

Facultad de Ciencias Sociales y Humanísticas. Departamento de Historia.

Trabajo de Diploma en opción a la Licenciatura en Historia.

<u>Título:</u> La Asociación Nacional de Agricultores Pequeños en Cienfuegos: funciones y tareas (1964-1975)

Autora: Liutmila Liset Pérez Gil

 5^{to} año. Lícenciatura en Historia. CRD.

<u>Tutor:</u> Dr.C. Miguel Pulido Cárdenas

Curso 2013 - 2014.

"Año 55 de la Revolución".

Índice	Pág.
Dedicatoria	
Agradecimientos	
Resumen	
Introducción	1
Capítulo I: Solución al problema de la tierra en Cuba con el Triunfo de la Revolución. Papel jugado por la ANAP	11
1.1-Realidades y particularidades de la situación del agro y el campesinado	
cubano en la década del 50 del siglo XX. Una síntesis necesaria	11
1.2-Reorganización de la tenencia de la tierra a partir de 1959	18
1.3-Fundación de la ANAP. Algunas generalidades en Cuba y Las Villas	22
Capítulo II: La ANAP en Cienfuegos: una visión histórica desde la movilidad social (1964-1975)	32
2.1-Contexto en que se funda la ANAP en Cienfuegos 1964	32
2.2-Funciones de la ANAP en el regional Cienfuegos (1964-1975)	35
2.3-Producción, actividades sociales y culturales en el accionar de la ANAP (1964-1975)	42
2.4-A manera de conclusiones. Sociabilidad y movilidad social de la ANAP en	40
Cienfuegos (1964 - 1975)	49
Conclusiones	53
Recomendaciones	55
Bibliografía	56
Anexos	

Dedicatoria:

A mi mamá Yisel, mi prima Lisbety y Robe.

Agradecimientos:

Sin dudas esta es una de las partes de este trabajo que más trabajo me ha costado redactar, pues son muchas las personas que han contribuido a su elaboración, los que como mínimo me han brindado su apoyo y preocupación.

Primeramente quiero agradecerle a mi tutor Pulido por su confianza, por darme los ánimos que necesitaba cuando pensé que no podía, y sobre todo por haber sido una verdadera escuela para mí.

A todos las personas que contribuyeron de una forma u otra en el proceso de investigación: Migdalia, las ideólogas de la ANAP de Santa Clara, los de Cienfuegos: Javier y Liudmila, todos los fundadores a los que entrevisté: Sergio, Orestes, Manuel Oquendo, Manuel Albor, el profesor Avelino.

A todos los profesores que contribuyeron en mi formación durante estos cinco años: sobre todo a Miliada, Pancho y Juan Carlos, por sacarme tantas veces de dudas.

A toda mi familia: mi prima querida Lisbi por toda su ayuda y por ser siempre mi ejemplo a seguir, a Carlos, mi abu Berena, y mi papá que los adoro, mis hermanos: Yele, Dianita, Iri y Robe, mi primo Yuni, mi tía Mari, mi tío Karin, Yusel. A Liusbe, Jose, Sure por toda su ayuda y preocupación. A mi abuelo Niño, por sacarme siempre una sonrisa, Franklin, Juli, Lucre, Alfre y todos. A Ita, Liset, Germán, Deisy porque los quiero como mi familia.

A todos mis compañeros de estudio, en especial a "Las de Aida": Linet, Arasay y Riek, por haberse convertido en mi familia durante estos cinco años, de tantas experiencias compartidas. A mi querida amiga Tailén que siempre la tengo presente. A mis compañeros Andy, Luis A, Juanca, Vlado, Laura, el Dany, Adriana, Daniel, Claudia, Gonzalo, Aida, Danay, el Niche y todos los que en un momento determinado se preocuparon por mí.

A Jaxi, sin su ayuda, todo hubiese sido más difícil, por ser mis dos manos, porque fue quien me secó las lágrimas cuando perdí las esperanzas, y quien rio conmigo

cuando no había más remedio, sobre todo por ser quien más sufrió y soportó los efectos del estrés que me causó esta tesis.

Por último y no menos importante, a mi adorada mamá, porque a ella le debo todo lo que hago y todo lo que soy. Por ser mi amiga, mi compañera, y mi todo.

Resumen

El estudio sobre las organizaciones de masa posterior al triunfo de la Revolución, no ha sido un campo de investigación recurrente en la historiografía nacional, regional y local. El interés por esta temática, forma parte del proyecto de investigación "Historia de la provincia de Cienfuegos: 1985-2012", centrado en el objeto de estudio la organización política de la sociedad cubana y como parte de ella, la Asociación Nacional de Agricultores Pequeños (ANAP). El campo está dirigido a explorar y describir el accionar de dicha organización, su funcionamiento y las tareas desplegadas en Cienfuegos en el período que discurre entre 1964 y1975. Los datos localizados han posibilitado realizar la arqueología de esta organización, utilizando las fuentes escritas y orales que se localizaron para analizar y correlacionar los mismos, utilizando los supuestos teóricos y metodológicos que sustenta el paradigma cualitativo de investigación desde la perspectiva histórica y sociológica. El alcance mayor de la investigación realizada, ha sido reconstruir la historia de una organización que en el espacio regional cienfueguero tuvo sus particularidades en estrecha conexión con el todo nacional. Se da a conocer una primera aproximación a la historia de una organización que desempeñó un papel importante en el proceso de la transformación de las relaciones agrarias en el espacio nacional y regional con la activa participación del campesino. En este sentido, asociación, sociabilidad y movilidad social expresados en las funciones y tareas desarrolladas por la ANAP en Cienfuegos, dan cuenta de un pasado que tiene su continuidad en el tiempo.

Abstract

The study on the mass organizations later to the victory of the Revolution, it has not been a field of recurrent investigation in the national, regional and local historiography. The interest for this thematic one, is part of the investigation project "History of the county of Cienfuegos: 1985-2012", centered in the study object the political organization of the Cuban society and as a part of her, the National Association of Small Farmers (ANAP). The field is directed to explore and to describe working of this organization, its operation and the tasks deployed in Cienfuegos in the period that reflects between 1964 and 1975. The located data have facilitated to carry out the archaeology of this organization, using the written sources and oral that were located to analyze and to correlate the same ones, using the theoretical and methodological suppositions that it maintain the qualitative paradigm of investigation from the historical and sociological perspective. The bigger reach of the realized research, it has been to reconstruct the history of an organization that in the cienfueguero regional space had its peculiarity in a narrow connection with the nation. It is given to know a first approach to the history of an organization that played an important part in the process of the transformation of the agrarian relationships in the national and regional space with the peasant's active participation. In this sense, association, sociability and social mobility expressed in the functions and tasks developed by the ANAP in Cienfuegos, they give bill of a past that has their continuity in the time.

Introducción

La creación de la Asociación Nacional de Agricultores Pequeños (ANAP) en 1961 en Las Villas y posteriormente en Cienfuegos en 1964, estuvo asociada a las transformaciones de las relaciones agrarias en el campo cubano. Este proceso necesitaba de una organización campesina que representara en el nuevo sistema político cubana esta clase social que vivió durante varios siglos un duro y difícil sistema de explotación. En este sentido, se dirigió la atención a reconstruir la historia de esta organización en Cienfuegos en el período que discurre entre 1964 y 1975, haciendo énfasis en las funciones y tareas desplegadas en el contexto cienfueguero.

El marco temporal seleccionado se corresponde con las transformaciones económicas, políticas, sociales, culturales e ideológicas desarrolladas por la Revolución desde el 1ro de enero de 1959, cuyos antecedentes se localizan en el Programa del Moncada y su evolución histórica como parte de los cambios que se gestaron en la agricultura, así como de la incorporación de los campesinos a los mismos a partir de la fundación de la ANAP en Cienfuegos en 1964, condicionado entre otros aspectos, por las extensiones de tierra, la diversificación de la agricultura y el aumento del campesinado. Se concluye en 1975 coincidiendo con el Primer Congreso del Partido Comunista de Cuba en el que se trazan nuevos lineamientos para el funcionamiento y estructura de la organización, temática abordada en otro trabajo que da continuidad a este¹.

La ANAP, forma parte de las organizaciones de masas que se crearon en Cuba a partir del triunfo de la Revolución por la necesidad de agrupar a las diferentes clases, grupos y sectores sociales en torno a la defensa del nuevo proyecto de justicia social planteado por la Revolución triunfante. En este sentido, se crea una organización de masa que jugó un rol importante en la transformación de la relaciones de producción agraria, y sobre todo, para defender los intereses del campesinado.

_

¹ González Duran, Jaxiel: "Evolución histórica de la ANAP: Diez años de su accionar en Cienfuegos (1975-1985); Miguel Pulido Cárdenas, <u>tutor</u>.— Trabajo de Diploma, UCF (CF), curso escolar 2013-2014

Para la conformación del discurso, fue necesario utilizar los referentes teóricos-conceptuales que posibilitó localizar los datos empíricos. En este sentido, se consultaron los autores Domingo García Cárdenas, (1981); Hugo Torres, Víctor, (1991); Ignacio Chiavenato, (2001); Emilio Duarte (2002, 2006); Miguel David Limia David, (2006); Jorge Luís Acanda González, (2007); Eduardo Ocampo, (2007), estos con mayor o menor amplitud, ofrecen el análisis terminológico sobre las organizaciones de masas, así como de los actores que la componen dicha estructura y de su pertinencia en el nuevo sistema político cubano.

Domingo García Cárdenas, considera que las organizaciones de masas son "(...) grupos sociales formados por personas, tareas y administración que interactúan en el marco de una estructura sistemática para cumplir sus objetivos. Como señalara Lenin: "son las correas de transmisión entre la dirección del partido y el Estado, de una parte, y las masas trabajadoras de otra". Las organizaciones de masas, que a diferencia del Partido y el Estado agrupan sectores determinados de la población de acuerdo con sus características e intereses específicos, sirven para llevar a la dirección del Partido y del Estado los intereses de los sectores de la población que representan y trasladan a estos la política del partido hacia ellos"² Para los autores referenciados, toda organización de masa se distingue porformarse y desarrollarse en un espacio y un marco temporal; tener carácter existencial, responder a una sociedad; poseer una estructura; relacionarse a través de la comunicación para establecer fines y metas comunes; actuar en función de reglamentos estatuidos guiados por objetivos; agruparse para dar solución a problemas concretos y propósitos específicos y buscar formas y vías de cómo hacer y para qué hacerlo.3

²García Cárdenas, Domingo. La organización estatal en Cuba..— La Habana: Editora Ciencias Sociales, 1981.— p 16

³García Cárdenas, Domingo. La organización estatal en Cuba. La Habana: Ed. Ciencias Sociales. 1981. Emilio Duarte Díaz (Compilador), Teoría y procesos políticos contemporáneos, Editorial Félix Varela. La Habana 2006. David García Cárdenas (1981). La organización estatal en Cuba. Editorial Ciencias Sociales. La Habana. Jorge Luis Acanda (2002). Sociedad civil y hegemonía. Centro de Estudio de la Cultura Cubana. La Habana. Consúltese. David Limia (2006). *Teoría y Procesos Políticos Contemporáneos*. Editorial Félix Varela. La Habana. La sociabilidad, constituye una categoría histórica y una herramienta metodológica para estudiar las acciones de las masas. Léase.

Desde la consideración apuntada, la ANAP es una organización de masa que forma parte del sistema político cubano. La comprensión y definición de este último, obedece a la concepción que se asuma acerca de los fenómenos y procesos sociales. No es intensión de la investigación que se presenta, realizar un cúmulo de definiciones y sobre todo de una que se encuentra en la génesis del pensamiento político antiguo, específicamente en Aristóteles. El sistema político en su estructura organizativa abarca el conjunto de organizaciones, organismos, instituciones, las relaciones políticas, los elementos reguladores del sistema, normas políticas y jurídicas, constituciones, leyes y la cultura e ideología política orientadas al afianzamiento desarrollo y mantenimiento de un determinado régimen social. Queda claro así, que el estudio forma parte de las organizaciones de masas en Cuba, específicamente la ANAP y su conexión con el Estado dentro de los componentes del sistema político cubano.

Desde la perspectiva histórica, el análisis teórico acerca del asociacionismo, se localiza en el estudio de María del Carmen Barcia, "Capas populares y modernidad en Cuba 1878- 1930". Para esta autora, la asociación es la forma de agrupación humana voluntaria, en la que existe una organización unitaria y su formación obedece al interés de alcanzar objetivos comunes en sus integrantes aunque cambien a posteriori unos u otros. La afiliación es enteramente libre, si bien no es aleatoria. Supone una independencia relativa al Estado, aunque este ejerce control sobre ellas al prescribir su inscripción en un registro que les otorga naturaleza jurídica⁵, aspecto que posibilita explicar la sociabilidad que obedece según Jean-Lovis⁶, a la aptitud de los hombres para relacionares en colectivos

⁴Para el caso que se investiga consúltese Luwin Bertanliffy. Teoría general de los sistemas políticos. Fondo de cultura económica. México, 2000. Un análisis sistemático de los autores que analizan el tema se localizan en: Emilio Duarte Díaz (Compilador), Teoría y procesos políticos contemporáneos, Editorial Félix Varela. La Habana 2006. Diccionario de autoridades, p.1739. ⁵Barcia, María del Carmen. Capas populares y modernidad en Cuba 1878- 1930..—La Habana: Editorial Ciencias sociales, 2009.— p 16

⁶Citado por Guereña, Jean-Louis. La sociabilidad en España contemporánea..— Tours: Universidad François Rabelos, 2002.

más o menos numerosos, y a las formas de una vida colectiva que se estructura con este objetivo. Es por ello que el campesino cubano se integró a ella para cumplir determinadas tareas económicas denominado también agricultores pequeños.

Según Carmen María Díaz García, en "Los campesinos a 45 años del Triunfo Revolucionario", el agricultor pequeño es aquella persona que posee una extensión de tierra hasta el límite de cinco caballerías, y sus ingresos provienen de su trabajo o el de su familia, aunque eventualmente pueden utilizar mano de obra asalariada.⁷ Propio de los países que sustentan su economía en la agricultura.

En Cuba, al triunfar la Revolución en 1959, según Carlos Rafael Rodríguez, predominaba una economía agraria, sustentada en la falta de la técnica y las tecnologías más novedosas; la existencia de un latifundio que acentuaba el monocultivo. Se trataba de una economía abierta al capital extranjero norteamericano y altamente dependiente para su abastecimiento, del comercio exterior; era monoproductora y monoexportadora, centrada fundamentalmente en la industria azucarera. Además se caracterizaba por el carácter unilateral de sus relaciones comerciales, sostenidas básicamente con Estados Unidos.⁸

Este planteamiento de Carlos Rafael Rodríguez, coincide con los temas tratados sobre la dependencia de América Latina al capital foráneo, principalmente norteamericano. Es la década del 50 un escenario periférico para la exploración de capitales a la industria y la agricultura, y sobre todo de encontrar mano de obra barata de la que no se excluye Cuba dada su permanencia en las relaciones financieras norteamericana de dominación neocolonial.

La dependencia ha sido estudiada desde los enfoques de ciencia, tecnología y sociedad y de sus consecuencias para la región al diseñarse modelos que no conducen al desarrollo que la región requiere. En tal sentido, el movimiento de la Consejo Económico Para la América Latina (CEPAL) para contrarrestar esta, y asumir estrategias de importación del científico-tecnológica y el espacio de

⁷ Díaz García, Carmen María. Los campesinos a 45 años del Triunfo Revolucionario. —La Habana: Editora Historia, 2006. —p. 2.

⁸Rodríguez, Carlos Rafael. Letra con filo. T II. — La Habana: Editorial de Ciencias Sociales, 1983.
— pp. 158- 162.

diversificación de la agricultura se localizan en los estudios sobre el movimiento cepalino.⁹.

Cabe destacar que la lucha contra la dependencia y las estrategias de solución en Cuba, son muy diferentes de los planteados por la CEPAL, el núcleo distinto para el contexto cubano está en la Reforma Agraria para romper la estructura dependiente, monoproductora y monoexportadora al capital norteamericano, y sobre todo, entregar la tierra al campesino para que la trabajase e iniciar el proceso paulatino de cooperativización de la tierra. Aspectos que en sus trazos generales, se pueden localizar en "Breve historia de la Revolución cubana: 1959-2000 de Arnaldo Silva León, publicado en el 2008, en los tópicos que hacen referencia al proyecto social de la Revolución y su plasmación histórica para el tránsito hacia el socialismo.

Según Avelino Fernández Peiso¹⁰, en la Joven Cuba, fundada por Antonio Guiteras en 1934, se localiza "El fenómeno cooperativo y el modelo jurídico nacional". Para este autor, las reformas económicas, financiera y fiscales en el Programa de la Joven Cuba, apuntan sobre la necesidad de crear en las condiciones de Cuba de aquel entonces, cooperativas agrarias, de producción, de comercio, de créditos y capital que en la Constitución de 1940, se plantea la voluntad del Estado de iniciar la formación de estos tipos de cooperativas. Este proceso de creación de las cooperativas distingue la activa participación del campesinado, ampliado por Fidel en "La Historia me absolverá" en cuanto a las problemáticas a resolver y de sus soluciones, conocidos como el "Programa del Moncada" y de la Revolución en el poder.

Sobre las transformaciones agrarias en Cuba y de su necesidad, antes y después del triunfo de la Revolución se pueden localizar en Julio Le Riverend en Historia

⁹Consúltese. Bell Lara, José. Las teorías del desarrollo. s/f. y Notas sobre los estilos de desarrollo en América Latina de Aníbal Pintó. En Revista de la CEPAL 2003, No 79. La CEPAL, las empresas trasnacionales y la búsqueda de una estrategia de desarrollo para América Latina de Daniel Kerner. En Revista de la CEPAL 2008,No. 96

Fernández Pienso, Avelino. La cooperativa. Bases para la legislación en Cuba. La Habana: Editorial de Ciencias Sociales,2005

Económica de Cuba, edición de 1965. En esta se localiza las características de las relaciones agrarias cuya solución solo era posible por la vía revolucionaria.

Por su parte Oscar Pinos Santos, en "Los años 50 en una Cuba que algunos añoran otros no quieren ni recordar y los más desconocen", da tratamiento a la situación de Cuba durante la década del cincuenta del siglo pasado, la situación del campesinado cubano, así como rasgos esenciales acerca de la estructura y tenencia de la tierra durante estos años con un nivel de profundidad que se corresponden con los antecedentes de esta investigación.

En este mismo sentido, Domingo Rodríguez Fragoso, en "El campesino. Fuerza motriz de la Revolución cubana" (2001), hace un análisis sobre la misma temática, en la década de 1950. A diferencia de la anterior, en esta se localiza un enfoque teórico- conceptual sobre las formas de explotación de la tierra en Cuba como: arrendatarios, subarrendatarios, aparceros, precaristas. Este núcleo conceptual permite comprender el sistema de relaciones sociales en el agro cubano, de la tenencia de la tierra y las formas de explotación del campesinado.

Con respecto a las luchas campesinas antes del triunfo de la Revolución José Mayo, en "Dos décadas de lucha contra el latifundismo" (1980), se puede leer los orígenes de estas luchas, su desarrollo cronológico y las consecuencias que tuvo el latifundio para el campesinado cubano. De manera singular, se destaca el papel desempeñado por la Asociación Nacional Campesina (ANC) y de los orígenes de la ANAP. Aunque el texto tiene carácter anecdótico, constituye una fuente importante para el campo que se investiga.

Con respecto a la Reforma Agraria se estudió, de Juan Valdés Paz, "Los procesos agrarios en Cuba 1959- 1995" (2004). Su autor, dirige la atención al impacto de la misma y la posterior evolución de la agricultura cubana con respecto a la tenencia de la tierra y la correspondiente estructura social de la sociedad rural. Completa este enfoque el texto "Seis leyes de la Revolución" en el que se localiza el contenido de la primera ley de Reforma Agraria.

En esta misma línea, se trabajó con los libros "Cuba en el tránsito al socialismo 1959- 1963" (1979) y "Letra con filo" de Carlos Rafael Rodríguez. En ambos, dirige la atención al papel jugado por Leyes de Reforma Agraria en las trasformaciones

del agro cubano entre ellas, el proyecto de diversificación agrícola, que se hace extensivo a las diferentes regiones del país, incluida Cienfuegos. Dentro de los principales artículos consultados en el texto Letra con filo se encuentran: "Los siete caracteres negativos de la economía cubana", "Significación de la Reforma Agraria", "Las perspectivas de la cooperación agrícola", "La diversificación de los cultivos", "La falta de mano de obra y sus efectos", entre otros.

Con respecto al seguimiento y evolución de la ANAP, se consultó también "Sociología y desarrollo rural en Cuba" (1985) de un Colectivo de Autores. En esta, se analiza la problemática de la tierra en la etapa prerrevolucionaria, los antecedentes del surgimiento de la ANAP, su fundación y principales características. Con iguales trazos se localizó el texto de Adelfo Martin Barrios, "La ANAP: 25 años de trabajo" (1982).

De igual forma, el papel jugado por la ANAP en el proceso de cooperativización se localiza en el artículo "Las cooperativas agropecuarias en Cuba: 1959-presente" de Armando Novo González, publicado en el 2011. En este se localiza la formación de las primeras cooperativas en el período revolucionario conocidas como Asociaciones Campesinas, formas embrionarias de las posteriores cooperativas. Este artículo no solo revela la actualidad del tema que se investiga, sino también, permite correlacionar la diversidad de fuentes buscando el criterio de la verdad histórica.¹¹

Desde el punto de vista local, se trabajó con el libro "Historia de la Provincia de Cienfuegos", de un Colectivo de Autores, cuya síntesis fue publicada en el 2012, principalmente en los Capítulos "Cienfuegos durante el período de Revolución". En los Capítulos I, II, y III, del tomo referido, se abordan elementos acerca de la aplicación de la Ley de Reforma Agraria, la fundación de la ANAP en Cienfuegos, así como algunas de sus funciones en la variación de la planificación de la economía cienfueguera entre 1961 a 1975.

¹¹ Consultase, Novo, A, (2011). Agricultura y cooperativismo en Cuba. Disponible en http/www.centrocultural.coop/bloqs/cooperativismo/201/12/4/cuba-el-coperativismo-dinamiza-la-producción-de-alimentos-, y Las cooperativas agropecuarias en Cuba: 1959-presente.En. Harneck Piñero. Cooperativas y Socialismo. Una mirada desde Cuba. La Habana, Editorial Caminos, 2011

De gran valor ha sido, el estudio de las Memorias Históricas existentes en la ANAP Provincial de Santa Clara y Cienfuegos y los seis primeros congresos de la organización, fuentes importantes en las que se localizan las particularidades de la organización que se investiga, que se amplía con un grupo de entrevistas realizadas a fundadores claves de la organización y protagonista en el funcionamiento de la misma.

La mayoría de las fuentes consultadas, apuntan a describir de forma cronológica cuándo surgió la ANAP y el papel que en ello jugó el campesinado en el todo nacional, sin particularizar en las regiones y localidades. Esta insuficiencia apunta al **problema científico de investigación.** El mismo será resuelto atendiendo a las siguientes interrogantes: ¿Cuáles fueron las condicionantes que posibilitaran la fundación de la ANAP en Cienfuegos en 1964?; ¿Cómo funcionó la ANAP en Cienfuegos entre 1964 y 1975?, ¿Qué tareas desarrolló la ANAP en Cienfuegos en el período que discurre entre 1964 y 1975.

Su **objeto de estudio** se sitúa en las organizaciones de masas en Cuba y como una de ellas la ANAP y el **campo de investigación**: Fundación, funciones y tareas de la ANAP en Cienfuegos entre 1964 y 1975.

Para guiar la solución al problema planteado se formula el siguiente **objetivo general:** Analizar el proceso de fundación, funciones y tareas desarrolladas por la ANAP en Cienfuegos entre 1964 y 1975.

Para cumplir este objetivo general se proponen los siguientes **objetivos específicos**:

- Caracterizar el problema de la tierra en la etapa prerrevolucionaria y sus soluciones con el triunfo de la Revolución.
- Describir el proceso de fundación y evolución de la ANAP en Las Villas entre 1961 y 1963 y de su constitución en Cienfuegos en 1964.
- Explicar las funciones y tareas desarrolladas por la ANAP en Cienfuegos desde su fundación en 1964 hasta 1975.

La investigación se sustenta en la siguiente **Idea a defender:** El funcionamiento y las tareas desarrolladas por la ANAP en Cienfuegos en el período que discurre

entre 1964 y 1975, estuvo condicionado por las características de la producción, la diversificación agrícola, el papel desarrollado por los campesinos en el proceso de transformación de las relaciones de producción agraria hacia formas socialistas de producción y la necesidad del control interno en las actividades desplegadas.

El diseño metodológico utilizado sustentado en el paradigma cualitativo, responde a un estudio histórico en el que los componentes sociológicos se imbrican al contexto histórico, se estudia la actividad humana en el conjunto de interacciones sociales en el marco de las actividades económicas.¹²

Para la búsqueda de los datos, se utilizaron métodos teóricos como los siguientes: histórico- lógico. Este ha permitido analizar los nexos de continuidad y ruptura dentro del movimiento agrario cubano, expresado en la transformación de las relaciones de producción de dependencia hacia formas cualitativamente superiores de organización y funcionamiento de la agricultura cubana que marcó pautas para la construcción del socialismo; proceso explicable a partir de los pasos organizativos que se fueron dando de forma paulatina para lograr asociar a los campesinos para incorporarlos a dichas transformaciones, su momento cumbre fundación de la ANAP en 1961 en Las Villas y posteriormente la independencia de los cienfuegueros al fundarse una organización propia en el año 1964. Esta lógica desde la perspectiva histórica y sociológica, permitió identificar algunas particularidades regionales y locales con respecto al todo nacional.

El **analítico- sintético**, permitió articular la relación entre las partes y el todo, con relación a la fundación y el funcionamiento de la ANAP para lo que se tuvo en cuenta sus antecedentes y sobre todo, el funcionamiento de la misma en Las Villas y Cienfuegos.

Dado que la presente investigación es de carácter exploratorio-descriptivo a través de un estudio sustentado en el paradigma cualitativo, se utilizaron como **métodos empíricos:** el **análisis de documentos** para localizar, organizar y estructurar la información y construir el discurso que se presenta, arribar a conclusiones con un

9

-

¹² Consúltese. "El carácter específico de la sociología frente a otros saberes sociales" p 20. En Sociología para el trabajo social de los compiladores: José Almazar Pestana; Mario Gavina Laborta y Juan Maestre Alonso. Editorial Unión, S.A., 1996

enfoque crítico e histórico. De igual forma, fue utilizada la **entrevista estructurada**, aplicada a los protagonistas de esta organización, sobre todo a los fundadores que aún quedan vivos y tiene una percepción lúcida sobre dicha organización, enmarcándose así la metodología de las fuentes orales. ¹³El objetivo principal de las entrevistas, fue obtener datos relevantes sobre las tareas desarrollada por la ANAP en Cienfuegos, aspectos que no se encuentran registradas en documentos escritos

La diversidad de métodos utilizados, permitieron la triangulación de los datos obtenidos identificando algunas particularidades sobre el funcionamiento y tareas desplegadas por la ANAP en Cienfuegos en los años que discurren entre 1964 y 1975 y arribar a conclusiones.

El tema posee novedad científica, ya que se registra la historia de la ANAP desde su fundación en Las Villas en 1961 y su llegada a Cienfuegos en 1964 en cuanto a las funciones y tareas desplegadas. Esta mirada retrospectiva desde la actualidad, permite dar a conocer el accionar de una organización que permanece en el tiempo.

La investigación se estructuró en dos capítulos. El primero tiene como título: Solución al problema de la tierra en Cuba con el Triunfo de la Revolución y el papel de la ANAP. Se explica en este, las características y estructura de la tierra en la década de 1950, las transformaciones introducidas por las Leyes de Reforma Agraria, así como el surgimiento y rasgos esenciales sobre la fundación ANAP en Cuba y la Provincia de Las Villas. El segundo capítulo se titula: La ANAP en Cienfuegos: una mirada histórica desde su movilidad social (1964 – 1975). En él, se explica el proceso de fundación de la ANAP en Cienfuegos en 1964, así como, las funciones y tareas que desarrolló hasta 1975

¹³ Para su aplicación se tuvo en cuenta los criterios que se localizan en Metodología de la investigación histórica de Aleida Plasencia Moro, Oscar Zanetti Lecuona y Alejandro García Álvarez, Editorial Pueblo y Educación, 1985, pp.181-194. Historia oral e investigación de Ana Vera Estrada. En Pensamiento y Tradiciones Populares: estudios de identidad cultural cuban y latinoamericana. Centro de Estudio y Desarrollo de la Cultura Juan Marinello, 2000. Pp. 215-218. El arte de investigar el arte. Luís Álvarez Álvarez y Gaspar Barreto Argilagos. Editorial Oriente, 2010. Pp.352-362

<u>Capítulo I:</u> Solución al problema de la tierra en Cuba con el Triunfo de la Revolución. Papel jugado por la ANAP

El estudio de la cuestión campesina en Cuba y sus localidades, previo al triunfo de la Revolución el primero de enero de 1959, es posible analizarse a partir de haber seleccionado tres dimensiones: el régimen de tenencia de la tierra, la distribución de la propiedad agraria y la organización del campesinado para defender sus derechos sociales. La correlación entre los aspectos señalados forma parte del discurso en este Capítulo en correspondencia con el objeto y campo que se estudia.

Se da tratamiento además, al papel jugado por las Leyes de Reforma Agraria a partir del triunfo de la Revolución, y su relación con la creación y desempeño de la Asociación Nacional de Agricultores Pequeños en Cuba y Las Villas.

1.1-Realidades y particularidades de la situación del agro y el campesinado cubano en la década del 50 del siglo XX. Una síntesis necesaria

Las difíciles condiciones en que vivía el campesinado cubano en la década del 50 del pasado siglo XX, estuvo condicionado por la forma en que se legitimó la estructura económica y social del país en el campo cubano, expresado en la estructura agraria deformada que se amplió en los años de la neocolonia. A los intereses norteamericanos, se alió la burguesía agraria nativa; por tanto, se profundizó así la monoproducción, monoexportación, se amplío el latifundio cañero, el desempleo en el espacio rural, los desalojos campesinos, y sobre todo, el bajo nivel de vida para los campesinos cuyo sustento era el trabajo de la tierra. Para comprender el proceso apuntado, es necesario tener en cuenta algunas particularidades nacionales y regionales que tipifican la situación concreta que se investiga. Así por ejemplo, según el censo agrícola de 1946 existían en Cuba un total de 159 958 fincas, distribuidas en un total de 9 077 086 hectáreas, 142 385 pertenecían a pequeños agricultores con parcelas de menos de 67 hectáreas. Es decir, aunque los pequeños agricultores representaban el 89% del total de propietarios de tierras, sus fincas solo ocupaban el 24% de las tierras de

propiedad privada. En cambio, 17 573 terratenientes, el 11% del total de propietarios, controlaban el 76% de las tierras.¹⁴

Se registran así, 143 000 campesinos en fincas de hasta 5 caballerías. De ellos cerca de 112 000, el 77% poseía un promedio de tierra hasta 1.85 caballerías (24. 79 ha) y 32 000 con 5 caballerías (67 ha), el 22% aproximadamente. Lo importante de estas cifras está en que el 64. 3% de ellos no eran propietarios en esa fecha, lo que se incrementa al 70% a fines de la década del 50. 15

Según el censo de población y vivienda de 1953, en Cuba se registró que de 5 829 029 habitantes la población rural ascendió a 2 504 401 personas lo que representaba el 43% del total. De ellos 222 000 eran agricultores y ganaderos. ¹⁶ Este aumento de las fincas se explica por el fraccionamiento que estas sufren y no por la disminución del latifundio.

Los datos anteriores permiten analizar que un grupo limitado de empresas y terratenientes controlaba casi el 70% del área nacional en fincas, de cuya extensión apenas se aprovechaba la décima parte. De unas 160 mil fincas existentes en Cuba cerca de 47 mil (30%) estaban en manos de sus propietarios. Así 53 mil (33%) eran controladas por arrendatarios y subarrendatarios, definidos por Domingo Rodríguez Fragoso en el libro "El campesino: fuerza motriz de la revolución cubana", como campesinos que pagaban al propietario de la tierra una renta en dinero establecida por acuerdo.¹⁷

Alrededor de 33 mil fincas (20%) estaban en manos de aparceros, estos son personas que obtenían, del propietario de la tierra o de un arrendatario, una parcela de tierra y debían efectuar el pago con una parte de la cosecha. En este sentido, 14 mil fincas (9%) se hallaban en posesión de precaristas, que ocupaban los terrenos libres no cultivados, estatales o privados y que no tenían documento

¹⁴ Colectivo de autores. Sociología y desarrollo rural en Cuba..— La Habana: Editorial de Ciencias Sociales, 1985. — p 92.

¹⁵Díaz García, Carmen María. Los campesinos a 45 años del Triunfo Revolucionario..— La Habana: Editora Historia, 2006.— p 7.

¹⁶ Censo de población, vivienda y electoral de 1953.

¹⁷ Rodríguez Fragoso, Domingo. El campesino: fuerza motriz de la revolución cubana..— Colombia: Edición pensamiento y vida, 2001.— p. 21.

¹⁸ Ibídem, p. 22.

alguno para poseer la tierra que trabajaban y consideraban suya. No pagaban renta, pero, por lo general tenía la parcela más incomoda y menos fértil.¹⁹

En este análisis se puede apreciar, que no son los propietarios sino los arrendatarios, subarrendatarios y aparceros quienes cultivaban al máximo las tierras bajo su dominio. Esto se debía a que los pequeños propietarios al igual que los campesinos, solo poseían una corta extensión de tierra y debían extraer el mayor rendimiento de la finca; los primeros para poder vivir, los segundos para poder vivir y además hacerle frente al pago de la renta.

Precisamente el pago de la renta era el elemento que absorbía una parte sustancial de los ingresos de cerca de 86 mil agricultores que trabajaban una tierra que no era propia. Además impedía que el campesino formara ahorros necesarios para realizar inversiones en equipos y mejoras técnicas del cultivo, en fin, no podía reinvertir. Por ello, tenían que extraer un rendimiento progresivamente mayor del suelo, el cual resultaba cada vez menor, pues no había renovación en los equipos, no se retribuían adecuadamente a la tierra los elementos básicos extraídos durante el proceso de cosecha y porque el aumento demográfico sobre la misma área iba en aumento.²⁰

Por otra parte, los latifundios de grandes extensiones se encontraban en manos de compañías azucareras y de terratenientes criollos dedicados a la ganadería. La industria azucarera poseía más de 2,7 millones de hectáreas, de las cuales no se aprovechaba más de la mitad. La ganadería disponía de 4 millones de hectáreas dedicadas a las reses de cría, mejora y ceba, que les bastaba con la mitad y aun con la cuarta parte.²¹

La estructura agraria que presentaba el país, condicionó las precarias condiciones de vidas de los campesinos que aumentó en la medida que se aplicaron los procesos de explotación intensiva sobre la tierra. Desigualdad social, desempleo a

¹⁹ Ibídem, p 23.

²⁰ Pinos Santos, Oscar. Los años 50 en una Cuba que algunos añoran, otros no quieren ni recordar y los más desconocen..— La Habana: Editorial Arte y Literatura, 2008.— p 104.

²¹lbídem. p106.

gran escala, analfabetismo y pobreza, eran algunos de los principales rasgos que caracterizaban la situación del campesinado en la década del 50 del siglo XX.

Uno de los aspectos que determinaba este bajo nivel de vida de la población rural eran sus escasos ingresos. Aspecto condicionado por la falta de trabajo que sufrían los agricultores vinculados al latifundio y el monocultivo, principalmente, azucarero, aspecto que impedían la diversificación y expansión de la producción agrícola, lo que limitaba sus posibilidades de empleo. A todo ello se suma que casi la totalidad de los campesinos solamente trabajaban una parte del año, durante el período de zafra azucarera y posterior a este comenzaba el tiempo muerto.

La solución más humana, lógica y económica a toda esta situación antes planteada, radicaba sencillamente en redistribuir las grandes extensiones de tierras inutilizables, entre los campesinos. Además una descentralización de la propiedad sobre la tierra, permitiría a los campesinos fomentar sus cultivos.

De forma general, las regularidades más sobresalientes de la estructura económica cubana, con respecto a la tierra en la década del 50, era la siguiente: carácter agrario de la economía, que se distinguía por la falta de la técnica y las tecnologías más novedosas; la existencia de un latifundio que amplía el monocultivo. Se trataba de una economía abierta al capital extranjero norteamericano y altamente dependiente para su abastecimiento, del comercio exterior; era monoproductora y monoexportadora, centrada fundamentalmente en la industria azucarera. Además se caracterizaba por el carácter unilateral de sus relaciones comerciales, sostenidas básicamente con Estados Unidos y los sectores fundamentales de la economía cubana se encontraban en manos de monopolios extranjeros, esencialmente el norteamericano.²²

La precaria situación del campesino, así como la deformación estructural del agro cubano fue denunciada por Fidel Castro en el capítulo VII de "La Historia *me absolverá", cuando plantea:*

"(...) Hay doscientas mil familias campesinas que no tienen una vara de tierra donde sembrar unas viandas para sus hambrientos hijos y, en

14

²² Rodríguez, Carlos Rafael. Letra con filo. T II..— La Habana: Editorial de Ciencias Sociales, 1983.— pp. 158- 162.

cambio, permanecen sin cultivar en manos de poderosos, cerca de trescientas mil caballerías de tierras productivas. Si Cuba es un país eminentemente agrícola, si su población es en gran parte campesina, si la ciudad depende del campo, si el campo hizo la independencia, si la grandeza y la prosperidad de nuestra nación dependen de un campesinado saludable y vigoroso que ame y sepa cultivar la tierra, de un Estado que lo proteja y lo oriente, ¿Cómo es posible que continúe este estado de cosas?'23

Fidel Castro, en este alegato de autodefensa además de denunciar los males que afectaban al país en la agricultura y su expresión en las difíciles condiciones de vida de los campesinos, planteó alternativas y soluciones posibles. En la primera ley de este programa está presente la necesidad de realizar por la vía revolucionaria un verdadero desplazamiento clasista en la esfera sociopolítica y, por consiguiente, la instauración de un poder verdaderamente popular representado por los obreros, campesinos, pequeña burguesía urbana, intelectualidad progresista y otras capas trabajadoras de la población.

La segunda ley revolucionaria planteada por Fidel, además de constituir una medida antimperialista y agraria radical, responde al principio de la alianza de la clase obrera con la masa fundamental del campesinado. La repartición de tierra se haría sobre la base del principio "la tierra es del que la trabaja"²⁴. En particular sobre la problemática agraria denunció la situación del campesinado e indicó como dar solución a ello por tres vías fundamentales: la entrega de tierra a quien la trabajara hasta 5 caballerías, la liquidación del latifundio por la vía de la expropiación y la creación de cooperativas entre campesinos para poder, con bajo costo, utilizar equipos y dirección profesional.

Todo lo antes expuesto, demuestra como los gobiernos de la República, entre 1902 y 1958, no tuvieron la voluntad política de cambiar la desproporcionada distribución de las riquezas y mejorar las condiciones de vida de los campesinos.

²³Castro, Fidel. La historia me absolverá..— La Habana: Edición Anotada. Editorial Pueblo y Educación, 2008. — pp. 48, 49.

²⁴ Colectivo de autores. Sociología y desarrollo rural en Cuba..— La Habana: Editorial de Ciencias Sociales, 1985.— p 100.

La representación o reconocimiento de este sector en la sociedad civil y su presencia en la toma de decisiones, para esta etapa, era inexistente. Las asociaciones campesinas o federaciones provinciales más importantes de Oriente, La Habana o Pinar del Río, Las Villas, sus miembros y directivos, vivieron en esos años acosados y detenidos por las fuerzas represivas al servicio de los gobiernos de turno y del imperialismo norteamericano.

Se alega además, que en Las Villas, al igual que el resto del país, ocurrieron diversos desalojos, los que agravaban la situación socioeconómica del campesino, pero a su vez aumentaban su grado de organización. En algunos casos ofrecieron resistencia y utilizaron formas de enfrentamiento. La Asociación Nacional Campesina (ANC), con los comunistas al frente acordó oponerse a ello. Por ejemplo en 1949 la guardia rural desalojó una familia campesina y a los tres días los comunistas de la ANC reinstalaron a la familia. A causa de ello fueron detenidos y procesados más de 20 dirigentes. Todos fueron condenados a multas de 200 pesos las que abonó el Partido Socialista Popular (PSP). Como represalia la guardia rural quemó la oficina de la Asociación Campesina de Aguada de Moya. Esta acción posibilitó que en esta zona recesaran los desalojos. ²⁵

Para defender los intereses campesinos se crearon algunas organizaciones, por ejemplo el 17 de octubre de 1954 se constituyó, con carácter nacional, en Santo Domingo, provincia Las Villas, el Comité Nacional en Defensa de los Pequeños y Medianos Colonos. El mismo estaba conformado fundamentalmente por la masa campesina dentro de ellos, los colonos azucareros. La organización se caracterizó por tener una posición antimperialista, se planteó la modificación de la estructura agraria dependiente y la supresión de los desalojos. Solicitaba la realización de la Reforma Agraria. Se sentían unidos a los intereses de la clase obrera, su lucha iba encaminada a la solución de la situación socioeconómica del país. El Comité

²⁵Archivo Histórico de la ANAP Provincial de Santa Clara. Memoria histórica de la ANAP Provincial de Santa Clara. pp. 7 y 10.

cooperó con el movimiento revolucionario, pues jugó su papel casi hasta el Triunfo de la Revolución.²⁶

Otro momento importante tuvo lugar durante la etapa insurreccional, con la celebración en las montañas orientales del Congreso campesino en armas en 1958. Desde el mes de abril de 1958 se comenzó a reorganizar el movimiento campesino en apoyo a las fuerzas rebeldes dirigidas por el entonces comandante Raúl Castro Ruz, en las zonas montañosas. Según José Mayo en su libro Dos décadas de lucha contra el latifundismo (1980), el Comité Regional Campesino que dirigió y organizó este congreso, estaba integrado por prestigiosos dirigentes del campesinado y encabezado por José Ramírez Cruz²⁷. Este Comité llevó a cabo una amplia labor de orientación y organización encaminada a explicar la necesidad histórico – social de la lucha armada y el deber de integrar las filas del Eiército Rebelde. Además, algunas organizaciones campesinas fueron reorganizadas, entre ellas "Luz de la Patria", formada por veteranos combatientes que desde la época de la tiranía machadista enfrentaron los desalojos y otras arbitrariedades de los terratenientes criollos y los monopolios estadounidenses.²⁸ Bajo la presidencia de Raúl Castro Ruz se reunieron el 21 de septiembre de 1958, en soledad de Mayarí Arriba, los campesinos de las zonas liberadas y de otras regiones de la provincia de Oriente. Entre los acuerdos principales del evento se destacan la ayuda resuelta al Ejército Rebelde y el apoyo decidido a la promulgación de la Ley de Reforma Agraria, a un plan educacional que erradicara el analfabetismo y la ignorancia en las zonas rurales y a una política de atención médica.29

Meses después el 10 de octubre de 1958 la Comandancia del Ejército Rebelde promulgó la Ley Nº. 3. La misma reclamó el derecho de los campesinos a la tierra y establecía la entrega de los títulos de propiedad a los arrendatarios,

²⁶Archivo Histórico de la ANAP Provincial de Santa Clara. Memoria histórica de la ANAP Provincial de Santa Clara. p 22.

²⁷ Líder campesino en la etapa insurreccional. Primer Presidente de la ANAP en Cuba

²⁸Díaz García, Carmen María. Los campesinos a 45 años del Triunfo Revolucionario..— La Habana: Editora Historia, 2006.— p11.

²⁹ Mayo, José. Dos décadas de lucha contra el latifundismo..—La Habana: Editora Política, 1980.— p 13.

subarrendatarios, aparceros colonos, subcolonos y precaristas, que cultivaban lotes de 5 o menos caballerías en las zonas liberadas.³⁰

Con esta ley, que se amplió y consolidó con las Leyes de Reforma Agraria promulgadas por el gobierno revolucionario, el 17 de mayo de 1959 y el 3 de octubre de 1963, se inician las transformaciones revolucionarias de la estructura agraria del país. Ella reivindicaba el sagrado derecho a la tierra de los campesinos que, junto a los obreros, los estudiantes y los profesionales, combatían bajo el mando de Fidel Castro Ruz en la Sierra Maestra contra la tiranía batistiana.

Para la aplicación de la misma en Las Villas, se creó el Buró Agrario, el cual concedía, según la ley 2 caballerías por campesino. Se aplicó principalmente en las zonas del Pedrero, Gavilanes y La Sierrita. Estaba dirigido por el comandante Vicente La O e integrado por Ovidio Díaz³¹ y Clemente del Río.

El 29 de noviembre de 1958, con la entrada de Camilo Cienfuegos a la Sierra de Bamburanao, provincia Las Villas, se realiza un trabajo de organización con los campesinos. En función de ello se desarrolló una asamblea con participantes del lugar. En ella, además de tratar sobre la Ley de Reforma Agraria y el necesario apoyo de los campesinos a la lucha, se reorganizó la Asociación Campesina que se había constituido en 1938, en este mismo lugar, para oponer resistencia a los desalojos. La asociación fue ratificada con el nombre de "Guillermón Moncada" y su presidente, Jesús Rodríguez. A medida que se liberaban nuevos poblados se formaban asociaciones campesinas.³²

De esta forma, se trazó el camino para la revolución agraria que tuvo lugar con el Triunfo de la Revolución. La aplicación de la Primera Ley de Reforma Agraria, fue la vía para poner fin al latifundismo y a la inadecuada estructura de tenencia de la tierra en el país, aspectos que se ampliarán más adelante.

1.2- Reorganización de la tenencia de la tierra a partir de 1959.

Para un país como Cuba resultaba una condición fundamental la revolución agraria, que no hubiera podido efectuarse sin un cambio político radical como el

³¹ Líder campesino desde la etapa insurreccional. Primer Presidente de la ANAP en Las Villas.

³⁰ Ibídem, p 13.

³² Rodríguez, Sergio. Entrevista realizada por Liutmila Pérez Gil. Santa Clara, 23 de enero de 2014.

que se produjo con el triunfo de la Revolución el 1 de enero de 1959. Por primera vez en la historia nacional se conjugaban las condiciones de una vanguardia política en el poder, un movimiento de masas y un programa de transformaciones profundas de la sociedad. En dicho programa la Reforma Agraria presentaba el primer cambio fundamental estructural, y la principal reivindicación nacional, prueba de la voluntad política de la dirección de la Revolución para llevar adelante el Programa del Moncada.

El 17 de mayo de 1959, se promulgó la Primera Ley de Reforma Agraria, la cual alteró las relaciones de propiedad sobre la tierra, pues eliminó los grandes latifundios agrícolas y los rasgos semifeudales que eran el principal obstáculo a la expansión económica del país y la causa fundamental de la deformación estructural de su economía.³³

La ley, en su primer capítulo "De las tierras en general" en su artículo I, proscribió el latifundio, y estableció un límite de 30 caballerías (402 ha) a toda propiedad rústica. Con esta disposición cortaba el nudo gordiano de nuestra sociedad rural al erradicar la propiedad latifundista de viejo y de nuevo tipo. El límite de tierra podía extenderse a 100 caballerías en ciertas áreas sembradas de caña, arroz o dedicadas a otras actividades agropecuarias, siempre que sus dueños obtuviesen una producción superior a la media nacional.³⁴

En el capítulo II "De la redistribución de las tierras e indemnización de los propietarios", el artículo 18 señalaba para los que carecían de título de propiedad, la adjudicación de la tierra cultivada hasta 2 caballerías con carácter gratuito y se excedía esta cantidad hasta 5caballerías, con la posibilidad de comprar las tres restantes. Precisamente en este artículo se reconoce el derecho que tiene el campesino sobre la tierra que trabaja, un elemento ignorado durante los años de dominación.

³³Valdés Paz, Juan. Procesos Agrarios en Cuba 1959- 1995..— La Habana: Editorial Félix Varela, 2004.— p 58.

³⁴lbídem.

³⁵ Instituto Cubano del Libro. Seis leyes de la Revolución..— La Habana: Editorial de Ciencias Sociales, 1973. — p 30.

En el capítulo III "De la propiedad agrícola redistribuida", en los artículos 33 y 34 se garantizaba que las tierras entregadas gratuitamente no pasaran a otras manos con excepción de: la matrimonial, las cooperativas de agricultores, o el hereditario. Tampoco podía trasmitirse por otro título que no fuese la venta al Estado o permuta autorizada por las autoridades encargadas de la aplicación de la ley.³⁶

El capítulo IV "De las zonas de desarrollo agrario" los artículos daban a conocer la organización territorial y administrativa de las tierras para facilitar los fines de la realización de la Reforma Agraria y se dedicaba el articulo 41 a especificar que entre sus funciones estaba el establecimiento de escuelas para enseñanza general y agraria, centros de salud médica y dental, salones de recreo, bibliotecas y campos deportivos. ³⁷Este artículo demuestra la importancia que le asignaba la Revolución al bienestar del campesino con un enfoque eminentemente social.

En el capítulo V "De la cooperación agraria", los artículos 44 y 45 daban facilidades a los campesinos para la formación de cooperativas, con la finalidad de organizar no solo las formas de producción agrícola, sino también, para algunos fines concretos como: la provisión de recursos materiales , medios de trabajo, créditos, ventas, preservación de productos, construcción de instalaciones de uso común como embalses regadío e industrialización de subproductos bajo la reglamentación del Instituto Nacional de Reforma Agraria (en lo adelante INRA). El artículo 46 ratificaba el apoyo de este último, al fomento de las mismas, con créditos a corto plazo. ³⁸

El capítulo VI "Del Instituto Nacional de Reforma Agraria" definía las funciones de esa entidad autónoma con facultades y funciones dirigidas a la coordinación de campañas para el mejoramiento de las condiciones de viviendas, salubridad y educación de la población rural. Según el artículo 50 se reconocía al Estado como proveedor de los recursos para el desarrollo de la producción agropecuaria que incluía a los campesinos. ³⁹

³⁶ Ibídem, p 35.

³⁷ Ibídem, p 37.

³⁸ Ibídem, p 38.

³⁹ Ibídem, p 41.

A partir de la aplicación de esta ley, las condiciones de vida del campesinado cubano trabajador mejoraron notablemente, y se crearon las condiciones favorables para el desarrollo de la estructura de la economía nacional. No obstante, en su totalidad la propiedad terrateniente no desapareció, pues la ley permitía aun fincas cuya extensión abarcara hasta las 400 hectáreas, lo cual posibilitó la subsistencia de una fuerte burguesía rural.

La mayor parte de estos burgueses rurales aliados del imperialismo y de la oligarquía destronada, empeñaban cada vez más abiertamente sus recursos y su influencia económica y social contra la Revolución. Comenzaron a obstaculizar la producción de alimentos, a especular con los productos agropecuarios y a utilizar sus elevados ingresos para financiar los planes contrarrevolucionarios. Ejercían una influencia nociva sobre los pequeños agricultores, por lo cual era imprescindible destruir la base económica que sustentaba la influencia de este grupo social.⁴⁰

Lo expuesto anteriormente, justifica como el 3 de octubre de 1963 se dicta la Segunda Ley de Reforma Agraria, de contenido socialista, mediante la cual se redujo a 5 caballerías (67 ha) el límite máximo de tierra que podía poseer una persona. Las fincas que sobrepasaban dicho límite fueron nacionalizadas. Esta no solo eliminó el apoyo interno con que contaba la contrarrevolución, sino también consolidó y completó el proceso de socialización de la agricultura cubana. Así en el campo cubano, solo quedaron dos formas de propiedad: la socialista que abarcaba más del 70 % de la tierra integrada por las granjas del pueblo y las cooperativas; y la privada de los pequeños agricultores que ocupaba cerca del 30% de la superficie total del país.⁴¹

En el período que discurre entre la primera y la segunda Ley de Reforma Agraria, las cooperativas cañeras se transformaron en granjas estatales. Además surgieron otras formas de organización de los productos agrícolas: Asociaciones

⁴⁰Cantón Navarro, José. Arnaldo Silva León. Historia de Cuba 1959-1999..— La Habana: Editorial de Ciencias Sociales.— p. 14.

⁴¹lbídem.

Campesinas, Cooperativas de Créditos y Servicios, y por último, Sociedades Agropecuarias. La evolución de todas estas formas de cooperativización, así como el desarrollo integral del pequeño campesino, estuvieron estrechamente ligados al surgimiento y consolidación de la Asociación Nacional de Agricultores Pequeños (ANAP), constituida en 1961. Esta organización responde a las necesidades de primer orden en la estructura organizativa del agro cubano en el país, y se ocuparía de los aspectos administrativos y político- sociales relacionados con el funcionamiento del sector campesino.

1.3- Fundación de la ANAP. Algunas generalidades en Cuba y Las Villas

En las condiciones de un país agrario como Cuba, la incorporación del campesino trabajador a una organización clasista única, representa una premisa necesaria para el logro de la participación activa de esta clase social en el desarrollo del proceso revolucionario y de la economía cubana, y sobre todo, en la toma de decisiones en la vida del sistema político cubano desde el poder lo que caracteriza la forma en que participan las organizaciones de masa en este proceso.

En el período prerrevolucionario, existían en Cuba varias asociaciones campesinas. Una de ellas fue la Asociación de Colonos, primera organización campesina de que se tiene conocimiento, constituida en Manzanillo y Bayamo en 1890. Otras similares se crearon en Remedios y Sagua la Grande para reclamar una mayor cantidad de arrobas de azúcar por cada 100 arrobas de caña molida, pues, aunque los cambios tecnológicos en los ingenios brindaban mayores rendimientos de azúcar a sus dueños, estos no habían incrementado el pago a sus tributarios de caña.⁴²

A principios de 1913, se funda la Asociación de Agricultores de la Isla de Cuba integrada por campesinos pobres y medios. Varios representantes de esta organización campesina participaron en el Congreso Obrero de 1914, y desde allí denunciaron la terrible situación del campesinado. En la década del 30, la lucha de la clase obrera contra la burguesía criolla y los monopolios yanquis se manifiesta

⁴²Mayo, José. Dos décadas de lucha contra el latifundismo..— La Habana: Editora Política, 1980.— p.10.

en los campos cubanos, con el apoyo dado por el partido de los comunistas cubanos a la organización de ligas campesinas en diversos lugares.⁴³

En agosto de 1941, se crea la primera organización revolucionaria de los campesinos cubanos: la Asociación Nacional Campesina de Cuba (ANC). En las décadas del 40 y el 50, la ANC fue dirigida por el líder campesino oriental Romárico Cordero, quien desplegó una intensa actividad para desarrollar una reforma agraria verdadera y contra los desalojos, así como en la defensa de otros derechos del campesinado

Con el triunfo de la Revolución se produce un fuerte movimiento social para lograr la sociabilidad del campesinado cubano y conformar una organización a escala nacional. El 24 de febrero de 1959 se constituyó en la provincia oriental la Asociación Provincial Campesina "Frank País". Posteriormente se crearon la Federación Provincial campesina "Ciro Redondo" en Las Villas, La Asociación Provincial Campesina "Camilo Cienfuegos" en Camagüey, La Asociación Provincial Campesina "Gabriel Valiente" en Matanzas y la Federación Campesina de La Habana.⁴⁴

Crear una organización campesina en la cual se incluyera a los campesinos trabajadores independientemente de su pertenencia a una u otra rama de la producción agrícola y que a su vez sirviera de conexión entre la dirección revolucionaria y las masas campesinas, era una necesidad del nuevo sistema político que se estaba operando. En este sentido, el 19 de diciembre de 1960, se celebró la Plenaria Nacional Azucarera en La Habana, en ella se propuso a petición de Fidel Castro, organizar una gran Asociación Nacional de Agricultores Pequeños, con el objetivo de aglutinar a todos los agricultores cubanos de los más diversos sectores.⁴⁵

Así, el 26 de enero de 1961, fue dictada por la dirección del Instituto Nacional de Reforma Agraria, bajo la presidencia de Fidel Castro, la resolución No. 247, en la cual queda establecido que, en lo adelante, la Asociación Nacional de Colonos

⁴³lbídem, p.11

⁴⁴lbídem, p.17

⁴⁵Regalado, Antero. Las luchas campesinas en Cuba..— La Habana: Editorial Orbe, 1979. — p.180.

adoptaría el nombre de Asociación Nacional de Agricultores Pequeños. Luego en el primer Congreso Nacional Campesino, celebrado el 17 de mayo de 1961, se proclamó oficialmente la constitución de la ANAP.⁴⁶

La misma, forma parte del conjunto de organizaciones de masas que se desempeñaron en las nuevas condiciones sociales en que se desarrollaba la Revolución, en particular para e campesino, actor social clave para comprender las transformaciones agrícolas en el marco del nuevo sistema político. Desde su creación, la ANAP tiene como objetivo organizar unir, orientar ideológicamente y movilizar a los pequeños agricultores en la aplicación del programa agrario y económico-social de la Revolución Socialista, además de representar los intereses y aspiraciones del campesinado cubano.

Es la ANAP, la organización que ofrece un adecuado tratamiento a los problemas de los pequeños campesinos, pues busca soluciones en relación con los organismos del Estado. Le correspondió orientar a la masa campesina en las tareas de la producción y en el impulso de las metas a lograr, así como, en su educación y la superación cultural en general⁴⁷.

La organización impulsó desde sus inicios las tareas educativas en el agro cubano, orientadas por el Estado, como la participación en la Campaña de Alfabetización, así como la batalla por alcanzar el 6^{to} y 9^{no} grado. La preparación de los cuadros, es otra tarea clave que forma parte de su funcionamiento.

De igual forma, esta organización fue decisiva en la lucha de clases que se desplegó en el agro cubano. Desde su creación había quedado establecido que en sus filas no serían admitidos campesinos que, de forma sistemática, explotaban fuerza de trabajo asalariada. También se subraya que no había lugar para los que poseyeran más de 5 caballerías de tierras, con excepción de aquellos que tuviesen un historial revolucionario probado. Además todos los miembros de la ANAP tenían derecho a elegir y ser elegidos en la dirección de la Asociación, con excepción de aquellos que utilizaran para el cultivo de sus tierras más de dos

⁴⁷ Regalado, Antero. Las funciones de la ANAP. <u>Revista Cuba Socialista</u> (La Habana) 35: 9- 24, julio 1964.

⁴⁶Colectivo de autores. Sociología y desarrollo rural en Cuba..— La Habana: Editorial de Ciencias Sociales, 1985.— p 164

trabajadores asalariados. Lo antes expuesto demuestra como desde antes de la promulgación de la Segunda Ley de Reforma Agraria, la ANAP no aceptó elementos burgueses.⁴⁸

El papel desempeñado por la organización en el fortalecimiento y desarrollo de diferentes formas de cooperación, ayuda mutua y colaboración ha sido un principio fundamental de la misma. Sus organizaciones de base fueron estructuradas a partir de diferentes formas de cooperación. En sus inicios fueron: las Asociaciones Campesinas, las Cooperativas de Créditos y Servicios (CCS) y las Sociedades Agropecuarias.

De esta forma, la gestión, producción y organización de la clase campesina para el sector agropecuario, condujo a la creación de instancias específicas en función de promover y consolidar esta opción como fundamento clave para transformar las relaciones de producción agrarias con nuevas formas de asociación, por lo tanto, en el año 1960, al nacionalizarse las instituciones bancarias norteamericanas y la Compañía Norteamericana Cuban Leand, encargados de ofrecer y otorga créditos agrícolas, fue necesario crear un nuevo mecanismo crediticio, surgiendo así las Cooperativas de Créditos y Servicios. En este sentido, Roy Ramón Philippón, presidente de la Sociedad de Derecho Agrario, en su artículo: "Agricultura y cooperativismo en Cuba", publicado en el 2011, puntualiza que los años que median entre 1961 a 1975, se caracterizan por la formación de los denominados planes estatales, los cuales integraban las transformaciones agrarias, en particular los pequeños campesinos.⁴⁹

En este sentido, las Asociaciones Campesinas constituían un tipo simple de cooperación donde no se colectivizaba la tierra, sino que los campesinos se unían solo para la compra de semillas y equipos, la utilización colectiva de la técnica, así como para obtener créditos del Estado revolucionario.⁵⁰ Por su parte las CCS

⁴⁸ Colectivo de autores. Sociología y desarrollo rural en Cuba..— La Habana: Editorial de Ciencias Sociales, 1985.— pp. 166- 167

⁴⁹ Consúltese. R.R. Philippón. 201. Agricultura y Cooperativismo en Cuba. Disponible en.http://www.centrocultural.coop/bloqs/cooperativismo/2011/12/14/cuba-el-cooperativismo-dinamiza-laproducción-de-alimentis/

⁵⁰ Colectivo de autores. Bosquejo histórico del proceso de cooperación socialista de la agricultura cubana..—La Habana: Editora Política, 1985. — p. 29.

constituyen agrupaciones de campesinos cuyo fin es gestionar y recibir los créditos e insumos, adquirir y administrar en común los equipos, recibir ayuda técnica, realizar en conjunto diversos trabajos. No son empresas de producción ni de consumo, sino organizaciones en las que cada cooperativista conserva la tierra y los medios de trabajo en propiedad privada, recibe los ingresos como productor privado y la producción es fundamentalmente individual.⁵¹

De esta forma, las Sociedades Agropecuarias, se constituyeron sobre la base de la unión voluntaria de los campesinos. En ellas se colectivizaba la tierra, los equipos, los animales de labor etc., el trabajo se efectuaba por normas que ellos mismos establecían y los ingresos se distribuían proporcionalmente al trabajo realizado por cada miembro de la agrupación. Surgieron en 1962, y decrecieron hasta desaparecer en 1981.⁵²

Desde esta perspectiva, los estatutos de la ANAP establecían que tampoco podían ser dirigentes de la organización quienes se opusieran a la cooperación agrícola o se negaran a incorporar a una cooperativa constituida en los lugares donde posean sus tierras.⁵³

En el artículo VIII de su Reglamento General "De los órganos dirigentes y de la duración del mandato", se planteó que, en su estructura, los organismos de base de la ANAP, con excepción de las cooperativas que se regían por un reglamento específico de estas, tendrían los siguientes cargos dirigentes: Un Presidente, un Secretario, un Responsable de Finanzas, un Responsable de Producción, Suministros y Maquinaria, un Responsable de Educación e Instrucción Revolucionaria.

Los organismos municipales y regionales tendrían un Responsable General, un Responsable de Organización e Instrucción, un Responsable de Producción, Suministros y Maquinaria, un Responsable de Finanzas, un Responsable de Edificaciones y Construcciones y las secciones que fuesen necesarias. Para los organismos provinciales la estructura estaría conformada por un Responsable

⁵¹lbídem p. 30.

⁵²lbídem p. 34.

⁵³Colectivo de autores. Sociología y desarrollo rural en Cuba..— La Habana: Editorial de Ciencias Sociales, 1985.— p.169.

Provincial, un Responsable de Organización y Finanzas, un Responsable de Producción, Suministros y Maquinaria, un Responsable de Instrucción Revolucionaria, un Responsable de Cooperativas y hasta seis Vocales.

Este proceso estructural de base, concluía con la creación de la Dirección Nacional de la ANAP. La misma estaba conformada por el Administrador General, un Responsable de Organización y Finanzas, un Responsable de Producción, un Responsable de Cooperativas, un Responsable de Tecnificación Agropecuaria y dos Delegados por cada una de las seis provincias del país⁵⁴.

Como medio para aumentar la productividad agrícola y lograr un uso más racional de la fuerza de trabajo, la ANAP en colaboración con otras organizaciones sociales y políticas, promovió la ayuda mutua y la colaboración entre los campesinos y demás organizaciones como la Federación de Mujeres Cubanas (FMC), y la Unión de Jóvenes Comunistas (UJC).

La ANAP, hasta el año 1963, además de dedicarse a la creación de organizaciones de bases, la orientación política ideológica de los campesinos, la preparación de sus cuadros dirigentes, cumplió algunas funciones de carácter administrativo. Entre ellas estaba la concesión de créditos, financiamiento de la actividad productiva, abastecimiento técnico material de los pequeños agricultores y otras tareas económico financieras, lo cual permitió que fuese también una importante organización económica de la Revolución Cubana en el campo.⁵⁵

Con respecto a esta función, Antero Regalado, uno de sus más destacados dirigentes, planteó que:

"La asignación de ciertas funciones administrativas a la ANAP respondía al deseo de que el campesinado tuviera la seguridad de que los temas relacionados con la producción los créditos, el suministro de artículos de consumo, los abastecimientos de productos necesarios, etc., estarían garantizados por la presencia de su propia organización en las decisiones administrativas a tomar (...) Esto fue una necesidad de aquellos años ,

⁵⁴ Revista ANAP. Año 1961 p 6

⁵⁵Colectivo de autores. Sociología y desarrollo rural en Cuba..— La Habana: Editorial de Ciencias Sociales, 1985.— p. 172.

cuando los jóvenes organismos administrativos tenían muchas deficiencias, que no les permitían atender y resolver en forma adecuada esos problemas de los campesinos. La experiencia nos demostró después la necesidad de separar las funciones administrativas de las de tipo político-social, ya que las primeras impedían que los dirigentes de la ANAP prestaran toda la atención indispensable a las tareas para las cuales se había creado la organización".⁵⁶

En la práctica, resultó que las funciones administrativas de la ANAP fueron en detrimento de los objetivos y funciones para los que fue creada, y sobre todo, el contenido político-ideológico de estos para hacer comprender a una clase social de bajo nivel cultural -muchos de ellos analfabetos- sobre la necesidad de su participación política en la toma de decisiones. Esta situación fue analizada en una Plenaria Nacional de la ANAP celebrada en mayo de 1962, y en el II Congreso Nacional, que tuvo lugar en agosto del año siguiente, no solo se decidió el traspaso a los organismos del Estado de las funciones administrativas, sino que también, se precisó con más claridad los fines y el programa que le correspondía desempeñar a la organización.⁵⁷

La ANAP se constituyó en cada una de las seis provincias del país, entre ellas Las Villas. Al producirse el proceso de reorganización campesina que tuvo lugar con el triunfo de la Revolución, el Che le orienta a Ovidio Díaz, dirigente campesino de la región, que forme una asociación a nivel de provincia. En este sentido es creada el 21 de febrero de 1961, la Federación Provincial "Ciro Redondo". ⁵⁸ Posteriormente se convierte en Federación Provincial Unificada la cual, llevó a 700 delegados de toda la provincia y de todos los sectores y ramas de la producción, a la Primera Plenaria Nacional el 17 de mayo de 1961, donde quedó constituida oficialmente la ANAP. ⁵⁹

_

⁵⁶Citado por: Colectivo de autores. Sociología y desarrollo rural en Cuba..— La Habana: Editorial de Ciencias Sociales, 1985.— p 172. Tomado de: Antero Regalado, "Cinco años de vida de la ANAP" ob. Cit., p 50.

⁵⁷Colectivo de autores. Sociología y desarrollo rural en Cuba..— La Habana: Editorial de Ciencias Sociales, 1985.— p. 173.

⁵⁸Rodríguez, Sergio. Entrevista realizada por Liutmila Pérez Gil. Santa Clara, 23 de enero de 2014 ⁵⁹lbídem

Meses después, el 12 de agosto de 1961, se desarrolla en Santa Clara, exactamente en el Teatro Abel Santamaría, la Primera Plenaria Provincial en la cual la ANAP queda constituida oficialmente en la provincia. La dirección ejecutiva de la misma quedó integrada de la siguiente forma: Responsable Provincial y Delegado de Crédito: Ovidio Díaz Rodríguez; Responsable de Suministro, Producción y Maquinaria: Águedo Cabreras; Responsable de Organización y Finanzas: Raúl Ríos; Responsable de Tecnificación Agropecuaria: Agustín Cruz; Responsable de Cooperativas: Vidal Medinas.

A esta Plenaria se llevó el número de organismos de base que en esos momentos ya existían en la provincia que ascendían a un total de618, con 40 480 socios sin contar los cultivadores de caña. De estos organismos 438 eran Asociaciones Campesinas, 125 Cooperativas de Créditos y Servicios y 5 Cooperativas de Producción Integral. Además había 50 delegaciones de cultivadores de caña. Se contaba también con las siguientes oficinas de créditos: Regional Santa Clara, con delegaciones en Camajuaní y Santo Domingo; Regional Manicaragua, con delegación en Cumanayagua; Regional Cienfuegos con delegaciones en Aguada y Cruces; Regional Sagua sin delegación; Regional Cabaiguán, con delegaciones en Fomento, Sancti Spiritus, Trinidad y Yaguajay.⁶⁰

Estos organismos de base aumentaron y se transformaron con el tiempo, pues muchas Asociaciones Campesinas se van a convertir en CCS, ya que para estos momentos esta era una de las formas más completas de cooperación. Para diciembre de 1963 la ANAP contaba con un total de 690 organismos con 44 754 campesinos, 33 delegaciones municipales, 269 Asociaciones Campesinas con 16 289 campesinos en su seno, 317 CCS con 26 934 asociados y 104 Sociedades Agropecuarias con 1 531 socios. ⁶¹

En este mes se desarrolla una Plenaria para dar a conocer el nuevo ejecutivo de la organización la cual queda compuesta por: Héctor Ramos Latour (Presidente), Juan Pérez Rodríguez (Vicepresidente), Edelio Torres Cortes (Secretario de

 ⁶⁰ Archivo Histórico provincial de la ANAP de Santa Clara. Memoria histórica de la ANAP
 ⁶¹Sección de divulgación de la ANAP. Reestructuran ejecutivo provincial de la ANAP. Vanguardia

Organización y Finanzas), Victorino González Fajardo (Vicesecretario), Vidal Medina Pérez (Secretario de Cooperación Agraria), Venigno Molina Álvarez (Vicesecretario), José Cangas (Secretario de Educación Divulgación y Cultura) y Felipe Fernández de la Rosa (Vicesecretario).⁶²

Desde la constitución de la ANAP en 1961, las funciones desplegadas estuvieron encaminadas no solo a la conformación de las estructuras de base para agrupar al campesinado, sino también a aumentar el nivel educacional de estos. En este sentido, junto al Ministerio de Educación, la organización trabajó por lograr que los campesinos, se incorporaran a la Campaña de Alfabetización, y luego siguiesen los estudios hasta el Sexto y Noveno Grado. Para ello trabajaron en función de aumentar la matrícula, garantizar la asistencia y promoción de los niños. En el orden productivo las principales tareas estuvieron encaminadas a la diversificación agrícola.

La ANAP amplía su proceso de organización en el año 1962 con la creación de nuevos organismos de base. El interés de estos se centró en la necesidad de lograr más producción, agrupar la tierra y las viviendas en las sociedades agrícolas, que se convierten posteriormente en Sociedades Agropecuarias. Las mismas responden a una Nueva División Político- Administrativa (DPA) que se aprobó en 1963.63

Con esta nueva DPA se conforman nuevas regiones, las que funcionan como eslabón intermedio entre la provincia y el municipio. Estos últimos aumentan considerablemente, y sus atribuciones se ven limitadas al pasar muchos de ellos a la región, por lo que el municipio quedó como un nivel esencialmente ejecutivo a cargo de determinados servicios de carácter local.

La provincia de Las Villas quedó constituida para entonces por seis regionales: Santa Clara, Sagua la Grande, Caibarién, Cienfuegos, Escambray y Sancti Spiritus. En cada una de estas regiones se constituye la ANAP, pues con esta nueva estructura se pretendía lograr un trabajo más efectivo y una atención más directa a los campesinos de la provincia.

⁶² Ibídem

⁶³ Archivo Histórico provincial de la ANAP de Santa Clara. Memoria histórica de la ANAP

Conclusiones del Capítulo.

Desde el punto de vista político, la ANAP fortaleció el Estado cubano y su base principal: la alianza obrero- campesina, y aseguró las condiciones reales para la participación de los campesinos en la gestión de la producción social y en la solución de los asuntos estatales.

Esta organización, no solo surgió como resultado natural del proceso de organización y de la unión voluntaria del campesinado trabajador para el fortalecimiento de la conciencia revolucionaria de estos, sino también, como una necesidad objetiva del desarrollo en el agro cubano, componente inseparable de las leyes revolucionarias promovidas por la Revolución en el poder, sobre todo del cumplimiento del Programa del Moncada.

De igual forma, el proceso de asociación y su sociabilidad expresados con la constitución de la ANAP, posibilitó que el campesinado cubano contara por primera vez con una organización que representara sus intereses en el sistema político cubano y que los guiara en la toma de decisiones durante el proceso de transformación de las relaciones de producción en el agro cubano. De su movilidad social a partir de las funciones y tareas que desarrolló en el marco regional se da cuenta el siguiente capítulo.

Capítulo II: La ANAP en Cienfuegos: una visión histórica desde la movilidad social (1964-1975)

En este Capítulo, se analiza el proceso de fundación, funcionamiento y principales tareas desarrolladas por la ANAP en Cienfuegos desde su constitución en 1964 hasta 1975 expresión de la movilidad social de esta organización que trasciende en el tiempo, su itinerario abarca la región aunque se constituyeron los organismos directivos de base en las localidades. Para su comprensión se consideró oportuno ofrecer algunos datos geográficos de interés.

La región de Cienfuegos se encuentra situada en el centro sur del archipiélago cubano a los 21º 17 y los 22º 35 de latitud norte y los 80º de longitud oeste. Su extensión territorial es de 4 177 km². Limita por el sur con el Mar Caribe, hacia noroeste con la actual provincia de Villa Clara por el este con la provincia de Santi Spiritus y por el Oeste con la de Matanzas.

En otro orden, la constitución de la ANAP fue un proceso que tuvo lugar en las diferentes regiones del país, incluyendo la de Cienfuegos. La estructura organizativa de la misma, en sus inicios fue base, municipio, provincia, nación, la cual varió en dependencia de las nuevas necesidades de la región. Producto de estas nuevas necesidades, queda constituida la organización en Cienfuegos en 1964.

2.1- Contexto en que se funda la ANAP en Cienfuegos 1964

Con la nueva División Político- Administrativa de1963, queda constituido el regional Cienfuegos, el cual estaba compuesto por 13 municipios: Aguada de Pasajeros, Yaguaramas, Real Campiña, Abreu, Rodas, Cartagena, Ariza, Cienfuegos, Pepito Tey, Palmira, Camarones, Cruces, Lajas. ⁶⁴

La diversidad de municipios, así como las características del agro y las extensiones de tierras, condicionó la necesidad y posibilidad real de constituir la ANAP en la región y en cada uno de los municipios. Esta composición estructural facilitó el trabajo de la organización en el control de las tareas y de sus miembros

⁶⁴Archivo histórico ANAP Provincial de Cienfuegos. Memoria Histórica de ANAP Provincial de Cienfuegos.

que aumentaban paulatinamente. Otra aseveración responde a que en la medida que fue aumentando las tareas a desarrollar por los campesinos, el grado de centralización de las tareas, el desconocimiento de los documentos normativos por algunos de los cuadros y su no aplicación de forma creativa, condujo a que se cometieron algunos errores.

Entre los principales errores se destacan: la disminución, por parte de algunos agricultores, de entregas de productos del agro al mercado y su carácter pequeño burgués al dedicarse a la especulación y a la venta en el mercado negro.⁶⁵

Estas conductas negativas en ocasiones fueron favorecidas por el deficiente trabajo de la ANAP y Acopios en la región, ya que se dieron casos de presidentes de asociaciones que no eran campesinos y ni siquiera familiares de estos. Un ejemplo ilustrativo de lo comentado se localizó en las zonas de "El Roble" y "Tumba Cazuela", en el entonces municipio de Ariza, que al finalizar el año 1963, no habían recibido ninguna visita de Acopios con el fin de comprarles sus cosechas.⁶⁶

Por otro lado, el trabajo de la organización se dificultaba cada vez más por el aumento de las cooperativas, y la extensión de las tierras. Por ejemplo, en agosto de 1963, existían en la provincia de Las Villas, 200 CCS con 22000 asociados que poseían aproximadamente 19 500 caballerías de tierra, 103 Sociedades Agropecuarias con 873 miembros y 961. 70 caballerías. El número de estos organismos de base aumentó considerablemente en solo cuatro meses, pues para diciembre de 1963, ya habían 317 CCS con 26 934 asociados, 104 Sociedades Agropecuarias con 1 531 campesinos en su seno y 269 Asociaciones Campesinas con 16 289 miembros. Es decir, en este corto espacio de tiempo el número de cooperativas aumentó en un 30% aproximadamente, y el de asociados en un 40%.

⁶⁵Colectivo de autores. Variaciones en la planificación estratégica de la economía 1971- 1975/-- <u>En su</u>: Historia Provincial de Cienfuegos. —P. II — p. 141 ⁶⁶lbídem.

Tabla # 1: Aumento de cooperativas y asociados entre agosto y diciembre de 1963 en la región Cienfuegos.

	CCS		Sociedades Agropecuarias	
	N ⁰ de	N⁰de	N ⁰ de	N ⁰ de
	cooperativas	Asociados	cooperativas	Asociados
Agosto de	200	22 000	103	873
1963				
Diciembre de	317	26 934	104	1531
1963				

Fuente: Elaboración propia a partir de la Memoria ANAP Cienfuegos. Fondo de Archivo de la ANAP provincial

Precisamente este aumento de las cooperativas y de las tierras, fue el principal elementos que condicionó las indisciplinas antes mencionadas, pues muchas organizaciones de bases no se controlaban directamente, si se tiene en cuenta que la dirección provincial estaba a cargo de los 32 municipios existentes en toda la provincia de Las Villas.

Para contrarrestar esta situación, se imponía hacer un trabajo más efectivo con la masa campesina, en función de ello se constituye la ANAP a nivel regional tanto en Cienfuegos como en las restantes cinco regiones de la provincia. En Cienfuegos, quedó inaugurada en Agosto de 1964, y en el mes de Septiembre, del propio año, se abrió la oficina regional en la Calle Santa Clara y Parado para atender los siguientes municipios: Aguada, Abreus, Rodas, Cienfuegos, Palmira, Cruces, Lajas y Camarones.⁶⁷

A pesar de haberse constituido la ANAP regional y en sus municipios, no contó con independencia total, pues las funciones y tareas se orientaban desde la dirección provincial. Es por ello que la documentación procesada que aparece en los Plenos y Congreso de la organización responde a toda la provincia de Las Villas. Esto imposibilita declarar datos completos y precisos sobre el

⁶⁷Archivo histórico ANAP Provincial de Cienfuegos. Memoria Histórica de ANAP Provincial de Cienfuegos.

funcionamiento y los resultados particulares alcanzados por la organización en la región cienfueguera. Algunos datos se han extraído de las entrevistas realizadas a fundadores de la ANAP y del Periódico Vanguardia.

2.2- Funciones de la ANAP en el regional Cienfuegos (1964 - 1975)

La ANAP estaba compuesta por diferentes organismos de base o cooperativas, en estas se encontraban integrados los asociados de la organización. Estos organismos de base, tenían un consejo de dirección compuesto por un Presidente, un Organizador y un Responsable de Producción, además de un Jefe de Suministros.

Como se declaró en el Capítulo I, entre los principales objetivos de la ANAP, estaba aumentar el número de asociados y promover la formación de cooperativas, paso esencial para la transformación de las relaciones de producción agrarias. En este sentido, no se han localizados el número exacto de asociados y de organizaciones de bases en la región de Cienfuegos, entre 1964 y 1974.

En Cienfuegos al igual que en toda Cuba, los campesinos estaban integrados a las Cooperativas de Créditos y Servicios, Asociaciones Campesinas y en menor medida Sociedades Agropecuarias.

En los primeros años de fundada, la ANAP realizó una revisión de todos sus organismos de base con el objetivo de fortalecer los mismos. También se rectificaron los límites de las asociaciones y cooperativas, así como algunos cuadros directivos. Es importante declarar que las cooperativas aumentaban y se transformaban con el tiempo, pues muchas dejaron de ser Asociaciones Campesinas para convertirse en Cooperativas de Créditos y Servicios.

Según la Memoria Histórica de la ANAP Provincial de Cienfuegos, en 1964 solamente el Municipio de Lajas contaba con 2 Sociedades Agropecuarias, la forma superior de cooperativización en la etapa, surgidas en 1962. En la entrevista realizada por la autora de la investigación a Orestes Quinteros Muños⁶⁸ se conoce

⁶⁸Miembro de la Dirección Provincial de la ANAP en las Villas, en esta etapa y primer presidente de la ANAP en la Provincia de Cienfuegos.

que además de esta existía otra en el municipio de Rodas con el nombre de "13 de marzo". Este dato se comprobó al analizar el informe de constitución del PURS del municipio de Rodas, en el que se declara la existencia de la mencionada Sociedad Agropecuaria. Este tipo de cooperativas se desintegraron hacia 1966 y se convirtieron en Asociaciones Campesinas, ya que sus miembros eran muy pocos.

El proceso de cooperativización en el municipio antes mencionado, no arrojó buenos resultados si se tiene en cuenta que la mayoría de la población era de tradición campesina. En el año 1964, existían en el municipio Rodas 2 CCS que agrupaban en su seno a 271 cooperativistas, además de la mencionada Sociedad Agropecuaria. La diversificación agrícola estuvo presente entre las principales tareas de estas cooperativas como respuesta a las orientaciones ofrecidas por el Estado y la ANAP. Se distinguen como principales producciones: cultivo de la caña, frutos menores y ganadería. Con respecto a esta última se debe señalar que el municipio de Rodas tenía una fuerte tradición ganadera que unido a las condiciones geográficas, permitían el desarrollo de esta rama. Sin embargo, se cometieron errores que dieron al traste con esta producción. Así por ejemplo, se dieron casos de fincas que se movió de lugar el ganado para el cultivo de frutos menores sin tener en cuenta las óptimas condiciones allí existentes para su atención, alimentación y cuidado. ⁶⁹

Además del municipio de Rodas, se tiene conocimientos del número de cooperativas en el municipio de Yaguaramas. Este para el año 1964, contaba con 6 Organismos de Base compuestos por 369 pequeños agricultores. Su principal producción era la cañera, aunque existía crianza de ganado y frutos menores. Ya para el año 1975, según el Informe de Asamblea de Balance de ese año, la ANAP regional de Cienfuegos contaba con 156 bases campesinas en los 13 municipios, con un total 5 944 socios. La cooperativización se llevaba a cabo mediante las Asociaciones Campesinas y las CCS, pues las Sociedades Agropecuarias desaparecieron en dicha regional en 1966. Estas formas de

69 Archivo del PCC de Cienfuegos. Acta de Constitución del PURS del municipio Rodas.

⁷⁰ Archivo del PCC de Cienfuegos. Acta de Constitución del PURS del municipio Yaguaramas.

cooperativización constituían los primeros pasos de un proceso mayor que se desarrolló a partir de 1975. No es hasta mediado de la década de 1970, que se inicia una nueva etapa en la transformación socialista de la economía campesina. Para crear las condiciones que condujeran al movimiento hacia la cooperación era preciso contar con el desarrollo de la agricultura estatal de manera que los campesinos individuales pudiesen apreciar las ventajas de una agricultura socializada. Mientras los rendimientos por área del sector estatal fuesen inferiores a los del sector privado, no se produciría esa actitud del campesinado. Estos resultados mejoraron si se tiene en cuenta que la agricultura estatal socialista comenzó a igualar y a superar la agricultura privada. Este aspecto se evidencia en el siguiente cuadro. Los datos contenidos en el mismo, reflejan el resultado de la provincia de Las Villas en general, ya que se desconocen los de Cienfuegos particularmente.

Tabla # 2: Producción del Estado y las de la ANAP

Ramas productivas	Producción estatal (%)	Producción asociados de la ANAP (%)
Caña	79	21
Tabaco	18	82
Café	62	38
Acopios totales	70	30

Elaboración propia a partir de las fuentes localizadas en el Archivo histórico de la ANAP Provincial de Cienfuegos. Informe de Balance del año 1974 y el Expediente 1.1

Los datos que se exponen en el cuadro anterior, posibilitan observar las características de la agricultura cubana que prevaleció después de aplicada la Segunda Ley de Reforma Agraria en cuanto a la propiedad de todo el pueblo y el control de la producción por el Estado. No obstante es evidente la identificación del campesino con las transformaciones que se venían desarrollando en la agricultura con el triunfo de la Revolución. La cooperación no era, por tanto, un problema imperioso en estos momentos, la tarea de primer orden era el desarrollo

de una campaña organizada, que posibilitara asumir de forma progresiva dicho proceso.

La cooperativización adquirió un carácter gradual, en el que influyó el desarrollo de las fuerzas productivas y la conciencia revolucionaria del campesinado sobre la necesidad y pertenencia de las transformaciones agrícolas desde el propio triunfo de la Revolución. En esta tarea, la ANAP promovió las ideas socialistas entre los pequeños agricultores para ir aplicando en el agro estas nuevas formas de producción agrícola. En este sentido, fue necesario inculcar al campesino una actitud colectiva en el proceso de las transformaciones que requería el agro sobre todo, en la creación de cooperativas. Se dirigió la atención a las ventajas de la cooperativización sin violar el principio de la voluntariedad. Los resultados de este proceso de concientización se aprecian en el período que se investiga de 1975 a 1986⁷¹.

Por su parte las direcciones municipales de la ANAP, estaban compuestas por un Presidente y un Organizador. El Presidente tenía a su cargo el trabajo político, económico y social. El Organizador era el encargado de todo el trabajo organizativo, cultural y deportivo, tanto del municipio como las tareas que se realizaban en las bases.

Para la organización y el control, se reunían una vez al mes, los responsables municipales con los de las bases, y otra vez, con el total de campesinos. Luego se reunían todos los responsables de cada municipio con los dirigentes de la Región. En estas reuniones se analizaba el nivel de cumplimiento de las tareas asignadas y los resultados obtenidos hasta el momento. Se recogían además las inquietudes de los agricultores.

Según Manuel Rodríguez Oquendo⁷², cada año en el mes de octubre, se elaboraba el plan de producción, correspondiente al siguiente. Dicho plan se

⁷¹González Duran, Jaxiel: "Evolución histórica de la ANAP: Diez años de su accionar en Cienfuegos (1975-1985); Miguel Pulido Cárdenas, <u>tutor</u>.— Trabajo de Diploma, UCF (CF), curso escolar 2013-2014

⁷² Antiguo miembro del buró provincial y nacional de la ANAP. Dirigió la CCS Juan Suarez del Villar y fundador de la CPA Mártires de Barbados, en la zona de Rancho Luna, Municipio Cienfuegos. Es el único del sector campesino en la provincia galardonado con la distinción Héroe Nacional del Trabajo.

elaboraba sobre la base de las principales necesidades que tenía la región. Se solicitaba además, todo lo que el campesino necesitara para la producción.

La ANAP Regional, contaba en 1964 con 3 dirigentes: Héctor Palacios (Presidente), Pablo Águila (Organizador), Horacio Cárdenas (Educador). Por su parte los municipios contaban con 2 cuadros: el Presidente y el Organizador, las tareas de Educación e Ideológico eran atendidas por un activista. ⁷³

A pesar que sus dirigentes no tenían un alto desarrollo cultural, eran personas provenientes del sector campesino con un gran espíritu revolucionario para cumplir las tareas encomendadas desde la Dirección Nacional, con iniciativas y entusiasmo. Muchos de ellos estudiaban y se superaban en escuelas nocturnas o en cursos promovidos por la ANAP.

El 4 de Diciembre de 1965, se efectuó la Primera Asamblea de Balance Renovación y/o Ratificación de Mandatos de la organización, en el Círculo Social Julio Antonio Mella de esta ciudad, presidida por Miembros de la Dirección Nacional y representaciones del Partido y las Organizaciones de Masas en la Región. En ella la dirección Regional quedó integrada por: Erodín Zamora (Presidente), Eduardo González (Organizador), Enio Castiñeira (Educador). No es hasta el año 1969, que se reestructura la Dirección Regional de la ANAP, la que queda integrada por: Reinaldo Pérez (Presidente), Fernando Valladares (Organizador), Sinforiano Segura (Educador). En Marzo de 1970 es sustituido el compañero Fernando Valladares por Orestes Borges en el cargo de Organización, además se aprueba una plaza para atender las tareas Ideológicas, ocupada por Eberto Martínez.

A finales de 1970, se convocó al IV Congreso de la ANAP a celebrarse en 1971, para lo cual se efectuaron asambleas de balance a todos los niveles, en las que se renovó o ratificó las direcciones, con la participación de toda la masa campesina, lo que indudablemente consolidó la democracia interna de la organización. Previo a dicho Congreso, se estudiaron distintos temas que fueron relacionados con la

⁷³Archivo histórico ANAP Provincial de Cienfuegos. Memoria Histórica de ANAP Provincial de Cienfuegos.

⁷⁴ Ibídem

familia campesina, la cuota social y fuerza interna, los planes de trabajo, planes de desarrollo agropecuario, el acopio, el crédito, la propaganda, la cultura, deporte y recreación. Del análisis efectuado en cada tema se envió a la Dirección Nacional las opiniones y sugerencias de los mismos con el objetivo de conformar las Tesis y Resoluciones que se aprobarían en dicho Congreso relacionado con los objetivos y fines de la organización.⁷⁵

Previo al Congreso, el Buró Ejecutivo Regional quedó integrado por 6 cargos, al incrementarse dos frentes, uno atendería la producción y otro el trabajo social. Para la selección del ejecutivo se efectuó, el 14 de Noviembre de 1971 en el Círculo Social "Jesús Menéndez", la asamblea de balance, renovación y/o ratificación regional, en el que quedaron electos: Reinaldo Pérez (Presidente), Orestes Borges (Organizador), Félix Machado (Producción), Blas M. Bada (Educador), Eberto Martínez (Ideológico). El frente de trabajo social no fue ocupado hasta inicios de 1972, para el que se eligió a Emilio Díaz González.

En 1974 la dirección sufre algunos cambios, ya que el compañero Eberto Martínez que atendía el frente de Ideológico, pasó a la Escuela Nacional de la ANAP. En su lugar, ocupó el puesto, Evelio Oropeza. El frente de producción lo ocupó Orlando González Hernández y la comisión de Educación lo atiende el compañero Manuel Albor González. Durante el año 1975 la dirección no sufrió más cambios.⁷⁶

En síntesis, a principios de la década de 1960, la ANAP funcionó a partir de una estructura subdividida por sectores, la fundamental fue la Delegación de Cultivadores de Caña con un Departamento de contabilidad nombrado bloque de Contabilidad de la ANAP. Se contaba también, con un Departamento de Créditos de apoyo económico a todas las actividades, nombrado Banco de Créditos cuyo Administrador, en Cienfuegos, fue Prudencio Vega y como funcionarios entre otros se encontraban Eduardo M. González, José Ramón Mosquera, los Hermanos Hilario y Fernando Martínez que al poco tiempo abandonaron el país. Los créditos

⁷⁵ lbídem.

⁷⁶Archivo histórico ANAP Provincial de Cienfuegos. Memoria Histórica de ANAP Provincial de Cienfuegos

que se otorgaban estaban dirigidos a perfeccionar los equipos de labranza, al incremento de la cría de ganado y a la compra de nuevas yuntas de bueyes⁷⁷

En estos primeros años la atención a los campesinos por parte del Estado, se realizaba mediante el Viceministerio de la Agricultura para la Producción Privada y Cooperativa, creado en 1964. Entre sus funciones estaba todo lo relacionado con la adquisición y utilización de la maquinaria para la preparación de las tierras de los campesinos, la recogida de los planes de producción así como el control estadístico de su cumplimiento, la asistencia técnica. Este organismo era el encargado de vigilar el cumplimiento de la política de precios para los productos agrícolas, por parte de Acopio. Cuidaba que los créditos realizaran la función necesaria en el cumplimiento de los planes de producción.⁷⁸

El mencionado Viceministerio, elaboraba estos planes de producción que los asociados debían realizar cada año. Para su confección se analizaba campesino por campesino, y se conformaba en función de lo que ellos consideraban podían producir y vender a los organismos de Acopio del Estado. Los compromisos individuales de los agricultores se consolidaban a nivel de los órganos de base y a su vez estos trabajaban por el cumplimiento del plan elaborado.⁷⁹

Las funciones del Viceministerio llegaban hasta ciertos niveles regionales y municipales, el organismo que llegaba y dirigía a las masas de pequeños agricultores era la ANAP. La asociación, estaba en la obligación de valorar y analizar si el Viceministerio cumplía o no con sus responsabilidades, si los campesinos recibían o no esos servicios y los abastecimientos de insumos productivos indispensables, y de reclamar con la fuerza necesaria la solución de estos problemas. La ANAP debía revisar, también, si los créditos llegaban a tiempo a los campesinos y garantizar que los trámites y formalismos no demoraran el otorgamiento de los mismos por la agencias del Banco Nacional.

La organización debía preocuparse porque los campesinos hiciesen una justa inversión del crédito para que este no se utilizara con fines ajenos a la producción,

⁷⁷lbídem.

⁷⁸ Regalado, Antero. Las funciones de la ANAP. <u>Cuba Socialista, (</u>La Habana), (35) julio de 1964.

⁷⁹lbídem

así como velar por el cumplimento de la política de precios de los productos agrícolas para ver cuando no eran enteramente justos.

El Viceministerio, posteriormente, fue absorbido por Acopio. Entre los objetivos de este último estaba facilitar los recursos necesarios para el trabajo de los campesinos, como la venta de instrumentos de trabajo, insumos, fertilizantes. Además de controlar los planes de producción, realizaban visitas de control dirigidas directamente a los agricultores. En este último aspecto, su trabajo se diferenciaba del antiguo Vice- ministerio. Por tales razones entre los organismo del estado, Acopio es considerado, tanto por los campesinos como por los propios dirigentes de la ANAP en la etapa, entre los más completos.⁸⁰

2.3-Producción, actividades sociales y culturales en el accionar de la ANAP: (1964-1975)

En el período que discurre entre 1964 y 1975 las primeras funciones de la ANAP se enfrascaron en mantener orientado ideológicamente al campesino. Para ello realizaban asambleas, actos, se mantenía un programa radial dirigido a los campesinos cuyo nombre fue "Campo y Patria" que salía al aire directamente por la antigua emisora (CMHJ) y anteriormente por la voz del INRA.

A la organización le correspondía el suministro, a los campesinos, de insecticidas, fertilizantes, etc. Establecía, además, los precios adecuados para los productos que cultivaban los pequeños agricultores.

Las principales tareas dedicadas a la producción agrícola, estaban encaminadas a diversificar la agricultura y desarrollar la ganadería. De esta forma, gran cantidad de tierras que estaban improductivas, comenzaron a utilizarse para potreros y fomentar cultivos de papas, tomates, algodón, henequén, pángola, entre otros. Esta tarea, tenía como objetivo superar el carácter monoproductor de la economía cubana y permitió ofrecer nuevos empleos a la población campesina.

La aplicación del programa anterior, encontró serios problemas objetivos, pues se cometieron errores que tuvieron efectos negativos para la economía de la región y

⁸⁰ Quinteros, Orestes. Entrevista realizada por Liutmila Liset Pérez Gil. Cienfuegos, 22 de febrero de 2004

del país en general, que finalmente obligaron a su revisión. Por ejemplo, en Cienfuegos se demolieron 75 caballerías de caña en la colonia Vega Vieja para iguales fines, a pesar de sus altos rendimientos y las facilidades allí existentes para la transportación de la caña al central por ferrocarril.81Lo antes expuesto hace evidente el interés por cambiar la estructura productiva del país, aunque se subestimó la importancia que para Cuba y Cienfuegos tenía en esos momentos la producción azucarera.

Durante los primeros años de la década de 1960, en la zona llana azucarera de la región de Cienfuegos, continuó dicho proyecto de diversificación agrícola, pero en todas las granjas se presentaron dificultades para la mecanización de la agricultura por la carencia de equipos, tractores fundamentalmente, y piezas de repuesto, lo que impedía elevar la productividad del trabajo y se creaba una mayor demanda de mano de obra para las labores agrícolas, lo que provocó un nuevo problema, el de la escasez de fuerza de trabajo, ya que los jóvenes campesinos aprovecharon las posibilidades que les brindó el Gobierno Revolucionario de cursar estudios de especialización, sobre todo después de terminada la campaña de alfabetización, y otros se dedicaron a tareas de la defensa o buscaron empleos en la ciudad, muchos de ellos abandonaron el campo para siempre. 82

Por otra parte, el sistema socialista posibilitaba que muchos campesinos no asociados a la ANAP, estuviesen cada vez más renuentes a vender su fuerza de trabajo al sector privado, y prefirieran sentirse miembros de la comunidad socialista en las granjas estatales. Además, como el sistema de normas y salarios era el mismo, la preferencia hacia el trabajo en las granjas era cada vez mayor, pues al sector privado no le estaba permitido pagar más que lo fijado por la ley. 83 Los pequeños campesinos, para suplir la escasez de fuerza de trabajo asalariada, recurrieron a formas cooperativas dentro de su propio sector. Así surgieron las

81 Colectivo de autores. La aplicación de las leyes de carácter popular /-- En su: Historia Provincial de Cienfuegos. —P. I — p.36.

82 Colectivo de autores. Variaciones en la planificación estratégica de la economía 1971- 1975/-- En su: Historia Provincial de Cienfuegos. —P. II — p.137.

⁸³Rodríguez, Carlos Rafael. Letra con filo..—La Habana: Editorial de Ciencias Sociales, 1983. p.26

Brigadas de Ayuda Mutua, en las cuales los campesinos de una zona determinada, se agrupaban para realizar sucesivamente en cada una de sus propiedades los trabajos que exigían mucha mano de obra. Este movimiento surgió alrededor de la recolección de caña pero se extendió a todos los cultivos. Estas movilizaciones permitieron comprobar también en la práctica, la solidez de la alianza obrero – campesina ya que durante esta etapa se desarrollaron numerosos trabajos voluntarios organizados por los Comités de Defensa de la Revolución (CDR), la Federación de Mujeres Cubanas (FMC) y los sindicatos, entre otros. Sin embargo, como estas no tenían un carácter permanente, esa no podía ser la fórmula más adecuada para resolver el problema.

El 8 de julio de 1964 la ANAP realizó una emulación a nivel provincial para seleccionar los mejores municipios y regiones en cuanto al cumplimiento de las metas. En este sentido, entre los municipio grandes, Rodas ganó el segundo lugar y entre los medianos Abreus recibió el tercero. En este chequeo de emulación, Cienfuegos quedó en quinto lugar entre los 6 regionales de la provincia.⁸⁴

Las principales deficiencias encontradas en la región estuvieron signadas por el atraso en el cumplimiento de los planes de producción.⁸⁵ Este atraso estuvo condicionado principalmente por áreas pasadas al Estado, así como por la disminución de la fuerza de trabajo a causa de las movilizaciones para el Servicio Militar Obligatorio (SMO) y la vejez de los campesinos.⁸⁶

Entre las ramas fundamentales de la producción agrícola, desarrolladas por los anapistas de la región se encontraba, la caña, el arroz, el tomate, el melón. Es importante destacar que los agricultores cienfuegueros eran los principales productores de arroz en la provincia, cultivo este que predominaba en el municipio de Aguada de Pasajeros. El municipio de Lajas, era el principal productor de tomates, y en Abreus por su parte se destacaba el cultivo de la caña y arroz. En

⁸⁴ Sección de divulgación de la ANAP. Organismos ganadores en el primer chequeo de la ANAP. <u>Vanguardia</u> (Santa Clara). 9 de julio de 1964. P.5.

⁸⁵Sección de divulgación de la ANAP. Chequea la ANAP sus metas. <u>Vanguardia</u> (Santa Clara). 1 de diciembre de 1964. P. 4

⁸⁶ Archivo histórico ANAP Provincial de Cienfuegos. Informe de Balance, año 1975. Expediente 1.3

cuanto a la ganadería no se localizaron datos relevantes, pues para esta etapa era muy baja.

Por su parte, los pequeños agricultores del municipio de Rodas, se dedicaron a la siembra de maíz, arroz, algodón, maní y frijoles. Los de Yaguaramas se dedicaban principalmente a la producción cañera, además de los frutos menores y la ganadería. En el municipio de Palmira se destacaba la producción de tomate, rábano, acelgas, nabos, naranja, limón, guayaba, yuca, boniato, pepino, lechuga, col, zanahoria, ají, remolacha, maíz, entre otros.

Durante el quinquenio 1971- 1975 las tareas llevadas a cabo por la ANAP se centraron en cumplir lo postulado en su IV Congreso, celebrado en 1971. Como resultado del mismo, se aprobaron 32 lineamientos que se debían cumplir en cada una de las actividades productivas de los pequeños agricultores. En este sentido, se tomó el acuerdo #21 referente a la actividad productiva cañera. En cumplimiento a ello, en el año 1974 se logró una asistencia del 79%, lo que superó en un 4% la planificada. La productividad, de 142 arrobas (en lo adelante @) planificadas, se obtuvo 140, por lo que se cumplió el 19% de un 20% planificado. Es importante destacar que este índice lo sobre cumplió el regional de Cienfuegos. Entre los años 1971 a 1974, tanto la asistencia como la productividad de la caña fueron en aumento. Ello se debía al eficiente control y elaboración de los planes de producción por parte de la ANAP.87

Por otra parte, el IV Congreso de la ANAP, al referirse al frente de cultivos varios, tomó tres acuerdos: del # 24 al # 26, sobre la intensificación de las producciones de viandas, granos y vegetales, sus entregas a acopios, la elaboración de planes dirigidos y el establecimiento de bancos de semillas. Con respecto a ello a partir del año 1971 se notaron saldos positivos en todos sus indicadores. El crecimiento fue posible por la creación de los planes dirigidos que año por año se incrementaron, así como por el control de la ANAP y el esfuerzo realizado por los campesinos.⁸⁸

⁸⁷Archivo histórico ANAP Provincial de Cienfuegos. Informe de Balance, año 1974. Expediente 1.1 ⁸⁸Ibídem.

En Cienfuegos, el acopio de granos tuvo afectaciones en las cosechas de arroz y frijoles por la sequía y la enfermedad de este último. A ello se suma la poca gestión de acopio en los dos últimos meses del año 1974, por haber priorizado las viandas y vegetales, lo cual incidió que el plan de la ANAP para 1974 solamente fuera cumplido al 84%. El acopio de frutas cada año fue en aumento, en 1974 se incrementó un 78% con respecto a 1971.

En cuanto a las actividades pecuarias, se tomó en el IV Congreso, el acuerdo # 29, sobre la política de mejoramiento de la masa ganadera, el cual se cumplió en parte, pues el INRA solo entregó algunos sementales.

De forma general en este período, las principales tareas productivas que desarrolló la ANAP de Cienfuegos estuvieron dirigidas a intensificar la producción en todos sus frentes. Según la guía trazada en el IV Congreso de la ANAP para este tipo de actividades, contempladas en sus 32 acuerdos, los campesinos productores y sus familias, trabajaron para el cumplimiento de los mismos. Unido a ellos, los cuadros de los distintos niveles de dirección del INRA, los demás órganos administrativos y de masas, hicieron posible que 27 de esos acuerdos se cumplieran en su totalidad.⁸⁹

Estos resultados positivos obtenidos por la ANAP en Cienfueguera, se debían a la calidad que tuvo la confección del plan de producción, así como al chequeo constante que se tuvo para su cumplimiento en las asambleas de base. También se vio favorecido por el desarrollo de la Emulación Acopio- ANAP, la que además de velar por el cumplimiento de las metas, tenía como objetivo, seleccionar y reconocer mensual y trimestralmente a los productores, visitadores, bases y municipios destacados.

En la región cienfueguera, el control de los planes de producción abarcó también a agricultores dedicados principalmente al cultivo de la caña, arroz, tomate, melón.⁹⁰ La ANAP, además de desplegar funciones productivas, cumplía otras de contenido social. En este sentido, se esforzaba por garantizar el derecho de los campesinos

 ⁸⁹ Archivo histórico ANAP Provincial de Cienfuegos. Informe de Balance, año 1974. Expediente 1.1
 90 Quinteros, Orestes. Entrevista realizada por Liutmila Liset Pérez Gil. Cienfuegos, 22 de febrero de 2004

a la educación, la salud, el deporte, la cultura y la recreación, aspecto que se comenta seguidamente.

Para elevar nivel cultural de los pequeños agricultores, se celebraron reuniones de trabajo donde se adoptaron importantes acuerdos con relación a la educación y la cultura. Entre ellos estaba la creación y reorganización de todos los consejos de escuela de las zonas campesinas. En estos primeros años, la realización del censo escolar en todos los organismos de base, así como la obtención de un mínimo de asistencia del 65 % a las actividades educativas, fueron tareas importantes atendidas por la organización. En las reuniones que realizaban entre los campesinos se valoraba la importancia de incentivar los círculos de estudio. 91 Para fomentar la educación en el espacio rural, se realizaban múltiples esfuerzos en cuanto al aumento del número de escuelas rurales y la asistencia a ellas. Junto al Ministerio de Educación, la organización trabajó por lograr que los campesinos siguiesen los estudios hasta el Sexto y Noveno Grado. Se centró, también, en lograr que todos los hijos de los campesinos, estuviesen matriculados en las escuelas de sus respectivas bases, así como que asistiesen a ellas y tuvieran una buena promoción.

El trabajo diario y la sistematicidad en el análisis con respecto a la batalla por el sexto y noveno grado, formó por parte de las responsabilidades de los dirigentes de las bases, consejos de escuelas y maestros. Si un hijo de un asociado no asistía a la escuela, era deber del maestro y la dirección de la escuela informarlo a los dirigentes de la cooperativa. Esta última tenía como responsabilidad analizar dicha situación con el padre del niño.⁹²

Se desarrollaron y organizaron además, actividades culturales, deportivas y recreativas, así como, la construcción de Círculos Sociales en las zonas rurales

⁹¹ Sección de divulgación de la ANAP. Necesidad de los círculos de estudio. <u>Vanguardia</u> (Santa Clara). 5 de diciembre de 1965. P. 3.

⁹²Entrevista realizada a Manuel Albor, por Liutmila Liset Pérez Gil. Cienfuegos, 20 de mayo de 2014

con la participación de los campesinos y el apoyo de los Organismos del Estado. 93

En el orden educativo, Cienfuegos para el año 1974, obtuvo un 96, 25% de asistencia a las actividades educacionales planificadas superior a la alcanzada en el año anterior que fue de un 94%. La promoción fue de un 79% con respecto a un 74% obtenido en 1973.⁹⁴

Con respecto al tema apuntado en el párrafo anterior, en el IV Congreso de la ANAP, se tomaron importantes acuerdos relacionados con la formación integral de los niños. En función de esto, se incrementó la participación de estos en festivales culturales y deportivos. Para ello el Congreso declaró la necesidad de llevar la recreación a todas las zonas campesinas, así como mantener las tradiciones culturales de nuestro pueblo. En vista a ello se construyó en la región consejos voluntarios deportivos, y comisiones de cultura.

En cuanto a la educación de adultos, la ANAP regional de Cienfuegos, no obtuvo resultados positivos producto de la falta de iluminación, así como la falta de trabajo político y organizativo con la masa de la familia campesina. ⁹⁵

Desde el punto de vista de la salud pública, se construyeron numerosos consultorios médicos en las zonas rurales con la ayuda de los propios campesinos. Durante toda esta etapa sus esfuerzos se centraron principalmente en las campañas de vacunación a los niños con el objetivo de hacer comprender a las familias campesinas la importancia de vacunar a sus niños y así lograr un mayor número de asistencia en este sentido. Estos elementos se hicieron evidentes en el análisis de la prensa local pues muchos artículos se dedicaban, además de convocar, a socializar la importancia de que los campesinos y sus hijos fuesen partícipes de estas campañas de salud, educación, cultura.⁹⁶

⁹³ Hasta la fecha no se han localizado datos sobre lo apuntado en este párrafo. Se reseña así en la Memoria histórica de la ANAP en Cienfuegos y en las entrevistas efectuadas por la autora a miembros activos de esta organización en la localidad.

 ⁹⁴Archivo histórico ANAP Provincial de Cienfuegos. Informe de Balance, año 1974. Expediente 1.1
 ⁹⁵ Ibídem.

⁹⁶ Sección de Divulgación de la ANAP. Adoptan importantes acuerdos la ANAP de Las Villas con relación a educación y cultura. <u>Vanguardia.</u> (Santa Clara). 8 octubre de 1965. P 4 Sección de Divulgación de la ANAP. La ANAP convoca a vacunar a sus hijos. <u>Vanguardia.</u> (Santa Clara). 23 de febrero de 1966. P 2

2.4- A manera de conclusiones. Sociabilidad y movilidad social de la ANAP en Cienfuegos (1964 - 1975)

El análisis sobre las características que adoptó la estructura, funcionamiento y tareas desplegadas por la ANAP en Cienfuegos, desde su fundación en 1964 hasta 1975, es expresión de cómo se fue conformando la sociabilidad entre los campesinos que culmina con la creación de dicha asociación que forma parte de la organización política de la sociedad para la toma de decisiones en el orden de las transformaciones agrarias. Los objetivos y funciones desarrolladas, se expresan en el contenido de las tareas que se cumplieron en el periodo estudiado. En cuanto al contenido económico que quió la organización y las actividades que cumplieron los campesinos, se distinguen por su forma y contenido por las características de las tierras cienfuegueras. La fertilidad de los suelos, y sobre todo, el manto freático en la diversidad de los suelos aparecen a lo largo de toda la región. Los latosolizados son abundantes en esta zona sureña, están representados por arcillas rojas que cubren las áreas caucásicas y con enmiendas agroquímicas adecuadas. Los suelos calcáreos con arcillas pardas negruzcas y carbonatos de alto contenido de materia orgánica, son excelente para la agricultura cañera, representan aproximadamente el 50% del área total del municipio.

La particularidad apuntada, posibilitó la diversificación de la producción agrícola, aunque se distingue con fuerza la producción azucarera tendencia que caracteriza a la región desde el período colonial y neocolonial.

El cambio en el contenido y la forma de explotar la tierra en la región, se promueven con las Leyes de Reforma Agraria con la activa participación del campesinado que se identificó desde el inicio con estos cambios orientados y guiados por la ANAP primero desde Las Villas y posteriormente con su fundación en Cienfuegos en 1964.

Sección de Divulgación de la ANAP. Llama la ANAP Provincial a la incorporación masiva de los campesinos a los distintos cursos .<u>Vanguardia.</u> (Santa Clara). 14 de mayo de 1966. P 3

La estructura de dirección, las funciones y tareas desarrolladas por la ANAP en Cienfuegos, tienen como aspecto común la orientación que se ofrecía desde la Dirección Nacional a las organizaciones territoriales: provinciales y municipales, así como de la dirección de Las Villas. Esta lógica fue adoptada por la organización regional y local con respecto al funcionamiento de esta, expresión de su carácter centralizado de arriba hacia abajo y la adopción de las funciones con cierto formalismo, aspecto que limitó el accionar colectivo atendiendo a las particularidades contextuales. Sin embargo, su forma de aplicación expresada en tareas, permite localizar algunas particularidades para la mejor comprensión del tema investigado.

Las características de los cuadros que asumieron la dirección de la ANAP en Cienfuegos, no fue la misma que en todas las regiones. Aquí se distingue una composición social en la que los dirigentes tanto a nivel regional como en los organismos de bases provenían de los campesinos. Para elevar la preparación profesional de estos en materia de gestión y administración se crearon escuelas nocturnas de preparación de cuadros.⁹⁷

Con respecto al proyecto de diversificación agrícola que se aplicó en la región Cienfuegos, en varias ocasiones, se obvió la importancia que para la región tenía su principal renglón económico- la producción azucarera-. En este sentido, se cometieron algunos errores como la demolición de numerosos cañaverales sin tener en cuenta, las adecuadas condiciones que allí existían para la cosecha de la caña y su transportación hacia los centrales azucareros que repercutió negativamente en los planes de producción de azúcar.

Por la razón antes apuntada, de los seis regionales pertenecientes a la provincia de Las Villas, Cienfuegos en 1964, fue el más atrasado en cuanto al cumplimiento de las metas propuestas. La disminución de la fuerza de trabajo, fue otro elemento que incidió en estos atrasos, dado que muchos campesinos principalmente los jóvenes, aprovecharon las oportunidades de estudio y de superación profesional

⁹⁷ Rodríguez Oquendo, Manuel. Entrevista realizada por Liutmila Liset Pérez Gil. Cienfuegos, 8 de mayo de 2014.

que la Revolución les brindo en estos años emigraron hacia la ciudad, sin regresar a su lugar de origen.

Se induce, que los factores antes apuntados unido a las características geográficas, climáticas, la fertilidad de los suelos, el aumento de la población agrícola y los errores cometidos en el proceso de diversificación agrícola y su necesario control se tuvieron en cuenta para constituir la ANAP en la región Cienfuegos.

En cuanto al proceso de cooperativización entre 1964 y 1975, es típico en Cienfuegos, las Sociedades Agropecuarias. Estas no aumentaron con tanta rapidez como sucedió en otras regiones del país y la propia provincia de Las Villas como por ejemplo en: Sancti Spiritus y Santa Clara. En la región Cienfuegos, solo se localizaron dos, una Lajas y otra en Rodas. Estas se desintegran por no contar con un amplio número de campesinos.

De forma general, la ANAP además de preocuparse por el bienestar social de sus asociados, en cuanto al orden productivo, trabajó en función de las orientaciones y necesidades del país en esos momentos, como lo fue el proyecto de diversificación agrícola. Proyecto en el que, aunque se cometieron errores, fue una experiencia para lograr la consolidación de la organización en años posteriores.

Entre 1964 y 1975, la ANAP regional cienfueguera trabajó en inculcar a los campesinos la necesidad e importancia del sistema cooperativo, sin violar el principio de la voluntariedad. En este sentido, los resultados de las amplias transformaciones desarrolladas en la agricultura adquieren un mayor grado de madurez a partir de 1975 con los acuerdos tomados en el Primer Partido Comunista de Cuba.

El problema agrario, diversificación agrícola, el empleo de los campesinos y el proceso de cooperativización estuvo en el contenido del funcionamiento de la ANAP y en la participación de los campesinos para cumplirlas, es expresión de los primeros pasos para lograr la institucionalización política en Cuba, de la que formó parte la ANAP, con el objetivo de perfeccionar el proceso de transformación socialista en el espacio rural cubano, la continuidad en la evaluación histórica

caracteriza los años siguientes de una organización campesina que perdura en el tiempo.

Conclusiones:

- El surgimiento de la ANAP en 1961, fue resultado del proceso de asociación que promovió el Estado entre los campesinos con el objetivo de emprender las transformaciones en la agricultura cubana. La participación de estos, en el proceso de diversificación agrícola, la cooperativización y el cambio de vida social y cultural de los pobladores rurales, caracterizan el accionar de la ANAP como organización de masa que forma parte del sistema político cubano. Esta cualidad, ha posibilitado analizar las tareas desplegadas por la organización en función de transformar las relaciones de producción agrícola sustentada en el trabajo colectivo.
- La fundación de la ANAP en la región de Cienfuegos en 1964, responde a la aplicación de una nueva División Político Administrativa, las características y extensión de la tierra, el aumento de los campesinos y el necesario control de la producción agrícola, son indicadores que permiten constituir una organización independiente de Las Villas.
- La estructura organizativa de la ANAP entre 1961 y 1975, varió en función del control de las actividades productivas y el trabajo de la organización para elevar el nivel educativo de los cuadros, la membrecía y los hijos de las familias campesinas. En esta última se destaca la batalla por el 6^{to} y 9^{no} grado.
- Otra de las tareas claves desarrollada por la ANAP en la región Cienfuegos entre 1964 y 1975 estuvo vinculada a la diversificación agrícola para elevar el rendimiento productivo en los renglones: caña, arroz, tomate, melón, ganadería y café. Es evidente, que se amplió el proceso de diversificación; pero el centro lo ocupó la producción azucarera, principal renglón de la región desde el siglo XIX y XX respectivamente. En este proceso, es distintivo la participación del campesinado en todas las tareas orientadas por la ANAP, sobre todo, en las formas colectivas de producción.
- La transformación de la agricultura viabilizados por la ANAP en la región
 Cienfuegos, es expresión del contenido social de esta. Su objetivo fue

transmutara las relaciones de producción en el campo que se materializó con el proceso de cooperativización de la tierra, identificado en las Asociaciones Campesinas, las CCS y las Sociedades Agropecuarias que sentaron las bases para crear las Cooperativas de Producción Agropecuarias a partir de un proceso de mayor complejidad que se desarrolló posterior a 1975.

• Se distingue que el funcionamiento y tareas desplegadas por la ANAP en el período estudiado, estuvieron orientadas y balanceadas desde Las Villas, aspecto que caracteriza la centralización de la dirección en la toma de decisiones por las organizaciones de masas. No obstante, sus particularidades están centradas en la composición social de sus cuadros dirigentes los que provenían del sector campesino, los tipos de cooperativas y el número de sus asociados, las grandes extensiones de tierras que se ponen en función de la diversificación agrícola para lo cual se contaba particularmente con cada campesino en función de lo que considerase que podía producir.

Recomendaciones:

La investigación realizada sobre la ANAP en Cienfuegos: funciones y tareas entre 1964 y 1975 es fruto de la apertura de nuevas líneas de investigación sobre los procesos agrarios dentro de los marcos de la historia regional en el período revolucionario.

La presente investigación ha de contribuir también a iniciar un camino para la indagación de la historia más reciente aprovechando el testimonio como fuente histórica, lo que permite generar archivos de oralidad. Así como la apertura hacia el análisis de nuevos elementos que conforman la memoria histórica del pueblo y la nación, tal es el caso de los procesos agrarios llevados a cabo en el país y específicamente en Cienfuegos.

Incorporar los resultados de la investigación a los programas de estudio de la asignatura de Historia de Cuba impartidos en la carrera Historia, así como a los contenidos referidos a la historia regional.

Socializar esta investigación a partir de su presentación en eventos científicos de carácter histórico, así como de su publicación, por lo que ella aporta a la historia de Cienfuegos y particularmente al estudio de las organizaciones de masa en el período revolucionario y de su participación en el sistema político de la sociedad.

Bibliografia

Fuentes bibliográficas:

- Acanda, Jorge Luis. Sociedad civil y hegemonía/ Jorge Luis Acanda..—La Habana: Centro de Estudio de la Cultura Cubana, 2002.— 260p
- Álvarez Álvarez, Luís. El arte de investigar el arte/ Luís Álvarez Álvarez y Gaspar Barreto Argilagos..—La Habana: Editorial Oriente, 2010.— 437p
- Bacerril Albarran, Lilia Nahela. Revolución Agraria y Cooperativismo en Cuba/ Lilia Nahela Bacerril Albarran, Mariana Ravanet Ramírez..—La Habana: Editorial de Ciencias Sociales, 1989.—207p.
- Barcia, María del Carmen. Capas populares y modernidad en Cuba 1878- 1930/ María del Carmen Barcia..—La Habana: Editorial Ciencias sociales, 2009.— 216p
- Bertanliffy, Luwin. Teoría general de los sistemas políticos/ Luwin Bertanliffy..— México: Fondo de cultura económica, 2000.— 146p
- "Bosquejo histórico de cooperación socialista de la agricultura cubana". Colectivo de autores..—La Habana: Editorial Política, 1985. —72p.
- Cantón Navarro, José. Arnaldo Silva León. Historia de Cuba 1959-1999..— La Habana: Editorial de Ciencias Sociales.—316p
- Castro, Fidel. La historia me absolverá/ Fidel Castro..— La Habana: Edición Anotada. Editorial Pueblo y Educación, 2008. —160p
- "Cienfuegos durante el período Revolución". Colectivo de Autores
- Collado Martínez, Guillermo. Agricultura cubana: estructuras organizativas y programas de desarrollo (1959-2007)/ Guillermo Collado Martínez..—La Habana: Edición Agrinfar, 2008.—115p.
- Díaz García, Carmen María. Los campesinos a 45 años del triunfo revolucionario/ Carmen María Díaz García..—La Habana: Editora Historia, 2006.—106p
- Duarte Díaz, Emilio. Teoría y procesos políticos contemporáneos/ Emilio Duarte Díaz..— La Habana: Editorial Félix Varela, 2006.—216p
- "El carácter específico de la sociología frente a otros saberes sociales"/ José Almazar Pestana... [et.al.].— Editorial Unión, S.A., 1996.—109p

- Estrada, Ana Vera. En Pensamiento y Tradiciones Populares: estudios de identidad cultural cuban y latinoamericana/ Ana Vera Estrada..—La Habana: Centro de Estudio y Desarrollo de la Cultura Juan Marinello, 2000.—465p
- Fernández Peiso, Avelino. La Cooperativa. Bases para su legislación en Cuba/ Avelino Fernández Peiso..—La Habana: Editorial Ciencias Sociales, 2012.— 315p.
- Fidel Castro. Ideología, Conciencia y Trabajo Político. 1959-1986..—La Habana: Editora Política, 1986.—427p.
- García Cárdenas, Domingo. La organización estatal en Cuba/ Domingo García Cárdenas..— La Habana: Editora Ciencias Sociales, 1981.—127p
- Guereña, Jean-Lovis. La sociabilidad en la España Contemporánea/ Jean-Lovis Guereña..— Tours: Universidad Francois Rebelaes, 1993.—400p
- Guerra Vilaboy, Sergio. Historia Mínima de América Latina/ Sergio Guerra Vilaboy..— La Habana: Editorial Félix Varela, 2004.— 350p.
- Instituto Cubano del Libro. Seis leyes de la Revolución..— La Habana: Editorial de Ciencias Sociales, 1973. p 30.
- La Revolución Cubana 1953-1980 (Selección de lecturas), Segunda parte, Tomo I. Colectivo de Autores..—La Habana: Ediciones, 1983.—318p.
- Lenin. El Estado y la Revolución/ Lenin..— La Habana: Editorial Ciencias Sociales, 1975.—142p.
- Limia, David. Teoría y Procesos Políticos Contemporáneos/ David Limia..— La Habana: Editorial Félix Varela, 2006.— 170p
- Martin Barrios, Adelfo. La ANAP, 25 años de trabajo/ Adelfo Martín Barrios..— La Habana: Editora Política, 1982.—143p.
- Mayo, José. Dos décadas de luchas contra el latifundismo/ José Mayo..—La Habana: Editora Política, 1980.—99p.
- Metodología de la investigación histórica/ Dra. Aleida Plasencia Moro... [et. al.]..— La Habana: Editorial Pueblo y Educación, 1985.—368p.
- Novo González, Armando. La agricultura en Cuba: evolución y trayectoria/ Armando Novo González..—La Habana: Editorial Ciencias Sociales, 2006.— 136p

- Piñero Harnecker, Camilo. Cooperativas y Socialismo, una mirada desde Cuba/ Camilo Piñero Harnecker..—La Habana: Editorial Caminos, 2011.—419p.
- Ramonet, Ignacio. Cien horas con Fidel/Ignacio Ramonet..—La Habana: Oficina de Publicaciones del Consejo de Estado, 2006.—813p.
- Regalado, Antero. Las luchas campesinas en Cuba/ Antero Regalado..—La Habana: Editorial Orbe.—173p
- Rensoli Medina, Rolando Julio. La Historiografía en la Revolución Cubana. Reflexiones a 50 años/ Rolando Julio Rensoli Medina..—La Habana: Editora Historia, 2010.—350p.
- Rodríguez Fragoso, Domingo. El campesino: fuerza motriz de la revolución cubana/ Domingo Rodríguez Fragoso..— Colombia: Edición pensamiento y vida, 2001.—207p
- Rodríguez Gómez, Gregorio. Metodología de la Investigación Cualitativa/Gregorio Rodríguez Gómez, Javier Flores y Eduardo García Jiménez..— La Habana: Editorial Félix Varela, 2006.— 186p
- Rodríguez, Carlos Rafael. Cuba en el tránsito al socialismo/ Carlos Rafael Rodríguez..— La Habana: Editora Política, 1979.— 165p.
- Rodríguez, Carlos Rafael. Letra con filo/ Carlos Rafael Rodríguez..— La Habana: Editorial de Ciencias Sociales, 1983.__570p
- Síntesis Histórica Provincial de Cienfuegos. Colectivo de Autores..—La Habana: Editora Historia, 2011.—105p.
- "Sociología y desarrollo rural en Cuba. Colectivo de Autores..—La Habana: Editorial de Ciencias Sociales, 1988.—251p
- Valdés, Orlando. Historia de la Reforma Agraria en Cuba/ Orlando Valdés..— La Habana: Editorial Ciencias Sociales, 2003.—243p
- Valdés, Orlando. La socialización de la tierra en Cuba/ Orlando Valdés..— La Habana: Editorial Ciencias Sociales, 1990.—158p
- Valdés Paz, Juan. Los procesos agrarios en Cuba 1959-1995/ Juan Valdés Paz..—La Habana: Editorial Félix Varela, 2005.—252p.

Documentos de archivos:

Archivo del PCC de Cienfuegos. Acta de Constitución del PURS del municipio Abreu

Archivo del PCC de Cienfuegos. Acta de Constitución del PURS del municipio Aguada de Pasajeros

Archivo del PCC de Cienfuegos. Acta de Constitución del PURS del municipio Cienfuegos

Archivo del PCC de Cienfuegos. Acta de Constitución del PURS del municipio Cruces

Archivo del PCC de Cienfuegos. Acta de Constitución del PURS del municipio Lajas

Archivo del PCC de Cienfuegos. Acta de Constitución del PURS del municipio Palmira

Archivo del PCC de Cienfuegos. Acta de Constitución del PURS del municipio Rodas.

Archivo del PCC de Cienfuegos. Acta de Constitución del PURS del municipio Yaguaramas.

Archivo histórico ANAP Provincial de Cienfuegos. Informe de Balance, año 1975. Expediente 1.3

Archivo histórico de la ANAP Provincial de Cienfuegos. Memoria Histórica de ANAP Provincial de Cienfuegos.

Archivo histórico de la ANAP Provincial de Santa Clara. Memoria histórica de la ANAP Provincial de Santa Clara.

Fuentes publicísticas

Revistas

Ramírez Cruz, José. El sector cooperativo en la agricultura cubana. <u>Cuba Socialista</u> (La Habana) 11, (9): 7-8, Junio-Agosto de 1984.

Rodríguez Fragoso, Domingo. El Comité Nacional en Defensa de los Pequeños y Medianos Colonos. <u>Islas</u> (La Habana) (84): 133- 138, Mayo- Agosto de 1987.

Periódicos

Sección de Divulgación de la ANAP. Adoptan importantes acuerdos la ANAP de Las Villas con relación a educación y cultura. <u>Vanguardia.</u> (Santa Clara). 8 octubre de 1965. P 4

Sección de Divulgación de la ANAP. La ANAP convoca a vacunar a sus hijos. Vanguardia. (Santa Clara). 23 de febrero de 1966. P 2

Sección de Divulgación de la ANAP. Llama la ANAP Provincial a la incorporación masiva de los campesinos a los distintos cursos . Vanguardia. (Santa Clara). 14 de mayo de 1966. P 3

Sección de divulgación de la ANAP. Chequea la ANAP sus metas. <u>Vanguardia</u> (Santa Clara). 1 de diciembre de 1964. P. 4

Sección de divulgación de la ANAP. Necesidad de los círculos de estudio.

Vanguardia (Santa Clara). 5 de diciembre de 1965. P. 3.

Sección de divulgación de la ANAP. Organismos ganadores en el primer chequeo de la ANAP. <u>Vanguardia</u> (Santa Clara). 9 de julio de 1964. P.5.

Sección de divulgación de la ANAP. Reestructuran ejecutivo provincial de la ANAP. <u>Vanguardia</u> (Santa Clara). 17 de diciembre de 1963. p.3.

Fuentes orales.

Entrevistas realizadas a fundadores de la organización

Albor, Manuel. Entrevista realizada por Liutmila Liset Pérez Gil. Cienfuegos, 20 de mayo de 2014.

Fernández Peiso, Avelino. Entrevista realizada por Liutmila Liset Pérez Gil. Cienfuegos, 8 de mayo de 2014.

Quinteros, Orestes. Entrevista realizada por Liutmila Liset Pérez Gil. Cienfuegos, 22 de febrero de 2014.

Rodríguez Oquendo, Manuel. Entrevista realizada por Liutmila Liset Pérez Gil. Cienfuegos, 8 de mayo de 2014.

Rodríguez, Sergio. Entrevista realizada por Liutmila Pérez Gil. Santa Clara, 23 de enero de 2014.

Anexos

Protocolo de entrevistas estructuradas:

Entrevista #1

Universidad de Cienfuegos: "Carlos Rafael Rodríguez"

Facultad de Ciencias Sociales y Humanística

Carrera de: Historia

Entrevista #1

Entrevistador: <u>Liutmila Liset Pérez</u> Gil Fecha de entrevista: <u>23 de enero de 2014</u>

Entrevistado: Sergio Rodríguez Clave: Ideólogo (fundador)

Localización:

Municipio: <u>Santa Clara</u> Provincia: Villa Clara

Cuestionario:

- ¿Cómo vivía el campesinado Cubano y villareño antes del Triunfo de la Revolución?
- 2. ¿Cómo tuvo lugar la organización entre los campesinos villareños en vísperas del triunfo revolucionario?
- 3. ¿Cómo se llevó a cabo el proceso de reorganización campesina luego del Triunfo de la Revolución?
- 4. ¿Cuándo y dónde se funda la ANAP en Las Villas?
- 5. ¿Quiénes fueron sus primeros dirigentes?
- 6. ¿Provenían estos del sector campesino?
- 7. ¿Cuántas cooperativas ya existían en Las Villas al quedar fundada la ANAP?
- 8. ¿Cómo funciono la organización entre 1961 y 1963?
- 9. ¿Cuáles fueron las principales tareas llevadas a cabo en este período?
- 10. ¿Cómo se ejercía el control a los asociados?
- 11. ¿Conoce las causas por las que a partir de 1963 se comienza a crear la ANAP a niveles regionales dentro de la provincia Las Villas?
- 12. ¿Cómo funciono la organización luego de estos cambios?

Entrevista # 2

Universidad de Cienfuegos: "Carlos Rafael Rodríguez"

Facultad de Ciencias Sociales y Humanística

Carrera de: <u>Historia</u> Entrevista # 2

Entrevistador: Liutmila Liset Pérez Gil Fecha de entrevista: 22 de febrero de 2014

Entrevistado: <u>Orestes Quinteros</u> Clave: <u>Presidente (fundador)</u>

Localización:

Municipio: <u>Cienfuegos</u> Provincia: <u>Cienfuegos</u>

Cuestionario:

- 1. ¿Cuándo se fundó la ANAP en la región de Cienfuegos?
- 2. ¿Cuáles fueron las causas?
- 3. ¿Cómo funcionó la organización luego de esto?
- 4. ¿Contó con alguna independencia de su máxima dirección, radicada en Villa Clara?
- 5. ¿Cuál era la estructura organizativa de la ANAP entre 1964 y 1975?
- 6. ¿Recuerda aproximadamente cuántas cooperativas existían en Cienfuegos al quedar fundada la ANAP a nivel regional en 1964?
- 7. ¿Qué tipo de cooperativas habían en Cienfuegos?
- 8. ¿Cuáles fueron los principales dirigentes de la organización entre 1964 y 1975?
- 9. ¿Procedían del sector campesino?
- 10. ¿Cuáles fueron las funciones desplegadas por la organización entre 1964 y 1975?
- 11. ¿Qué actividades desplegó en esta etapa?
- 12. ¿Cuáles eran las principales ramas productivas desarrolladas por los anapistas cienfuegueros?
- 13. ¿Con qué frecuencia se reunían para el control de las actividades?
- 14. ¿Durante esta etapa que organismos del estado atendían a la ANAP?
- 15. ¿Cuáles eran sus funciones?

Entrevista # 3

Universidad de Cienfuegos: "Carlos Rafael Rodríguez"

Facultad de Ciencias Sociales y Humanística

Carrera de: Historia

Entrevista #3

Entrevistador: <u>Liutmila Liset Pérez Gil</u> Fecha de entrevista: <u>8 de mayo de 2014</u>

Entrevistado: Manuel Rodríguez Clave: Presidente CPA (fundador)

Localización:

Municipio: <u>Cienfuegos</u> Provincia: <u>Cienfuegos</u>

Cuestionario:

- 1. ¿Cuáles fueron las causas de la fundación de la ANAP en la región de Cienfuegos en 1964?
- 2. ¿Contó con alguna independencia de la dirección provincial?
- 3. A raíz de ello ¿cómo se estableció el control por parte de la organización?
- 4. ¿Los dirigentes de la organización en la región provenían del sector campesino?
- 5. ¿Cómo se llevó a cabo el proceso de cooperativización?
- 6. ¿Qué tipos de cooperativas existían en Cienfuegos entre 1964 y 1975?
- 7. ¿Recuerda el número aproximado de cooperativas que existían en la región durante la etapa?
- 8. ¿Cuáles fueron las principales funciones desplegadas por la organización entre 1964 y 1975?
- 9. ¿Desde el punto de vista productivo, cuáles fueron las principales actividades desplegadas?
- 10. En cuanto a las actividades de carácter social (educación, cultura, salud): ¿cómo intervenía la ANAP?, es decir, ¿qué funciones desplegaba?
- 11. ¿Qué organismos estatales atendían la ANAP entre 1964 y 1975?
- 12. A su juicio, ¿cuáles fueron los principales errores cometidos en esta etapa? ¿cuáles los principales logros?

Entrevista # 4

Universidad de Cienfuegos: "Carlos Rafael Rodríguez"

Facultad de Ciencias Sociales y Humanística

Carrera de: Historia

Entrevista # 4

Entrevistador: Liutmila Liset Pérez Gil Fecha de entrevista: 8 de mayo de 2014

Entrevistado: Avelino Fernández Peiso Clave: Dr. C

Localización:

Municipio: <u>Cienfuegos</u> Provincia: <u>Cienfuegos</u>

Cuestionario:

- 1. ¿Cuáles son los antecedentes de las bases jurídicas del cooperativismo en Cuba y su desenvolvimiento hasta 1986?
- 2. ¿Cómo se llevó a cabo el proceso para la cooperativización?
- 3. Desde su experiencia, ¿qué elementos se tenía en cuenta para construir una cooperativa?
- 4. Siendo usted un estudioso del cooperativismo, ¿cuáles son sus concepciones y percepciones, sobre el modelo que aplicó Cuba para la cooperación, y si tuvo alguna influencia de similares procesos llevados a cabo en países como Rusia, Checoslovaquia, Hungría, China, entre otros?
- 5. ¿Puede ofrecer algunas consideraciones metodológicas para el estudio del cooperativismo en Cuba? Es decir, ¿qué elementos sociológicos no deben faltar en una investigación de esta índole?

Entrevista #5

Universidad de Cienfuegos: "Carlos Rafael Rodríguez"

Facultad de Ciencias Sociales y Humanística

Carrera de: Historia

Entrevista # 5

Entrevistador: <u>Liutmila Liset Pérez</u> Gil Fecha de entrevista: <u>20 de mayo de 2014</u>

Entrevistado: Manuel Albor Clave: Organizador (fundador)

Localización:

Municipio: <u>Cienfuegos</u> Provincia: Cienfuegos

Cuestionario:

- 6. ¿Cuáles fueron las causas de la fundación de la ANAP en la región de Cienfuegos en 1964?
- 7. ¿Contó con alguna independencia de la dirección provincial?
- 8. A raíz de ello ¿cómo se estableció el control por parte de la organización?
- 9. ¿Los dirigentes de la organización en la región provenían del sector campesino?
- 10. ¿Cómo se llevó a cabo el proceso de cooperativización?
- 11. ¿Qué tipos de cooperativas existían en Cienfuegos entre 1964 y 1975?
- 12. ¿Recuerda el número aproximado de cooperativas que existían en la región durante la etapa?
- 13. ¿Cuáles fueron las principales funciones desplegadas por la organización entre 1964 y 1975?

- 14. ¿Desde el punto de vista productivo, cuáles fueron las principales actividades desplegadas?
- 15. En cuanto a las actividades de carácter social (educación, cultura, salud): ¿cómo intervenía la ANAP?, es decir, ¿qué funciones desplegaba?
- 16. ¿Qué organismos estatales atendían la ANAP entre 1964 y 1975?
- 17. A su juicio, ¿cuáles fueron los principales errores cometidos en esta etapa? ¿cuáles los principales logros?