



**ESCUELA PROVINCIAL DEL PARTIDO
“ALEJANDRO NÁPOLES LEÓN”**

TESIS PRESENTADA EN OPCIÓN AL TÍTULO DE MÁSTER.

TÍTULO:

**“El Partido Comunista de Cuba de 1970 a 1975 en
la región de Cienfuegos ”**

AUTOR: Lic Reinaldo Suárez Santiago

Tutora: MSc. Tania Herrera Achón.

2011.

Agradecimientos

A todos mis compañeros de trabajo.

A mi familia

A los profesores de la Escuela Provincial del Partido “Rafael Nápoles Fajardo”

Y de manera muy especial a mi profesora, hermana, compañera que de forma incondicional me ha apoyado durante toda esta etapa de preparación y terminación de esta tesis, para Tania Herrera Achón va dedicado el resultado de este trabajo.

Dedicatoria

A todos mis compañeros que de una forma u otra me apoyaron y alentaron a terminar la maestría en Cultura económica y política, para todos ellos y para mi familia muy especialmente a la profesora, hermana y compañera Tania Herrera Achón dedico todo este trabajo.

Resumen

La presente investigación recoge las principales acciones desarrolladas por el PCC en función del desarrollo económico, social, político en la región de Cienfuegos en el periodo de 1970 a 1975” y el funcionamiento y desarrollo que tuvo la organización partidista.

Fueron empleados diversos métodos y técnicas de investigación científica entre ellos, el histórico lógico, los análisis de contenido, la encuesta, la entrevista, permitiendo validar los datos mediante la triangulación.

En el primer capítulo se realiza un tratamiento teórico en torno a la génesis y trayectoria del PCC como organización de vanguardia política en el territorio de Cienfuegos se contextualiza su surgimiento atendiendo al escenario nacional e internacional de la época. Así como se analiza su estructura y funcionamiento orgánico.

En el segundo capítulo se brindan criterios de valoración en torno al desarrollo económico y social del territorio de Cienfuegos de 1970 a 1975, se sistematizan las acciones desarrolladas por el PCC. Con esta tesis se aporta una sistematización del trabajo de los cuadros y se enriquece la historia del partido en esta etapa.

INDICE.	Páginas
INTRODUCCIÓN	1
CAPÍTULO I.	
Capítulo I Antecedentes generales sobre el Partido Comunista de Cuba desde 1965 hasta 1970.	8
1.1. Contexto nacional económico, social y político en el que el Partido Comunista desarrolló su labor, de 1965 a 1970.	8
1.1.1 Contexto político nacional.	12
1.1.2 Contexto regional económico, social y político en el que el Partido Comunista desarrolló su labor, de 1965 a 1970.	14
1.2 Antecedentes de la actividad partidista en la región antes de 1970.	21
1.2.1 Constitución del Comité Central del PCC.	28
1.2.2 Constitución del Partido Comunista de Cuba en Cienfuegos.	30
CONCLUSIONES CAPÍTULO 1.	32
CAPÍTULO II.	
Capítulo II Estructura, Organización y Accionar del Partido en función del desarrollo económico y social en la región de Cienfuegos en etapa del 1970 a 1975.	34
2.1. Perspectiva Epistemológica de la Investigación.	34
2.2 Apuntes teóricos sobre la metodología utilizada.	39
2.3 Determinación de la población y muestra.	40
2.4 Selección y aplicación de los métodos y técnicas para la recogida de información.	41
2.4.1 Resultados de la aplicación de las técnicas aplicadas.	43
2.4.2 Validación metodológica.	57
2.5 Resultados del accionar del Partido en el desarrollo económico y problemas enfrentados en la región de Cienfuegos de 1970 a 1975.	61
2.5.1 El desarrollo social en la región de Cienfuegos de 1970 a 1975.	71
CONCLUSIONES CAPÍTULO II.	74

CONCLUSIONES.	76
RECOMENDACIONES.	77
BIBLIOGRAFÍA	78
ANEXOS	

INTRODUCCIÓN

Hace cincuenta años nació nuestro Partido. Fue el momento emotivo de los fusiles en alto, la declaración vibrante del carácter socialista de la Revolución y el día inolvidable en que los aguerridos combatientes del Ejército Rebelde, la Policía Nacional Revolucionaria y la fuerza miliciana marcharon hacia sus unidades, dispuestos a derramar su sangre en defensa del socialismo en Cuba. Ninguna fecha pudo ser más simbólica para fijar el nacimiento de nuestra vanguardia política, que venía gestándose cuando se produjo la artera agresión imperial.

Sus antecedentes históricos están en el Partido Revolucionario Cubano fundado por Martí y en el impacto que produjo la difusión de las ideas socialistas sembradas por el primer Partido marxista-leninista creado por Baliño y Mella en 1925 y cuya existencia se extendió hasta mediados de 1961.

Elementos catalizadores de conciencia revolucionaria en el pueblo cubano, presentes en los cimientos del Partido, fueron también la Revolución del Treinta, el movimiento político de masas desarrollado por el Partido Ortodoxo, el heroico asalto a la segunda fortaleza del país en 1953 y el alegato de autodefensa “La Historia me Absolverá”, la guerra de liberación nacional, las acciones del Movimiento 26 de Julio, del Directorio Revolucionario 13 de Marzo y del Partido Socialista Popular, que cristalizaron con el triunfo del Primero de Enero de 1959, bajo el liderazgo indiscutible del Comandante en Jefe Fidel Castro Ruz.

Pero el cambio cualitativo y acelerado en la conciencia de las masas se produjo a partir de la victoria de la Revolución. El pueblo vio reivindicadas sus aspiraciones y participó directamente en las tareas más apremiantes del poder revolucionario.

Al producirse el triunfo popular, las fuerzas revolucionarias de la sociedad cubana no estaban representadas en una sola organización política, pero en el fragor de la lucha ideológica aguda se fue acrecentando la unidad de las fuerzas participantes contra la dictadura. El Movimiento 26 de Julio, el Partido Socialista Popular y el Directorio Revolucionario 13 de Marzo, que tenían sus direcciones, tácticas y esferas de influencia propias, en las nuevas circunstancias harían cada vez más frecuentes sus vínculos y consultas sobre

los asuntos más importantes, y daban pasos, a través de sus máximos dirigentes, para la integración definitiva en una organización política de la Revolución.

La destrucción del viejo aparato estatal burgués, las medidas radicales de la Revolución, junto a la conformación del naciente Estado democrático y popular, la creación de auténticas y combativas organizaciones de masas, confirmaban la línea invariable de la Revolución. En octubre de 1960, en lo general, se había cumplido el Programa del Moncada que, al decir de Fidel, era el programa de la etapa agraria y antimperialista, democrática y popular, y que en nuestras condiciones fue la antesala de la etapa socialista.

Así, el 16 de abril de 1961, en la despedida de los combatientes caídos en el artero y cobarde ataque aéreo del día anterior y ante el preludio de la agresión, el pueblo asumía un nuevo periodo histórico bajo las banderas del socialismo, que defendió victoriosamente en Girón. El socialismo quedaría cimentado para siempre en nuestro país con la sangre de nuestros obreros, campesinos y estudiantes.

Era el momento en que convergían los pasos organizativos que se venían dando para la creación de una sola organización política bajo una única dirección, y la decisión del pueblo a defender el socialismo. Por eso, a partir de Girón nació nuestro Partido.

Transcurridas unas semanas de la heroica victoria de Girón, el 24 de junio de 1961, se realizó un importante pleno del Comité Nacional del Partido Socialista Popular en el que participaron también los máximos dirigentes del Movimiento 26 de Julio y del Directorio Revolucionario 13 de Marzo. En esa histórica reunión se adoptó la decisión unánime de unir a estas fuerzas revolucionarias para cumplir las complejas e impostergables tareas del periodo de transición y construcción del socialismo.

El Partido, con la influencia de sus miembros, organizaciones y organismos de dirección, ha encabezado todos los combates y batallas de estas cuatro décadas y media; con su acción unificadora y pujante marchó al frente en el difícil reto del periodo especial, está presente en la gigantesca e incesante Batalla de Ideas y en la lucha resuelta de hoy por superar las dificultades y perfeccionar nuestro socialismo. No hay nada ajeno a su labor y acción

política, y no existe insuficiencia que no sea objeto de su atención a través de sus variadas formas y renovados métodos de trabajo.

El Partido Comunista de Cuba es por esencia un partido marxista – leninista y martiano, expresión de las mejores tradiciones de lucha de nuestro pueblo y destacamento de vanguardia de las luchas de la clase obrera a nivel nacional e internacional, en alianza con los campesinos y otras clases y otros grupos sociales identificados con sus objetivos de lucha. Ello significa que nuestro partido integra en sí características singulares, particulares y universales que aportan las tradiciones revolucionarias de lucha por un futuro siempre mejor para el hombre.

Esta investigación se inscribe en la línea y objetos de trabajo del Subprograma Origen y desarrollo del Partido Comunista de Cuba de 1959 – 2005 que se inserta en el programa Nacional de Historia con el objetivo de establecer, regular y orientar las bases metodológicas que permitan la elaboración del conjunto de proyectos de investigaciones de las 14 provincias, el municipio especial de la Isla de la Juventud, la FAR y el MININT, acerca del origen y desarrollo del Partido Comunista de Cuba en cada territorio.

El Partido en el territorio cienfueguero en el período de 1965-1970, acumuló una rica historia, llena de acciones, ejemplos, enseñanzas y experiencias que aún en esta etapa están por investigar, ordenar, sistematizar y escribir, además de la labor de sus dirigentes y su accionar en el contexto socioeconómico, político y social.

En el territorio cienfueguero se pudo comprobar, que en las investigaciones de historia realizadas no se ha sistematizado la función de la organización partidista en el período de 1970 a 1975, donde se exponga la labor realizada en esta etapa, la de sus dirigentes y su accionar en el contexto socioeconómico, político y social. El estudio del tema que se presenta no ha sido agotado en toda su amplitud por lo que resulta una necesidad imperiosa investigar esta historia, cuando aún muchos de sus fundadores están vivos y poner en manos de las futuras generaciones los resultados de la investigación, por lo que se propone como **objeto de estudio**: El proceso de desarrollo del Partido Comunista de Cuba en la etapa de 1970 a 1975 en la región de Cienfuegos.

El **campo de acción**: Estructura y funcionamiento del Partido Comunista en la etapa de 1970 a 1975, en la región de Cienfuegos.

Como **problema científico**: ¿Cómo contribuir a la sistematización de los conocimientos relacionados con la organización y funcionamiento del Partido Comunista de Cuba en la etapa de 1970 a 1975 en la región de Cienfuegos?

Como **objetivo** nos hemos propuesto: Sistematizar la estructura y funcionamiento del Partido Comunista de Cuba en la región de Cienfuegos, en la etapa de 1970 a 1975.

Idea a defender “Un estudio científico del PCC en el período de 1970 a 1975, en la región de Cienfuegos, sistematizara el funcionamiento, organización y accionar del PCC como vanguardia política en la construcción del Socialismo”.

Objetivos específicos

1. Analizar los antecedentes y funcionamiento del PCC en la región de Cienfuegos.
2. Valorar el escenario internacional y nacional en el periodo de formación del PCC en la región de Cienfuegos.
3. Explicar la estructura y funcionamiento orgánico del PCC en la región de Cienfuegos en el periodo de 1970- 1975.
4. Exponer las acciones desarrolladas por el PCC en función del desarrollo económico, social, y político en la región de Cienfuegos en el período de 1970- 1975.

Definición Operacional:

Partido Comunista de Cuba: Es la vanguardia organizativa marxista-leninista de la clase obrera cubana, que agrupa sobre la base de una asociación libre y voluntaria a los mejores hijos del pueblo.

Seleccionados entre obreros, campesinos y trabajadores manuales e intelectuales. (Estatutos del Partido Comunista de Cuba- 1986).

Funcionamiento: Denominación que se refiere a la conjugación armoniosa de todas las estructuras del PCC con el fin de cumplir su misión.

Estructura: Forma en que está organizado, estructurado los diferentes niveles de mando del PCC su órgano supremo es el congreso del PCC

La presente investigación se suscribe al paradigma dialéctico- materialista, o denominado marxista por muchos investigadores, lo que presupone como es lógico la utilización del sistema de principios epistemológicos que nos aporta la filosofía, quienes sirven de punto de partida en todo el proceso de búsqueda de la verdad objetiva.

La perspectiva metodológica nos orienta hacia una investigación histórica, con características descriptivas, con la finalidad más que de recoger, organizar y sistematizar la información que confirmen la investigación, lograr captar y retratar el accionar del PCC en la región de Cienfuegos de 1970 a 1975.

El rigor científico de la investigación queda por la suscripción y utilización de la metodología propuesta a la cual se añade además como elemento confirmador del rigor, la utilización de una diversidad de métodos teóricos, empíricos y la indagación del proceso de investigación.

Como métodos teóricos se utilizaron la inducción, la deducción, el análisis, la síntesis, la abstracción y la concreción y el histórico- lógico, en tanto se sistematizó el accionar del PCC, presentándose en toda su secuencia histórica. Entre los métodos empíricos seleccionados se destacan: El análisis documental, la encuesta, la entrevista individual y grupal. Su importancia está dada en que constituyen el punto central de la estrategia de búsqueda de información utilizada en la presente investigación.

La búsqueda de información en el análisis de documentos está dirigida en determinar:

1. Los antecedentes históricos del surgimiento del PCC en la región de Cienfuegos.
2. El escenario internacional y nacional en el periodo de formación del PCC en la región de Cienfuegos.
3. La estructura y funcionamiento orgánico del PCC de Cienfuegos en el periodo de 1970 a 1975.
4. Las acciones desarrolladas por el PCC en función del desarrollo económico, social y político en la región de Cienfuegos en el periodo de 1970 a 1975.

La aplicación de encuesta: Los mismos fueron elaborados teniendo en cuenta las características del contexto, las misiones a desarrollar, las dificultades y logros, entre otros aspectos.

Entrevistas individuales y entrevistas grupales semiestructuradas con preguntas abiertas con el objetivo de valorar el nivel de conocimiento que sobre el proceso de formación del PCC y las acciones desarrolladas por él se tiene.

Será aplicada a:

Exdirigentes, cuadros y militantes del PCC.

Entrevistas y encuestas a cuadros y militantes que se han relacionado de una forma u otra con el trabajo del Partido en la etapa que se investiga, con la intención de obtener información sobre las transformaciones más significativas en su desarrollo. Testimonios de cuadros con la intención de la recogida de información sobre sus propias vivencias en su desempeño profesional.

En la investigación se utilizó la triangulación para la confirmación de los datos y las valoraciones. Su aplicación se encuentra expresada en el cuerpo del informe, esta fue válida para contrastar los puntos de vista sobre los distintos aspectos de las técnicas empleadas y sistematizar los principales hechos.

Para la aplicación de los métodos empíricos se seleccionó la muestra de forma intencional, la cual cumplía como requisito fundamental haber dirigido o trabajado en el Partido en la etapa que se analiza en la región de Cienfuegos.

Contribución a la teoría. Esta tesis ofrece a la Historia del Partido en la provincia de Cienfuegos una sistematización histórica de las principales transformaciones del desarrollo del mismo en la etapa de 1970 a 1975

Población y Muestra

Se tomara como población a 20 exdirigentes del Partido, cuadros, funcionarios y militantes en la etapa, y muestra aleatoria a 10 que tienen como promedio más de 30 años de experiencia del trabajo en el Partido.

Novedad:

La novedad de la investigación radica en la sistematización de las acciones realizadas por el PCC en función del desarrollo económico, social, y político en la región de Cienfuegos en el periodo de 1970 a 1975, lo que permite demostrar su papel de vanguardia política en la construcción del Socialismo, y se sistematiza la trayectoria histórica del proceso de formación del Partido Comunista en la región.

Beneficios esperados. Utilidad práctica.

Elaboración de un informe escrito sobre la sistematización de la organización, funcionamiento y accionar del Partido Comunista en la región de Cienfuegos de 1970 a 1975, que servirá para enriquecer la historia del Partido en esa etapa.

Estructura de la Tesis

La Tesis está estructurada en dos capítulos, que se titulan respectivamente: “Antecedentes generales sobre el Partido Comunista de Cuba desde 1965 hasta 1970.” y “Estructura, Organización y Accionar del Partido en función del desarrollo económico y social en la región de Cienfuegos en la etapa del 1970 a 1975.”

En el primer Capítulo se determinan los antecedentes y el contexto en que se desarrolló el Partido Comunista en la etapa de 1965 a 1970, el perfeccionamiento de los órganos de dirección como la estructura adoptada, funcionamiento y deficiencias detectadas.

En el segundo Capítulo se describe la perspectiva metodológica utilizada en la investigación y se argumenta el accionar de la organización en el contexto socioeconómico, político y social de Cienfuegos en el período 1970 a 1975.

Además la tesis consta de Conclusiones, Recomendaciones, Bibliografía y Anexos que ilustran y amplían la información contenida en el texto principal.

Capítulo I Antecedentes generales sobre el Partido Comunista de Cuba desde 1965 hasta 1970.

1.1. Contexto nacional económico, social y político en el que el Partido Comunista desarrolló su labor, de 1965 a 1970.

La construcción de una sociedad orientada a la edificación socialista no solo presupone la abolición de la propiedad privada capitalista sobre los medios de producción y su socialización, sino también un determinado empleo práctico de los mismos y una determinada organización del desarrollo de la producción social. Esto constituye una condición indispensable para el advenimiento de la sociedad socialista y su ulterior perfeccionamiento, así como para la elevación incesante del bienestar popular.

Sólo la gran producción maquinizada de todas las ramas de la economía nacional (incluyendo la agricultura) que sirve de imprescindible condición del rápido desarrollo de la productividad del trabajo, de la satisfacción cada vez más plena de las crecientes demandas sociales e individuales de los trabajadores, puede constituir la base material de la sociedad orientada a la edificación del Socialismo. Es así que reviste una gran importancia la gran industria que abastece a todas las ramas de la economía nacional con máquinas y equipos necesarios, que emplea recursos naturales del país en beneficio de la sociedad y que confecciona tipos artificiales de materias primas y demás materiales.

La industria representa la principal esfera de actividad de la sociedad. El desarrollo de la industria implica el aumento del número y el grado de organización de la clase obrera e incrementa su papel en el desarrollo de la nueva sociedad.

En 1964 se firmó, entre Cuba y la URSS, un nuevo convenio comercial, mediante el cual esta última se comprometía a comprar a Cuba determinados volúmenes de azúcar entre 1965 y 1970. También se firmaron convenios con otros países socialistas, que garantizarían por primera vez un mercado estable para el azúcar cubano a precios que no estarían expuestos a las oscilaciones del llamado "mercado mundial azucarero".

Con esto, el azúcar proporcionaría los recursos externos que necesitaba el país para su desarrollo. Los objetivos planteados en la nueva estrategia concebían la utilización de la estructura económica mono-productora y mono-exportadora de azúcar de caña que había heredado la Revolución y que hasta 1963 había sido imposible modificar. Una precisión importante que hizo el Comandante. Fidel Castro Ruz en aquellos momentos, *"No se ha desechado la industrialización sino que se ha puesto el énfasis principal en el desarrollo económico del país dando a la agricultura el máximo impulso durante estos años..."*.¹

Con estas premisas, se proyectó el Plan de Desarrollo Azucarero, que culminaría con una producción de 10 millones de TM de azúcar en 1970 (el promedio del quinquenio 1961-65 había sido de 5,2 millones de TM). Este plan requirió más inversiones que las previstas y que, unidas a las realizadas en otros sectores, elevó la tasa de acumulación a niveles superiores a las capacidades de asimilación que tenía la economía cubana en aquellos momentos.

En 1970 no se llegaron a producir los 10 millones de TM de azúcar pero, gracias a una gran movilización popular, se produjeron 8,5 millones, que constituyeron la cifra más alta de toda la historia de la producción azucarera cubana hasta esa fecha. Pero, el esfuerzo realizado produjo una fuerte desarticulación en toda la economía.

Al concluir la zafra azucarera de 1970, la dirección cubana hizo un análisis profundo de los problemas que confrontaba la economía, a partir del cual se empezaron a tomar una serie de medidas orientadas a la recuperación económica del país.

Entre otras medidas, se decidió no iniciar inversiones nuevas, sino concentrar el esfuerzo en la terminación de las que se habían iniciado y trabajar para utilizar al máximo posible las capacidades instaladas. También se reiniciaron los trabajos relacionados con la organización y normación del trabajo y los salarios

En 1972, Cuba entra en el CAME como miembro pleno, con lo cual se amplían las posibilidades del país de aprovechar la colaboración internacional en el

¹ Castro, F. (1969). *La Historia me Absolverá*. Editorial de [Ciencias Sociales](#). La Habana

marco de esos países. Esto propició su incorporación a programas conjuntos, sistemas de relaciones multilaterales, coordinación de planes quinquenales, planes de especialización, condiciones de financiamiento favorables, por acceso a créditos del Banco Internacional del CAME, entre otras ventajas.

Según el Dr C Alexis Codina Jiménez² en su trabajo "Cambios en el entorno económico-social en Cuba (1959-2000)" puntualiza que existen diferentes etapas en las que se pueden identificar los cambios introducidos en los sistemas de gestión económica en Cuba hasta 1990, estas son las siguientes:

- Consolidación del poder revolucionario y creación de las premisas para iniciar la construcción del socialismo (1959-1961).
- Los primeros planes y sistemas de dirección de la economía (1962-1966).
- La eliminación de las relaciones monetario-mercantiles entre las empresas estatales (1967-1970).
- Rectificaciones y I Congreso del PCC (1971-1975).
- El Sistema de Dirección y Planificación de la Economía. (1976-1985).
- El proceso de rectificación de errores y tendencias negativas. (1986-1990).
- Los primeros planes y sistemas de dirección de la economía. (1962-1966).

El primer plan económico empezó a elaborarse en 1961 y cubría el período 1962-1965. Con el inicio de las tareas de planificación se establecieron sistemas uniformes de contabilidad y estadística, y se iniciaron los trabajos para el establecimiento de un sistema de organización del trabajo y los salarios. Al concentrarse en el sector estatal la parte fundamental de la economía del país, e iniciarse la planificación, resultó necesario crear los mecanismos que permitieran la dirección y control de la economía.

La carencia habitual de fondos operativos, en las empresas medianas y pequeñas, y la nacionalización de las industrias económicamente más fuertes, provocó la primera decisión revolucionaria en materia de dirección económico-financiera, que consistió en la centralización de las cuentas bancarias de todas las empresas, creándose un "Fondo Centralizado", en el cual se depositaban

² Codina Jiménez, Alexis. Tomado De: alexisfarroba@cf.uh.cu

todos los ingresos, y del que se asignaban las disponibilidades de recursos monetarios que necesitaran las empresas, de acuerdo con un presupuesto que debían preparar.

Este proceso fue el embrión de lo que se llamó "Sistema Presupuestario de Financiamiento", que se aplicó en la mayor parte de la industria, el transporte y otros sectores (excepto agricultura, comercio exterior y las industrias de subordinación local). Las características específicas de la agricultura y su alta dependencia de factores naturales, aconsejaron otorgarle a los eslabones inferiores un mayor grado de autonomía. Esto recomendó la aplicación, en este sector, de un sistema que se denominaba "Cálculo Económico", o "Autofinanciamiento". En este sistema, las empresas tenían una sola cuenta bancaria, donde depositaban sus ingresos y pagaban sus gastos. Era el modelo que se aplicaba en los países socialistas europeos en aquellos años. La ineficiencia de las empresas agrícolas y factores naturales, incidieron negativamente en la situación y estabilidad financiera de estas empresas, por lo cual se hacían necesarios constantemente subsidios del Presupuesto y, los créditos bancarios, se otorgaban mecánicamente, debilitándose el control por parte del Banco. Los fondos para el financiamiento de las inversiones descentralizadas y para estímulos materiales, no se podían crear en estas condiciones tan irregulares. En esta situación, los principios que propugnaba el Cálculo Económico no podían cumplirse.

A mediados de los años sesenta se empezaron a hacer planteamientos, en medios académicos y de la dirección económica y política del país, sobre lo contradictorio que resultaba la utilización de las relaciones monetario-mercantiles entre empresas estatales, y el carácter de la economía socialista, así como sobre el papel negativo que representaba la utilización de estímulos materiales en la creación de una conciencia socialista y comunista.³

Se planteaba que, la existencia de formas mercantiles dentro del sector estatal de la economía socialista, no constituye una necesidad, sino que depende de las decisiones de los hombres, que conscientemente dirigen el desarrollo de la sociedad, y que por tanto, debían eliminarse, pues representaban un *"lastre*

3 Vilariño, A., Domenech, S.; (1986). El Sistema de Dirección y Planificación de la Economía en Cuba. Editorial Pueblo y Educación. La Habana

heredado del capitalismo", cuya utilización no se correspondía con el contenido de las relaciones de producción socialistas.

En correspondencia con estas concepciones, a partir de 1966 se suprimen las relaciones de cobros y pagos entre empresas estatales. A fines de 1965, se había disuelto el Ministerio de Hacienda y, dos años después, se elimina el Presupuesto Estatal. Con esto, las relaciones monetarias en el sector estatal se limitaron, al pago de salarios y a la compra-venta con el sector privado y cooperativo.

1.1.1 Contexto político nacional.

A partir de 1962, luego del análisis de los errores de sectarismo que tuvieron lugar, se reorganizaron las ORI y se integró el Partido Unido de la Revolución Socialista de Cuba (PURSC), el cual adoptó el nombre de Partido Comunista de Cuba en octubre de 1965.

De 1961 hasta mediados de los años 70 es la etapa que se caracteriza por la inexistencia de órganos electivos de poder en los primeros años de construcción socialista. En esta etapa todas las peculiaridades de la estructura política estaban condicionadas por la necesidad de asegurar un nivel alto y constante de preparación político-militar de todo el pueblo para enfrentarse a las constantes agresiones económicas, políticas, diplomáticas, militares y culturales de los Estados Unidos y de la contrarrevolución interna, hasta la segunda mitad de los años 60. Hacia esto estaban dirigidos los esfuerzos principales y se necesitaba un aparato ágil y operativo que ejerciera el poder del pueblo trabajador, funcionando al mismo tiempo como órgano legislativo y ejecutivo, que pudiera tomar decisiones operativamente, sin dilaciones. Este papel lo jugó el Gobierno Revolucionario (Consejo de Ministros), apoyado en instituciones provisionales y en la participación popular activa a través del fuerte sistema de organizaciones de masas creado por la Revolución, el cual, visto en su conjunto, no tenía precedentes en experiencias revolucionarias anteriores. Determinadas organizaciones como los CDR cumplieron, en este tiempo, algunas tareas de carácter estatal.

Es necesario precisar en este análisis dos aspectos.

Primero: se estableció en el período una institucionalidad política a todos los niveles, aunque con un carácter provisional-transicional y, por tanto, incompleta y cambiante.

Se establecieron las instancias gubernamentales provinciales y municipales, las cuales estaban encabezadas por comisionados, designados por el Ministro de Gobernación, que tenían las funciones que antes correspondían a los alcaldes y concejales. Esta estructura se adoptó desde 1959 y garantizaba una gran independencia para los municipios y funciones limitadas para las provincias. A partir de 1961 los gobiernos municipales son sustituidos por las *Juntas de Coordinación, Ejecución e Inspección (JUCEI)*, integradas por representantes de las organizaciones políticas y de masas y de las delegaciones de los organismos de la administración central del Estado del territorio. En ellas la instancia provincial incrementa sus atribuciones con respecto al municipio. Surge la región como un eslabón intermedio entre la provincia y el municipio, aumenta el número de éstos con limitadas atribuciones, muchas de las cuales pasaron a la región, y quedó el municipio como un nivel esencialmente ejecutivo a cargo de determinados servicios de carácter marcadamente local. En 1966 las JUCEI fueron sustituidas por las *administraciones locales*, con el objetivo de alcanzar una participación más orgánica y sistemática de la población en la actividad estatal, de modo que el pueblo se convirtiera cada vez más en un verdadero sujeto político. Un elemento novedoso que aparece en los municipios, portador de potencialidades superiores en la consecución del objetivo planteado, fue el siguiente: de los comités ejecutivos que dirigían las administraciones locales, los cuales estaban integrados por el presidente y los secretarios, formaban parte también diez delegados elegidos por la población en asambleas de los centros de trabajo y barrios. No obstante estos elementos positivos no lograron afianzarse: las actividades de producción y servicios fueron absorbiendo las energías de las administraciones locales; dejaron de efectuarse las elecciones de los delegados y las asambleas de rendición de cuentas, las cuales se realizaban periódicamente ante el pueblo desde que surgieron las JUCEI. Precisamente, las administraciones locales devinieron en un organismo administrativo más y

existieron hasta el año 1976 en que fueron sustituidas por los órganos del Poder Popular⁴

1.1.2 Contexto regional económico, social y político en el que el Partido Comunista desarrolló su labor, de 1965 a 1970.

La organización regional de la agricultura tomó como base la idea de Fidel Castro sobre la creación de Agrupaciones Básicas de Producción Agropecuaria, conformadas por un conjunto de granjas con una dirección común. Entre esas granjas estaban las especializadas en la producción cañera. El 1ro de enero de 1964, se unificó las granjas cañeras y del pueblo, así como las fincas administradas por el Estado y se formaron las granjas agropecuarias estatales, dependientes de la Agrupación Estatal 4-06, asentada en Cienfuegos; ésta a su vez dependía de la Delegación Provincial del Instituto Nacional Reforma Agraria, radicada en Santa Clara.

La creación de esta empresa permitió unificar las diferentes áreas agrícolas y dar una mayor organización a las granjas en lotes y departamentos, según su estructura y volumen de producción. Ello hizo posible que se realizaran planes más amplios, atendiendo a las características de las tierras y los cultivos, vías para dar cumplimiento a la especialización local.

En las granjas estatales se concentraba un alto por ciento de los obreros agrícolas, por lo que se convirtieron en centro del sector socialista en el campo, mientras que la pequeña producción, independientemente de que su peso específico había disminuido, representaban una fuerza importante, tanto económica como social.

La Agrupación Estatal Agropecuaria de la Regional Cienfuegos **(anexo No 1)** tuvo a su cargo la creación del “Plan Plátano” de Juraguá, de gran importancia para la región y para el país, pues respondía a la especialización local y a la diversificación nacional.

4 García Brigos, Jesús P. (1998). Gobernabilidad y democracia: los órganos del Poder Popular en Cuba. La Habana: Editorial de Ciencias Sociales, pp. 45-49. En esta obra se analiza en detalles el proceso que hemos sintetizado.

Otra tarea a cargo de la Agrupación fue la creación de la Brigada Regional de Mecanización 4-06, con vistas a garantizar la ejecución de los planes perspectivos de siembra.

Paralelamente al proceso de organización de la agricultura, se avanzó en el desarrollo de la técnica agrícola, librándose una gran batalla en la mecanización, corte y alza, las combinadas soviéticas contribuyeron a ello, a pesar de que no eran todo lo eficientes que se requería; se eliminó la quema de caña, se introdujo y amplió el riego por aspersión, se construyeron canales, se aplicaron los fertilizantes nitrogenados, se perfeccionó la maquinaria agrícola y el personal especializado y se montaron laboratorios de experimentación.

De acuerdo con los estudios realizados fue posible determinar los suelos ácidos de la región, procediéndose al encalado de los mismos. Gracias a las inversiones hechas en la industria azucarera, 10 centrales produjeron cachaza sólida (subproducto de la caña) y esta se aplicó como mejorados del suelo. Estas medidas constituyeron un reflejo de las transformaciones socialistas que se operaban en la agricultura, la que se convertía en un mercado seguro para la industria y en un estímulo por la alta demanda de sus productos.

Los resultados de la política económica de la Revolución en la región de Cienfuegos se evidenciaron también en la ganadería, sector que antes del triunfo revolucionario estaba muy atrasado y se concentraba en las zonas de Aguada, Cartagena, Rodas y Cumanayagua.⁴

A partir del año 1963, como parte de la rectificación de los errores iniciales, se limitó el sacrificio indiscriminado del ganado y se dirigieron los mayores esfuerzos a la búsqueda de una mejor raza lechera, a la realización de un trabajo profiláctico hecho realidad gracias al incremento del número de médicos, técnicos y auxiliares a nivel de base, a la aplicación de la mecanización y a otras tareas.

De igual forma se incrementó la cría, ceba y venta de ganado porcino. La empresa destinada a materializar estos fines, contaba con tres unidades de cría, ubicadas en los municipios de Lajas, Rodas y Abreus; dos unidades de pre-ceba en los municipios de Abreus y Cienfuegos, que comprende además

⁴ Información aportada por el MINAZ en la provincia Cienfuegos en 1986.

una planta procesadora de pienso líquido que constituye un complemento para la alimentación del cerdo.

La Empresa Avícola de Cienfuegos, creada en el mes de julio de 1964, con el nombre de Unidad Administrativa del Combinado Avícola Nacional, inició sus actividades con cinco unidades de producción y al finalizar el quinquenio 1971-1975, contaba con 17 dedicadas a las siguientes actividades: dos plantas de incubación, una dedicada a la incubación de pavos y la otra a la de faisanes; 5 granjas de pavos, 4 de reemplazo de ponedoras, 2 de reemplazos de reproductoras de ceiba, 3 de gallinas ponedoras y 1 de faisanes.

Otro paso importante en la aplicación de la estrategia económica fue la creación en 1964 del Ministerio de la Industria Azucarera (MINAZ) como dirección independiente de la agricultura. En la provincia de Las Villas, se creó la Empresa de la Industria Azucarera y se fortalecieron las instancias regionales dependientes de esta.

Teniendo en cuenta los errores cometidos y las deficiencias del plan de azúcar anterior, así como las perspectivas del mercado mundial, en especial las relaciones con los países socialistas y el acuerdo establecido en 1964 con la URSS, se definió el plan prospectivo azucarero para 1965-1970. En este proceso de organización y planificación fue decisiva la participación del Partido Comunista de Cuba (PCC) constituido en 1965.

En la región de Cienfuegos, el Partido junto con la CTC, creó las brigadas “Por lo que da la Mocha”. En la zona azucarera operaron 24 brigadas procedentes de la regional Santa Clara y la regional Escambray. En total sumaron 771 hombres, los que cortaron 10,820 535 arrobas en las diferentes granjas estatales, siendo el promedio de alza manual y mecanizada de 188 arrobas diarias. (**Anexo No 2**)

Al trabajo voluntario se incorporaron en la zona 9,416 hombres, los que cortaron 8 008 100 arrobas y se entregaron 8 081 bonos de mil arrobas, lo que confirma el trabajo realizado por; la vanguardia obrera y los sindicatos en la emulación socialista, con vistas a la zafra del año 1965, sobre todo si se tiene en cuenta que paralelamente a estas tareas se acometieron otras, también importantes, como la de 450 caballerías de caña de primavera, el plan de construcción de 80 centros lecheros y la siembra de pangola.

A partir de del año 1966, en respuesta a los objetivos fundamentales del plan perspectivo para la zafra del 70, se inició en Cienfuegos el proceso de inversiones relacionadas con la industria azucarera, el cual permitió ampliar la capacidad instalada.

El desarrollo técnico alcanzado en la transportación del azúcar, no estuvo acompañado en estos años, de inversiones en trenes y carros, que eran los que debían transportar gran parte de la caña a los centrales, pues se programó hacer las zafras del quinquenio 66-70 con los equipos existentes, sin tener en cuenta la importancia de estos para asegurar que a la industria; no se interrumpiera por demoras en la llegada de la materia prima y evitar que se interrumpiera el proceso.

Los centros de acopios que constituyeron un importante complemento de la mecanización de la cosecha de la caña, no se montaron hasta finales del año 1970. Lo que demuestra el desbalance existente entre el desarrollo de la agricultura y el alcanzado hasta entonces por la industria.

Aunque un objetivo esencial del plan perspectivo era eliminar los equipos obsoletos heredados del capitalismo, en la zona azucarera de Cienfuegos lo que primó fue la reconstrucción y remodelación de las instalaciones. Muchos de los equipos que presentaban dificultades no fueron sustituidos por nuevos, sino por otros procedentes de distintos centrales de la zona o de otras provincias, que aún cuando estaban en mejores condiciones, ya habían sobrepasado su vida útil.⁵

Con la aplicación de la estrategia de desarrollo económico, a partir de 1965, aumentó notablemente en la región la producción de los sectores agrarios e industrial, la ampliación de las áreas de cultivo, la introducción de nuevas variedades de caña de azúcar más productivas, el empleo de fertilizantes, la construcción de sistemas de riego y las capacidades de los centrales; lo cual condujo necesariamente al desarrollo de la energética, el transporte, la química, la construcción técnico - agrícola, la construcción de caminos y otras actividades económicas vinculadas a la producción agropecuaria y en especial

⁵ En el central Elpidio Gómez se instaló un molino y una máquina de moler procedente del demolido central Parque Alto, el cuádruple que se instaló en el central

Mal tiempo procedía del central Escambray.

a la industria azucarera, por lo que podemos afirmar que esta política de la Revolución condujo desde los primeros momentos al desarrollo industrial de Cienfuegos.

Los cambios operados en la industria azucarera tuvieron sus repercusiones lógicas en la actividad portuaria. A finales de la república neocolonial, el puerto de Cienfuegos ocupaba el 6to lugar en exportaciones, con un aproximado de 6% de las zafras azucareras procedentes de los centrales de la zona. Hasta 1967, por él se exportaban alrededor de 300-400 mil TM de azúcar anual, siendo el principal exportador de azúcar en sacos.

Para estimular la actividad de los obreros portuarios; se utilizó el incentivo material. Hasta 1967, se mantuvo en el puerto el sistema de cobro diario, desde ese año se establecieron salarios fijos y se les garantizó un salario histórico, tomando como base el de 1964. A los trabajadores que se habían incorporado ese año se les fijó un salario de \$152,00 mensuales. A partir de 1974, se estableció la vinculación por rendimiento, aunque el salario histórico se mantuvo.

La industrialización en Cienfuegos demandaba un aumento de la producción electro- energética, sin la cual era imposible acometer el nuevo plan. Antes de 1959, la generación de energía eléctrica en el localidad era de 14,5 MW/h por año, ejecutadas por dos unidades ubicadas, una en la zona de OBourke y otra en la Avenida del Prado; en 1962, para lograr una ampliación de las capacidades generales se iniciaron nuevas inversiones y en 1968, entró en funcionamiento la primera unidad de la termoeléctrica “Carlos Manuel de Céspedes” No. 1, de tecnología checoslovaca, con una capacidad instalada de 33 MV y en 1971, la termoeléctrica “Carlos Manuel de Céspedes” No. 2, con igual tecnología.⁶

La fábrica Pro Cuba, de Cruces, también presentó dificultades con la materia prima de importación, sin embargo, obtuvo buenos resultados gracias a la creación de 1965, de la llamada “Operación Rescate”. Los obreros orientados por el sindicato y el Partido, organizaron 4 turnos de trabajo, uno de ellos se cubrió con horas extras para cumplir el plan, lo que no hubiese podido realizarse sin el apoyo de la clase obrera.

⁶ Castro Ruz, Fidel en la inauguración de la Termoeléctrica “Carlos Manuel de Céspedes” en Cienfuegos, el 5-12-1974. En Ediciones DOR. Octubre-noviembre-diciembre, 1978.

En la misma medida que avanzó el proceso de construcción de nuevas industrias, el desarrollo de la agricultura, la oferta de empleos, aumentó el salario de los trabajadores, crecieron sus necesidades y demandas, las que estuvieron muy relacionadas con el incremento de la población. Por ello fue de vital importancia prestar atención al desarrollo de la industria ligera.

La industria alimentaria también fue objeto de atención por parte del Estado cubano; en el informe al I Congreso del PCC, se ofrecen datos elocuentes que expresan el incremento de la producción: de 1966 a 1970, se elevó a un ritmo de 4% anual y entre 1971-1975, el ritmo promedio alcanzó el 6%, duplicándose muchas de sus producciones desde el triunfo de la Revolución.

Cienfuegos contaba en estos años con varias fábricas, entre ellas: la de refrescos, de pan y dulces, destinadas al consumo local: la de pastas y fideos, que en 1975, alcanzó su mayor producción en valores, 1431,9 miles de pesos y el Combinado Lácteo del Escambray, cuya producción estaba destinada al consumo de la región de Cienfuegos y de otras regiones del país.

Mención especial merece en la región cienfueguera la explotación de los recursos del mar. Antes del triunfo revolucionario, la única empresa existente era la Flota Camaronera, la cual contaba con una tecnología muy atrasada y con barcos de madera. En 1962, fue nacionalizada, tomando el nombre de “Rafael Morales Bonachea” –mártir de Girón-. Fue reclamada entonces, por la dirección de la Flota Cubana de Pesca, pasando a esta en 1964. El centro adquirió una nueva estructura, ya que aunque se mantenían las reparaciones se hacía pesca de camarones y morralla para el consumo interno y para la exportación. En el año 1963, se unificó la cooperativa de pesca “Dionisio San Román” y la Empresa Distribuidora de Pescado “Ecodumpe” y en 1966, se creó la Empresa “Ecopemar”, sita en Ave. 50 #1301, en Cienfuegos.

El proceso de inversiones en el sector industrial, que tuvo lugar en Cienfuegos en los años 60 y primera mitad de la década del 70, presentó dificultades, fundamentalmente en lo que se refiere a costos y equipamientos técnicos provenientes de países capitalistas; ello implicó importantes pérdidas para la economía, no obstante, gracias al esfuerzo de los trabajadores cienfuegueros y al internacionalismo proletario, el desarrollo industrial del territorio continuó en forma ascendente.

Las industrias construidas en la región de Cienfuegos entre 1963-1970, respondieron a la estrategia de desarrollo planteada por la Revolución. La industria azucarera se mantuvo como centro del desarrollo económico, pero vinculada a ella y en respuesta a las necesidades de la agricultura se fortalecieron otras ramas, cuyos resultados productivos contribuyeron notablemente al avance de la economía del país.

En relación con la educación en el curso 1970-1971 se graduaron en el territorio sureño 3184 alumnos de 6to grado y cinco cursos más tarde la cifra alcanzó 5961, de ellos, 1716 de zonas rurales. El sistema de educación primaria con régimen de alumnos internos y seminternos era un fenómeno desconocido en la escuela pública antes del triunfo de la Revolución.

En el curso 1964-1965 se abrió en el territorio cienfueguero la primera escuela de este tipo, la “Tato Madruga”, con carácter interno y grupos de primero a sexto grado donde se aplicaban programas de enseñanza general. La Educación Técnica y Profesional tiene la responsabilidad de formar la fuerza de trabajo calificada de nivel medio que requiere el desarrollo económico del país.

Los servicios de la salud de igual forma contribuyeron a elevar la calidad de vida de la población. Entre ellos cabe destacar, las audiencias sanitarias llevadas a cabo por los directores de hospitales y policlínicos, en las que se sostenían charlas educativas, así como la campaña de vacunación, en la cual desempeñaron un rol importante la FMC, los CDR y la CTC.

En 1968 surgieron los policlínicos integrales que definieron el nivel primario de la higiene y epidemiología, inexistentes en los municipios cienfuegueros antes del triunfo de la Revolución. Estos abarcaban una población de 25 a 35 000 habitantes que recibían atención médica por sectores, lo cual se materializaba no sólo a través de consultas en las especialidades de medicina, pediatría y ginecobstetricia, sino también en el vínculo hombre-medio, por ello, se fue integrando además la estomatología, higiene y epidemiología y otros programas dirigidos fundamentalmente a la mujer, el niño y los adultos.⁷

El Hospital “Héroes de Playa Girón” fue el centro asistencial más preparado técnica y materialmente en la antigua región sureña. Contaba con salas que podían tener de 50 a 60 camas para las especialidades de medicina interna,

7 Colectivo de Autores. Provincia Cienfuegos. Editorial Oriente. Santiago de Cuba. 1978

cirugía general y enfermedades infecciosas, entre otras. A estas se le añadieron, entre 1962 y 1963, las especialidades de dermatología, angiología, anestesiología, urología, cardiología, laboratorio clínico, radiología y anatomía patológica. Ya en 1968 se montó la primera sección de microbiología del hospital y luego el departamento de iconografía, en 1970.

Para esa fecha, Cienfuegos contaba con un Hospital General, un Hospital Pediátrico y uno Ginecobstétrico, con locales separados. Cada municipio poseía un Policlínico integral y Aguada de Pasajeros un hospital de 550 camas. Entre los indicadores más utilizados para medir el desarrollo de un país, desde el punto de vista sanitario y económico-social, esta la tasa de mortalidad infantil. En el territorio cienfueguero las estadísticas demostraron una tendencia decreciente: de 43,6 por cada 1000 nacidos vivos en 1970 y la mortalidad materna se mantuvo por estos años, con adecuados indicadores; 0,4 defunciones por cada mil nacidos vivos en 1970, cifra inferior a la media nacional que es de 0,55.

En algunos casos particulares estas cifras eran superiores: Abreus, por ejemplo, tenía la tasa más alta de la región 38,5; seguida de Rodas 33,1; Cruces 31,1 y Aguada 24,8.

La tasa de mortalidad preescolar, indicador similar a los anteriores tuvo una notable disminución, pues de 1,4 que se comportó en 1970 baja en 1975 a 0,4. De igual forma sucedía con la mortalidad escolar, población entre 5 y 14 años, donde se observa también la disminución en 1975 a 0,4 que en 1970 se reflejaba en 0,5.

Un paso importante fue, el inicio en el mes de septiembre de 1960, de la enseñanza de la enfermería con una matrícula de 45 alumnos, después de tantos fallidos intentos llevados a cabo e los últimos veinte años de la pseudo república. Además durante ese año y 1961, en la región se desarrollaron dos cursos emergentes para auxiliares de técnicos de laboratorio con una duración de 8 meses.

La Escuela de Enfermeras "Victoria Bru Sánchez" comenzó sus actividades en octubre de 1964, tuvo la misión de formar educandos por espacio de dos cursos. Al año siguiente se impuso la necesidad de fundar la Escuela de Técnicos "Juan Guiteras Gener", que ocupó inicialmente el edificio del antiguo Hotel Bahía y posteriormente incorporó las especialidades del laboratorio

clínico, farmacia dispensarial y Rayos X. Sin lugar a dudas, aún faltaba mucho por hacer para satisfacer las necesidades de la población cienfueguera, pero el avance no sólo era innegable, sino también indetenible, la Revolución se abría paso en Cienfuegos, como en todo el país, a pesar de los obstáculos.

1.2 Antecedentes de la actividad partidista en la región antes de 1970.

Los militantes del Partido Unido de la Revolución Socialista en Cienfuegos celebraban su Segundo Activo Municipal, el 30 de marzo de 1963 presidido por Arnaldo Milián Castro, Secretario General de las Organización Revolucionaria integrada en Las Villas, comenzó la reunión en el Círculo Popular con la participación de casi todos los militantes. El compañero José Regueiro de la Comisión Nacional restructuradora de las Organización Revolucionaria Integrada dirigió los debates que giraron sobre los deberes y obligaciones de los militantes del Partido Unido de la Revolución Socialista en Cienfuegos. Llamaba la atención el compañero Arnaldo Milián, además de la necesidad de prepararse ideológicamente y políticamente para poder defender la Revolución, pues quedaban supervivencias de métodos pasados y había que luchar por lograr una conciencia revolucionaria y socialista, pero además, había que enfrentarse a los demagogos que intentaban confundir a los obreros.

Dada la amplitud y la gran población del municipio se aprobó dividir su territorio en dos Seccionales: este y oeste. El trabajo de este último Seccional sería considerado como piloto y sus experiencias serían aplicadas en el este, una vez valorada su efectividad. Fueron creadas diez comisiones para la ejecución de los trabajos partidistas, los cuales tenían un enlace con el Ejecutivo del Partido por medio de un miembro de éste y de otro proveniente de los organismos de base. Estas comisiones tuvieron, cada una, un área encomendada a un núcleo específico.

Los resultados del trabajo de las diez comisiones que estudiarían las condiciones del seccional oeste del Partido Unido de la Revolución Socialista en Cienfuegos, fueron presentadas en el tercer Activo Municipal de la organización partidista cienfueguera efectuada el 10 de abril de 1963. Hicieron un análisis de las diversas esferas de acción del Partido Unido de la

Revolución Socialista en la jurisdicción del seccional Este, y de otras seccionales de la región.

Los tres activos del Partido permitieron conocer los principales problemas existentes no solamente en la organización partidista sino en la construcción de la nueva sociedad. Fue una magnífica experiencia desarrollada por la comisión reestructuradora, permitiendo sentar las bases para un salto cualitativo en el trabajo político ideológico, donde el pueblo libraba una batalla decisiva contra los enemigos de la Revolución.

Los seccionales del Partido surgen como una consecuencia lógica del proceso metódico y ordenado del trabajo político, en 1963 continuaba el proceso de reestructuración según aparece en el informe político de la Asamblea de Constitución del Seccional Oeste del 11 de mayo de 1963, primero del municipio. “El propósito fundamental de constituirse estos seccionales es lograr que la dirigencia a quien corresponde su atención, conjuntamente con los militantes del Partido puedan llegar a todas partes, atender todos los problemas.”⁷

El rigor y profundidad con que fueron realizadas las 60 asambleas de trabajadores ejemplares a la que asistieron el 83.7% del total se evidencian en sus resultados de 561 ejemplares fueron elegidos 456. De éstos, 353 no tenían militancia anterior. Posteriormente ingresaron al Partido Unido de la Revolución Socialista 260 militantes y 23 aspirantes. De ellos solamente el 21,93 % eran antiguos miembros de las Organización Revolucionaria integrada,⁸ se constituyeron 42 núcleos quedando 14 centros de trabajo donde no pudieron constituirse las organizaciones de base, que totalizaban 25 militantes y 4 aspirantes.⁹

La Asamblea de Constitución del Seccional Oeste del Partido Unido de la Revolución Socialista en el Círculo de Pioneros Local, con una asistencia de 90,76 % que contó con la presencia de las Organización Revolucionaria integrada en Las Villas Arnaldo Milián Castro, Graciela Núñez de la Federación de Mujeres Cubanas en la provincia, Ramón Portela, secretario general de las

⁷ Informe Político y plan de trabajo de la Asamblea de Constitución del Seccional Oeste. Cienfuegos, el 11 de mayo de 1963

⁸ Idem

⁹ Idem

Organización Revolucionaria integrada en Palmira, Humberto Miguel Fernández presidente de la JUCEI en Cienfuegos y los máximos dirigentes de la Federación de Mujeres Cubanas, Central de Trabajadores de Cuba y Unión de Jóvenes Comunistas en la localidad.

Para constituir el Comité Seccional fueron elegidos los siguientes compañeros: Irma Castillo, Lutgarda Balboa, Carlos Vallejo, Jorge Liviano, Fidel Salas, Humberto Hernández, Israel González, Roberto Hervé, Angel Bagatín, Leonardo Díaz y Abelardo González.

El Buró Seccional Oeste quedó constituido por Roberto Hervé, Secretario General y Fidel Salas secretario de Organización y Finanzas, ambos miembros profesionales, Carlos Vallejo Secretario de Educación, Humberto Fernández, secretario de la Comisión de Orientación Revolucionaria, e Ismael González sin cargo determinado.¹⁰

El compañero Arnaldo Milián Castro repartió los carnés entre los militantes que tenían vigencia a partir de febrero de 1963. La Asamblea conoció de las funciones del Buró Ejecutivo del Partido Unido de la Revolución Socialista, estas serían: Reuniones semanales del Buró, elaboración y chequeo de las tareas del comité seccional, reunión mensual con el ejecutivo de los núcleos del Partido Unido de la Revolución Socialista, garantizar la información y desarrollo de las asambleas seccionales, con la presencia de todos los militantes trimestralmente y velar porque los núcleos se reunieran semanalmente y conociera con la debida antelación el informe a discutir en la asamblea seccional.

Los límites del seccional oeste abarcaban una gran extensión desde el Prado a los límites marítimos, lo que incluía la mayor parte de los centros laborales y económicos de la ciudad.

Como señala el propio informe político a la Asamblea: “La extensión resultaba demasiado grande y compleja para la atención por una sola dirección y considerando además la concentración de operaciones marítimas, industriales comerciales así como el crecido número de organismos del Partido Unido de la

¹⁰ Idem

Revolución Socialista, se acordó formar dos seccionales dentro de los límites de esta cédula, el de la zona oeste y este”.¹¹

El Seccional Oeste del Partido Unido de la Revolución Socialista consideró la necesidad de atender a la superación de sus militantes y de la población obrera en general. En cuanto a la Batalla educacional en el Seccional, 311 compañeros se habían graduado recientemente de 6to grado, en otros centros de superación estaban incorporados 665 compañeros siendo destacados 480 que lo hacían en los cursos de superación obrera. Con gran fuerza se acometía esta vital tarea revolucionaria en la que desempeñaba un papel importante junto a los militantes del Partido Unido de la Revolución Socialista, 270 federadas y 204 miembros de la Unión de Jóvenes Comunistas.¹²

La composición por edades de los militantes del PURS, entre 18 y 40 años estaba la mayoría, cuestión esta de vital importancia para garantizar la continuidad del proceso revolucionario, pues en él predominaba los miembros del ejército rebelde y la militancia del Movimiento 26 de Julio, que en su mayoría eran jóvenes y la Revolución de por sí los atraía, sin embargo la incorporación de la mujer a las filas de la incorporación partidista era débil, con solo 16 militantes como reflejo de la marginación a la que había sido sometida la mujer cubana durante el régimen capitalista y que la revolución trataba de eliminar a pasos sólidos.

Con la creación del Seccional Oeste del Partido Unido de la Revolución Socialista se inicia en Cienfuegos una etapa cualitativamente nueva en la lucha por las transformaciones económicas, sociales y políticas de la región. Los pasos seguidos para consolidar la unión de la vanguardia revolucionaria en el seccional Oeste permitieron subsanar a tiempo errores en la implementación del trabajo partidista y perfeccionar las estructuras y funciones del aparato político ideológico en una etapa difícil para la Revolución debido a la agresión imperialista y su feroz bloqueo económico.

Otro paso en la constitución del Partido Unido de la Revolución Socialista en Cienfuegos representa la constitución el 25 de mayo de 1963, del Seccional este. Después de haber realizado 31 asambleas de obreros ejemplares, en

¹¹ Idem

¹² Idem

cuyo centro trabajan 508 obreros, fueron propuestos 361 ejemplares, de ellos 45 eran antiguos miembros de las Organización Revolucionaria integrada. El mismo está compuesto por 26 núcleos con 180 militantes y 11 aspirantes, además en 5 centros no quedaron organizados los núcleos con un total de 7 militantes y 3 aspirantes. Su importancia económica era relativamente inferior a la del Seccional Oeste, sin embargo la calidad revolucionaria de los integrantes de su comité Seccional le daría singular valor a su actividad partidista. Esta asamblea estuvo presidida por los dirigentes provinciales René Anillo Capote, y Aldo Díaz Guardarrama, Jorge Gallardo y Bárbaro Bonet, dirigentes provinciales de la Unión de Jóvenes Comunistas en Pinar del Río y en Oriente respectivamente. Luis González Marturelos secretario general de la ORI en Cienfuegos, Humberto Miguel Fernández presidente de la JUCEI sureña y representantes de otras organizaciones revolucionarias. Dirigió la sección José Regueiros de la Comisión organizadora del Partido. Fueron seleccionados el Comité y el Buró del Seccional que quedó integrado por José M González Veitia, Secretario General, Julio Pino Tomé, Secretario organizador, Estela Ferrer Iznaga, secretaria en Educación, Bernardo Piñeiro Muñoz, secretario de orientación revolucionaria. Luis Leiva González Secretario sin cargo. Completaba el Comité Carlos Jauregui Delgado, Carlos Miguel Dacosta Castell, Luis Garrido Alonso, Serafín Ruiz de Zárate, Oscar Curbelo Morales, Teresa Marcaida.¹³

El seccional este tiene una población aproximada de 53 058 habitantes, de ellos, 51 304 en zonas urbana, y 1 774 en la zona rural. En su área existen dos granjas cañeras y algunas fincas administradas por la Asociación Nacional de Agricultores Pequeños. Los límites de este Seccional fueron desde Camposmanes, es decir, calle 37 y Ave 40, sigue por todo el litoral hacia el sur hasta Punta Gorda, Laguna del Cura, Punta Yersa, Ensenada de las Calabazas, Punta la Cueva y de aquí hasta la desembocadura del río Caonao, desde ese punto sigue el curso del río hasta pasar por Lagunillas y de ese punto sigue a la carretera a Sabana Miguel.¹⁴

¹³ Idem

¹⁴ Idem

Son tareas priorizadas para el seccional este al igual que para el oeste, el lograr eficiencia en el trabajo y la producción con el máximo de ahorro, la participación popular en la zafra del pueblo, también lo son la salud, la eliminación del desempleo.

El primero de Mayo de 1963 el comandante Raúl Castro expresó “Nuestro Partido Unido de la Revolución Socialista cuya construcción avanza con éxito en todo el país, con su dirección al frente, podrá cada día con más efectividad, orientar los esfuerzos de todos los factores necesarios en la producción, hacia el desarrollo y fomento de la economía, hacia la corrección de los errores. Hacia el mejoramiento de la calidad y la eficiencia. El Partido será como un catalizador de toda la actividad, como un constante acicate a la conciencia revolucionaria de nuestro pueblo.”¹⁵

De igual forma son preocupaciones del Partido Unido de la Revolución Socialista las tareas de la educación y la situación de abastecimiento y número de escuelas, el seguimiento y la superación obrera y partidista, la atención a las organizaciones políticas y de masas y a la defensa civil. Por las deficiencias presentadas se le dio especial atención a la Central de Trabajadores de Cuba Regional.

En el proceso de formación del Partido Unido de la Revolución Socialista en la región, debemos destacar que el 24 de mayo de 1963 se constituyó el Seccional Abreus- Constancia, fue el segundo en la región cienfueguera y el cuarto de la provincia en Las Villas. Esta zona se caracterizaba por el predominio de la producción azucarera y la presencia de una importante industria La papelera Damují. Su principal núcleo poblacional era Abreus.

El proceso de reestructuración se había iniciado con la Asamblea de Obreros ejemplares en el ingenio Guillermo Moncada antiguo Constancia, el día 30 de mayo de 1962. Sin embargo las condiciones no permitieron que se continuara hasta el mes de noviembre, este trabajo continuó hasta la constitución del seccional el 24 de mayo, con 8 núcleos con 66 militantes y un aspirante distribuidos de la siguiente forma: **(anexo 3)**

Todo este proceso fue el resultado de 19 Asambleas de Obreros Ejemplares a la que asistieron 1 232 trabajadores de un total de 1383 para un 89,4 % de

¹⁵ Idem

asistencia. El Buró Ejecutivo del Seccional estaba compuesto por cinco miembros de los cuales el Secretario General y el Organizador - Financiero eran cuadros profesionales, además conformaban el comité 4 compañeros.

El 28 de junio el Regional del Partido Unido de la Revolución Socialista en Cienfuegos había constituido en los municipios de Rodas, Aguada de Pasajeros, Cienfuegos, Palmira, Santa Isabel de las Lajas, San Fernando de Camarones y Cruces, tres seccionales; Oeste y Este en Cienfuegos y Real Campiña – Antonio Sánchez y Central 1ro de Mayo; y cuatro municipales: Abreus, Constancia, Aguada cabecera, Cruces y Rodas cabecera. Más tarde se fueron organizando otros seccionales, como Ariza y Yaguaramas entre ellos.¹⁶

El Regional, valorando el trabajo conjunto de las Seccionales Este y Oeste en el municipio y la extensión del mismo, entendió que ambos seccionales debían constituirse en un municipal para reforzar el trabajo de los sindicatos y organizaciones de masas, la integración a la superación de la militancia, cultural e ideológica, la actitud de los militantes a la defensa y a la vida, por lo que atendieron la producción, la emulación, y el trabajo voluntario. Quedando constituido el 13 de diciembre 1964, dándole más fortaleza al trabajo del Partido y avance rápido de las tareas de la Revolución Socialista.

En el proceso de formación del Partido Unido de la Revolución Socialista Paulino Reyes Moreno formó parte de la dirección política de la región de Cienfuegos de 1963 a 1965, como secretario, constituido en noviembre de 1963, no solo fue un cambio de nombre sino de estilo de trabajo, de estructura, organización y composición del mismo. Encuentra en la región una compleja situación política, por un lado las masas acogieron con entusiasmo las medidas tomadas y las vanguardias procedentes de las tres fuerzas.

1.2.1 Constitución del Comité Central del PCC

Los días 30 de septiembre y 1ro. de octubre de 1965 se celebraron importantes reuniones de la dirección del Partido, en las que estuvieron presentes los buroes provinciales y los secretarios generales de los comités regionales del Partido y dirigentes de las administraciones provinciales del Estado. La reunión

¹⁶ Idem

del 30 de septiembre se dedicó al examen de los problemas relativos a la organización del poder local y la del día 1ro. a los de organización del Partido. En las conclusiones de esta reunión, Fidel informó de los acuerdos de la Dirección Nacional del Partido Unido de la Revolución Socialista consistentes en cambiar el nombre del Partido, constituir el Comité Central, el Buró Político, el Secretariado, las comisiones de trabajo y fusionar los dos periódicos del partido en uno, dándole un nuevo nombre al mismo.

El 2 de diciembre de 1965 se celebró la primera reunión del Comité Central, en la cual se tomaron las siguientes decisiones:

Ratificar el acuerdo de la Dirección Nacional acerca del Buró Político, el Secretariado, el secretario de organización y las comisiones de trabajo.

Ratificar el acuerdo de la Dirección Nacional de fusionar los periódicos *Hoy y Revolución* en un solo órgano, el periódico oficial del Partido y se llamaría Granma.

Ratificar el acuerdo de la Dirección Nacional de cambiar el nombre de Partido Unido de la Revolución Socialista por el de Partido Comunista de Cuba. Estas reuniones y los acuerdos tomados en las mismas, ocuparon para siempre un lugar prominente en la historia de nuestro Partido y de nuestra Revolución. Evaluando el carácter de las decisiones tomadas. Fidel resaltó su significación, ante los dirigentes de los comités provinciales y seccionales del Partido y los secretarios de los núcleos del país, del modo siguiente: *“Este paso significa mucho, significa uno de los pasos más trascendentales en la historia de nuestro país, significa el momento histórico en que las fuerzas unificadoras fueron superiores a las fuerzas que dispersaban y dividían, significa el momento histórico en que todo un pueblo revolucionario se unió estrechamente, en que el sentido del deber prevaleció sobre todos, en que el espíritu colectivo triunfó sobre todos los individualismos, en que los intereses de la patria prevalecieron ampliamente y definitivamente sobre todo interés individual o de grupos, significa haber alcanzado el grado más alto de unión y de organización con la más moderna, la más científica, a la vez que la más revolucionaria y humana de las concepciones políticas.”*¹⁷

¹⁷ Acto de presentación del Comité Central del Partido Comunista de Cuba el 3 de octubre de 1965, celebrado en el teatro. "Karl Mark" (Chaplin entonces

Refiriéndose al Comité Central y su primera reunión, Fidel dijo: *"Hemos procurado escoger a quienes a nuestro juicio representan, de la manera mas cabal, la historia de nuestra revolución; a quienes, tanto en la lucha por la revolución como en la lucha por la consolidación, defensa y desarrollo de la revolución, han trabajado y han luchado tesonera e incansablemente."*

"No hay episodio heroico en la historia de nuestra patria en los últimos años que no este aquí representado; no. hay sacrificio, no hay combate, no hay proeza —lo mismo militar que civil— heroica o creadora que no este representada; no hay sector revolucionario, social, que no este representado."

Fidel se refirió a los diferentes acuerdos adoptados en la primera reunión del Comité Central y se detuvo en dos de ellos. El primero, relacionado con el periódico oficial del Partido. En lugar de los dos periódicos que se venían editando, *Hoy y Revolución*, se acordó concentrar los recursos humanos y materiales en un solo órgano que llevaría el nombre de *Granma*, "símbolo de nuestra concepción revolucionaria y de nuestro camino"

Y en relación con el segundo de esos acuerdos, el cambio de nombre del Partido, expresó Fidel: "Primero fuimos Organización Revolucionaria Integrada en los primeros pasos de la unión de las fuerzas revolucionarias, con sus aspectos positivos y sus aspectos negativos; después fuimos Partido Unido de la Revolución Socialista, que significó un progreso extraordinario, un extraordinario avance en la creación de nuestro aparato político. Esfuerzo de tres años en que, de la cantera inagotable del pueblo, se extrajeron incontables valores surgidos de entre las filas de nuestros trabajadores, para llegar a ser hoy lo que somos en cantidad, pero sobre todo lo que somos en calidad. Pero Partido Unido de la Revolución Socialista de Cuba dice mucho, pero no dice todo, y partido unido da todavía la idea de algo que fue necesario unir, que recuerda todavía un poco los orígenes de cada cual. Y como entendemos que ya hemos llegado al grado tal en que de una vez por todas y para siempre ha de desaparecer todo tipo de matiz y todo tipo de origen que distinga a unos revolucionarios de otros, y hemos llegado ya al punto afortunado de la historia de nuestro proceso revolucionario en que podemos decir que solo hay un tipo de revolucionario, y puesto que es necesario que el nombre de nuestro partido diga no lo que fuimos ayer, sino lo que somos hoy y lo que seremos mañana, ¿cuál es, a juicio de ustedes, el nombre que debe tener nuestro Partido? (en

medio de grandes ovaciones se oyen de todas partes los gritos de **comunista, comunista**). ¡Partido Comunista de Cuba! ¹⁸*“Pues ese es el nombre que, interpretando el desarrollo de nuestro Partido, de la conciencia revolucionaria de sus miembros y de los objetivos de nuestra revolución, adoptó en el día de ayer nuestro primer Comité Central.”*

“Los imperialistas, como si nos fuesen a ofender, o como si fuese una ofensa, hablan del gobierno comunista de Cuba; al igual que también la palabra ‘mambí’ la emplearon contra nuestros libertadores como una ofensa, así también intentan emplear la palabra ‘comunista’ como una ofensa, y la palabra ‘comunista’ no es para nosotros una ofensa, sino una honra.”

Y es la palabra que simboliza la aspiración de una gran parte de la humanidad, y por ella hoy trabajan concretamente cientos y cientos de millones de seres humanos. Y dentro de cien años no habrá honra mayor, ni habrá nada más natural y lógico que llamarse comunista. Hacia sociedad comunista nos encaminamos. ” Si no quieren los imperialistas caldo, pues les daremos tres tazas de caldo.”¹⁹. Con este nuevo paso dado en octubre de 1965 termina propiamente el proceso de formación del Partido, iniciado en abril de 1961.

1.2.2 Constitución del Partido Comunista de Cuba en Cienfuegos.

Entre el 30 de septiembre y el 1ro de octubre de 1965 se efectuó el activo nacional del PURS, que analizó cuestiones referidas a la construcción estatal y de la organización del Partido. Se organizó su Comité Central, Buró Político, el Secretariado y las Comisiones Obreras.

Así la Revolución había creado el instrumento político idóneo que garantizaba su continuidad histórica y el logro de los objetivos finales de la clase obrera y de todo el pueblo, la construcción del socialismo.

Cuando se produce la transformación del Partido Unido de la Revolución Socialista (PURSC) en Partido Comunista de Cuba, en Cienfuegos dirigían la organización política: como secretario general Luis González Marturelos. Paulino Reyes secretario de organización y finanzas, Orlando Iglesia secretario de educación, Jorge Vega secretario del COR, Ramón Portela secretario de

¹⁸ Idem

¹⁹ Castro, Ruz Fidel. Discurso Constitución Comité Central del Partido Comunista de Cuba. Periódico Granma. octubre 1965

producción además como miembro del Comité Regional fueron designado Humberto Miguel Fernández, Roberto Hervé, José M. González, Moisés Leal, Andrés Patiño, Justo Rodríguez y José A. Álvarez. Después de celebrada la Asamblea de Balance y Renovación de Mandatos, en la región los días 1ro y 2 de diciembre 1965 en el " Hotel Jagua " de la ciudad, presidida la misma por el capitán José Arteaga, miembro del Comité Central y delegado del Instituto Nacional de Reforma Agraria en la provincia de Las Villas, quedó constituido el ejecutivo del Comité Regional por: Humberto Miguel Fernández, Secretario General, Jorge Vega Ponce, Organizador, Humberto Pérez Rubio, Educación, Eugenio Fuster Chepe, Responsable del Comité Organizador Revolucionario, Ramón Portela Guzmán, Responsable de Economía, y como miembros del Comité; Benigno Balsa Batista, José M Bolaños Machado, Humberto Hernández Muñoz, Hilda Lima Acosta, Capitán Orlando Lorenzo Castro, Andrés Patillo Vasallo, Santiago Rodríguez Díaz, Comandante Rafael Ponce de León, Doctor Serafín Ruiz de Zarate y Danilo Sanabria Mesa.

La necesidad de enfrentar las constantes agresiones de todo tipo por parte de los Estados Unidos y de la contrarrevolución interna, hizo que hasta mediados de 1970 la Revolución dedicara sus mayores esfuerzos a la preparación política militar del pueblo y que durante estos primeros años de construcción del socialismo no existieran órganos electivos de poder. Este fue ejercido por el Gobierno Revolucionario, Consejo de Ministro, el cual se apoyaba en instituciones provisionales y en la participación popular a través de las organizaciones de masas.

Por otra parte, partir del año 1961, los gobiernos municipales, encabezados por los comisionados fueron sustituidos por las Juntas de Coordinación, Ejecución e Inspección (JUCEI), integradas por representantes de las organizaciones políticas y de masas y las delegaciones de los organismos de la administración central del Estado del territorio.

Integraron la regional de Cienfuegos 13 municipios. El de Cienfuegos fue escogido como cabecera regional. La Junta de Coordinación, Ejecución e Inspección a este nivel quedó integrada por: un presidente, un secretario administrativo, un secretario económico y uno de empresa, también formaron parte del Comité Regional los presidentes y secretarios de las Juntas

municipales. En el año 1965, se nombró como presidente de la administración regional al compañero José M Bolaños Machado. Al Secretario Económico se le asignó la tarea de dirigir los departamentos de contabilidad, planificación e ingreso, así como, la responsabilidad de la confección de los presupuestos, que eran elevados a la instancia provincial y aprobada definitivamente por la Junta Central de Planificación.

En 1966 las JUCEI fueron sustituidas por las *administraciones locales*, con el objetivo de alcanzar una participación más orgánica y sistemática de la población en la actividad estatal, de modo que el pueblo se convirtiera cada vez más en un verdadero sujeto político. Un elemento novedoso que aparece en los municipios, portador de potencialidades superiores en la consecución del objetivo planteado, fue el siguiente: de los comités ejecutivos que dirigían las administraciones locales, los cuales estaban integrados por el presidente y los secretarios, formaban parte también diez delegados elegidos por la población en asambleas de los centros de trabajo y barrios. No obstante estos elementos positivos no lograron afianzarse: las actividades de producción y servicios fueron absorbiendo las energías de las administraciones locales; dejaron de efectuarse las elecciones de los delegados y las asambleas de rendición de cuentas, las cuales se realizaban periódicamente ante el pueblo desde que surgieron las JUCEI. Las administraciones locales devinieron en un organismo administrativo más y existieron hasta el año 1976 en que fueron sustituidas por los órganos del Poder Popular.²⁰

CONCLUSIONES

Con el establecimiento de la planificación de la economía del país se crearon los mecanismos que permitieron la dirección y control de la misma y los sistemas uniformes de contabilidad y estadísticas. El primer [plan](#) económico empezó a elaborarse en 1961 y cubría el período 1962-1965.

La clase obrera pasó a desempeñar el papel rector en la sociedad, trabajando en estrecha alianza con los campesinos y la intelectualidad revolucionaria, no solo por desarrollar la BTM del socialismo, sino también por

20 García Brigos, Jesús P. (1998). Gobernabilidad y democracia: los órganos del Poder Popular en Cuba. La Habana: Editorial de Ciencias Sociales, pp. 45-49. En esta obra se analiza en detalles el proceso que hemos sintetizado.

erradicar la desigualdad social, reducir las diferencias entre los niveles de bienestar material de los distintos sectores de la sociedad y por elevar el nivel de vida de la población, lo que se vio materializado en Cienfuegos en el incremento de los empleos, el aumento del consumo de electricidad per cápita, la construcción de viviendas, así como en la urbanización de ciudades y poblados.

El lugar sobresaliente de todo el proceso de construcción del Partido Comunista de Cuba fue el I Congreso del Partido Comunista de Cuba en 1975 que confirió al Partido de Resoluciones, de su Plataforma Programática y de sus Estatutos.

Capítulo II Estructura, Organización y Accionar del Partido en función del desarrollo económico y social en la región de Cienfuegos en la etapa del 1970 a 1975.

2.1 Perspectiva Epistemológica de la Investigación.

La teoría del materialismo dialéctico, como sistema íntegro y armónico de concepciones filosóficas, económicas y político-sociales tiene sus orígenes en la década de 1840 a partir de los trabajos de Carlos Marx al que luego se le uniría Federico Engels y posteriormente otros que enriquecerían y materializarían sus ideas tales como Vladimir Ilich Lenin.

Ellos concibieron la realidad en permanente movimiento, cambio, mutación y transformación en equilibrio entre lo objetivo y lo subjetivo, del contenido de la ciencia y la cultura como objeto de una filosofía como la marxista-leninista aun más vigente, comprometida y necesaria en este llamado “siglo del conocimiento”; todo lo cual, independientemente de no ir más allá en cuanto al abordaje de los factores subjetivos, ello estuvo motivado por la coyuntura reinante en el siglo XIX, que no es nuestro siglo, en que fue ineludible prestar atención a la base económica, base que presuponía que “...la primera premisa de toda existencia humana y también, por tanto, de toda historia, es que los hombres se hallen, para ‘hacer historia’, en condiciones de vivir. Ahora bien, para vivir hace falta comer, beber, alojarse bajo un techo, vestirse y algunas cosas más...”. No obstante el no prestar atención más allá, no indica que ello fue olvidado por estos sabios y si quedaron como exigencias, como retos para ser desarrolladas sin dogmatismos por generaciones posteriores, lo cual no tuvieron en cuenta muchos filósofos incluso “materialistas”.²¹

Tales cambios fueron el resultado de una dinámica interna, de relación y contradicción permanente que descansa en una síntesis, que está presente como proceso en los fenómenos de la realidad objetiva. Aquí es donde ellos diferenciaron su teoría de otras realizadas con anterioridad en ese campo, pues, en esencia, consideraron el proceso de investigación como una vía para

21 MARX, C. & F. ENGELS. (1973) Obras Escogidas. Moscú. Ed. Progreso. T3. p. 213

penetrar en los fenómenos a través de su génesis y su historia para proyectar el futuro.

El punto de partida para estas concepciones estuvo en el enfrentamiento de Marx a la filosofía hegeliana a consecuencia de sus tendencias conciliadoras, conservadoras y los problemas concretos que la transformación de las relaciones sociales demandaba. Este viraje estuvo condicionado por el desarrollo de la lucha de clases en Europa (sublevación de Silesia en 1844 y por su participación en la lucha revolucionaria de París en 1843).

Entre las características fundamentales presentes en el marxismo leninismo, en tanto han influido en la ciencia y en la investigación, se encuentran las siguientes:

Parte del reconocimiento del carácter objetivo del mundo exterior y de que es posible conocerlo desde una perspectiva integral.

Reconoce la práctica como criterio de la verdad a diferencia por ejemplo del pragmatismo que, aunque lo incluye dentro de sí, lo tergiversa significando un sentido utilitarista.

Incluye entre sus categorías fundamentales: materia, movimiento, tiempo y espacio, cantidad y calidad, contradicción, causalidad y necesidad. Categorías que se encuentran en determinada conexión entre sí y forman un sistema en el que no se hayan simplemente dispuestas de manera arbitraria una tras otra, sino que una se infiere de otra en consonancia con las leyes objetivas de la realidad y del desarrollo del conocimiento. El principio básico a partir del cual se estructura su sistema de categorías es el de la unidad entre lo histórico y lo lógico, el proceso de la cognición, que va del fenómeno a la esencia, de lo exterior a lo interior, de lo concreto a lo abstracto, de lo simple a lo complejo.

Según la dialéctica del conocimiento científico, los nuevos descubrimientos y teorías no anulan los resultados anteriores ---tal como sí se expresa en la definición del concepto "paradigma"---, no niegan su veracidad objetiva, sino que se limitan a puntualizar los límites de su aplicación y concretan su lugar en el sistema general del saber científico como negación dialéctica. Lenin expresaba ²²... de la contemplación viva al pensamiento abstracto y de

²² ENIN, V.I. (1988)Obras Completas. Moscú. Ed. Progreso. T.38, p.161

éste a la práctica- tal es la vía dialéctica del conocimiento de la verdad, del conocimiento de la realidad objetiva.”

Como ciencia del movimiento, es una idea que defiende la multilateralidad de las relaciones, interrelaciones y cambios ininterrumpidos que se dan en cualquier proceso de la sociedad e introduce a los seres humanos para delimitar la esencia de tales cambios, relaciones e interrelaciones en una concepción sistémica de esa realidad. Dichas aserciones fueron enunciadas por Federico Engels²³ en su *Dialéctica de la Naturaleza*:

- La ley de los cambios cualitativos en cuantitativos y viceversa, las variaciones cualitativas solo son posibles mediante las cuantitativas y viceversa; ambas son imprescindibles y siempre están presentes en el acto investigativo y en la transformación de los sujetos.
- La ley de la unidad y lucha de contrarios, garantiza la unidad, la aparición de contradicciones y, a partir de su solución, la continuidad permanente y ascendente del cambio educativo. Nos permite delimitar el “problema científico” como una categoría esencial del proceso transformación-acción.
- La ley de la negación de la negación, toda síntesis es a su vez la tesis de una nueva antítesis, que será a su vez una nueva síntesis. La solución de una crisis científica trae aparejada un salto, un nuevo conocimiento y este a su vez se convierte en un nuevo punto de partida para otras contradicciones en un estadio superior de desarrollo, a una nueva génesis.

Años más tarde Lenin²⁴ enriqueció dichas tesis con las siguientes conclusiones gnoseológicas:

- Existen cosas independientemente de nuestra conciencia, independientemente de nuestra sensación, fuera de nosotros, lo cual denota la existencia de una realidad objetiva que, en determinados momentos, puede enfrentar una crisis científica. La teoría del conocimiento ha expresado que la conciencia nace a partir del salto dialéctico de la materia menos organizada a la más organizada, y reproduce el ambiente que la rodea. Hizo énfasis en esta misma obra que nuestras percepciones y el surgimiento de conceptos, tienen

²³ ENGELS, F. (1982) *Dialéctica de la Naturaleza*. La Habana. Ed. de Ciencias Sociales

²⁴ Idem

su génesis (concepto que tomamos como punto de partida y fin del conocimiento científico en esta obra) en el mundo exterior, objetivo, cuya realidad se da como evidente. De ahí que el materialismo dialéctico trate de elaborar una lógica dialéctica con el fin de representar de manera no contradictoria el ser lleno de contradicciones.

- No existe y no puede existir absolutamente ninguna diferencia de principio entre el fenómeno y la cosa en sí. Existe simplemente diferencia entre lo que es conocido y lo que aún no es conocido, lo cual expresa que cualquier interpretación del mundo objetivo, independientemente de la cultura adquirida, imaginarios, creencias, etc. debe coincidir con esa realidad.
- En la teoría del conocimiento, como en todos los otros dominios de la ciencia, hay que razonar dialécticamente, o sea, no suponer jamás nuestro conocimiento acabado e invariable, sino analizar el proceso gracias al cual el conocimiento nace de la ignorancia o gracias al cual el conocimiento incompleto e inexacto llega a ser más completo y más exacto. De ahí la importancia que posee centrar la investigación en un ciclo lógico inmerso en una espiral en continuo ascenso, avances, retrocesos y contradicciones perennes. Por dicha razón el criterio de la verdad en ese ciclo lo constituye la práctica o acción-transformadora.

Concibe la ciencia surgida de las necesidades de la actividad práctica a la vez que experimenta el influjo estimulante de tal actividad sobre el transcurso del desarrollo de la sociedad.

Sus fundadores harían énfasis en más de una ocasión la idea de acabar con el tiempo de la Filosofía como interpretación y sí prestar atención a la transformación del mundo. Además de comprender que el ser humano es, en su estructura mínima, acción; lo cual denota, a pesar de las distancias, una coincidencia plena en ubicar los conceptos transformación y acción como fuente de desarrollo social.

Desde las propias tesis sobre Feuerbach, Marx expresaría en su crítica que él solo concebía las cosas, la realidad "... la sensoriedad, bajo la forma de objeto o de contemplación, pero no como actividad sensorial humana, no como práctica, no de un modo subjetivo, -- y añadía-- el idealismo naturalmente, no

conoce la actividad real, sensorial, como tal (...) no comprende la importancia de la actuación <<revolucionaria>>, <<práctico-crítica>>." ²⁵

A pesar de ello, tal como ha sido enunciado, varios de sus críticos cayeron en interpretaciones triviales y esquemáticas cuyo propósito fundamental fue desideologizar el marxismo redefiniéndolo como no-actividad, no-transformación de los cambios que se vienen produciendo en el mundo actual con el afán de unipolarizar la conciencia universal desde una perspectiva ideológica que supedita el derecho de millones de personas a los de una minoría. De ahí el concepto transformación-acción que argumenta el enfoque.

Por la parte que corresponde, el materialismo histórico aporta a la investigación, los medios para la comprensión de los fenómenos y hechos materiales y espirituales, el estudio de los diferentes modos de producción y de vida para estudiarlos de acuerdo con sus contextos de actuación.

En lo particular de la educación cubana, la adopción una postura humanista está, como señalara A. Hart²⁶ al sustentar los principios que rigen la sociedad cubana, en la comprensión dialéctica que articula los fundamentos marxistas y la herencia martiana, en los cuales se halla la clave de nuestra contemporaneidad, de una identidad que no se concibe ajena a la universalidad ni a la aspiración de una civilización superior.

Tal enfoque, además, por su carácter, nos permite contextualizar la teoría y la práctica educacional e investigativa allí donde ellas se desarrollan. Por eso, en el ámbito particular tal posición se enriquece con las ideas científico-humanistas de José Martí que no es el humanismo, tal como está concebido hoy en día por la ideología occidental, la cual tiende al individualismo y a la fragmentación en condiciones de un mundo globalizado neoliberal (que en vez de aunar, desintegra), Ello impone revitalizar y desarrollar su esencia como la verdadera espiritualidad a la que se aspira. De su importancia en los momentos actuales el necesariamente citado Armando Hart²⁷ expresaba: *...la vida espiritual ha mostrado su existencia real y su notable incidencia práctica en los*

²⁵ MARX, C. & F. ENGELS. (1973) op.cit. T1, p.7-8.

²⁶ HART, A. (1995) Ciencia y conciencia: una síntesis necesaria. Patria. revista Histórico-cultural del Periódico Granma. La Habana, Cuba. Año1, No2. 10:12, marzo abril, p.10.

²⁷ Idem

procesos revolucionarios del siglo XX, y porque se necesita de una elevada conciencia universal para enfrentar el drama del ser humano sobre la tierra."

Subestimar o ignorar el ser humano real y su espiritualidad en el proceso investigativo, alejarse de la cultura humanística, niega el papel de la conciencia en todo el acontecer social y puede traer para sí efectos negativos.

2.2 Apuntes teóricos sobre la metodología utilizada.

El concepto de paradigma admite varios significados y diferentes usos, es por eso que en la presente investigación se abordará el mismo como *"conjunto de conciencias y actitudes, compartidas en la investigación científica que implica una metodología determinada,"*²⁸ El paradigma es un esquema teórico de percepción y comprensión del mundo, que científicamente se ha adoptado.

El paradigma cualitativo llamado también por varios autores paradigma interpretativo se centra en el estudio de los significados de las acciones humanas y de la vida social, buscando la objetividad como criterio de evidencia en el acuerdo ínter subjetivo en el contexto social, el paradigma interpretativo también llamado fenómeno lógico, naturalista, humanista o etnográfico, se centra en el estudio de los significados de las acciones humanas y de la vida social. Es importante el mismo para la investigación, ya que la conducta e influencia de los cuadros del PCC son decisivas para profundizar en el trabajo realizado en el etapa que se investiga. Este paradigma sustituye las nociones científicas positivistas por comprensión, significado y acción.

De manera general se debe precisar que en el estudio realizado se dirigió la atención a aquellos aspectos no observables ni susceptibles de cuantificación. Se utilizó además el paradigma hermenéutico en una perspectiva cualitativa permitiendo ver lo distinto y lo propio de cada elemento que se va conociendo. Este paradigma da un mayor peso a la interpretación que hace el investigador de lo que está estudiando y su importancia radica en que brinda cierta fidelidad en la interpretación, posibilitando no solo entender el objeto de estudio sino además, modificar la realidad y arribar de esa forma a nuevos conocimientos

28 Montero Manuel. La investigación Cualitativa en el campo educativo. Revista la Educación. Madrid 1984, Edición 96. Pág. 19.

más profundos o más amplios, lo que enriquecerá el tema desde el punto de vista teórico-práctico.

La utilización de técnicas cualitativas en la presente investigación se hace para captar el significado del trabajo partidista desarrollado en la etapa, en contraposición a las técnicas cuantitativas que captan el hecho social sin penetrar en su sentido profundo. Los métodos cualitativos se caracterizan, por una investigación que depende de amplios escenarios o personas y los intereses de la investigación son relativamente claros y relativamente bien definidos. El estudio cualitativo tiene como objeto central de la investigación el fenómeno concreto con todos sus condicionamientos y su peculiaridad circunscrita a la situación específica y no generalizable. La metodología sustentada teóricamente en este epígrafe permite clarificar la estrategia que se describe a continuación para la recogida de información.

2.3 Determinación de la población y muestra.

La población en estudio la constituye 20 exdirigentes y cuadros del Partido pertenecientes a la región de Cienfuegos. La muestra la conforman 10 exdirigentes, cuadros y militantes, el 50% de la población. En la selección de la muestra para la aplicación de las entrevistas y encuestas se aplicó el muestreo no probabilístico. Las muestras no probabilísticas, las cuales llamamos también muestras dirigidas, suponen un procedimiento de selección informal y un poco arbitraria. Aún así éstas utilizan en muchas investigaciones y a partir de ellas se hacen inferencias sobre la población. Los procedimientos mas utilizados son casuales, intencionales y por cuotas, en este caso es intencional. El investigador seleccionó los elementos que a su juicio son representativos, lo cual exige un conocimiento previo de la población y es necesaria la opinión de elementos expertos en un tema.

Los cuadros seleccionados para aplicarles la entrevistas y encuestas fueron representativos de la población, es decir, que los errores del muestreo se presume que deben ser relativamente pequeños para que éste no pierda validez. Se aplicó la muestra no probabilística de a informantes claves porque fue necesaria la opinión de sujetos con vastos conocimientos sobre el tema, porque los objetivos del estudio así lo requirieron; de acuerdo al esquema de

investigación y la contribución que se precisaba para con la investigación, ya que el objetivo fue la riqueza, la profundidad y la calidad de la información, no la cantidad ni la estandarización. La muestra abarcó a exdirigentes, cuadros profesionales así, como militantes del Partido en la etapa que se investiga.

El grupo esta equilibrado en cuanto a: nivel cultural, raza, sexo, edad y experiencia en la labor como cuadro, entre otros aspectos.

El nivel cultural es el universitario. El grupo está formado por (4) mujeres y (9) hombres.

La experiencia como cuadro del Partido de la muestra investigativa se comporta de la manera siguiente.

- 10 años ()
- 20 a 25 años ()
- Más de 25 años (13).

2.4 Selección y aplicación de los métodos y técnicas para la recogida de información.

Para la realización del trabajo en su conjunto resultó imprescindible la utilización de los métodos teóricos generales, los cuales nos permitieron establecer las relaciones esenciales del objeto de investigación.

Lógico-histórico: Fue predominante el trabajo con este método para el análisis del desarrollo del trabajo partidista en orden cronológico, teniendo en cuenta las condiciones históricas concretas, lo que propició la reconstrucción del escenario histórico de la etapa y sus antecedentes, en el contexto de un territorio, así como para la determinación de las principales transformaciones .

Analítico-sintético: Se empleó en el estudio por partes de las fuentes primarias, secundarias y de archivos en busca de la esencia, para organizarlos por indicadores que permitieran el estudio y desarrollo de la investigación, unirlos en un todo orgánico y arribar a conclusiones, sobre las transformaciones en el desarrollo histórico del Partido desde 1970 hasta 1975 en la región de Cienfuegos.

Inductivo-deductivo: En el desarrollo de esta investigación fue muy utilizado este método debido a que para el estudio del trabajo del Partido se partió del

análisis de lo general o universal y su manifestación en lo nacional y local, además desde los elementos particulares investigados en el desarrollo histórico del surgimiento del Partido Comunista en la región de Cienfuegos.

El tránsito de lo abstracto a lo concreto: Se partió del análisis de lo concreto sensorial a través de las fuentes consultadas, llegando a la abstracción de los principales nexos y relaciones y su aplicabilidad según el objeto de investigación en la práctica.

Sistematización: Incluyó métodos ya mencionados como el analítico - sintético, el inductivo - deductivo entre otros. Se empleó para clasificar, ordenar e interpretar de forma crítica elementos de la práctica y de la teoría, confrontarlos y arribar a generalizaciones sobre las principales transformaciones del Partido Comunista de Cuba en su desarrollo histórico en la etapa de 1970 a 1975 y poderlos considerar como pautas para su verificación práctica. Esto permitió aportar a la teoría valoraciones sobre la Historia del Partido en la región de Cienfuegos.

Los métodos empíricos utilizados fueron

Análisis de documentos de los diferentes períodos que se estudian. Para ello se utilizaron los métodos teóricos antes descritos. Tanto la bibliografía sobre el tema, como las fuentes bibliográficas documentales, testimoniales fueron sometidas a un análisis crítico interno y externo, como parte de la labor de identificación, clasificación y análisis de las fuentes a través de los métodos empíricos.

Se analizaron fuentes primarias: testimonios orales y/o escritos, fuentes secundarias: informes orales y/o escritos de personas, materiales de archivo: documentos originales de la organización partidista y materiales normativos y estadísticos.

La entrevista es la forma de comunicación mediante el intercambio de palabras en la cual una persona, el entrevistador, trata de obtener de otra u otra cierta información, o la expresión de determinados conocimientos o valoraciones sobre un tema dado. La entrevista a profundidad: Es la técnica abierta, flexible y dinámica. Consiste en que la persona entrevistada transmite oralmente al entrevistador su definición personal de la situación. Esta comprende un esfuerzo inmenso del entrevistado en colaboración con el entrevistador que

asiste activamente a este ejercicio. La entrevista a profundidad al igual que la observación puede plantearse holísticamente, pero también puede ceñirse a un solo acto. La diferencia más marcada resulta del grado de dirección – no dirección que se puede imprimir a la misma y que oscila desde la entrevista en la que el actor lleva la iniciativa de la conversación hasta aquella en la que el entrevistador sigue un esquema de preguntas fija, en cuanto al orden contenido y formulación de las mismas. **(Anexo 4)**

En la aplicación de esta técnica se tuvo en cuenta las siguientes variables a controlar:

Estructura que funcionaba en el Partido (65 – 70).

Cambios expresados en el funcionamiento del Partido a partir de su construcción en 1965 y la creación del Comité Central.

Cambios estructurales en el Partido y la influencia en la situación económica de Cienfuegos.

Identificación de los problemas políticos ideológicos en la etapa.

Errores cometidos en el funcionamiento del Partido y en su vida interna.

Encuesta dirigidas a exdirigentes, cuadros y militantes del Partido en el período de 1965 a 1975, este método definido como el planteamiento de preguntas y otros estímulos dirigidos a conseguir respuestas, se induce a personas, o grupos a proporcionar informaciones o afirmaciones acerca de las circunstancias sociales y sus condiciones influyentes, por lo que se utiliza la encuesta como instrumento que nos permite conocer las opiniones y valoraciones sobre el proceso de rectificación de errores y tendencias negativas **(Anexo 5).**

En la aplicación de esta técnica se tuvo en cuenta las siguientes variables a controlar:

Funcionamiento del Partido de 1970 a 1975.

Tareas priorizadas en la dirección del Partido en la región de 1970 a 1975.

Principales problemas en el trabajo político ideológico.

Logros en el trabajo del Partido en la etapa.

El análisis de los documentos: De los documentos se pueden obtener información sobre características específicas de la institución y la situación actual de los problemas de índole político ideológico, así como algunas cuestiones teóricas sobre esta temática. Por lo que esta técnica es idónea para el análisis histórico y actual de fenómenos políticos e ideológicos, además prepara al investigador para posibles problemas.

En la aplicación de esta técnica se tuvo en cuenta las siguientes variables a controlar:

Principales tareas priorizadas por el Partido

Accionar económico, político y social.

Tratamiento a los principales problemas políticos ideológicos.

2.4.1 Resultados de la aplicación de las técnicas aplicadas.

Entrevista (Anexo 4)

Permitió profundizar en las opiniones, criterios, y valoraciones de los sujetos seleccionados. Se realizó una entrevista a 10 exdirigentes y cuadros del Partido en la región de Cienfuegos

Los criterios emitidos giraron en torno a: (Ver anexos páginas 20-33)

La estructura que dirigía el Comité Regional del Partido – El Buró Regional, los Comités Municipales, los Buroes Municipales y los seccionales, los Comités y los Núcleos como estructura de base de los comités. Las comisiones existían en las regiones y municipios como activismo a la estructura de trabajo.

En el caso de la región Cienfuegos se adopta la estructura de seccionales, denominada Seccional Este y Seccional Oeste debido a su extensión territorial. Estas seccionales están formadas por los núcleos del Partido que estaban ubicados en esas zonas. Esta estructura es asimilada por la experiencia del Partido de Nuevo Tipo aplicada por Lenin en la organización de la clase obrera.

La estructura de base que se adopta de un Secretario General, un Organizador, un orientador ideológico, le da cambio al funcionamiento,

permite que la organización de base se pueda distribuir mejor las tareas y aportar a la decisión que se lleva después al núcleo.

En esa etapa la estructura en la base estaba constituida por núcleos y núcleos mixtos, estos últimos agrupaban a militantes de distintos centros laborales, los cuales realizaban su trabajo en las zonas y se atendían directamente a la Federación y a los CDR.

En el caso de la estructura del municipio era una estructura pequeña conformada por el Buró de unos 9 miembros y un comité entre 20 y 30 integrantes.

La estructura que adoptaba el Partido en esa etapa era bastante reducida pero muy funcional, se basaba en una gran exigencia y disciplina interna, lo que hacía que la militancia cumpliera cuanto tarea se le asignaba. El Buró Municipal era muy reducido y sus principales cuadros (el Primer Secretario, el Organizador, Educador y el Agropecuario) utilizaban el método de vincularse directamente con la masa de trabajadores visitando los centros laborales reiteradamente, todas las reuniones con los principales cuadros administrativos y las del propio Partido se realizaban en horarios nocturnos.

La estructura que funcionaba en la etapa se vio fortalecida a raíz de la constitución del Partido Comunista y de su Comité Central, lo cual permitió extender el número de organizaciones en la base a un número mayor de centros de producción y servicios. Estos eran dirigidos por un Secretario, un Organizador, un Educador y el Agropecuario, que a su vez se encargaba de atender la superación política y el trabajo ideológico, en el caso de la estructura en el municipio sus principales cuadros se basaban mucho en el trabajo de los activistas, recuerda que el organizador tenía entre 7 y 10 activistas que desarrollaban su labor en la revisión del crecimiento del Partido, el control de las actas y de las finanzas, el educador tenía un número mayor de activistas, que desarrollaban su actividad principalmente en la superación política de la militancia.

La estructura del Partido en la etapa de 1965 a 1970 funcionaba a través del Buró y Comité Provincial y Municipal y los núcleos del Partido en los Centros de trabajos, se mantenía un estrecho y permanente vínculo de la dirección con las organizaciones de base (núcleos) método que siempre prevaleció, también se crearon comisiones de trabajo con algunos

miembros no profesionales ej: la comisión de orientación revolucionaria (COR) eran selectas y limitadas; en las FAR existían las secciones políticas a nivel de Ejército, División o Brigada, en los Batallones funcionaban los Instructores Políticos, existían Comisiones Adjuntas a las Secciones Políticas, todos se subordinaban a los Jefes, lo que se mantiene, pero con plena autonomía en su funcionamiento. Por los años 1966 o 1967 se creó las Regiones, que adoptaron igual estructura y funcionamiento, también en algunos centros de trabajo con un elevado número de trabajadores y militantes se crearon Comités del Partido, ej: la Planta de Fertilizantes en Cienfuegos, etc.

En la etapa de 1970 a 1975, se mantuvo esta estructura y funcionamiento hasta el año 1974 que se crearon los Departamentos a nivel de provincia y Región. A partir de esta estructura se fortaleció el vínculo de la dirección del Partido con la Base, la esfera productiva y de servicios, partiendo que los departamentos atendían esferas específicas, tales como: el de orientación revolucionaria, educación, ciencia, deportes y cultura, industria, transporte y comunicaciones, construcciones y los órganos estatales y judiciales. A partir de este momento se elevó significativamente el vínculo del Partido con las masas, el conocimiento, autoridad y prestigio de la organización dentro de la clase obrera y el pueblo en general se incrementó, el estudio del marxismo leninismo se fortaleció.

Se incrementó la exigencia en el cumplimiento de todos los deberes de la militancia y además sobre la UJC y las demás organizaciones funcionaron correctamente. Se desarrolló un amplio proceso de crecimiento que permitió incrementar la construcción de núcleos del Partido y a la vez el número de militantes.

La existencia de una mayor disciplina, que se expresaba en los momentos de la realización de las asambleas de trabajadores, donde los militantes decían con toda valentía y muy democráticamente los problemas del trabajador, propuesta que se sometía a este proceso para ser militantes y aquellos que tenían problemas, los cuales podían resolver, quedaban como aspirantes.

El método de vinculación estrecha con las masas permitió que sus principales dirigentes participaban en las grandes movilizaciones y en los

trabajos voluntarios, en los cuales se movilizaba para esto a la militancia hacia actividades encaminadas al desarrollo agroindustrial de la región, principalmente hacia la construcción e inversiones en el sector de la industria azucarera y la agricultura.

Fue una etapa donde la participación popular y de la militancia del Partido desempeñó un papel muy importante en la actividad económica del territorio, destacándose la zafra del 70 y otras actividades como la Salud, el Deporte y la Cultura y la preparación para la construcción de grandes obras industriales.

Otra de las tareas principales de la etapa fue la superación de los cuadros, en el cambio de sus estilos de dirigir y principalmente en el número de centros laborales en que actuaban las organizaciones de bases del Partido, que permitió un mayor ingreso de trabajadores campesinos a sus filas.

A partir del 69 se comienzan a desarrollar importantes obras en los sectores azucareros (desarrollo de áreas de plantaciones y nuevas variedades cañeras), Fábrica de Materiales de la Construcción (la Cantera de Mármol), en la producción Agropecuaria, principalmente la Ganadería (construcción de vaquerías y siembras de forraje), también el plan agrícola de Juraguá, el citrícola de Arimao, el cafetalero de la montaña, el desarrollo de áreas cañeras, la construcción de grandes obras industriales como: la Terminal de Azúcar a Granel, la Termoeléctrica, las inversiones en el áreas del Puerto, Flota Pesquera y los Astilleros.

El papel del cuadro dirigente, fue uno de los factores presentes en los cambios, en esta etapa la figura del dirigente partidista en la región: Humberto Miguel Fernández desempeñó un papel importante en su etapa de mandato, relacionado con su influencia en la selección rigurosa de los cuadros de dirección, el resorte de su ejemplo como cuadro partidista y prestigio ganado ante las masas populares. Las estructuras de bases eran los núcleos del Partido con militancia reducida, ejemplo: solo el municipio cabecera de la región no rebasaba los 300 militantes, solo agrupa en sus filas unos 273 miembros, principalmente en los núcleos del Puerto, este era el más numeroso, el INIT, Hotel Jagua, Cooperativa Pesquera, Fábrica de tabaco, de Refresco, de Fideos, la Empresa Eléctrica, por citar los que más números de militantes tenían y también coincidiendo con los centros más

importantes, además de abrir núcleos como Terminal de Azúcar, Ensambladora de Máquina de Coser.

Los principales cambios en el funcionamiento del Partido a partir de su construcción en el 65 y la constitución de su Comité Central se apreciaron en que se logró más organización en el funcionamiento del Partido y el pueblo y la clase obrera identificó mejor la existencia de un Partido que lo representara y a partir de entonces constituyó un mérito y honor para todo revolucionario formar parte de esa vanguardia comunista, partiendo de que a él pertenecían los más abnegados, los más sacrificados, los de más méritos revolucionarios, los que resultaban ejemplo en sus colectivos, después de un riguroso proceso selectivo y de consulta con los trabajadores y los combatientes, se reconoce como algo que impactó a todos es la constitución del Comité Central en su mayoría por compañeros de mayores méritos revolucionarios y de más historia en el enfrentamiento a la dictadura de Batista.

A partir de 1967 se proyecta el trabajo hacia el crecimiento, es decir, lograr un mayor ingreso en las filas, para esto se flexibilizaron, los requisitos se crean y surgen las comisiones de trabajo por sectores para desarrollar el crecimiento, estas comisiones eran de militantes activistas, no de cuadros profesionales. Esto hace que se logre un crecimiento en el municipio cabecera de la región, superar a los 2000 militantes, lo que sin dudas le dio mayor fortaleza a la organización, mayor prestigio y reconocimiento.

En esta etapa se comienza la constitución de los núcleos del Partido, en el sector Educacional, se inicia el proceso de las Asambleas de Ejemplares, momento democrático de ejercer las opiniones sobre las propuestas a futuros militantes del Partido, este proceso le permitía al trabajador expresar su voluntad, donde se medía la disciplina y ejemplaridad de las propuestas, el ejercicio de la crítica se realizaba como algo necesario y muy importante. Recuerda que de estas asambleas surgieron las constituciones de núcleos muy importantes como el que agrupaba a los militantes de todas las Secundarias Básicas del municipio de Cienfuegos, Sectorial de Cultura y otras en centros de producción.

En esta etapa el Partido en el municipio de Cienfuegos lo dirigía el compañero Pedro Miranda Monet, José Ramón García Gil, Sergio Baulert, Miguel Vidal, Bruno Rodríguez, Pepe Escofet, los cuales eran Miembros del Comité Municipal y Miembros del Buró.

Se ha confundido mucho el accionar del Partido antes y después, el Partido dirigía con su ejemplo personal y no utilizando lo que indicaban los documentos de este, los cuadros principales participaban directamente en las actividades productivas en su centro que atendían, lo que se expresaba es no dirigir con la autoridad del Partido sino con la autoridad que le daba la masa de trabajadores, el Miembro del Buró que atendía el Puerto estaba con los trabajadores, el de la Agricultura todos los domingos para la Agricultura, el de Educación en los Centros Educativos y el Primer Secretario en todos los lugares, se sabía todos los detalles del territorio. Para que un Miembro del Buró pudiera citar a un dirigente administrativo tenía que estar aprobado por el Primer Secretario de la Provincia, de día no se podían realizar reuniones, todas eran de noche, en el PCC no se daban reuniones de ningún tipo, solo aquellas que tenían que ver con el Buró y con el Comité y estas también se realizaban de noche. Esto permitía al Partido que exigiera sacrificio, que se estuviera todo el día vinculado a la base y los chequeos de las deficiencias y problemas se realizaran de noche. A esta tarea se le llamaba fiscalizar.

En la provincia en el año 70 por decisiones de la máxima dirección del país se aprobaron grandes inversiones de obras que influyó en el beneficio de la misma y del país completo, donde la situación geográfica y las facilidades de la bahía ayudaron a la toma de estas decisiones como fueron la Fábrica de Harina, la de Torula, el Hospital Provincial del 600 camas, la Termoeléctrica Japonesa, la cual se terminó en tiempo récord de 36 meses, el primer policlínico del programa nacional en Cruces y en todas estas con la presencia de Fidel en sus inauguraciones, considera que la filosofía del cuadro cienfueguero desde esa etapa fue la de ser la primera en cumplir en cada programa que se decidiera en el país, esto se convirtió en el devenir del tiempo en una forma de actuar y parte de la cultura política de sus cuadros.

La creación del Secretariado del Comité Central permitió en esa etapa que se controlaran e impulsaran estas tareas, en el caso de nuestra provincia sino se realizaron más obras fue porque no pudimos hacerla, ya sea por estar inmersos en otras tareas o porque nuestra capacidad no nos dio, ejemplo: la autopista de 4 vías, la construcción del vial y otras obras.

En esa etapa se logra tener la segunda empresa ganadera del país, la mejor producción de cítrico en Cuba, todo esto estaba relacionado con el espíritu de trabajo que alimenta el orgullo cienfueguero como fue también cumplir el plan de azúcar todos los años el cual era sagrado, recordar que en la zafra de los 10 millones los cienfuegueros sí cumplieron su compromiso de plan con 528 000 toneladas, aunque fue una victoria pírrica ante el incumplimiento del país con los 10 millones.

Errores de esa etapa y que hoy en estos momentos están presentes es que el Partido se dedicó solamente a atender la economía, se abandonó la misión de hombre a hombre, la responsabilidad de jugar el papel rector en controlar y dirigir, se dedicó de lleno al mundo de administrar, error que a su consideración todavía se sigue pagando, el Partido en aquella etapa gozaba de autoridad desde el mismo momento de su constitución, que lo principal que le faltó fue hacer cumplir los acuerdos entre Congreso y Congreso.

También en relación con el funcionamiento de la vida interna del Partido, se cometieron errores en esta etapa, se debió fortalecer más sus filas con la clase obrera, exigir por la concreción de las reuniones ordinarias, de los núcleos que hacían demasiado extensas y que también se debió conjugar mejor la práctica con la teoría revolucionaria marxista leninista.

Acomodamiento en algunos militantes que pensaban que habían logrado lo máximo de sus vidas, perdían el espíritu de sacrificio y de ejemplaridad, lo que el núcleo permitía y aun más no preveía con su labor ideológica qué era lo que estaba sucediendo.

Una de las principales tareas constituyó la superación cultural de los cuadros en asignaturas como las leyes, psicología, pues los cuadros adolecían de un adecuado nivel cultural (muy bajo).

Los cambios estructurales en aquella etapa influyeron indudablemente en la situación socioeconómica del territorio, pues se cumplieron las obras del desarrollo educacional, cultural y deportivo que venía asumiendo la región principalmente en la construcción de escuelas al campo, círculos infantiles, instalaciones deportivas, como también en las bases del desarrollo industrial en el área energética, azucarera, como en la producción de materiales para la construcción y el área de la Industria Pesquera.

El desarrollo industrial del territorio favorecido por la construcción de varias fábricas importantes para el país vino apareado con el anterior cambio en la estructura del Partido, permitiendo esta que se desarrollaran las bases, tanto materiales como ideológicas para que la población y la militancia del Partido apoyara y contribuyera en este sentido. La estructura de crear los Comités, los Buroes y el Secretariado a nivel de Comité Central permitió que se atendieran con mucha más prioridad los sectores y estos pudieran avanzar correctamente.

La dirección del Partido en la región en esa etapa se encontraba inmersa en sus funciones y tareas regionales y no suplantaba al municipio en ningún momento, tampoco el trabajo partidista suplantaba las funciones administrativas; pero sí apreciaba que se trabajaba por rachas en momentos determinados.

Los Comités del Partido Municipales aprobaron y trazaron las líneas de trabajo para un período de tiempo, esto permitió llegar al primer Congreso en el año 1975 con este método de trazar políticas y acuerdos que definieran líneas de trabajo, el papel del cuadro principal en este período fue muy importante, el ejemplo de eso fue Faustino Reyes Moreno (Tinito), así lo reconocía y le decía el pueblo, Primer Secretario de la región hasta 1965.

Considera que al realizarse un amplio crecimiento en el Partido se pudo estar presente en mayor número de centros laborales, lo que hacía que las estructuras partidistas impulsaran las principales tareas económicas y políticas del Centro y estas a su vez apoyaran al desarrollo político de la provincia.

Resultado de la encuesta aplicada: (Ver anexos páginas 34- 46)

Las opiniones de los encuestados se centraron en los siguientes aspectos:

1 Valoración del funcionamiento del Partido en la región de Cienfuegos de 1970 a 1975? (Marque con una cruz en cada caso).

Indicadores	Bien%	Regular%	Mal%	No recuerdo. %
Asistencia a las reuniones.	100			
Asistencia a los círculos de estudios.	100			
Entrega de las actas de las reuniones.	69,2	30		10
Entrega de la cotización.	90	10		
Análisis del trabajo de la UJC.	90	10		
Análisis del trabajo Sindical.	50	50		

2 ¿Cuáles eran las tareas priorizadas que tenía la dirección del Partido en la región de Cienfuegos de 1970 a 1975?

En esta fecha el Partido tenía claro cuál era la tarea fundamental en ese momento, el desarrollo industrial y agrícola, las satisfacciones de las necesidades básicas del pueblo que para esto se trabajó incansablemente en la producción agrícola, azucarera, en el desarrollo educacional, cultural y deportivo, lo que trajo consigo que se viera claramente que la provincia dio un salto cualitativo en todas sus esferas, así como en el programa de salud.

Las tareas que tenía el Partido en la región en los años 70 al 75 eran después de la fracasada zafra del 70, mantener las áreas cañeras que se habían desarrollado para esa zafra y lograr los planes de siembra de primavera y frío, reponiéndose las cepas más viejas, así como lograr rendimiento de más de 80 000 arrobas por caballerías. Se trabajó en las principales inversiones del territorio como fueron la Fábrica de Cemento, el programa de construcción de escuelas en el campo y los círculos infantiles, la Fábrica de Fertilizante y la Terminal de Azúcar a Granel.

La discusión constante con las fuerzas constructoras a fin de poder dar terminación al plan de obras de escuelas y de las principales fábricas en construcción en el territorio. Durante este período se trabajó con la militancia en los preparativos de la defensa, creándose los batallones de milicianos, también en el trabajo político ideológico desenmascarando las medidas que siempre nos han venido aplicando a nuestro país el Gobierno de los Estados Unidos. La primera prioridad del Partido en esa etapa fue la Agricultura Cañera, Agropecuaria, no se hacía otra cosa que la agricultura.

En el año 75 los preparativos del Primer Congreso del Partido, así como todo el trabajo de la división político administrativo y la creación de la Provincia de Cienfuegos en preparación para después del Congreso, la dirección y planificación de la economía y los planes quinquenales fue otra de las tareas en las que se trabajó durante el 75, así como la preparación de la Constitución de los Órganos del Poder Popular. Se elaboró en el desarrollo junto con las áreas cañeras de los planes citrícolas y ganadería, así como los de viandas, vegetales y el café.

La responsabilidad de dirigir el proceso de preparación del Primer Congreso del Partido y los Órganos del Poder Popular para la división política administrativa tuvo a cargo de José Ramón García Gil (Educador) y Vicente Antonio Muñiz (Organizador).

Se trabajó en el nuevo sistema de la economía, en la elaboración de planes quinquenales en los preparativos para la defensa, con las Milicias y las MTT, para poder defender la soberanía de nuestro territorio ante las amenazas siempre vigentes de los Estados Unidos. Se trabajó en la construcción de escuelas, fábricas, círculos infantiles, en los planes de cítricos, café, viandas y hortalizas, se repusieron las áreas cañeras y se logró la participación masiva de todo el pueblo hacia todas las tareas impulsados por la dirección del Partido.

El desarrollo económico centraba la atención del Partido, sus cuadros, para ello se organizaban diferentes vías y métodos de trabajo, principalmente recorridos y chequeos a pie de campo, en ocasiones los cuadros le eran asignados municipios, centros de trabajos para que respondieran por ellos. Un ejemplo elocuente lo constituyó la zafra del 70, actividad a la que se

concentró todos los recursos y se utilizaban los recursos del país en función de esa actividad.

Se puede resumir que el Partido centraba la atención en prioridades en la etapa:

- Las zafras azucareras.
- Proceso inversionista.
- El desarrollo social (construcción de escuelas al campo, escuelas en los municipios cabeceras, policlínicos, el hospital Provincial de 600 camas, el policlínico de Cruces, bibliotecas, Instituciones culturales (teatros y cines).

Como tarea muy priorizada eran lo relacionado con la zafra azucarera, se designaban brigadas permanentes a la caña (albergado en cualquier municipio), corte de caña y limpia casi a diario o los fines de semana, las construcciones (plan) eran muy amplias y diversas (zona industrial, etc), surgieron las microbrigadas en los centros de trabajo, las tareas agrícolas principalmente hacían los polos productivos, Horquita y Juraguá, también en muchas ocasiones en brigadas permanentes.

Las tareas relacionadas con la zafra, la agricultura y el desarrollo industrial, principalmente el programa cañero azucarero y el de producción de alimentos, también la producción de caña, en estos años la provincia tenía 12 centrales y llegó a alcanzar en esa etapa los mayores volúmenes de azúcar. El ánimo de fortalecer con la construcción de nuevas estructuras e industrias como cemento, cereales, puerto pesquero, en fin toda la base industrial con la que hoy cuenta la provincia fueron objeto del sacrificio de muchos cienfuegueros y principalmente su militancia, así como otras instalaciones sociales en el área deportiva y culturales.

Esta fue una etapa donde se desarrolló la producción de materiales de la construcción, aumentaron las instalaciones para el turismo, así como la construcción de escuelas en el campo, se destacaron la construcción del Hospital Provincial y los policlínicos, en fin fue una etapa de desarrollo en la región donde el papel del Partido fue muy significativo.

3. ¿Cuáles fueron los principales problemas enfrentados en el desarrollo del trabajo político en la región de Cienfuegos de 1970 a 1975?

Los principales problemas que hubo que enfrentar por el Partido fue cuando comenzó el desarrollo socioeconómico de la provincia, donde el Partido tenía que enfrentar con su militancia a sus niveles para dar cumplimiento de tan importantes tareas y en ocasiones hubo que administrar para que el desarrollo de la provincia saliera adelante. Todo este esfuerzo del Partido generó que los planes agrícolas, azucareros, educacionales, deportivos y de salud se cumplieran de acuerdo al cronograma de ejecución que cada sector tenía.

El desarrollo del trabajo político de la región en ese período precisamente fueron la movilización de fuerzas permanentes para poder enfrentar la zafra, la limpia de caña y sus siembras, así como toda la estrategia de apoyo de los estudiantes para la recogida de las cosechas de café.

La lucha contra el burocratismo, el rigor en el crecimiento del Partido y este se concentraba en la administración y no en el papel dirigente de la sociedad. Priorizar las tareas económicas y la zafra, principalmente, no se le daba igual prioridad a las tareas sociales.

El funcionamiento del Partido no tenía toda la integralidad, aunque la mayoría de los militantes eran ejemplos, la superación constituía un elemento débil.

Cienfuegos constituyó uno de los principales polos de desarrollo industrial del país, lo recabó de esfuerzos importantes del Partido en la organización y movilización de fuerza de trabajo de otros territorios.

Los baches de la zafra del 70.

La preparación para la creación de la provincia.

Los principales problemas que considera que se enfrentaron fue con las organizaciones de masas, orientándole tareas educativas y productivas, se trabajaba directamente con la Federación de Mujeres Cubanas y los Comités de Defensa de la Revolución en la base. Puede decirse que el Partido era muy exigente con el cumplimiento de todos los deberes de la militancia en esa etapa y se esforzaba porque la UJC y demás organizaciones funcionaran bien.

La educación política y cultural de la militancia y el combate contra los dirigentes que empleaban estilos muy autoritarios de dirección, además la educación de la población a través del funcionamiento de las organizaciones de masas.

En esta etapa el trabajo político se encontraba en la cima, casi todos los meses se recibía la visita del Comandante en Jefe Fidel acompañado de Jefes de Estados de distintos países de Europa, África y América Latina. Las Organizaciones políticas y de masas funcionaban a cabalidad, destacándose los CDR, la FMC y los sindicatos.

Fue una etapa brillante en todos los frentes, destacándose también la prioridad que le dio el Partido a las tareas del Turquino, en fin, con menos cuadros se hacía mucho más, mucho menos delito y menos corrupción, estos aspectos se consideran positivos, viéndose lo negativo en la poca preparación y nivel cultural que tenían los cuadros. Había disciplina partidista y ganas de hacer todo bien con amor.

Se logra desarrollar la zona industrial y crear organizaciones de base del Partido fuertes pero estas carecían de una estructura de dirección que pudieran responder a las necesidades del desarrollo de la estructura de base. Elevar la combatividad de la militancia del Partido, sobre todo en frentes de influencia como la comunidad y en aquellos momentos la influencia con la comunidad extranjera que hacía que existieran relaciones entre familias de aquí y de allá, exigía de un trabajo político ideológico superior el cual era insuficiente.

Se tuvo que enfrentar el bajo nivel educacional de la militancia, cuadros del Partido, obreros y campesinos, débil representación de la clase obrera como delegados al 1er congreso y a propuestas a miembros del Comité Central, la cual mayoritariamente fue de cuadros reconocidos por sus méritos y trayectoria revolucionaria.

4. ¿Considera Ud que esa etapa se obtuvieron logros? Sí____No__

Sí se obtuvieron logros en la agricultura, en la zafra, en la educación, en la salud, en el deporte y en otros como fue el desarrollo industrial que la provincia alcanzó en esa etapa.

El fortalecimiento y la construcción del PCC y la creación de órganos locales de poder del pueblo y las nuevas estructuras del Partido en los municipios, provincia y Comité Central. Movilizaciones hacia el café, cultivos varios y hortalizas. Discusión con los constructores para que terminaran en tiempo las principales obras de las industrias, escuelas y círculos infantiles.

El bajo nivel cultural de muchos cuadros hacía que se complejizaran algunas tareas, al igual que las limitaciones en la transportación que hacían agotadoras algunas tareas en los cuadros de dirección.

Las masivas movilizaciones para la siembra del café y obtener las 80000 arrobas por caballerías.

En la etapa sí se obtuvieron logros como: el despegue económico con las primeras industrias y el desarrollo agroindustrial alcanzado en la zafra. El fervor revolucionario y el sentimiento antiimperialista era mayoritario y se hacía presente con la presencia de las masas y los trabajadores en las principales tareas a las que se convocaba.

Los cuadros trabajaban integralmente y respondían individualmente por sus esferas de trabajo, existía la disciplina de los militantes, consagración y entrega a las tareas, espíritu de superación, apoyo a las tareas económicas.

Se crearon las condiciones para el cambio de la estructura de la región a provincia, en sectores como la Educación, Salud, el Deporte tuvieron gran impulso, el despliegue y desarrollo industrial de Cienfuegos, se afianza el apoyo a la Revolución.

Cienfuegos fue siempre la primera en cumplir los planes de azúcar y una de las mejores rendimientos, en la zafra del 70 Cienfuegos fue de las pocas que cumplió con el plan de los 10 millones, aunque el incumplimiento del país ante tan alto reto esta no trascendió, además presentó avances en la agricultura y la industrialización (Fertilizante, Cemento, Termoeléctrica, Terminal de Azúcar a Granel, Combinado Pesquero y otras muchas más).

La industria azucarera se estabilizó con altas producciones, se acometió el desarrollo industrial de la provincia con varias obras muy importantes como el sistema portuario, el combinado pesquero, donde se desarrolló su flota de pesca.

Se logró fortalecer el trabajo y papel del Partido a todos los niveles, alcanzándose un estrecho vínculo con las masas, no existía tarea por difícil

que resultara que no estuviera presente el Partido y la UJC, ejemplo la zafra, la recolección de cosechas picos, las misiones internacionalistas combativas. Esta fue una etapa en la que se fortaleció y consolidó el trabajo con los cuadros, la UJC y las organizaciones políticas y de masas.

Se incrementaron las producciones de alimentos, en particular las viandas, el arroz, la ganadería y el café, además que se consolidó la industria azucarera y la producción de azúcar, elevándose el nivel cultural e ideológico del pueblo y donde el espíritu internacionalista alcanzó su máxima expresión, podemos afirmar que la conciencia revolucionaria de esfuerzo, trabajo y defensa prevaleció.

2.4.2 Validación metodológica.

La validación de este proceso se apoyó en el método de la triangulación, como uno de los que más caracteriza a la investigación cualitativa. La triangulación se refiere al uso de varios métodos (tanto cuantitativos como cualitativos), de fuentes de datos, teorías, de investigadores o de ambientes en el estudio de un fenómeno, el término triangulación es tomado de su uso en la medición de distancias horizontales durante la elaboración de mapas de terrenos o levantamiento topográfico, donde al conocer el punto de referencia en el espacio, éste solo localiza a la persona en un lugar de la línea en dirección a este punto, mientras que al utilizar otro punto de referencia y colocarse en un tercer punto (formando un triángulo) se puede tener una orientación con respecto a los otros dos puntos y localizarse en la intersección. Este término metafórico representa el objetivo del investigador en la búsqueda de patrones de convergencia para poder desarrollar o corroborar una interpretación global del fenómeno humano del objeto de investigación y no significa que literalmente se tengan que utilizar tres métodos, fuentes de datos, investigadores, teorías o ambientes.

La triangulación consiste en obtener y analizar datos o sucesos desde diferentes ángulos, realizar cruces cualitativos y comparaciones constantes, desde tres posiciones elegidas a priori e intencionalmente. Los ángulos de esta tríada constituyen nudos interconectivos que propician el camino para encontrar significados y reconstrucciones holísticas en la propia lógica del

objeto de estudio, visualizando confluencias y diferencias que son las que van a dar identidad a la experiencia que se estudia.

Elliot (1980) indica que el principio básico subyacente en la idea de triangulación es recoger observaciones, apreciaciones de una situación o algún aspecto de ella desde una variedad de ángulos o perspectivas, después de compararlos y contrastarlos.

Existen cuatro tipos básicos de triangulación: triangulación de datos, de investigadores, teórica y metodológica.

La triangulación presenta muchas ventajas porque al utilizar diferentes métodos en la investigación, estos actúan como filtros mediante los cuales se capta la realidad con métodos diferentes: si los métodos difieren el uno del otro proporcionarán al investigador un mayor grado de confianza.²⁹

La triangulación de métodos puede hacerse en el diseño o en la recolección de datos. Existen dos tipos, triangulación dentro de métodos y entre métodos. Se trata del uso de dos o más métodos de investigación y puede ocurrir en el nivel del diseño o en la recolección de datos.

La triangulación dentro de métodos es la combinación de dos o más recolecciones de datos, con similares aproximaciones en el mismo estudio para medir una misma variable. El uso de dos o más medidas cuantitativas del mismo fenómeno en un estudio, es un ejemplo. La inclusión de dos o más aproximaciones cualitativas como la observación y la entrevista abierta para evaluar el mismo fenómeno, también se considera triangulación dentro de métodos. Los datos observacionales y los datos de entrevista se codifican y se analizan separadamente, y luego se comparan, como una manera de validar los hallazgos.

Considerando los resultados de las técnicas aplicadas encuestas y entrevistas se procede por parte del investigador principal a efectuar la triangulación para determinar los elementos comunes y prioritarios planteados por diferentes exdirigentes, cuadros, y militantes, sobre el trabajo del PCC, en la región de Cienfuegos de 1970 a 1975.

La estructura que dirigía el Comité Regional del Partido era: El Buró Regional, los Comités Municipales, los Buroes Municipales y los

²⁹ Pérez Serrano, María Gloria. / Investigación cualitativa: Interrogantes. María Gloria Pérez Serrano -- Madrid: La Muralla. 1994 231 p

seccionales, los Comités y los núcleos como estructura de base de los comités.

La estructura de base estaba constituida por núcleos y núcleos mixtos, estos últimos agrupaban a militantes de distintos centros laborales, los cuales realizaban su trabajo en las zonas y se atendían directamente a la Federación y a los CDR. La dirección estaba compuesta por un Secretario General, un Organizador y un Educador lo que da cambio al funcionamiento, permite que la organización de base se pueda distribuir mejor las tareas y aportar a la decisión que se lleva después al núcleo.

Las comisiones existían en las regiones y municipios como activismo a la estructura de trabajo.

La estructura que funcionaba en la etapa se vio fortalecida a raíz de la constitución del Partido Comunista y de su Comité Central, lo cual permitió extender el número de organizaciones en la base a un número mayor de centros de producción y servicios.

En la región la estructura que existía era la siguiente:

Cargo	Nombre y Apellidos
Secretario	Humberto Miguel Fernández
Organizador	Jorge Vega Ponce
Educador	Humberto Pérez Rubio
Agropecuario	Ramón Portela Guzmán

En esta etapa el Partido en el municipio de Cienfuegos lo dirigían los siguientes compañeros.

Cargo	Nombre y Apellidos
Secretario	Pedro Miranda Monert
Organizador	José Ramón García Gil,
Educador	Sergio Baulert
Agropecuario	Miguel Vidal

En el caso de la estructura del municipio era una estructura pequeña conformada por el Buró de unos 9 miembros y un comité entre 20 y 30 integrantes. El Buró Municipal era muy reducido y sus principales cuadros

(el Primer Secretario, el Organizador, Educador y el Agropecuario) utilizaban el método de vincularse directamente con la masa de trabajadores visitando los centros laborales reiteradamente, todas las reuniones con los principales cuadros administrativos y las del propio Partido se realizaban en horarios nocturnos.

Los Comités del Partido Municipales aprobaban y trazaban las líneas de trabajo para un período de tiempo.

Al triangular la información de los instrumentos aplicados podemos socializar que en esa etapa las organizaciones políticas y de masas funcionaban bien, exceptuando la CTC que el 50 % de los encuestados evalúan de regular su funcionamiento.

Dentro de las tareas priorizadas en la etapa de 1970 a 1975 el 100% de los encuestados y entrevistados destacan las siguientes:

1. La atención y fortalecimiento de las organizaciones de base del Partido, la UJC y la CTC.
2. El fortalecimiento al trabajo de los CDR, la FMC y la FEU.
3. La elevación del nivel cultural y político de los cuadros, militantes del Partido y la UJC.
4. El fortalecimiento del trabajo ideológico del Partido, la clase obrera, los intelectuales, artistas y el pueblo en general.
5. El incremento de la producción de alimentos, priorizando las viandas, el arroz, los granos, la ganadería, el café, los cítricos y frutales, además del a industrialización y el incremento de los Recursos Hidráulicos.
6. Se consolidó la industria azucarera y la producción de azúcar.
7. El fortalecimiento e incremento de la infraestructura de educación y el turismo.
8. Se le dio continuidad a la educación en todos los niveles de enseñanza, priorizando la facultad obrera y campesina.
9. La atención a la defensa garantizó la selección y procesamiento de instructores políticos para futuras misiones internacionalistas.

El método de vinculación estrecha con las masas logró que sus principales dirigentes participaban en las grandes movilizaciones y en el desarrollo de las principales obras de construcción de la región.

La superación cultural y política de los cuadros constituyó una de las principales tareas del Partido, incidiendo en el estilo de dirección y preparación de sus cuadros.

En esta etapa el Partido no suplantó nunca las funciones de la dirección administrativa, el Partido en aquella etapa gozaba de autoridad desde el mismo momento de su constitución, lo principal que le faltó fue hacer cumplir los acuerdos entre Congreso y Congreso.

Se señala como errores de algunos militantes el acomodamiento, y que perdían el espíritu de sacrificio y de ejemplaridad, lo que el núcleo permitía y aun más no preveía con su labor ideológica.

En la etapa se logró fortalecer el trabajo y papel del Partido a todos los niveles, alcanzándose un estrecho vínculo con las masas, no existía tarea por difícil que resultara que no estuviera presente el Partido y la UJC, ejemplo la zafra, la recolección de cosechas picos, las misiones internacionalistas combativas. Esta fue una etapa en la que se fortaleció y consolidó el trabajo con los cuadros, la UJC y las organizaciones políticas y de masas.

Análisis de documentos. Del estudio de los documentos siguientes; Informe a la Asamblea de Balance Informe económico (1965), Informes de Balance del Partido en Cienfuegos, (año 1975), Libro de un Colectivo de Autores sobre Provincia Cienfuegos. Editorial Oriente. Santiago de Cuba, se resumieron en dos epígrafes las principales acciones económicas, políticas y sociales del Partido en la región de Cienfuegos, 1970 a 1975.

2.5 Resultados del accionar del Partido en el desarrollo económico y problemas enfrentados en la región de Cienfuegos de 1970 a 1975.

Como parte de la nueva estrategia de desarrollo económico de 1970-1975. se consideró convertir a Cienfuegos en una región agroindustrial, pues la misma, además de tener una importante infraestructura compuesta por 12 centrales azucareros, abastecimiento de agua, vías de comunicaciones, un magnífico puerto reconocido como uno de los más importantes del país, por su extensión y condiciones naturales, posee también recursos minerales, entre ellos: yacimientos de caliza, arcilla, arena, mármol rojo, zeolita, agua minero-

medicinales, entre otros, y cuadros administrativos con conocimientos y experiencias en la producción de azúcar.

Un paso importante para poner en práctica la nueva estrategia fue la transformación socialista de la agricultura, para lo cual el Gobierno Revolucionario decretó el 3 de octubre de 1963, la Segunda Ley de Reforma Agraria, por la vía de la cual se procedió a la nacionalización mediante indemnización y a la separación de la tierra de los 10 000 burgueses agrarios y terratenientes que subsistían. Al ocuparse las tierras de todos los propietarios de más de 5 caballerías 67 hectáreas dejó de existir prácticamente el sector capitalista en los agricultores.³⁰

La creación de la Empresa Juraguá permitió unificar las diferentes áreas agrícolas y dar una mayor organización a las granjas en lotes y departamentos, según su estructura y volumen de producción. Ello hizo posible que se realizaran planes más amplios, atendiendo a las características de las tierras y los cultivos, vías para dar cumplimiento a la especialización local.

En las granjas estatales se concentraba un alto por ciento de los obreros agrícolas, por lo que se convirtieron en centro del sector socialista en el campo, mientras que la pequeña producción, independientemente de que su peso específico había disminuido, representaban una fuerza importante, tanto económica como social. Para garantizar la permanencia de la fuerza de trabajo, se tuvo en cuenta un principio necesario del socialismo, la atención al hombre. En 1974, se les entregó a los trabajadores una nueva comunidad, formada por 128 viviendas confortables, servicios de tiendas de ropas y víveres, peluquería, barbería y una posta sanitaria.

En 1975, la superficie en cultivo era más del doble que la existente en 1958, en este logro fue determinante el papel de la clase obrera. Con el apoyo de los trabajadores cienfuegueros se desmontaron un total de 200 caballerías entre 1959-1964 y 3 100 caballerías entre 1964-1975; al mismo tiempo se inició la reforestación de algunas áreas, que por no poseer condiciones para el desarrollo agrícola, se destinaron a la siembra de árboles y pastoreo del ganado.

30 Informe de la Asamblea de Balance PCC Regional Cienfuegos. — Cienfuegos: [s.n.], 1965.— 90p.

Entre los planes especializados de la región se consideró la producción de cítricos, de alta demanda en el mercado internacional y entre los países que entonces integraban el CAME, su ciclo productivo se inició entre 1974-1975. Con el fin de asegurar la fuerza de trabajo necesaria se tuvieron en cuenta los planes educacionales, en particular las escuelas en el campo.

En 1971, se realizaron las primeras siembras del programa de desarrollo de los frutales que se extendía hasta 1980. En 1975, se habían plantado 62 caballerías de mangos, aguacates y otras especies duraderas; además de 28 de fruta bomba y piña, para un promedio de 5,6 caballerías anuales. Los resultados de producción, aunque ascendieron, no lograron satisfacer la alta demanda.

Otro de los planes especializados fue la producción cafetalera en la zona montañosa de Cumanayagua, de la región Cienfuegos. Antes del triunfo de la Revolución existían en la zona unas 70 fincas privadas, destinadas a este cultivo, la mayoría de ellas en manos del gran latifundista Castaño, quien aplicaba métodos semifeudales de explotación de la tierra y del hombre, pues los arrendatarios tenían que pagar hasta un tercio de sus cosechas; la producción de café era por tanto una fuente de enriquecimiento de unos pocos y expresión de la miseria y explotación en que vivía la mayoría del campesinado.

Las entidades estatales, en estrecha coordinación con la población campesina, a través de la ANAP, iniciaron el avance de la producción cafetalera, de alta demanda nacional e internacional. En 1969, comenzó la recuperación de esta producción, con un nivel de siembra promedio de 3 a 4 caballerías. Al año siguiente se inició el programa de desarrollo que contempló la rehabilitación de las viejas plantaciones y el fomento de las nuevas áreas, alcanzándose desde 1973, niveles promedios de siembra de entre 6 y 7 caballerías anuales. Este plan recibió un verdadero impulso después del Primer Congreso del PCC, expresión de ello es el Plan Turquino.

Las medidas tomadas para la organización y desarrollo científico técnico de la agricultura respondieron a la necesidad de su diversificación, en este sentido se obtuvieron resultados, no obstante, en estos años no se logró el autoabastecimiento, pues una gran cantidad de productos agropecuarios comenzaron a importarse de los entonces países socialistas, atendiendo a la

nueva división socialista del trabajo y a la especialización de Cuba en los marcos del CAME, la producción nacional aumentó pero no alcanzó satisfacer las demandas de una población en constante aumento. **(Anexo 6)**

En relación a la ganadería, la masa hembra que se encontraba en la reproducción en 1975, era de 57 877 cabezas, de ellas 43 038 bajo plan de inseminación artificial y 14 839 en monta directa. A las hembras en este proceso se les realizaron 49 100 inseminaciones, que arrojaron 30 200 gestaciones, alcanzando una eficiente técnica de 65% y natalidad de 60%, que representa incremento con relación a 1971.

De igual forma se incrementó la cría, ceba y venta de ganado porcino. La empresa destinada a materializar estos fines, contaba con tres unidades de cría, ubicadas en los municipios de Lajas, Rodas y Abreus; dos unidades de pre-ceba en los municipios de Abreus y Cienfuegos, que comprende además una planta procesadora de pienso líquido que constituye un complemento para la alimentación del cerdo. **(Anexo 7)**

Este trabajo tuvo como resultado el aumento de la producción de leche y su suministro a la población y a la industria alimenticia para la elaboración del helado, queso y otros derivados. Los datos siguientes así lo reflejan: **(Anexo 8)**

La Empresa Avícola de Cienfuegos, creada en el mes de julio de 1964, con el nombre de Unidad Administrativa del Combinado Avícola Nacional, inició sus actividades con cinco unidades de producción y al finalizar el quinquenio 1971-1975, contaba con 17 dedicadas a las siguientes actividades: dos plantas de incubación, una dedicada a la incubación de pavos y la otra a la de faisanes; 5 granjas de pavos, 4 de reemplazo de ponedoras, 2 de reemplazos de reproductoras de ceba, 3 de gallinas ponedoras y 1 de faisanes. **(Anexo 9)**

Uno de los logros más importantes alcanzados en la región en estos años, fue sin dudas, la eliminación del sistema de envase en saco en 10 centrales de la zona, pues ello significó un notable ahorro de divisas, ya que Cuba importaba los sacos de yute desde mercados distantes, a un costo aproximado de 36 centavos /dólar por unidades y un notable avance en la tecnificación, que permitiría manipular grandes volúmenes de azúcar.

Ello fue posible gracias a la decisión del Estado Revolucionario de construir, como parte de la nueva política económica y de las condiciones naturales y

perspectivas de desarrollo de Cienfuegos, la Terminal de Azúcar a Granel “Tricontinental”, que por su capacidad se halla entre las primeras del mundo. La misma comenzó su primera fase de recepción el 1ro de abril de 1967.

Para abastecer el azúcar se adaptaron los almacenes de los centrales: Mal tiempo, Caracas, Guillermo Moncada, 14 de Julio, Primero de Mayo y Ramón Balboa. Los centrales Espartaco, Elpidio Gómez, Pepito Tey y Antonio Sánchez, tiraron directamente a la Terminal de Azúcar a Granel.

En los momentos iniciales hubo que enfrentar numerosas dificultades. La nómina total del centro la componían solo 35 compañeros, no existían talleres, las herramientas necesarias, ni los mecánicos experimentados, los conductores se operaban sin el humedecimiento necesario en las bandas de los transportadores. No obstante a ello, se obtuvieron éxitos, en gran medida gracias a los esfuerzos realizados por los obreros, quienes cumplieron la tarea de poner en marcha la instalación, para contribuir a cumplir los compromisos internacionales y hacer fracasar los planes del imperialismo norteamericano, quien pensó que Cuba, al independizarse de la tutela de los EE.UU. no podría hacer frente a la tecnificación. Ello fue también una muestra elocuente del desarrollo de la conciencia revolucionaria del pueblo.

El embarque de azúcar a granel ya no significaba para los trabajadores el desempleo masivo y hambre, sino el progreso, la humanización del trabajo, el desarrollo. Ello explica la gran acogida que tuvo en el pueblo, a diferencia del rechazo y las grandes luchas obreras que en su contra se sostuvieron en el capitalismo. (**Anexo 10**)

Los embarques de azúcar a granel en Cienfuegos dieron un gran impulso a esta actividad a nivel nacional, como lo reflejan las cifras del cuadro anterior, las que expresan además, el incremento de la producción azucarera en la zona y de las exportaciones.

Los centros de acopios que constituyeron un importante complemento de la mecanización de la cosecha de la caña, no se montaron hasta finales del año 1970. Lo que demuestra el desbalance existente entre el desarrollo de la agricultura y el alcanzado hasta entonces por la industria.

Todo lo anterior evidencia, que a nivel nacional y en la región cienfueguera en particular, no se hizo una correcta valoración de las necesidades existentes al programar el proceso de inversiones y ello influyó decisivamente en que la

industria azucarera no estuviera preparada para alcanzar la alta cifra de 10 millones de TM en la zafra de 1970. **(Anexo 11)**

A la batalla por los 10 Millones se volcó todo el pueblo. En el territorio cienfueguero se organizaron 447 brigadas para las labores de zafra, de ellas se movilizaron 322 con 6138 miembros, lográndose un total de 63 578 horas. Una de esas brigadas, la comunista, prestó su apoyo al proceso inversionista en los centrales orientales que presentaban atrasos en el mes de diciembre.

Para el cumplimiento del plan previsto se adoptaron una serie de medidas, entre ellas la zonificación de la zafra, que consistía en poner al frente de cada zona un dirigente político, del Partido o del Poder Local que conjuntamente con otros 3 compañeros tenían la tarea de dirigir, orientar y resolver los problemas que se presentaran. Con esta acción el Partido fue asumiendo tareas propias de la administración del Estado. Otra medida fue la creación del Movimiento de los 400 @ para asegurar el balance necesario entre el corte y la molienda.

Hasta el 15 de mayo de 1970, se habían producido 7,298 024 TM de azúcar/ ps 50 centrales en actividad, de la provincia de Las Villas aportaron 1 489 336 TM, que representaba el 20% del total producido. Los 12 centrales cienfuegueros molieron 590 101 TM. **(Anexo 12)**

A pesar de los esfuerzos y de los altos resultados alcanzados, el plan no pudo cumplirse, en ello incidieron causas objetivas y subjetivas. En el territorio cienfueguero, a los problemas climáticos se unieron a las afectaciones en el transporte, en especial el incumplimiento en el itinerario de trenes por problemas de roturas ya que en el plan inversionista no se tuvo en cuenta este sector y la zafra se hizo con los viejos equipos, por lo que hubo que recurrir al doble turno en el tiro de carretas con bueyes, que exigía de más fuerza de trabajo.

La tendencia a prolongar por más de 100 días las zafras durante el quinquenio, habían impedido hacer las reparaciones y el mantenimiento necesario con la calidad requerida. Esta situación se hizo más crítica en 1970, pues la molienda en todos los centrales de la región, con excepción de Marta Abreu, que molió 184 días, el resto sobrepasó los 200 y el central Guillermo Moncada llegó a 307 días.

Esta prolongación, unido al deficiente proceso inversionista, condujeron a un incremento de las roturas y de la pérdida de días efectivos, que influyeron

negativamente en los resultados de producción, prueba de ello es que no todos los que molieron durante más días lograron mayor producción.

Fidel Castro Ruz, en varios discursos pronunciados durante el año 1970, se refirió a esta zafra (17). En su intervención del 20 de mayo de 1970, explicó que la misma no la perdió el pueblo, sino el aparato administrativo y los dirigentes de la Revolución; al mismo tiempo hizo un llamado a “Convertir el Revés en Victoria”, lo que pasó a ser una consigna revolucionaria.

Atendiendo a los planteamientos de Fidel en la Plenaria Nacional Azucarera, realizada en La Habana en agosto de 1971 y a las directivas trazadas para el quinquenio 70-75, en la región de Cienfuegos, se le dio especial atención a las labores de mantenimiento y a las reparaciones de los centrales.

Entre las inversiones realizadas se destacan: la instalación del cuádruple en el central “Caracas”, la rehabilitación de la planta de generación de vapor en el “Martha Abreu”, el montaje de 14 centrífugas, 4 en el central “Guillermo Moncada”, 6 en el “Ciudad Caracas” y 4 en “Espartaco” se construyó un nuevo enfriadero en el central “1ero de Mayo” y se reconstruyeron los de “Mal tiempo”, “Ramón Balboa”, “Espartaco”, “Ciudad Caracas” y “14 de Julio”; se construyeron también nuevas líneas férreas de 7,5 km. en el “1ero de Mayo” y obras de mejoramiento para viales en las distintas empresas.

Como resultado de este trabajo realizado por el MINAZ, con la participación de los trabajadores azucareros, las zafras en la región experimentaron un salto cualitativo y cuantitativo; la producción en el quinquenio 1970-75 superó en 79, 313 TM a la obtenida en el último quinquenio del capitalismo, que fue de 315,463 TM. Los índices de recobrado también fueron superiores y se incrementaron por años: zafra/73 se logró 84m74, en la de 1974, 84,66 y en la de 1975, 86,00.

Los once centrales de la provincia aumentaron particularmente sus áreas de siembra. Esto conjuntamente con las reparaciones, permitió un desarrollo incesante de las cañas molidas. En 1971, se molió como promedio 1762,2 en miles de arrobas por día de zafra; en 1975, esta cifra alcanzo 2 423,1.

La actividad portuaria aumentaba por años y durante la etapa las mercancías operadas en el puerto de Cienfuegos eran considerables. **(Anexo 13)**

La energía eléctrica en Cienfuegos amplió su capacidad y entre 1970-1975, la Empresa electrificó:

- 6 pueblos contruidos por micro brigadas.

- 3 secundarias básicas en el campo.

- 1 politécnico, "Dionisio San Román"

- 1 centro porcino, "La Julia".

- 4 pueblos en el campo.

En la región Escambray: los planes lecheros "El Tablón", "El Abra" y Arimao, la fábrica de helados y otros.

En el primer semestre del año 1975, el cumplimiento del plan fue de 108%, lo que representó un 49% más en relación con el semestre anterior. Estos resultados se correspondieron con los logros alcanzados en la organización y la eficiencia en la producción, en lo que tuvo mucho que ver la emulación socialista, sobre todo a partir del año 1973, en respuesta a los acuerdos del XIII Congreso de la CTC.

La industria química también recibió un gran impulso en cumplimiento de las tareas planteadas para el desarrollo agroindustrial de la región. Ejemplo de ello es la papelera "Sergio González", del municipio de Abreus, que trabajó hasta el año 1963 sin un plan de producción y afrontó serios problemas tecnológicos debido a la antigüedad de sus equipos y maquinarias, por lo que fue necesario hacer algunas modificaciones que permitieran elevar la producción.

(Anexo 14)

En los años siguientes se presentaron dificultades con el abastecimiento de agua, sobre todo en el período de la zafra azucarera, pues este tendió a incrementarse y la fábrica utilizaba las mismas instalaciones que el central Guillermo Moncada. (20) También hubo problemas con algunas materias primas, como recorte Haft Segunda, pulpa de madera y sosa cáustica; ello determinó que se hicieran frecuentes cambios en las líneas de producción para no paralizar la fábrica.

En el segundo trimestre del año 1975, se logró estabilizar la producción y se incrementó la productividad por trabajador. **(Anexo 15)**. El incremento estuvo determinado en gran medida por la producción de un papel de mayor calidad y valor superior.

Las necesidades de la economía, predominantemente agrícola y el gran valor de los fertilizantes en el mercado mundial, determinaron la gran importancia de esta industria. Teniendo en cuenta las características de la economía de Cienfuegos y de su bahía, el desarrollo de la industria eléctrica, así como la gran concentración de la población en la ciudad, que posibilitaba la fuerza de trabajo necesaria, entre otros factores, en 1968, comenzó a construirse la Fábrica de Fertilizantes en Cienfuegos.

La construcción estuvo a cargo de firmas extranjeras: Contratista de la Simón Chemical Engineering LTD Inglesa y la Stamicarhan NV de Holanda, con un costo aproximado de 96 millones de pesos, se terminó de montar en 1971, pero presentó grandes dificultades técnicas, consideradas como sabotaje técnico a la economía, vinculado a intereses políticos. Con la ayuda solidaria de la URSS y del CAME, que evaluó los recursos y equipos que se necesitaban para su puesta en marcha, aun cuando Cuba no era miembro oficial de dicha Organización en esa fecha, se realizó el trabajo de reconstrucción, poniéndose en explotación en 1973. **(Anexo 16)**

Como puede apreciarse en estos datos, la producción de fertilizantes fue en aumento, a pesar de los problemas que se presentaron en 1975, con la toma de agua de mar que obligó a bajar la capacidad de producción y finalmente a la parada total para efectuar el dragado, ya que dicha entrada se encontraba obstruida en gran parte.

Como respuesta a aumento de esta producción, en el año 1974, comenzó a construirse en Cienfuegos la planta de sacos plásticos para el envase de fertilizantes, con una capacidad de 18 millones de sacos anuales y una capacidad de producción de 70 millones de pesos. Esta fábrica significó un nuevo paso de avance para el desarrollo de la agricultura cienfueguera en particular y del país en general.

En la misma medida que avanzó el proceso de construcción de nuevas industrias, el desarrollo de la agricultura, la oferta de empleos y aumentó el salario de los trabajadores, crecieron sus necesidades y demandas, las que estuvieron muy relacionadas con el incremento de la población. Por ello fue de vital importancia prestar atención al desarrollo de la industria ligera.

Esta industria contaba en el territorio con un conjunto de pequeñas unidades, como los talleres de Cuba Tabaco, las fábricas de calzado, confecciones

textiles, muebles del hogar y otras. Durante el quinquenio 1971-1975, estas industrias, que eran prácticamente artesanales, sufrieron modificaciones que permitieron mejorar sus producciones, para el consumo local fundamentalmente. Sin embargo, la producción obtenida por estas unidades no se mantuvo estable, ni pudo satisfacer las necesidades de la población.

(Anexo 17)

En relación con la industria alimentaria, Cienfuegos contaba en estos años con varias fábricas, entre ellas: la de refrescos y de pan y dulces, destinadas al consumo local: la de pastas y fideos, que en 1975, alcanzó su mayor producción en valores, 1431,9 miles de pesos y el Combinado Lácteo del Escambray, cuya producción estaba destinada al consumo de la región de Cienfuegos y de otras regiones del país.

En el año 1974, la industria alimentaria cumplió su plan técnico al 95%, produciendo sus 18 unidades, valores por \$21 639 400, representando un 21% de crecimiento con relación al año 1973, y ya en el primer semestre del año 1975, cumplió su plan al 112% que comparado con igual período del año anterior, representa un 10% de crecimiento . **(Anexo 18)**

Aunque los datos muestran un incremento de la producción de esta industria, los planes no se cumplieron en un 100%, no fue posible en estos años cumplir con uno de los principios fundamentales del socialismo, satisfacer las necesidades crecientes del hombre. Entre las causas a mencionar se destacan: En el ECIL no se logró montar el equipo para la producción de leche pasteurizada, faltó la materia prima, arroz, para el molino arrocero: la fábrica de refresco “Perla del Sur” presentó serios problemas por rotura en enero y febrero, le faltó además gas carbónico y envases. A la fábrica “La Cocinera le faltaron productos de importación: comino, laurel y otros. Estas y otras dificultades se analizaron en la Asamblea de Balance del PCC en la región en noviembre de 1975. Teniendo en cuenta las dificultades presentadas en el plan perspectivo de 1976, se contemplaron nuevas inversiones.

La construcción de la red frigorífica del sur, formada por varios puertos pesqueros del sur, para abastecer de hielo a los barcos de nuestra plataforma y en 1972, se iniciaron los trabajos de dragado y movimiento de tierra para el puerto pesquero de Cienfuegos, los que concluyeron en abril de 1976,

alcanzando las inversiones un valor de aproximadamente 1 millón y medio de dólares.

Ante la imperiosa necesidad de desarrollar intensamente la captura de las especies marinas y teniendo en cuenta la escasez de recursos maderables para la construcción naval, se introdujeron nuevas tecnologías en la construcción de embarcaciones, como la del ferro cemento. Ya en 1971, se habían terminado los primeros barcos langosteros. Dicha tecnología abarató el costo de producción y permitió la utilización de mano de obra con calificación media, que se convirtió en corto plazo en especialista de la construcción naval. Dichos barcos se probaron en la pesca de escama, camarón, quelonios, langosta y en todas las pescas que se desarrollaban en la plataforma insular de Cuba y en sus bancos y cayos adyacentes, con magníficos resultados, demostrando sus condiciones marineras de navegabilidad y maniobrabilidad.

(Anexo 19)

Parejamente con la tecnología de ferro cemento comenzó el desarrollo de las construcciones de aéreo con un verdadero éxito. Entre las embarcaciones de este tipo están: barcos tipo Cayo Largo Caribes y patanas de transporte líquido. Toda esta experiencia de cienfuegueros puesta en función de la industria de la construcción naval, aunque incipiente, sentó las premisas para el auge y crecimiento sostenido de tan importante industria en Cuba.

El proceso de inversiones en el sector industrial, que tuvo lugar en Cienfuegos en los años 60 y primera mitad de la década del 70, presentó dificultades, como puede apreciarse en el análisis anterior, fundamentalmente en lo que se refiere a costos y equipamientos técnicos provenientes de países capitalistas; ello implicó importantes pérdidas para la economía, no obstante, gracias al esfuerzo de los trabajadores cienfuegueros y al internacionalismo proletario, el desarrollo industrial del territorio continuó en forma ascendente.

Las industrias construidas en la región de Cienfuegos entre 1963-1975, respondieron a la estrategia de desarrollo planteada por la Revolución. La industria azucarera se mantuvo como centro del desarrollo económico, pero vinculada a ella y en respuesta a las necesidades de la agricultura se fortalecieron otras ramas, cuyos resultados productivos contribuyeron notablemente al avance de la economía del país.

2.5.1 El desarrollo social en la región de Cienfuegos de 1970 a 1975.

En 1975, eran apreciables los cambios en la provincia cienfueguera, nuevos pueblos como: La Parra, El Tablón, La Modelo, la Piragua, Juraguá Nuevo y Arimao Nuevo, habían ido surgiendo. El grado de urbanización ascendió a un 6,8%, en relación con 1970 y la densidad rural disminuyó en un 3%.³¹

La reducción del porcentaje de población rural fue el resultado del programa socio económico, que intensificó la afluencia de brazos del campo a la ciudad, además, hay que tener en cuenta que a partir del censo de 1970, empezaron a incluirse en la categoría de población urbana las personas residentes en poblados con más de 500 habitantes, siempre que tuvieran alumbrado eléctrico, calles con revestimiento firme, conducción de agua, sistema de canalización, puesto de servicio médico y centro docente.

Desde 1965 la construcción de presas, carreteras y caminos, recibió un fuerte impulso y fue cambiando la fisonomía del campo y la ciudad. Cienfuegos se insertó en los proyectos para materializar la Autopista Nacional que comenzó en el quinquenio 1971-1975, lo cual implicó una amplia red de viales que dio acceso a las principales obras industriales y zonas residenciales de la ciudad sureña. De gran valor resultó, por estos años, la ejecución de tres nuevas carreteras: Central “Guillermo Moncada” – “Castillo de Jagua”, la de Cumanayagua – Potrerillo y la de Rancho Luna – Cienfuegos.

En el territorio del Escambray cienfueguero se edificaron 104 viviendas entre 1972-1975, de esta cifra 56 ubicadas en la zona de Cumanayagua y el resto en la de Barajagua. Las construcciones formaban parte de los esfuerzos por mejorar la calidad de vida de la población campesina en zonas rurales.

Las escuelas también conformaron el nuevo paisaje de la provincia. Entre 1961- 1975, el número de aulas en la enseñanza primaria aumentó considerablemente y se hizo extensiva hasta los lugares más apartados, donde no existían con anterioridad al triunfo revolucionario, incrementándose año tras año la matrícula.

En el territorio cienfueguero, en el curso 1974-75, los alumnos internos sumaban 1442, y los seminternos 4594. No es posible dejar de mencionar, la

³¹ Colectivo de Autores. Provincia Cienfuegos. Editorial Oriente. Santiago de Cuba. 1978.

Educación Especial, la cual ha permitido que niños y jóvenes con deficiencias físicas, mentales y con trastornos en la conducta puedan recibir una adecuada educación que los prepare para la vida laboral y social.

Otra similar se fundó entre 1974-75, la “Paquito González” con especialidad de retraso mental. Su matrícula inferior a los 100 alumnos, distribuidos en 8 grupos de primer ciclo, incluyó también el aula de iniciación.

La Educación Técnica y Profesional. Aumenta el número de centros y la matrícula. En el curso escolar 1970-1971 esta enseñanza contaba con un solo centro y en 1970-1975, ya tenía 3 con matrícula de 1411 alumnos.

Para dar solución a las limitaciones del personal docente y elevar la calidad de la enseñanza primaria, abrió sus puertas la Escuela Formadora de Maestros “Conrado Benítez García” y en el curso escolar 1974-75 estudiaban esta profesión 1209 estudiantes incorporados al centro con sexto grado.

Otra experiencia extraordinaria en el campo de la educación fue la constitución del Destacamento Pedagógico “Manuel Ascunce”, que también respondió a la falta de personal docente en los nuevos centros creados, fundamentalmente en los municipios de Abreus y Cumanayagua.

En el curso 1971-1972, la Filial Universitaria cienfueguera comenzó sus labores. Las actividades docentes cubrían, en cursos nocturnos los 5 años de la Licenciatura en Control Económico y los 3 básicos de las carreras de Ingeniería Eléctrica, Química, así como los 4 primeros años de Mecánica y en cursos diurnos la unidad docente de Yaguaramas del Destacamento Pedagógico.

En relación con la Salud Pública se desarrollaron diferentes programas y ya en el año 1975 la región poseía 10 áreas de salud con las siguientes unidades:

Unidades de salud

5	hospitales
11	policlínicos
2	escuelas
45	farmacias
5	clínicas dentales
25	otras unidades

(Informe de Balance PCC Regional Cienfuegos, 1975)

La tasa de mortalidad infantil por mil nacidos vivos, fue disminuyendo de un 34,6 en 1970, hasta lograr 21,7 en 1975 **(Anexo 20)**. En cuanto a la tasa de mortalidad materna por mil nacidos vivos se alcanzó la misma cifra en 1970 que cinco años posteriores. **(Anexo 21)**

La tasa de mortalidad preescolar, indicador similar a los anteriores tuvo una notable disminución, pues de 1,4 que se comportó en 1970 baja en 1975 a 0,4. De igual forma sucedía con la mortalidad escolar, población entre 5 y 14 años, donde se observa también la disminución en 1975 a 0,4 que en 1970 se reflejaba en 0,5.

El número de médicos en 1973 era de 199 con un indicador de 1 por cada 2600 habitantes, en 1975 se incrementó a 154 y el indicador a 1 por cada 2052 habitantes, que comparado con el obtenido a escala nacional de 1 por cada 1000 habitantes, demuestra la insuficiencia en número de estos profesionales para satisfacer la demanda de la población. Por esta fecha existían en Cienfuegos 70 estomatólogos y 24 técnicos en la referida especialidad, para una relación de 2,9 operadores por cada 10 000 habitantes para los servicios básicos (operatoria, exodoncia y profilaxis).

El número de consultas médicas en 1975 se elevó a 250 788 más, es decir un 23% de incremento con relación a 1970, lo que guarda relación en primer término, con el aumento del personal médico, una mejor organización y productividad, así como la apertura de visitas a domicilio. Con el objetivo de mejorar cada día los servicios a la población, se crearon 5 policlínicos comunitarios ubicados en los municipios de Cumanayagua, Cruces, Abreus, Lajas y Área II de Cienfuegos.

Los servicios de la salud de igual forma contribuyeron a elevar la calidad de vida de la población. Entre ellos cabe destacar, las audiencias sanitarias llevadas a cabo por los directores de hospitales y policlínicos, en las que se sostenían charlas educativas, así como la campaña de vacunación, en la cual desempeñaron un rol importante la FMC, los CDR y la CTC.

Conclusiones del Capítulo II.

La estructura del Partido asumida en la región de Cienfuegos después de la Constitución del Comité Central, contribuyó al fortalecimiento de la organización y al cumplimiento de los diferentes planes.

El Partido en la provincia de Cienfuegos en el periodo 70-75 desempeñó un papel activo en la conducción de los procesos políticos, económicos y sociales que incidieron positivamente en potencial económico de la provincia, sentando las bases de la industrialización.

El PCC en la provincia enfrentó con éxitos los desafíos y obstáculos que surgieron, permitiendo el avance en las esferas económica, social y política.

Conclusiones.

La esencia de las transformaciones económicas más importantes en la primera década después del triunfo revolucionario estuvo en la necesidad de romper con la estructura agraria del país en aquel entonces.

Entre los avances fundamentales desde el punto de vista económico en el período 1959-1970 se encuentran el incremento de la superficie agrícola cultivada, el desarrollo de mecanización de la cosecha cañera y el aumento de las producciones industriales como acero, oxígeno, pesticidas y energía eléctrica.

Por su posición geográfica, recursos naturales, vías de comunicación y condiciones excepcionales del puerto, Cienfuegos ocupó un lugar importante en la estrategia de desarrollo económico de la región, tomando auge ramas tan importantes como la industria azucarera, la industria química, la construcción y otras, que han constituido la base para el desarrollo industrial de la provincia en función de la economía ya no territorial, sino fundamentalmente nacional.

Con la aplicación de métodos y técnicas empleadas, durante el proceso de investigación, permitió al investigador de este trabajo realizar la triangulación para lograr la credibilidad de todo el aporte que encierra el mismo, y poder sistematizar los resultados alcanzados.

La estructura y funcionamiento del Partido Comunista de Cuba adoptada durante la etapa estudiada contribuyó a la génesis de lo aprobado en el Primer Congreso del Partido.

Se demostró que durante el quinquenio 1970 a 1975 el accionar del Partido en lo económico, político y social en la región de Cienfuegos, fue fructífero y apreciable.

Recomendaciones.

Que los resultados de esta investigación formen parte de la investigación del Partido en la etapa de 1970 a 1975, en la región de Cienfuegos, que dirige el Instituto de Historia de Cuba.

Introducir y generalizar en el proceso de enseñanza – aprendizaje del sistema de escuelas del Partido los resultados de la investigación realizada.

BIBLIOGRAFIA

Activo del COR de la provincia Las Villas. Revista Militante Comunista (La Habana) marzo de 1973. 96 p

Álvarez de Zayas, Carlos. Hacia una escuela de excelencia/Carlos Álvarez de Zayas.-- La Habana: Ed Academia, [s.a].- -p 3-33.

Alvariño Atiénzar, Alberto. A partir de Girón nació nuestro Partido./ Periódico Granma. abril 2006. 6p

Apuntes sobre la formación del Partido Comunista de Cuba. Revista Cuba Socialista (La Habana)(42): 37-42, enero-marzo, 2007.

Asambleas de información sobre Acuerdos en la Asamblea de Balance Revista Militante Comunista (La Habana) julio de 1974. 96 p

Balboa Egues, Lutgarda. Apuntes para la historia del PCC en Cienfuegos: 1959-1965./ Bernoide González, Leonor M. Suárez.-- Trabajo de Diploma.ISP Conrado Benítez García (Cienfuegos), 1998.—60 p..

Boletines Trabajo Voluntario. Zafra 63. En: Archivo PCC Provincia Cienfuegos

Castro Ruz, Fidel. Discurso en la primera reunión de masas, 22 de febrero de 1963, Cinco discursos/ Fidel Castro Ruz.- - [s.i]:[s.n]; 1963.- - 120p.

_____.Discurso Constitución Comité Central del Partido Comunista de Cuba. Periódico Granma. octubre 1965. 18 p.

_____. La Historia me Absolverá./ Fidel Castro Ruz .-- La Habana: Editorial de Ciencias Sociales, 1969.-- 165p.

_____. Informe Central al 1er Congreso del PCC/ Fidel Castro Ruz.-- Ciudad de La Habana: Editorial de Ciencias Sociales, 1978.-- 248 p.

_____. Aniversario 50 de la creación del primer partido marxista leninista./ Fidel Castro Ruz.-- La Habana: [s.n], [s.a].—[s.p.]

_____.Aniversario XXX del asalto a Palacio. 5 de septiembre (Cienfuegos).-- 13 de marzo, 1987.-- p 5.

_____. Velada conmemorativa de los cien años de lucha/ Fidel Castro Ruz. —La Habana: Editorial Ciencias Sociales, 1968.—3 p.

- _____. Intervención en la Universidad de Carolina Praga. / Fidel Castro Ruz. — La Habana: Editorial Ciencias Sociales, 1972. — 4 p.
- _____. Discurso en el Aniversario de la creación del primer partido :marxista leninista. / Fidel Castro Ruz. —La Habana:[s.n], [s.a]
- _____.Discurso del 24 de febrero, Sesión constitutiva de la Asamblea Nacional del Poder Popular / Fidel Castro Ruz. — La Habana . Editora Política, 1998, --13 p.
- _____. Clausura de la primera reunión de organizaciones del Partido en las FAR. Bohemia (La Habana): 13-20, Mayo, 1963.
- _____. Compendio 5 discursos./ Fidel Castro Ruz -- La Habana: EIR, 1964.- - 102 p.
- _____. Algunos problemas de los métodos y formas de trabajo de las ORI. Cinco Discursos. / Fidel Castro Ruz.-- La Habana: EIR, 1962.-- 139.
- _____.Discurso en la primera reunión de masas del partido,. Cinco Discursos. / Fidel Castro Ruz.-- La Habana: EIR, 1963. — 209 p.
- _____. Discursos de abril- junio. / Fidel Castro Ruz --La Habana. Ed Política, 1981.--20p.
- _____. Discurso en el sepelio de los caídos en el bombardeo yanqui. / Fidel Castro Ruz --La Habana: [s.n], 1961.--18p.
- _____. Discurso por el VIII Aniversario del asalto al Moncada. Bohemia (La Habana): 88, 30 de julio, 1961.
- _____. Discurso en el XX Aniversario de la Victoria de Girón. Granma (La Habana), 21 de abril, de 1982, P 2.
- _____. Discursos de enero de 1959 a diciembre de 1961./ / Fidel Castro Ruz --La Habana: [s.n], 1961.--88 p.
- _____. Velada Conmemorativa de 100 años de lucha./ / Fidel Castro Ruz - - Praga: Universidad de Carolina, 1972.- - 30 p.
- _____. Recibimiento a los 11 pescadores secuestrados . Granma (La Habana) 21 de mayo de 1970. P.2
- _____. Plenaria Nacional de la Industria Básica./ / Fidel Castro Ruz. -- La Habana: Ediciones DOR, 1970.--16 p.

- _____. Discurso en la inauguración de la Termoeléctrica “Carlos Manuel de Céspedes”. / Fidel Castro Ruz. —La Habana: Ediciones DOR, 1978.
- _____. Discurso pronunciado por Fidel Castro Ruz en la inauguración del Hospital Provincial Clínico Quirúrgico y Obstétrico Docente “Dr. Gustavo Aldereguía Lima”. / Fidel Castro Ruz. — Cienfuegos: [s.n.], 1979.—[s.p.]
- _____. Recibimiento a la delegación deportiva que participo en los I II Juegos Centroamericanos. / Fidel Castro Ruz.-- La Habana: Ediciones DOR, 1970. -- 8 p
- _____. Honras fúnebres a los que perdieron la vida en la defensa de la patria. / Fidel Castro Ruz.-- La Habana: Ediciones DOR, 1970.—8 p.
- _____. Por el Camino Correcto. Compilación de textos. / Fidel Castro Ruz.-- La Habana: Edit. Política, 1976.—294 p.
- Castro Ruz, Raúl. Discurso de Raúl Castro Ruz. Revista Bohemia (La Habana): 3p., Mayo de 1963.
- _____. Clausura de la II Reunión de Secretarios de la FAR Revista Militante Comunista (La Habana) julio de 1974. 96 p
- _____. Discurso 2 de enero de 1974. Revista Militante Comunista (La Habana) abril de 1974. 96 p
- Codina Jiménez, Alexis. Tomado De: alexis@fch.uh.cu
- Cuba. Partido Comunista de Cuba. Provincia Cienfuegos. / PCC.— Cienfuegos: Editora Política, 1978.—79 p.
- Cuba. Ministerio de Educación Superior. (2005) Normas para la redacción y presentación de las tesis de Doctor en Ciencias de determinada especialidad. / MES.—La Habana: MES, 2005.-- 55 p
- Cuba. Partido Comunista de Cuba. Constitución de la República de Cuba Tesis y Resolución. / PCC. -- La Habana: Ediciones DOR, 1976. – 92 p.
- Curso de superación política de los cuadros del Partido. Revista Militante Comunista (La Habana) julio de 1974. 96 p

Constitución de la Seccional. En: La Correspondencia (Cienfuegos).Materiales desde enero de 1959 al 1963.

Davila Cabrera, Roberto. El partido alma de la Revolución/ Roberto R. Dávila Cabrera.- -La Habana: Escuela Superior del Partido Níco López, 2005.— 215p.

Darushenkov, Oleg (1979). Cuba, el camino de la Revolución./ Oleg Darushenkov.—Moscú: Editorial Progreso. , 1979.—237 p.

Domenech, Joel. Experiencia del trabajo de reestructuración y depuración. Cuba Socialista (La Habana): 20-23, 1962.

Dorticós Torrado, Osvaldo. Discursos ante el Comité provincial y las Comisiones de Reestructuración./ Osvaldo Dorticós Torrado -- Camaguey: [s.n], 2003.—15 p.

Eco, Umberto. “Cómo se hace una tesis” / Umberto Eco.-- España: Ed. Gedisa, 1991.—201 p.

El activismo y la atención a las organizaciones de base Revista Militante Comunista (La Habana) diciembre de 1973. 96 p

El trabajo del Partido en la papelera “Roberto Rodríguez” del Escambray. Revista Militante Comunista (La Habana) agosto de 1974. 96 p

El Congreso la reunión más importante y decisiva del Partido y de la Nación Revista Militante Comunista (La Habana) diciembre de 1973. 76 p

Engels, Federico. Carta a W. Borgius. Obras escogidas. / Federico Engels. — Moscú: Ed. Progreso, 1973.- - 508 p.

_____. Dialéctica de la Naturaleza./ Federico Engels. — La Habana: Ed. de Ciencias Sociales, 1982.—348 p.

Fung Riverón, Thalía. La dialéctica del desarrollo del socialismo en Cuba. Revista Cubana de Ciencias Sociales (La Habana) (9):25-26, 1985.

Francisco Martin, Wilfredo. Proceso de investigación científica para ingenieros. / Wilfredo Francisco Martin – Cienfuegos: Universidad Carlos Rafael Rodríguez, 2006.—120 p.

García Brigos, Jesús P. Gobernabilidad y democracia: los órganos del Poder Popular en Cuba. / Jesús P. García Brigos.-- La Habana: Editorial de Ciencias Sociales, 1998.—68 p.

García, Francisco. Principales objetivos de nuestro plan económico hasta 1965. Revista Cuba Socialista. (La Habana) (13): 13, sep. 1962

Girón Biografía de la Victoria.- - La Habana: [s.n],[s.a].- - 296 p.

Guerra, Secundino. Las organizaciones revolucionarias./ Secundino Guerra - - Cienfuegos: Centro de Orientación Revolucionaria. 1962.—23 p.

Guevara de la Serna, Ernesto. Obras: Escritos y discursos. / Ernesto Guevara de la Serna. - - La Habana: Ed. Ciencias Sociales, 1972. - - T.2.

_____. El Socialismo y el hombre en Cuba. / Ernesto Guevara de la Serna - - La Habana: Ed. Política, 1988. - -140 p.

Grobart, Fabio. De la vida del Partido Comunista de Cuba. Cuba Socialista. (La Habana). (33): 48-61, 2004.

_____. El proceso de formación del PCC. Cuba Socialista. (La Habana): 77-79, 1981.

Hart Davalos, Armando. 24 de febrero. Granma (La Habana), 24 de febrero, 2008.-- p 3-5.

_____. Ciencia y conciencia: una síntesis necesaria. Patria. Revista Histórico-cultural del Periódico Granma. (La Habana):1, (2):. 10-12, marzo-abril, 1995

Hagamos más fuerte y más unido a nuestro glorioso Partido. Revista Militante Comunista (La Habana) julio de 1974. 96 p

Hernández Morejón, Rosa María."Panorama de los servicios de salud en Cienfuegos"/ Rosa María Hernández Morejón, Antonio de Armas Vázquez .—Cienfuegos: Facultad de Ciencias Médicas, 1991.—8 p.

Importancia del Congreso para el PCC. Revista Militante Comunista (La Habana) abril de 1973. p.3

Informe Político y plan de trabajo de la Asamblea de Constitución del Seccional Oeste.— Cienfuegos: [s.n.], el 11 de mayo de 1963.—78 p.

Informe Político: No.4: archivo 1. Palmira. — Cienfuegos: [s.n.], 1963.—66 p.

Informe Político del PURSC y plan de trabajo de la Asamblea de Constitución de la Municipalidad de Santa Isabel de las Lajas. .— Cienfuegos: [s.n.] 22 sep. 1963.—60 p.

Informe político PURSC. y plan de trabajo de la Asamblea de Constitución de la Municipalidad de Ariza. .-- Cienfuegos: [s.n.], sep. 1963.—26 p.

Informe político PURSC. y plan de trabajo de la Asamblea de Constitución de la Municipalidad de Rodas. — Cienfuegos: [s.n.], 1963.—58 p. .

Informe de la Asamblea de Balance del Comité Regional del PCC en Cienfuegos. .— Cienfuegos: [s.n.], 1975.—92 p.

La investigación Social.Consulta con el pueblo.- -La Habana: Centro de Información Científica, 2007.- - 53 p.

La preocupación por observar las normas de selección y sobretodo de formación de los cuadros del Partido. Revista Militante Comunista (La Habana) agosto de 1974. 96 p

La Revolución avanza unida entorno a Fidel.- - La Habana: Ed. Populares, [s.a].- -378 p.

Las asambleas de Balance desarrolladas desde diciembre 1973 hasta mediados de marzo 1974. Revista Militante Comunista (La Habana) junio de 1974. 191 p

Lenin, Vladimir Ilich . Quiénes son los amigos del pueblo y cómo luchan contra los socialdemócratas. Obras Escogidas. / Vladimir Ilich Lenin .-- La Habana: Editora Política, 1963. – T 1

_____. . Un paso adelante, dos pasos atrás. Obras Escogidas en tres tomos. / Vladimir Ilich Lenin .-- Moscú: Editorial Progreso, 1978.—T.I

_____. Obras Completas. / Vladimir Ilich Lenin.-- Moscú. Ed. Progreso, 1988.--T.38.

_____.Materialismo y empirocriticismo. / Vladimir Ilich Lenin.-- La Habana: Ed. Pueblo y Educación, 1990.-- 94 p.

Limia David, Miguel. El sistema político cubano. Lecciones de la construcción del socialismo y la contemporaneidad./ Miguel Limia David.-- La Habana: Ministerio de Educación Superior. ENPES., 1991.—312 p.

Los Estatutos. Revista Militante Comunista (La Habana) diciembre de 1973. 76p

Los núcleos del Partido en la microbrigada. Revista Militante Comunista (La Habana) diciembre de 1973. 96 p

Malmierca, Isidoro. Proceso de organización de la base partidista. Cuba Socialista, (La Habana), (35): 25-27, julio, 1964.

Manzanares, Noel. Premisas del proceso de formación del PCC. Tomado De: www.cubasocialista.cu.

Martin, Duarte. La estrategia unitaria de la Revolución cubana. / Duarte Martín- - La Habana: Historia, 1997.- -310 p.

Marx, C.Obras Escogidas./ C. Marx; F. Engels.—Moscú: Ed. Progreso, 1973.-- T3. p. 213

Marx, Carlos. Obras escogidas/ Carlos Marx; F. Engels.- - Moscú: Ed. Progreso, 1973.- - T.3.

Marx, Carlos "El Capital.. / Carlos Marx -- La Habana: Editorial Ciencias Sociales, 1973.-- T I.

Méndez Cruz, Alfredo. "Algunas experiencias de la zafra de 1963. Revista Cuba Socialista (La Habana) III (23), 11-12, julio 1963.

Metodología para el Ingreso al PCC. Revista Militante Comunista (La Habana) agosto de 1974. 96 p

Molina Centra, Matilde. Juventud y valores. Crisis, desorientación, cambio. Temas (La Habana) (15): 68-69, 1998.

Montero Manuel. La investigación Cualitativa en el campo educativo. Revista la Educación.(Madrid) 96: 19, 1984.

Partido Comunista de Cuba. Congreso 1ro., La Habana, 1975. Tesis y Resoluciones / P. C. C.—La Habana: Dpto. Orientación Revolucionaria, 1976.—326p.

Pérez Serrano, María Gloria. / Investigación cualitativa: Interrogantes. María Gloria Pérez Serrano -- Madrid: La Muralla. 1994 231 p

Primera Asamblea de Balance del PCC Regional Cienfuegos. Informe Económico. —Cienfuegos: [s.n.],1965.—76 p.

Principales Momentos de la ORI. Periódico La Correspondencia (Cienfuegos) 14 de enero de 1963. p.3

Plataforma Programática del Partido Comunista de Cuba. Tesis y Resoluciones.- - La Habana: Ed. Ciencias Sociales, 1978.- -126 p.

Reglamento para la Organización de Base del Partido.-- La Habana: Edit. Política, 1975.—84 p.

Risquet Valdes, Jorge. Sobre la vida y obra de Blas Roca. Juventud Rebelde (La Habana), 26 de abril, 1987. p 2.

Roca Calderio, Blas. Intervención en el Pleno del Comité Nacional del PSP. Juventud Rebelde. (La Habana).3 de marzo, 1963. p 6-8.

Seminario Provincial de Organización del Partido. Revista Militante Comunista (La Habana) agosto de 1974. 96 p

Una necesidad de primer orden: la superación cultural y política de los cuadros del Partido. Revista Militante Comunista (La Habana) agosto de 1974. 96 p

Un núcleo del Partido que trabaja a más de veinte mil kilómetros de Cuba.Revista Militante Comunista (La Habana) octubre de 1974. 96 p

Vilariño, A. El Sistema de Dirección y Planificación de la Economía en Cuba. / A. Vilariño; S. Domenech.-- La Habana: Editorial Pueblo y Educación, 1986-- 246 p.