si fue un duro golpe para nosotros pues ante la falta de petróleo con

la terminación del CEN, se hubiera evitado la falta de fluido eléctrico y los molestos alumbrones que paralizaron toda la economía en el país.

Las industrias cienfuegueras en primer lugar padecían de la obsolescencia tecnológica importada de la URSS y el antiguo campo socialista ya que a ellos les fue imposible insertarse en su momento en el mercado capitalista mundial y en el desarrollo de tecnologías de punta, a las cuales no tenían acceso, de hecho cuando fueron compradas estas grandes fábricas ya eran obsoletas, muy consumidoras de combustible y energía eléctrica, las cuales no tenían tecnologías competitivas que respaldaran los gastos de la inversión para recuperarlos e insertarnos con precios competitivos en el mercado internacional.

## **Anexo No 29: Modelo de Entrevista**

**Raúl Jaramillo Director del Grupo Mixto de la Refinería de Petróleo Camilo Cienfuegos.**

Cargo desempeñado con motivo de la entrevista: Vicepresidente del Gobierno Provincial entre los años 2003 y 2012.

Lugar: Oficina de la Dirección del Grupo Mixto.

Hora. 1:00pm

Cuestionario.

1. ¿Cómo se produjo la reactivación de la economía cienfueguera e especial el sector industrial entre 2000 y el 2008?
2. ¿Cuál fue el papel de la ANIRC en estos años de reanimación de la zona industrial?
3. ¿Qué significo la CEN en los planes económicos de Cienfuegos luego de su paralización?

Entre los años 2003 y 2012 fui vicepresidente del gobierno donde atendí la economía, el antiguo MINBAS hoy Ministerio de Energía y Minas y Ministerio de Sidero mecánica, en ese período teniendo en cuenta que es una etapa de reordenamiento y reactivación de la economía del territorio, donde se reactivó la industria cementera con una inversión de más de 100 000 000 millones de dólares poniendo en buen estado técnico dos de sus tres líneas, lo cual tuvo un resultado significativo pues se logró nuevamente la exportación de cemento por Cienfuegos que ya venía teniendo una situación precaria, que con la creación de la empresa mixta se logró un nivel alto de eficiencia en la industria, en el resto de las demás industrias como en la producción energética se realizaron reparaciones capitales a la unidad generadora número 4 de la CT Carlos Manuel de Céspedes que operaba con altos índices de ineficiencia, se realizaron inversiones importantes en el molino de trigo con una mejora tecnológica que

conllevó a convertirla en la industria más importante del país por el abastecimiento desde el centro del país hasta Santiago de Cuba, esta inversión revitalizó la economía cienfueguera y por último la reactivación de la refinería de Cienfuegos que comenzó a fines del 2006 y concluyó en diciembre de 2007 con un monto total por el orden de los 130 000 000 millones de dólares con una arracada luego de más de 10 años sin producir, que comenzó a refinar 65 mil de barriles de crudo diarios que se ha mantenido hasta ahora.

Si bien es importante destacar un grupo de inversiones, aunque estas no tuvieron un impacto en la reactivación de la producción industrial dichamente, pero sí en la prestación de servicios del territorio, estamos hablando del programa de grupos electrógenos el cual me tocó atender esto dio vitalidad a la industrias al disponer de energía eléctrica, creación y reparación de plantas de alimentos, hospitales, policlínicos, las instalaciones de cadena del pan como parte de esta reanimación económica. En la producción de alimentos si bien no se alcanzó las metas propuestas se realizaron mejoraron los sistemas de bombeo pues fueron electrificadas a dichas entidades, los almacenes, casas de cultivo entre ellos los silos de almacenaje en Balboa, Mal Tiempo y en la propia zona industrial.

La ANIR ha estado presente en todos los tiempos y en los 90 fue vital sin lugar a dudas, pues este movimiento tuvo un papel decisivo en esos años y este proceso de reanimación, podemos afirmar que nunca han estado ajenos siempre han estado vinculados en todos los sectores de la economía del territorio cienfueguero, te digo que han estado presente en cada una de esos escenarios.

Con PLASTIMEC se pensaba crear la fábrica de petrocasa la cual se trasladó hacia otra provincia, Fertilizantes si bien se desarrollaron pequeñas inversiones como la serviquímica al potenciar los contratos mediante los servicios vinculados a los procesos químicos dentro y fuera de la provincia y con los reactivos para laboratorios, en otras provincias y en la misma refinería, la fábrica de bolsas plásticas entre otros proyectos. Este proceso quien ganó fue Encomed (Empresa

Comercializadora de Medicamentos) con una base logística que es la mejor del país además de contar con un excelente sistema de almacenaje y distribución así como buenos resultados productivos. También el MICONS (Ministerio de la Construcción) tuvo con menos nivel de avance una mejoría con la reactivación de las obras de la refinería y el proyecto de expansión de la misma, donde recuperó instalaciones que están en explotación así como capacidades instaladas al recuperar sus molinos y el montaje de otros como el nuevo molino en las 500, la recuperación del molino de Ariete obra de los aniristas de dicha entidad, la base de draga para arena en el río Arimao, aun con muchas limitantes tuvo sus ligeros avances. El Centro de Certificación Industrial ha perfeccionado la fuerza de trabajo especializada, con la certificado operarios de grupos electrógenos, soldadores, personal de la refinería no solo de Cienfuegos sino de todo el país, lo que le da una alta profesionalidad al personal capacitado en ese centro.

Podemos decir que sí, la reanimación en los años de 2003-2012 ha sido de manera ascendente por el nivel de servicios prestados, ni estable u oscilante, por ponerte un ejemplo la provincia donde todos sus municipio eran deficitario en el presupuesto quedaron solamente 2 municipios eran deficitarios, lo que demuestra que hay mayor generación de ganancias que gastos y eso sin dudas es un síntoma de la reanimación económica en términos generales.

El cierre de la CEN significó una contracción económica significativa, tanto para la economía personal como en pérdida de puestos de trabajo, de capacidades constructivas, sin lugar a dudas Cienfuegos en los 80 del pasado siglo era una de las provincias de mayor capacidad constructiva, fue una época de esplendor de su desarrollo industrial, que se perdió en los 90, como el contingente Lenin que fue trasladado a construir hoteles en Varadero el cual era uno de los más importantes de Cienfuegos, con el envejecimiento de la tecnología y los equipamientos se perdió esa capacidad creada en ese período, sin lugar a dudas hizo tocar fondo a fines de los 90 a la provincia.

Creo que las acciones encaminadas en la reactivación de la economía, permitió encaminar la economía cienfueguera hacia una recuperación de las capacidades industriales, hospitalarias y de servicios del municipio y la provincia lo que demuestran la reanimación general de Cienfuegos. Claro que el 2008 marca una diferencia pues la recuperación de su mayor industria la refinera de petrleo permite una reanimación para el resto de la economía de territorio, pues los comercializadores se benefician, la construcción, los servicios portuarios entre otros entidades industriales, es la locomotora para el resto de las demás sin contar la futura expansión industrial con el polo petroquímico que generará un impulso mayor por lo que sin dudas el 2008 marca un antes y después como ya dije.

### **Anexo No 30: Modelo de Entrevista.**

Entrevista: Individual, directiva realizada a Secretarios del Comité Provincial de PCC en Cienfuegos Manuel Menéndez Castellanos y Lazara Mercedes López Acea y al Secretario del Comité Municipal de Cienfuegos José Ramón Monteagudo Ruiz.

Día: 10 de diciembre de 2014.

OBJETIVO: Conocer el papel rector del PCC en la reanimación económica del municipio de Cienfuegos en el período 1995 - 2008.

Reporte: Se está realizando una investigación sobre la reanimación económica del municipio de Cienfuegos en el período 1995 - 2008. Se tiene conocimiento que usted fue Primer Secretario del PCC en esa etapa por lo que sus opiniones serán muy valiosas en el propósito de escribir sobre el decursar histórico de este proceso en el territorio.

#### CUESTIONARIO.

1. ¿A partir de qué momento usted se desempeña como Primer Secretario del PCC?
2. ¿Quiénes junto a usted dirigían el PCC en el período 1995 - 2008?
3. ¿De los dirigentes del PCC quiénes estuvieron más vinculados en la reanimación económica del municipio de Cienfuegos en ese período?
4. ¿Cómo asumieron las tareas asignadas en función de la reanimación?
5. ¿Qué métodos y estilo desarrolló el PCC en función del apoyo, impulso, movilización y control en la materialización de la reanimación?

#### **Manuel Menéndez Castellanos:**

A partir de 1994 sustituyendo a Nelson Torres me tocó continuar la tarea de preservar y comenzar la reanimación económica del territorio donde una de las primeras medidas fue mantener como prioridad impulsar al máximo el turismo como una de las fuentes principales de ingreso con tendencia ascendente en ese momento en la provincia y principalmente su municipio cabecera Cienfuegos, así como los programas de promoción y desarrollo de inversiones en el sector.

Nos dimos a la tarea de perfeccionar los métodos y mecanismos de influencia para alcanzar los objetivos previstos en el proceso de reanimación económica y para ello contamos con el apoyo del movimiento obrero en la provincia, para el control de las tareas económicas realizamos mensualmente un encuentro con los secretariados provinciales y municipales de la CTC así como los secretarios de las sindicatos provinciales con el objetivo de analizar el comportamiento de la producción en los diferentes sectores de la economía así como el trabajo político que realizaba esta organización en los colectivos laborales para la materialización de los programas de reanimación económica .

Nos acompañaban en este trabajo Lazara Mercedes, Ercía, Molina , Tapia y Pérez Bance como secretario del municipio cabecera y otros compañeros, sobre la marcha fuimos estudiando las tendencias positivas y negativas del proceso de reanimación económica y enfrentar las posibles contingencias negativas que fueran surgiendo .

**José Ramón Monteagudo Ruiz:**

Considero que la creación de la comisión económica fue un eslabón importante en los análisis realizados por el Buró Municipal en temas como: resultados de la auditoria y verificación, trabajo de los inspectores, temas que fueron de mucha importancia y ayuda a la hora de señalar las dificultades, así como la búsqueda de soluciones que fueron aprobadas en los acuerdos del pleno municipal aun cuando siempre consideré que se debía trabajar con mayor profundidad en los temas económicos para una mejor comprensión de la situación de la provincia y adoptar una política de mayor eficiencia, control y resultado concretos en la gestión económica.

Desarrollamos un sistema de orientación con los organismos y organizaciones del municipio de Cienfuegos en función de que transmitieran conciencia de la necesidad de reanimación y valoración de la posibilidad de su ejecución, destacando los objetivos y las acciones para lograrlos.

En comité municipal se identificó como rasgo importante un estilo de trabajo en el desarrollo de la crítica y la autocrítica en la educación de los cuadros y fue un medio poderoso para evitar y atenuar los errores.

Nos acompañaron en Buró Ejecutivo del municipio un grupo de compañeros entre ellos Omar, Belkis, Llanes, Reemberto de la Hoz como presidente del gobierno y Osvaldo Medina secretario de la CTC.

**Lazara Mercedes López Acea**: Comienzo la dirección del comité provincial del partido después de la promoción de Manuel Menéndez Castellanos al comité central, me acompañaron en esta tarea valiosos compañeros entre ellos, Roberto Morales, Rolando Roque, Andrés Molina, Rafael Moya y Gladis Fajardo .

La participación del partido en el proceso asambleario de la Tarea Álvaro Reynoso, nos permitió conocer las opiniones de los trabajadores de la industria, productores cañeros, trabajadores del sistema de apoyo y los CDR de los bateyes, para dar a conocer a los trabajadores la magnitud y los objetivos de la Tarea.

Considero que en esta etapa adquirió significación especial el carácter regulador de la organización partidista, mantuvo la materialización de los programas de reanimación económica en los marcos de determinados parámetros cualitativos, reaccionando ante la presencia de factores que pudieran desviar el cumplimiento de los objetivos. Aun cuando los fenómenos naturales nos jugaron malas pasadas los trabajadores y el pueblo en general nos apoyó siempre.