



*FACULTAD DE CIENCIAS
SOCIALES Y HUMANÍSTICAS*

Carrera: HISTORIA

*Trabajo de Diploma en opción
del título de Licenciado en
Historia*

Título: Evolución histórica de la ANAP en

Cienfuegos: (1975-1986)

Autor: Jaxiel German González Durán

Tutor: Dr.C. Miguel Pulido Cárdenas

*En el surco del trabajo entierra el
hombre su vida.*

Víctor Hugo

Dedicatoria:

Quiero dedicar este trabajo a todos los campesinos cubanos que sienten el rocío cada mañana.

Especialmente a alguien no me pudo ver graduado, esto es especial para ti: abuelo Evelio.

Agradecimientos

No podía pasar por alto a las personas que de una forma u otra han puesto su grano de arena en esta memoria y quiero agradecerles:

En primer lugar a mi tutor Pulido por el “sí se puede”, “no me digan más que no hay, siempre hay”.

A mi familia por el incondicional apoyo: Ita por ser mi mayor inspiración en la vida, Tata y Tatitá se te gradúa tu nieto más pequeño, Lisette por la mejor madre del mundo, Germán por tus lecciones de la vida, Lisbet que aunque lejos, siempre estuvo cerca, Dora por responder con sonrisa a cada una de mis molestias, Odalis por ser la más recta de mis tías, a Valdés y Deisy porque no quiero mejores padrastros, Erika, Jeixel, Jaxel mis tres primos que adoro, Elvis y todos los demás que aunque no los mencione les agradezco igual.

A la familia de Liutmi, Yisse por la gran persona que es, Lisbeti por su apoyo con la tecnología, Yuni el papá de familia, y todos los demás sin distinciones.

A mis amigos y compañeros, los cuales se han convertido en mi familia, Andi por estar ahí cada vez que lo necesité, Luis A por sus lecciones magistrales de futbol, Juanca mi compinche cinéfilo, sin dudas Los Beatles, Vlado el más serio de todos, al “El Tigre” el popular de ripianpipol, Eddyel por alegrarnos con su guitarra, Abrahan por los videos divertidos, Alcides nuestro director de cine, Danis suerte con el Bayern el próximo año, Ernestón que nos alegró a todos en los 5 años cuando más tensa estaba la clase, al Yasma que nos trajo las series, Daniel, Sami, el Bola, Sandro, Kiki por sus interpretaciones de Ricardo y Edith, Peña (sin comentario), Yulián por la neurona y su apoyo con el Barça, Yosuán, el Ramo por el lab, Jorgito, Gonzalo, a las de Aida Riek, Arasai y Linet, todos los demás compañeros de aula incluyendo nuestra Laurita y uno que aunque no está con nosotros pero nunca nos olvidó: Rafa.

A los profes que de algún modo me apoyaron: Pancho, Juanca, Miliada, Massiel y todos los demás que dieron sus sugerencias.

A todas las personas que nos acogieron en las instituciones: En ANAP Provincial de Cienfuegos a Liutmila y Javiel, el PCC de Villa Clara a Migdalia y Alina; a la ANAP provincial de Villa Clara y al PCC de Cienfuegos.

A todos los compañeros que nos brindaron sus entrevistas sin reparos: Orestes, Edén, Manuel, Albor y al profesor Avelino.

A la tía del edificio: Nere que se portó de maravilla.

A los amigos del barrio: Osiel, Víctor, Yasmani, Nadil y Renecito.

Por último y el más importante, a la persona que me acompañó en todo momento sin flaquear: Liutmi.

Gracias a todos desde lo más profundo de mi corazón.

Las relaciones humanas son las que le dan valor a la vida.

Índice:

Introducción.....	1
Capítulo I: La ANAP como parte de la institucionalización de los procesos sociales en Cuba: historia y trascendencia. (1975-1986).....	10
1.1 Organización y funcionamiento de la ANAP. (1975-1986).....	11
1.1.1 La cuestión agraria y sus políticas: un quinquenio que trasciende (1980-1986).....	15
1.2 Encargo de la ANAP en las nuevas formas de producción agrícola: Antecedentes y evolución histórica. (1975-1986).....	19
Capítulo II: Organización y funcionamiento de la ANAP en Cienfuegos. Una tarea distintiva: el proceso de cooperativización de la tierra. (1975-1986).....	27
2.1 Una precisión metodológica.....	27
2.2 Organización y funcionamiento de la ANAP en Cienfuegos: 1975-1986.....	28
2.1.1 Cambios organizativos y funcionamiento de la ANAP: 1980 a 1986.....	35
2.3 El proceso de cooperativización de la tierra en Cienfuegos. Papel de la ANAP y el campesino: 1976 - 1986.....	38
2.3.1 Un quinquenio importante en la cooperativización: 1981- 1986.....	42
2.4 A manera de conclusiones: Un balance necesario.....	45
Conclusiones.....	51
Recomendaciones.....	53
Bibliografía.....	54
Anexos.....	58

Resumen:

La presente investigación “Evolución histórica de la ANAP en Cienfuegos: 1975 y 1986. Tiene por objetivo analizar dar continuidad al estudio de la organización en la provincia, centrando su interés en el proceso de cooperativización como característica que tipifica el período declarado al formar parte de las políticas aprobadas en el Primer y Segundo del Partido Comunista que desarrolló la ANAP, corroborado en el V y VI Congreso de la ANAP. Utilizando los presupuestos teóricos-metodológicos de la metodología cualitativa, se localizan los datos para dar cumplimiento al objetivo propuesto. Los principales resultados alcanzados se localizaron en cómo esta organización hizo viable el proceso de cooperativización en la provincia de Cienfuegos y sus ocho municipios a partir de la nueva División Política Administrativa aprobada en el Primer Congreso del Partido. De igual forma, se reconstruye la movilidad social en el decursar histórico de la ANAP que se expresó en la forma y el contenido del proceso de socialización de la agricultura cubana y de sus particularidades en el espacio investigado.

Abstract

The present titled investigation "historical Evolution of the ANAP in Cienfuegos: 1975 - 1986. It has for objective to give continuity to the study of the organization in the county, centering their interest in the cooperativism process like characteristic that define the period declared when being part of the approved politicians in the First and Second Congress of the Communist Party that the ANAP developed, corroborated in the V and VI Congress of the ANAP. Using the theoretical-methodological budgets of the qualitative methodology, the data are located to give execution to the proposed objective. The main reached results were located in how this organization made viable the cooperativism process in the county of Cienfuegos and their eight municipalities starting from the new Administrative Political Division approved in the First Congress of the Communist Party. In the same way, the social mobility is reconstructed in the historical course of the ANAP that was expressed in the form and the content of the process of socialization of the Cuban agriculture and its particularities in the investigated space.

Introducción:

El triunfo de la Revolución el 1ro de enero de 1959, transformó en sus fundamentos esenciales las bases económicas, políticas, sociales e ideológicas del modelo neocolonial dependiente impuesto a Cuba por más de 50 años. Como parte de dichas transformaciones, el cooperativismo constituyó una tarea esencial para la Asociación Nacional de Agricultores Pequeños (ANAP)¹. Las primeras intenciones en este proceso pueden localizarse en la Joven Cuba, fundada por Antonio Guiteras en 1934, y en la Constitución de 1940. En la primera se plantea una serie de reformas económicas, financieras y fiscales para promover las cooperativas agropecuarias² que aparecen en la Constitución de 1940 como voluntad del Estado para iniciar la formación de cooperativas, cuestión que no quedó resuelta hasta el triunfo de la Revolución. (Ver anexo I)

Tales transformaciones abarcan también, la necesidad de crear un grupo de organizaciones de masas que forman parte de la estructura del sistema político cubano. Entre estas organizaciones de masas, se localiza a la ANAP, fundada en 1961 y en Cienfuegos, en 1964.

Los antecedentes sobre el surgimiento de esta organización se pueden localizar en el auge del movimiento campesino en Cuba desde el período colonial; el mismo, jugó un papel significativo en las luchas por la independencia. La etapa neocolonial, tuvo como particularidades la profundización del status agrícola deformado, que la sociedad cubana había heredado de la colonia. En esta se profundiza la crítica situación en los campos cubanos en cuanto a su estructura, dependencia y explotación, aspecto que condicionó el aumento del ideal revolucionario de esta clase social.

Diversos fueron los intentos organizativos de la lucha campesina, sobre todo en el período neocolonial. Durante el proceso revolucionario de los años treinta, se manifiestan algunos ejemplos de este proceso que se concretará con la fundación de la Asociación Nacional Campesina en el Primer Congreso Campesino en 1941.

¹ En lo adelante se utilizarán las siglas ANAP.

² Fernández Peirón, Avelino. Tesis doctoral, "El fenómeno del cooperativismo en Cuba y el modelo jurídico nacional. Propuesta para la nueva base jurídica del cooperativismo en Cuba, 2005 y La cooperativa. Bases para su legislación en Cuba. La Habana, Editorial, Ciencias Sociales, 2012.

Cabe mencionar también hechos protagonizados por campesinos como los del Realengo 18, momento álgido en el proceso organizativo de los campesinos en Cuba³.

La investigación que se presenta tiene como intencionalidad indagar la evolución histórica de dicha organización centrando el interés en el proceso de cooperativización entre 1975 y 1986. La misma tiene como antecedente inmediato el estudio que abarca los años 1964-1975⁴.

El marco temporal que se investiga, tiene como año inicial a 1975, en el cual se celebró el Primer Congreso del Partido Comunista de Cuba (PCC)⁵. En él se aprobó la tesis “Sobre la Cuestión Agraria y las Relaciones con el Campesinado”, que promueve el avance gradual de la agricultura privada hacia formas superiores de producción. Además, con la nueva División Política Administrativa aprobada en las Tesis y Resoluciones del Congreso y aplicada en 1976, Cienfuegos se convierte en provincia, lo que trajo consigo una serie de cambios estructurales y funcionales en las esferas económicas y políticas, sobre todo en las cuestiones administrativas y de control. La fecha extrema final es el año 1986, coincidente con el Tercer Congreso del Partido, en este se realizó un análisis general del funcionamiento de las organizaciones de masas, entre ellas la ANAP, y los cambios económicos, políticos y sociales que en lo adelante tendrían lugar, por lo tanto las peculiaridades del desarrollo de la ANAP posterior a este Congreso no se han tenido en cuenta. Se centra el interés en el análisis realizado en el II Congreso del Partido relacionado con el proceso de cooperativización, asociado a la consigna que dirige la atención a la producción para el quinquenio 1980-1985.

La investigación se sustentó en el marco conceptual sobre las organizaciones de masas como parte del sistema político cubano en la que se incluye la ANAP para adentrarse en las ideas del proceso de asociación, sociabilidad y movilidad social en la temática sobre el agro cubano y el papel desempeñado por el campesino, actor social clave en el objeto y campo que se investiga.

³ Estos aspectos forman parte del trabajo de Diploma desarrollado por Liutmila Liset Pérez Gil titulado: La fundación de la ANAP e Cienfuegos: funciones y tareas (1964-1975)

⁴ Liutmila Liset Pérez Gil, ob cit.

⁵ En lo adelante se utilizarán las siglas PCC.

El análisis teórico sobre las organizaciones de masas como parte del sistema político cubano, se localiza en los trabajos de Domingo García Cárdenas, (1981); Víctor Hugo Torres, (1991); Ignacio Chiavenato, (2001); Emilio Duarte (2002, 2006); Miguel David Limia, (2006); Jorge Luís Acanda González, (2007); Eduardo Ocampo, (2007). Desde esta perspectiva Domingo García plantea que:

“Las organizaciones de masas son grupos sociales formados por personas, tareas y administración que interactúan en el marco de una estructura sistemática para cumplir sus objetivos (...) Las organizaciones de masas, que a diferencia del Partido y el Estado agrupan sectores determinados de la población de acuerdo con sus características e intereses específicos, sirven para llevar a la dirección del Partido y del Estado los intereses de los sectores de la población que representan y trasladan a estos la política del partido hacia ellos”⁶

Para este autor al que se incorporan los criterios de los autores antes mencionados, toda organización de masa se distingue por: formarse y desarrollarse en un espacio y un marco temporal; tener carácter existencial, responder a una sociedad; poseer una estructura; relacionarse a través de la comunicación para establecer fines y metas comunes; actuar en función de reglamentos estatuidos, a su vez guiados por objetivos; agruparse para dar solución a problemas concretos y propósitos específicos y buscar formas y vías de cómo hacer y para qué hacerlo.

En otro orden, para analizar el movimiento social, estructura, tareas y funciones de las organizaciones de masas es de gran utilidad el contenido de los conceptos: *asociacionismo y sociabilidad*. Las asociaciones según María del Carmen Barcia son: *“forma de agrupación humana voluntaria, en la que existe una organización unitaria y su formación obedece al interés de alcanzar objetivos comunes en sus integrantes aunque cambien a posteriori unos u otros. La afiliación es enteramente libre, si bien no es aleatoria. Supone una independencia relativa al Estado, aunque este ejerce control sobre ellas al prescribir su inscripción en un registro que les*

⁶ García Cárdenas, Domingo. La organización estatal en Cuba. La Habana, Editora Ciencias Sociales.- 1981.-p.16.

otorga naturaleza jurídica”⁷. Mientras que la sociabilidad responde según Jean-Louis⁸, a las *“formas colectivas en que se estructuran los hombres para relacionarse y cumplir objetivos comunes”* como es el caso de la Asociación Nacional de Agricultores Pequeños en Cuba, sus regiones y localidades como parte del sistema político cubano.

Por lo tanto, la ANAP es una organización de masa que forma parte del sistema político cubano, y se como los “(...) grupos sociales formados por personas, tareas y administración que interactúan en el marco de una estructura sistemática para cumplir sus objetivos. Como señalara Lenin, son las correas de transmisión entre la dirección del partido y el Estado, de una parte, y las masas trabajadoras de otra. Las organizaciones de masas, que a diferencia del Partido y el Estado agrupan sectores determinados de la población de acuerdo con sus características e intereses específicos, sirven para llevar a la dirección del Partido y del Estado los intereses de los sectores de la población que representan y trasladan a estos la política del partido hacia ellos”.⁹

En relación con lo planteado, la ANAP, está integrada por pequeños agricultores; definidos por Carmen María Díaz García como: *“aquellos cuya extensión de tierra está al límite de cinco caballerías, y sus ingresos provienen de su trabajo o el de su familia, aunque eventualmente pueden utilizar mano de obra asalariada.”*¹⁰

El tratamiento histórico que se ofrece sobre la ANAP en casi todas las bibliografías consultadas, apuntan a describir en su contenido o de forma cronológica cuándo surgió esta organización y qué actividades desplegó en el marco de tratamiento histórico nacional. En su generalidad, imposibilitan formular conclusiones acerca de su funcionalidad en determinados períodos históricos y sobre todo de algunas

⁷ Barcia, María del Carmen. Capas populares y modernidad en Cuba 1878- 1930. Editorial ciencias sociales, 2009.— p.16

⁸ Guereña, Jean-Louis. La sociabilidad en la España Contemporánea. Universidad Francois Rebelaes, Tours, 1993,—p.16

⁹ Para el caso que se investiga consúltase Luwin Bertanliffy. Teoría general de los sistemas políticos. Fondo de cultura económica. México, 2000. Un análisis sistemático de los autores que analizan el tema se localizan en: Emilio Duarte Díaz (Compilador), Teoría y procesos políticos contemporáneos, Editorial Félix Varela. La Habana 2006.—p 36.

¹⁰ Díaz García, Carmen María. Los campesinos a 45 años del Triunfo Revolucionario. La Habana: Editora Historia, 2006.— p.2

particularidades regionales y locales. No obstante poseen validez científica para la investigación realizada.

En tal sentido, la obra *“Los campesinos a 45 años del Triunfo Revolucionario”* de Carmen María Díaz García publicado en el 2006, la autora se propone profundizar en la figura del campesino cubano, no de forma integral, sino en algunos aspectos que permitan evaluar el desarrollo en su calidad de vida como resultado de la política de la Cuba revolucionaria y socialista. Para ello utiliza índices como educación, cultura, salud y participación social.

En otro orden, con perfiles históricos se encuentra la obra de Orlando Valdés en *“La socialización de la tierra en Cuba”*, publicado en el año 1990. El autor describe el camino recorrido por el campesinado cubano y las premisas que permitieron su evolución. En el texto se brindan elementos fundamentales como las condiciones socioeconómicas de los campesinos y la tenencia de la tierra antes del triunfo revolucionario. Al tomar dichos elementos como antecedentes podemos entender el nivel evolutivo que este sector alcanzó luego del triunfo revolucionario. Otra de sus obras es: *“Historia de la Reforma Agraria en Cuba”*, publicado en el 2003. Se narra en el mismo, parte de la historia del campesinado lo que permite analizar lo que aconteció antes y después del triunfo de la Revolución con respecto a las transformaciones agrarias que se desarrollaron. Evaluación y caracterización de cómo se realizó este proceso en el país y el papel jugado por el campesino forman parte de la obra. También se aportan datos numéricos válidos por las fuentes consultadas.

De igual forma, Antero Regalado en el libro *“Las luchas campesinas en Cuba”*, publicado en 1979, realiza un bosquejo de los hechos sobresalientes de la historia de las luchas campesinas, destaca el papel jugado por el campesinado cubano en el desarrollo de los grandes acontecimientos de la historia de nuestro pueblo. En el texto se dedica un capítulo a la creación de la ANAP, señala sus antecedentes, tareas, transformaciones y evaluación. Describe la formación de esta organización desde el todo nacional, sin entrar en particularidades regionales y locales.

Otra de las obras consultada fue la de Avelino Fernández Peiso *“La cooperativa, bases para su legislación en Cuba”* 2012. En el texto, se realiza un análisis de las

cooperativas y su recorrido por la historia, constituyendo un texto clave para comprender el proceso de socialización en el agro cubano, y sobre todo, el proceso de cooperativización desde sus fundamentos jurídicos, dimensión esta que caracterizan el período seleccionado en esta investigación.

Forma parte además de este análisis historiográfico el texto de un colectivo de autores “Bosquejo histórico de cooperación socialista de la agricultura cubana” publicado en 1983. Esta obra reviste gran importancia para este estudio dado que en la misma, se ofrecen datos de gran valor desde el punto de histórico sobre los procesos de cooperativización y colectivización de las labores productivas agropecuarias en el país.

Otra obra consultada, que aporta datos importantes para esta investigación es “*La ANAP 25 años de trabajo*” de Adelfo Martín Barrios publicado en 1983. En la misma, se ofrece un amplio análisis sobre el trabajo institucional de la organización, destacándose la labor realizada a lo largo de las diferentes sesiones de trabajo en los Congresos de la ANAP, desde su primer pleno en 1961 hasta su sexta sesión en 1982.

Desde el punto de vista local, se consultó la cronología que se localiza en la ANAP provincial de Cienfuegos. En esta, se reseña el accionar de la organización día a día. Es decir se apuntan las tareas desplegadas sin realizar un análisis crítico de las mismas. Además, carece de un cuerpo teórico y metodológico que la legitimen como investigación científica. No obstante, es un valioso documento para el análisis de la estructura agraria local, explicar su fundación y estructura en el período declarado en la investigación.

De igual forma, el papel jugado por la ANAP en el proceso de cooperativización se localiza en el artículo “Las cooperativas agropecuarias en Cuba: 1959-presente” de Armando Novo González, publicado en el 2011. En este se localiza la formación de las primeras cooperativas en el período revolucionario conocidas como Asociaciones Campesinas, formas embrionarias de las posteriores cooperativas. Este artículo no solo revela la actualidad del tema que se investiga,

sino también, permite correlacionar la diversidad de fuentes buscando el criterio de la verdad histórica¹¹

Desde el punto de vista local, se consultó el libro, “*Historia de la Provincia de Cienfuegos*”, de un Colectivo de Autores, cuya síntesis fue publicada en el 2012, principalmente “Cienfuegos durante el periodo de Revolución”, en los Capítulos I, II, y III, del tomo referido, se abordan elementos acerca de la fundación de la ANAP en Cienfuegos, la aplicación de la Ley de Reforma Agraria, así como, algunas funciones de esta organización con respecto a la variación de la planificación de la economía cienfueguera entre 1961 a 1975, no así del proceso que caracterizó la cooperativización y su tipología. Se considera, que se ofrece un tratamiento a elementos característicos acerca de la evolución y funcionamiento de esta organización en este periodo.

En su conjunto cada uno de los textos referenciados permite identificar algunas ideas que se corresponden con la investigación. A partir del acercamiento al estado actual del objeto y campo que se investiga se asume el siguiente diseño de investigación.

Ante la insuficiencia declarada se declara el siguiente **problema de investigación**: ¿Cómo se expresó la evolución histórica de la ANAP en Cienfuegos en el período: 1975-1986?. Se define como **objeto de estudio**: Las organizaciones de masas y como parte de ella la ANAP. Se establece como **campo de investigación**: Evolución histórica de la ANAP en Cienfuegos en el período: 1975-1986

Para guiar y dar solución al problema de investigación se formula como **objetivo general**: Analizar la evolución histórica de la ANAP en los años que discurren entre 1975 y 1986 en Cienfuegos, centrando el interés en la aplicación de las nuevas políticas y su contextualización provincial. Para dar cumplimiento a este objetivo, se enuncian los siguientes **objetivos específicos**:

¹¹ Consultase, Novo, A, (2011). Agricultura y cooperativismo en Cuba. Disponible en <http://www.centrocultural.coop/bloqs/cooperativismo/2011/12/4/cuba-el-cooperativismo-dinamiza-la-producción-de-alimentos->, y Las cooperativas agropecuarias en Cuba: 1959-presente. En. Harneck Piñero. Cooperativas y Socialismo. Una mirada desde Cuba. La Habana, Editorial Caminos, 2011.

1. Describir la evolución histórica de la ANAP en Cuba en los años comprendidos entre 1975 y 1986.
2. Caracterizar la evolución histórica de la ANAP en Cienfuegos atendiendo la etapa seleccionada.
3. Explicar el proceso de cooperación en Cienfuegos a partir de las nuevas políticas diseñadas en el I y II Congreso del PCC y el V y VI de la ANAP.

Se plantea como **idea a defender**: La evolución histórica de la ANAP en Cienfuegos en el período que discurre entre 1975-1986, se expresó en su funcionamiento orgánico y el proceso de cooperación para dar cumplimiento a las nuevas políticas aprobadas en los Congresos del PCC y la ANAP.

Se asume en la investigación el paradigma cualitativo dado que se realiza un análisis histórico-sociológico que centra la atención en la evolución histórica de una organización de masas en diez años de su accionar que actúa en un contexto natural y responde a la lógica de las investigaciones exploratorias- descriptivas.¹²

Para la búsqueda de los datos se utilizan los siguientes métodos teóricos. El **histórico- lógico**: permitió analizar la relación entre las relaciones agrarias a nivel nacional y de sus particularidades en la región cienfueguera para exponer el proceso del nuevo programa agrario y de su relación con el papel desempeñado por la ANAP desde su composición, estructura y funcionamiento. Evolución y continuidad caracterizan la movilidad social de las masas expresadas en las relaciones de producción en el agro cienfueguero y el papel que desempeñan por los actores sociales (el campesino). Su decursar cronológico ha permitido explicar el despliegue y aplicación de un grupo de políticas que responden principalmente a una nueva etapa, el proceso de cooperativización de la tierra, expresión de una nueva forma de socialización de la misma.

Analítico-sintético. Descomponer el funcionamiento de la ANAP y articularlas con las nuevas políticas que desarrolló la ANAP permitió sintetizar el proceder del movimiento campesino en Cienfuegos en los años comprendidos entre 1975-1986.

¹² Según Hernández Sampieri, Fernando Collado y Batitó Lucio (1998) estos estudios se distinguen por preparar el terreno para realizar investigaciones correlacionales. Se adaptó este tipo de estudio pues depende del estado del conocimiento sobre el surgimiento histórico de la ANAP en Cuba y en Cienfuegos como se expresó en el análisis historiográfico. En este se precisa lo poco que ha sido estudiada la ANAP en Cienfuegos.

Al desarrollar un estudio desde el paradigma cualitativo, los métodos empíricos utilizados son:

Análisis de documentos: Este, permitió la localización de la información, estructurar los datos y procesar la misma para la redacción del discurso. Los documentos más significativos fueron los balances de la organización, la Memoria Histórica de la ANAP Cienfuegos y los informes de los Congresos del partido y la ANAP.

Como parte de las fuentes orales se utilizó la entrevista estructurada guiada por un cuestionario desde un el enfoque cualitativo.¹³ La misma enriqueció la investigación brindando datos importantes para triangularlos con los obtenidos por otras fuentes, correlacionado con la crítica historiográfica y analizar así la evolución histórica de la ANAP en Cienfuegos, centrando la atención en el proceso de cooperativización y su asimilación por parte del campesinado como parte de las políticas promulgadas por el nuevo programa agrario y su contextualización en Cienfuegos, novedad más significativa de la investigación.

La estructura capitular está conformada por; Capítulo I: La ANAP como parte de la institucionalización de los procesos sociales en Cuba: historia y trascendencia. (1975-1986) En el mismo se describe las políticas aprobadas, asignadas a la organización. Además se dedica un epígrafe a las formas de cooperación, como parte de la socialización de la economía. El Capítulo 2, titulado: Organización y funcionamiento de la ANAP en Cienfuegos. Una tarea distintiva: el proceso de cooperativización de la tierra. (1975-1986). En este se localizan las etapas comprendidas entre 1975-1980 y 1981-1986, con respecto a la organización y funcionamiento de la ANAP en Cienfuegos: 1975-1986, y de su relación con el proceso de cooperativización de la tierra en Cienfuegos.

¹³Según Rodríguez Gómez, G y otros: *“En la investigación cualitativa la entrevista busca entender el mundo desde la perspectiva del entrevistado, y desmenuzar los significados de sus experiencias. Es uno de los instrumentos que, mediante el interrogatorio de los sujetos, se obtienen datos relevantes y constituye un proceso de recolección de datos. Las entrevistas cualitativas pueden captar los pensamientos, los sentimientos y las intenciones de las personas”*. (2006 .pág. 167)

Capítulo I: La ANAP como parte de la institucionalización de los procesos sociales en Cuba: historia y trascendencia. (1975-1986)

La ANAP se constituyó el 17 de mayo de 1961, en conmemoración del 15 Aniversario del asesinato del campesino Niceto Pérez¹⁴. Surge con el fin de agrupar el campesinado cubano y de constituir una organización mediante la cual se defendieran los derechos y deberes de esta clase social, para su representación institucional, a los efectos de la nueva organización política del Estado cubano.

Entre sus principales objetivos se encuentran la orientación del campesinado cubano para lograr su participación en los programas dirigidos a la transformación social y económica del medio rural y para la ejecución del programa agrario desarrollado por la Revolución para impulsar la producción agropecuaria, así como para el incremento de la alimentación de la población y la agroindustria nacional. La ANAP surgió como continuadora de las tradiciones de lucha del campesinado cubano y como fruto de la obra transformadora de la Revolución, que con las Reformas Agrarias y demás leyes revolucionarias que establecieron las bases jurídicas que permiten analizar las actividades del campesino en los marcos de la nueva sociedad civil cubana.

Durante los primeros años de su funcionamiento la movilidad social de dicha organización se caracterizó fundamentalmente por el fortalecimiento de la integración de las masas campesinas a los procesos económicos, políticos y sociales del país. En este período se instituye como una fuerza económica de gran significación dentro del sector productivo, pues muestra niveles considerables de participación en los procesos de acopio y producción de renglones fundamentales de producción como el tabacalero, cafetalero, cultivos varios y la industria azucarera de manera general.

Como se ha afirmado, la ANAP, no solo jugó un rol protagónico en el sector económico, también ha contribuido a impulsar las transformaciones sociales en los

¹⁴ Niceto Pérez: Líder campesino asesinado por matones pagados por latifundistas en El Vínculo, Guantánamo, en 1946.

campos cubanos. Se desempeñó en labores importantes como la movilización del sector campesino en las filas de la Milicias de las Fuerzas Armadas Revolucionarias (FAR), en su aporte a la lucha contra la contrarrevolución y las bandas organizadas por la Agencia Central de Inteligencia (CIA) del gobierno norteamericano. En esta amplia hoja de servicios también se deben incluir los aportes realizados por la organización y sus asociados a las labores correspondientes al trabajo cultural, de promoción de salud, deporte, recreación y en el sector educacional.

Son estos los aspectos los que forman parte del presente Capítulo para comprender la evolución histórica de la organización en el período que se investiga.

1.1 Organización y funcionamiento de la ANAP. (1975-1986)

Para el análisis de este apartado se tuvo en cuenta los Congresos realizados en el periodo que se estudia, Primero del Partido Comunista de Cuba en 1975, Quinto de la ANAP en 1977, segundo del Partido Comunista en 1980 y sexto de la ANAP en 1981; se divide este epígrafe en dos etapas fundamentales: 1975-1980 y 1980-1985 para una mayor comprensión de los procesos que se someten a analizar, es decir nueva estructura y funcionamiento de la ANAP, teniendo en cuenta las nuevas políticas aprobadas en el Primer Congreso del Partido y de su aplicación por la ANAP, en correspondencia con las nuevas transformaciones que se afrontaban en la agricultura cubana.

La celebración del I Congreso del Partido Comunista de Cuba, efectuado en diciembre de 1975, implicaría para la ANAP, como organización representativa del campesinado, una activa participación, tanto en la discusión de algunas de las más importantes tesis del evento como en la aplicación de los acuerdos tomados en él. Este Congreso, trajo para los campesinos y su organización una serie de cambios en la estructura, funcionamiento y en la aplicación de nuevas políticas.

Como resultado del Congreso, la ANAP, adopta en su estructura la nueva División Política Administrativa (DPA) acordada en el mismo. Cuba quedó dividida en 13

provincias. En este sentido se estableció en 149 municipios, cabe destacar que en 20 municipios del país no existía la ANAP a este nivel.¹⁵

En 1976, la ANAP estaba conformada por 4470 organizaciones de base con 213035 asociados, de ellos 151169 dueños de tierras con un total de 149847 caballerías. De igual forma, se realizó un ajuste que llevaba implícito una reducción sustancial en la plantilla de cuadros y personal administrativo de la organización. El personal dirigente se redujo de 2139 a 1119, quedando en su estructura 1120 cuadros profesionales y el personal administrativo disminuyó de 1550 a 1247.¹⁶ En el Congreso se aprobaron además, las nuevas líneas a seguir por los campesinos, bajo la guía de la ANAP, estas se concretaron en las resoluciones aprobadas por este.

En las Tesis y Resoluciones aprobadas en el mencionado Congreso relacionadas con el campesinado se encuentra, la resolución número tres que plantea: *“Las formas por las cuales debíamos avanzar paulatinamente hacia formas superiores de producción son: la integración de la tierra campesina a planes o granjas estatales y la agrupación de los campesinos en Cooperativas de Producción Agropecuaria (CPA)”*¹⁷. Para la aplicación de esta política, resulta necesario definir cuál sería la forma de cooperación correcta en cada zona del país, de acuerdo con sus características y con los planes de desarrollo de la economía nacional. *“Las fincas que se incorporan a los planes o granjas estatales, por decisión voluntaria de sus propietarios, pasaran a ser patrimonio social, mediante la retribución correspondiente al campesino por la tierra y demás medios de producción aportados”*.¹⁸

Lo anteriormente expuesto respondía, a la necesidad de aplicar nuevos métodos de producción social en los campos cubanos, ya mencionada por Fidel en la clausura del IV Congreso de la ANAP. Desde esta perspectiva, el trabajo de la Organización y demás organizaciones de masas, estaban dirigidos igualmente a lograr la incorporación del campesino y su familia al colectivo de trabajadores a o

¹⁵ Martín Barrios, Adelfo. La ANAP 25 años de trabajo. La Habana: Editora Política, 1982.-p. 114.

¹⁶ *Ibídem*.

¹⁷ En lo adelante se utilizaran las siglas CPA. E n el próximo Capítulo se explica en que consisten.

¹⁸ Tesis y Resoluciones, Primer Congreso del Partido Comunista de Cuba. Editado por el Departamento de Orientación Comunista de Cuba. La Habana. 1976. p.667.

granjas agrícolas. Al ingresar a estas, el campesino adquiere los mismos derechos y contrae iguales deberes que el resto de colectivo de trabajadores. La agrupación del campesino en Cooperativas de Producción Agropecuaria, debía realizarse mediante la unión voluntaria de los campesinos que procedieran a integrar las tierras y demás medios de producción.

De igual forma, quedaron plasmadas en Las Tesis y Resoluciones como sería la participación de los campesinos en las cooperativas. En tal sentido en una de estas se plantea que:

“El aporte individual de cada cooperativista deberá ser tasado y pagado en varios plazos para lo cual se destinará una parte del ingreso de la cooperativa. Además de este paso cada cooperativista, hombre o mujer deberá recibir ingresos periódicos en forma de anticipos y además dividendos finales, proporcionales a la cantidad y calidad del trabajo individualmente aportado y de acuerdo con los ingresos anuales obtenidos por la cooperativa. Las tierras y medios de producción de la cooperativa, constituyen un patrimonio del colectivo que lo integra, formando el fondo indivisible de la misma. Sera necesario elaborar un reglamento para regir el trabajo de creación de cooperativas y normas al funcionamiento de estas.”¹⁹

Esta realidad, concuerda con la necesidad de garantizar un sistema planificado de apoyo y organización de los grupos sociales inmersos en las nuevas tareas y transformaciones agropecuarias. La Tesis en cuestión hace referencia a que: “Para lograr la mejor atención al sector campesino se recomienda el estudio por parte de la ANAP de las formas estructurales que se corresponden con el Sistema de Dirección y Planificación de la Economía y que introduzcan los cambios organizativos necesarios para lograr que todo el campesinado, su tierra y la producción sean objeto de la máxima atención y reciban la ayuda técnica y el abastecimiento técnico- material que permitan las posibilidades de desarrollar la economía nacional.”²⁰

¹⁹ Tesis y Resoluciones, Primer Congreso del Partido Comunista de Cuba. Editado por el Departamento de Orientación Comunista de Cuba. La Habana. 1976. p.668.

²⁰ Ibídem. p.669.

Para aplicar las Tesis aprobadas en el I Congreso del Partido, la ANAP debía seleccionar los procedimientos de cómo hacerlo en cada provincia y municipio. Es así que, el 14 de mayo de 1977 a tres días de celebrarse el XVIII aniversario de la promulgación de la Ley de Reforma Agraria y el XVI de la constitución de la ANAP, con la asistencia de 982 delegados, se inauguraba en la ciudad de La Habana el V Congreso de la ANAP. Una peculiaridad del evento lo constituyó el hecho de que por primera vez, en un Congreso de la ANAP fueran elaborados tesis y proyectos de resoluciones para esta organización y su correlación con las Tesis partidistas.

Las propuestas elaboradas por la organización se sometieron a análisis y aprobaciones por todas las organizaciones de base, reunidas en asambleas libres y democráticas. Este análisis, se realizó teniendo en cuenta tres proyectos de tesis relativas a: La transformación de las formas de producción del campesinado, desarrollo de la producción agropecuaria en el quinquenio, la contribución de los campesinos al desarrollo económico-social y a los gastos de la sociedad.²¹

El hecho de que el V Congreso de la ANAP, se efectuara cuando solo había transcurrido un año y cuatro meses de la celebración del Primer Congreso del Partido, hace comprensible que tuviera como objetivo central analizar en qué medida se había logrado la comprensión y disposición de los campesinos para emprender la marcha hacia la transformación de sus tradicionales y atrasadas formas de producción. Con este fin, la ANAP emprende la tarea de lograr, mediante la persuasión y el convencimiento, la incorporación de los campesinos a las formas socialistas de producción. Esto distó de la cooperación forzada en otras experiencias socialistas.

En los lineamientos de trabajo, aprobados por el Congreso, se definían las tareas principales a desarrollar por la ANAP en el quinquenio de 1976-1980. Después de definir los principales objetivos a alcanzar en el aspecto productivo, los cuales se concentraban en continuar incrementando los rendimientos en los principales cultivos, e incrementar las áreas de cañas, consolidar las ya alcanzadas en el tabaco y continuar avanzando en la recuperación cafetalera, se aprobó la siguiente resolución:

²¹ Martín Barrios, Adelfo. La ANAP 25 años de trabajo. La Habana: Editora Política, 1982.-p.132.

“Reconocer la obra transformadora de la Revolución realizada en los campos con la política educacional, de salud pública, la construcción de carreteras, caminos, presas y múltiples obras de carácter económico y social, los confortables pueblos de las comunidades que resuelven el problema social de la vivienda para miles de obreros y campesinos que de por vida sufrieron el aislamiento, la incultura y el atraso.”²²

Se ratificó además que era el momento para continuar avanzando en el proceso de desarrollo económico social; para ello era preciso iniciar la transformación del modo de producción existente hacia modos socialistas de producción en la agricultura campesina. Las formas superiores de producción se alcanzaron mediante la incorporación voluntaria de los campesinos con sus tierras y medios a las empresas agropecuarias estatales o por la unión, igualmente voluntaria, en Cooperativas de Producción Agropecuarias. Se insistió que la incorporación de los campesinos a las empresas agropecuarias o a las CPA, tenía que realizarse sobre la base del respeto a la voluntariedad, como establecía la resolución del Primer Congreso del Partido y reiterado por Fidel Castro en numerosas ocasiones. En el siguiente quinquenio, se aplicaron las nuevas políticas de transformaciones socialistas en la agricultura cubana como se expresa en el siguiente subepígrafe. Esta se fundamenta en el balance del quinquenio anterior y nuevas proyecciones aprobadas en el II Congreso del PCC.

1.1.1 La cuestión agraria y sus políticas: un quinquenio que trasciende (1980-1986)

En el Segundo Congreso del Partido celebrado en 1980, al analizar la cuestión agraria se consideró que los postulados esenciales contenidos en las tesis sobre el agro y las relaciones con el campesinado, aprobadas en el Primer Congreso del Partido, se mantenían vigentes y se correspondían con las leyes económicas que rigen el proceso de edificación de la sociedad socialista. En el evento se constató que en el periodo transcurrido se había procedido a la organización empresarial de la producción agropecuaria y la reorganización de los organismos del aparato

²² Martín Barrios, Adelfo. La ANAP 25 años de trabajo. La Habana: Editora Política, 1982. p. 137

estatal que dirigían esta rama decisiva de la economía nacional. Lo cual había creado condiciones organizativas, técnicas y económicas superiores que permitieron el crecimiento de la producción y la eficiencia económica, sobre la base de la concentración y especialización, la mecanización, la irrigación, la electrificación y demás elementos del desarrollo científico-técnico.

En el balance realizado del período anterior, se resaltó el avance relacionado con la producción agropecuaria: fábricas de combinadas cañeras; elementos de riego por aspersión; implementos agrícolas; fertilizantes; centros industriales para el procesamiento del cítrico; la leche; la carne; nuevos centrales azucareros y plantas de producción de torula; red nacional de frigoríficos; numerosas instalaciones de todo tipo para la ganadería, maquinaria, el riego y otros usos.²³

Los aspectos debatidos en el Congreso, así como las nuevas condiciones que se habían creado en este periodo, son resultado del avance logrado en la implantación del Sistema de Dirección y Planificación de la Economía y la reorganización institucional que se había realizado en el sector agrario. La situación que presentaba el proceso de transformación del sector campesino, las perspectivas de desarrollo del país y la necesidad evidente de garantizar la ágil, consecuente y sistemática ejecución de la política aprobada, en el Segundo Congreso del Partido se expresa en las tareas económicas, políticas y sociales que debía enfrentar la ANAP para una nueva etapa que fuera continuidad de los principios; pero es una ruptura con respecto a los viejos métodos de dirección y organización que se aplicaban en de la agricultura, y poder consolidar las nuevas formas de producción socialistas, centrando la atención en determinadas prioridades.

Entre las prioridades principales se destacan; la consolidación de las empresas cañeras y agropecuarias, el incremento de su producción y de los rendimientos; así como el aumento de la productividad y la disminución de los costos. Para lograrlo era de particular importancia el completamiento; la calificación y la organización eficiente de la fuerza de trabajo; el cumplimiento estricto de la

²³ Resoluciones aprobadas por el II Congreso del Partido Comunista de Cuba. Editora Política. La Habana. 1981. p.158.

disciplina laboral, el aprovechamiento de la jornada de ocho horas; la vinculación de cada trabajador a formas de pago del salario y los premios con arreglo al cumplimiento de las normas; el campo terminado a la producción final; la calidad del trabajo y del producto, son solo algunos de los elementos que demuestran las principales deficiencias a solucionar con respecto al trabajo organizativo del sector agrícola. De igual forma, era necesario el ahorro de materiales y el cuidado de los equipos y accesorios; la eficiencia de la gestión de la empresa o establecimiento y otras expresiones del principio socialista de retribución del salario; son indicadores que se debían dedicar esfuerzos valiosos en busca del cumplimiento de las tareas asignadas.²⁴

No menos importante; fue el interés sobre la lucha constante por elevar el nivel técnico; el cumplimiento de las cartas tecnológicas de cada cultivo y de las cartas zootécnicas; la guerra a las malas hierbas y a las enfermedades de plantas y animales. La estricta observación de los requisitos veterinarios y fitosanitarios; la introducción de la mecanización y del riego de donde quiera que fuese posible; la más radical utilización de los fertilizantes industriales y naturales, los pesticidas y herbicidas disponibles. También la atención al desarrollo de la genética animal y vegetal y su rápida aplicación; el uso de semilla de máxima calidad a una adecuada estructura de variedades y la explotación optima de los suyos atendiendo sus propiedades particulares por la distintas regiones.²⁵

Se plantea además, la necesidad de, (...) *“trabajar en el sentido de mejorar el surtido y la distribución dentro del año de los productos agrícolas con vistas a lograr que estos satisfagan las necesidades y demandas de la población”*. La recolección de todas las cosechas, la eficiente gestión de acopio, beneficio y dirección, preservando la calidad y reduciendo las perdidas debían recibir toda la atención que permitiera los recursos. Punto importante a tener en cuenta era el mejoramiento de las condiciones de vida, no solo como una cuestión humanitaria de derecho propio del campesino trabajador, sino que también contribuiría al desarrollo técnico y al interés económico de este y debía servir para detener el

²⁴ Resoluciones aprobadas por el II Congreso del Partido Comunista de Cuba. Editora Política. La Habana 1981, p.161

²⁵ *Ibíd.* p.162.

éxodo de trabajadores del agro hacia las ciudades, uno de los principales problemas que presentaba el desarrollo de la producción en el campo. Se debatió la necesidad de brindar a los campesinos toda la información necesaria para que pudieran responder a las exigencias y objetivos propuestos.

Otra de las políticas respondió a impulsar la profundización e intensificación de la labor constitutiva de crecimiento desarrollo y consolidación de las CPA en todos los lugares en que fuera posible y necesario, a fin de que estuvieran en mejores condiciones, de asimilar los adelantos de ciencia y técnica y de ejercitar sus funciones económicas con su naturaleza, al constituir después de las empresas estatales, la forma más avanzada de producción en la agricultura.

Seguir trabajando por desarrollar y atender las Cooperativas de Créditos y Servicios (CCS) para que estas cumplieran los objetivos con que se habían creado. Se denomina como CCS a la “asociación voluntaria de agricultores pequeños que tienen la propiedad o el usufructo de sus respectivas tierras y demás medios de producción, así como sobre la producción que obtienen. Es una forma de cooperación agraria mediante la cual se tramita y viabiliza la asistencia técnica, financiera y material que el Estado brinda para aumentar la producción de los agricultores pequeños y facilitar su comercialización. Tiene personalidad jurídica propia y responde de sus actos con su patrimonio”²⁶

En síntesis, el Segundo Congreso del Partido valoró la necesidad de instrumentar jurídicamente la constitución, desarrollo y funcionamiento de las cooperativas, recomendando al Estado la elaboración de los correspondientes reglamentos. La experiencia acumulada en este periodo y las opiniones que en tal sentido emitieron los campesinos y su organización de masa, la ANAP, fue de gran valor para la materialización de este empeño.

En esta misma lógica, de gran importancia para el perfeccionamiento de la ANAP fue el Sexto Congreso de la organización desarrollado en mayo de 1982. En el marco del mismo, la organización arriba al evento con 193 756 asociados, organizados en 3696 organismos de base. La composición de estos organismos

²⁶Ley N 95 de Cooperativas de Producción Agropecuarias y de Créditos y Servicios de 2002, en el Capítulo II del Artículo 5.

era la siguiente: 2181 CCS, 1140 CPA y 294 Sociedades Agropecuarias.²⁷ En la plenaria se hace énfasis en la revisión de los resultados obtenidos en periodos anteriores de trabajo, así como el balance de las tareas asignadas a la organización y sus respectivos niveles de cumplimiento.

Este proceso, marca una pauta importante en la historia institucional de la organización campesina, pues sirve como colofón de toda la labor organizativa y la puesta en práctica de un sistema de políticas que favorecen la voluntad estatal de integrar el sector agropecuario al nuevo modelo económico que se gesta en el país. Se evidencia en este período un relativo avance en las cuestiones referentes al proceso de institucionalización del sector campesino y de su incorporación a las tareas planteadas por el gobierno revolucionario. Aspecto importante en el perfeccionamiento del sistema sociopolítico y de su movilidad social.

En consonancia con la realidad apuntada se evidencia también un marcado carácter heterogéneo en la realización de este proceso en las organizaciones de los diferentes niveles dentro de la Isla. En este caso, se hace necesario realizar un estudio más amplio sobre las condiciones en que este proceso se desarrolló en la localidad, particularidades que se ofrecen en el Capítulo II de esta memoria escrita.

1.2 Encargo de la ANAP en las nuevas formas de producción agrícola: Antecedentes y evolución histórica. (1975-1986)

Los antecedentes de las nuevas formas de producción se localizan desde la promulgación de la primera Ley de Reforma Agraria. Estimulado por lo planteado en ella sobre la cooperación, surgen en Cuba los primeros gérmenes de unión y organización de los campesinos para explotar colectivamente la tierra. Desde este enfoque, el inicio de las formas de cooperación campesina como célula de las transformación más amplias y agudas en esta etapa, se localizan con creación de las Asociaciones Campesinas, las cuales constituían un tipo simple de cooperación donde no se colectivizaba la tierra, sino también, que los campesinos se unían solo para la compra de semillas y equipos, la utilización colectiva de la

²⁷ Martín Barrios, Adelfo. La ANAP 25 años de trabajo. La Habana: Editora Política, 1982.-p.169.

técnica, así como para obtener créditos del Estado revolucionario.²⁸ Fueron estas formas elementales de cooperación expresada en las cooperativas integradas de producción como expresión de formas superiores de sociabilidad desde la colectividad en la agricultura cubana.

Luego, en un segundo paso, en la misma medida que se desarrollan las nuevas relaciones de producción, este proceso toma auge con las formas de cooperación que fueron creándose en todo el país y que colocaron en la vía de la transformación socialista a una parte considerable de los campesinos trabajadores. Estas fueron las Cooperativas de Créditos y Servicios (CCS) y las Sociedades Agropecuarias. Aunque existe coincidencia en las formas de su creación, las mismas desaparecen en el año 1981.²⁹

Las primeras son formas inferiores de producción, mientras que las segundas son más avanzadas. Las CCS, constituidas inicialmente en zonas tabacaleras de Pinar del Río, son las formas más simples de cooperación entre los pequeños productores. Constituyen agrupaciones de campesinos cuyo fin es gestionar y recibir los créditos e insumos, adquirir y administrar en común los equipos, recibir ayuda técnica, realizar en conjunto los trabajos de riego y realizar obras como círculos sociales, almacenes entre otras. No son empresas de producción ni de consumo, sino organizaciones de masa en las que cada cooperativista conserva la tierra y los medios de trabajo en propiedad privada, recibe los ingresos como productor privado y la producción es fundamentalmente individual.³⁰

Las ventajas y éxitos de estas cooperativas se extendieron a otras zonas del país como la antigua provincia de Las Villas y más tarde a Camagüey y a Oriente. Al constituirse la ANAP en 1961, las CCS se extendieron a todo el país y abarcaron otros cultivos como el café y la caña. Creadas sobre bases estrictamente voluntarias, el principio de la unión en las CCS establece una serie de obligaciones para sus integrantes. Así, existe un reglamento para su funcionamiento, que debe ser cumplido por cada socio. Este establece como

²⁸ Bosquejo histórico del proceso de cooperación socialista de la agricultura cubana. — La Habana: Editora Política, Colectivo de autores. 1985. — p.29.

²⁹ *Ibíd.* p.34.

³⁰ Cuba Socialista. Junio 1963. El camino de la cooperación agraria en Cuba. Antero Regalado. p.48.

máximo órgano de dirección a las asambleas generales de cooperativas, que a su vez, tienen la responsabilidad de elegir al consejo de dirección, máximo órgano ejecutivo de la cooperativa.

Las Sociedades Agropecuarias, surgidas en 1962, son por ese entonces, formas superiores de cooperación. En lo fundamental estas se construyen sobre la base de la unión voluntaria de los campesinos, en ellas se colectivizan las tierras, los equipos y los animales de labor. Se transforman las pequeñas propiedades individuales de los campesinos en propiedad colectiva, el trabajo se efectúa por normas que ellos mismos establecen y los ingresos se distribuyen proporcionalmente al trabajo realizado por cada miembro de la agrupación. Los medios de producción y los bienes aportados por los integrantes son tasados a fin de producir a su amortización paulatina.³¹

A la par de las CCS se fueron creando otras formas simples de cooperación productiva, como las brigadas de ayuda mutua, las brigadas FMC-ANAP y las brigadas de macheteros campesinos. Las brigadas FMC-ANAP jugaron un papel primordial en la incorporación de la mujer al trabajo. Además estas formas de cooperación permitieron el aumento de la mano de obra, tan necesaria para elevar la productividad en los campos.

Atendiendo a los modos en que se estructuró la ANAP a partir del Primer Congreso del Partido, se observa como quedó establecido el proceso de la cooperativización, al constituir esta, la base para la conformación de nuevas formas de producción socialista. La creación de grandes empresas colectivas en el campo, era indispensable para la aplicación de los adelantos científico-técnicos que posibilitaran la elevación de los rendimientos, el uso racional y óptimo de la tierra y el aumento de la productividad del trabajo. La pequeña producción conspira en contra el uso de la aviación, el riego, los tractores, cosechadoras, combinadas y demás medios que tan ligeros pueden hacer el trabajo de los hombres de la tierra.³²

³¹ Colectivo de autores. Bosquejo histórico del proceso de cooperación socialista de la agricultura cubana. Editora Política. 1985.p.34.

³² *Ibíd.*pp. 11-12.

Desde el punto de vista social, la colectivización expresado en el proceso de la cooperativización de la agricultura cubana una necesidad en estos años. La economía parcelaria no permite la vida comunitaria, la creación de vías de comunicación, el desarrollo del transporte, la utilización de agua corriente y la construcción de instalaciones culturales y deportivas. En este sentido Fidel Castro en la clausura del V Congreso de la ANAP, expreso: *“la educación, la salud pública y todas las ventajas de la vida moderna no pueden ser resueltas jamás con el minifundio aislado. La verdadera identidad del hombre no está en la colectividad creadora. La transformación campesina se impone como una necesidad objetiva.”*³³

La cooperación no se podía dar como un proceso espontaneo sino que debía formar parte esencial de la política económica trazada por el Partido y materializada por el Estado. El Partido Comunista de Cuba con una clara visión del problema trazó la política de cooperación como una etapa decisiva en el proceso de la transformación socialista de la economía campesina, con la constitución de las Cooperativas de Producción Agropecuarias (CPA)³⁴. Las cuales se definen como *“una entidad económica que representa una forma avanzada y eficiente de producción socialista con patrimonio y personalidad jurídica propios, constituidas con las tierras y otros bienes aportados por los agricultores pequeños, a la cual se integran otras personas para lograr una producción agropecuaria sostenible.”*³⁵

En 1977, se comenzaron a organizar las CPA, la unión de las tierras y de los medios de producción propiedad de los campesinos, que voluntariamente las aportaban para la explotación y distribución colectiva de sus beneficios. *“En el Informe Central al V Congreso José Ramírez Cruz, presidente de la ANAP, enfatizó en que la única forma de alcanzar la tierra dividida en pequeñas parcelas, en el proceso de cooperativización, por tanto, era necesario ir dando los primeros*

³³Colectivo de autores. Bosquejo histórico de cooperación socialista de la agricultura cubana.-La Habana: Editora Política, 1985. –p. 12.

³⁴Ibídem.p.3.

³⁵Ley N 95 de Cooperativas de Producción Agropecuarias y de Créditos y Servicios del 2002, en el Capítulo II Artículo 4.

*pasos hacia la transformación del modo de producción, a partir del análisis, en cada lugar, para la constitución de una cooperativa de producción.”*³⁶

A diferencia de las CCS, los miembros de las CPA venden los medios de producción a la cooperativa, reciben el pago por los mismos, y pasan a ser propietarios y trabajadores colectivos. A diferencia de las CPA, las CCS constituye una forma cooperativa menos socializada porque los miembros de una CCS mantienen su condición de propietario individual sobre sus tierras y resto de los medios de producción. Si en un momento determinado deciden abandonarla, ellos se pueden retirar manteniendo la condición de propietarios de la tierra y del resto de los medios con los cuales se incorporaron a la cooperativa.³⁷

Como principal tarea del V Congreso de la ANAP, estaba el trabajo con los campesinos para lograr la incorporación voluntaria a las CPA. Al celebrarse en 1982 el VI Congreso de la ANAP, existían en el país 1140 CPA, que abarcaban 39500 caballerías de tierras para un 35% del área total campesina, cifra significativa si se tiene en cuenta el corto período transcurrido desde que se inició el proceso en 1977 en cumplimiento a la directiva del V Congreso.³⁸

Además, hay que tener en cuenta que en mayo de 1977 existía en el país 44 Sociedades Agropecuarias y una cooperativa de producción, llamada “La República de Chile”, constituida en 1973 con un área de 25,6 caballerías y 135 socios. Hacia los finales de 1977 se habían creado 136 CPA con 1632 caballerías socializadas 3680 socios. A fines de 1979 y a principios de 1980 existían 654 CPA con más de 10000 caballerías de tierra. En saludo al 17 de mayo, en 1981, se había corporativizado 20211 caballerías y elevando el total de CPA a 1100. Al cierre del propio año se habían constituido 1118 CPA con un área de 28546,5 caballerías, con 40016 asociados.³⁹

³⁶Colectivo de autores. Bosquejo histórico del proceso de cooperación socialista de la agricultura cubana. Editora Política. 1985.p.51

³⁷Piñero Harnecker, Camila. Cooperativas y Socialismo. Una mirada desde Cuba.—La Habana: Editorial Caminos, 2011.—p.325.

³⁸Callado Martínez, Guillermo. Agricultura Cubana: Estructuras organizativas y programas de desarrollo (1959-2007). Edición Agrinfar. La Habana. 2008.p.81

³⁹Colectivo de autores. Bosquejo histórico del proceso de cooperación socialista de la agricultura cubana. Editora Política. 1985.p.53

En los datos expuestos se puede notar que al celebrarse el II Congreso del Partido en 1980, el proceso de cooperativización mostraba un importante impulso. Los resultados alcanzados demuestran que el plan de cooperación socialista de la pequeña propiedad campesina fue una realidad en los campos cubanos. Este proceso de transformación, no es un simple cambio cuantitativo sino también constituye un radical salto cualitativo que se pone de manifiesto en los resultados de la gestión económica y social de las CPA y en el avance del nivel de conciencia colectiva alcanzada por el campesino cubano.

Desde sus inicios las CPA duplicaron y triplicaron la productividad y la producción, lo que les ha permitido aportar cada vez más alimentos a la población, materias primas industriales y acrecentar continuamente su participación e importación en la economía nacional. Mantuvieron como constante una gran preocupación por los costos, el ahorro de recursos y la aplicación de iniciativas que se expresaron en aprovechar al máximo los medios técnicos disponibles. Un ejemplo que lo demuestra es el resultado alcanzado al cierre de 1981 por 615 CPA, que representan el 55% del total, de las que el 94,1%, en su balance económico, obtuvo utilidades ascendentes a 15129000 pesos, con valor total producido de 42838000 pesos. Gastaron como promedio en cada peso producido 64 centavos, 4 centavos menos en comparación con el balance efectuado en 1980.⁴⁰

Otro aspecto que permite observar cómo se produjo el paulatino proceso de mejoramiento en el seno de las CPA, es lo referente a la remuneración con arreglo a la cantidad y la calidad del trabajo aportado. En sus inicios, el pago se efectuaba por medio de un anticipo fijado en las normas aprobadas en el reglamento interno de cada cooperativa. El anticipo está en dependencia del trabajo aportado por cada miembro sobre la base del cumplimiento de las normas establecidas por el tipo de actividad productiva. Así se estimula el crecimiento de la productividad del trabajo y por tanto, de la producción.⁴¹

⁴⁰ Rodríguez, Álvaro. El campesino cubano a la vanguardia. Granma. (La Habana) 22 de marzo de 1982.p.4

⁴¹Colectivo de autores. Bosquejo histórico del proceso de cooperación socialista de la agricultura cubana. Editora Política. 1985.p.56

Como plantea el DrC. Avelino Fernández Peiso el cooperativismo tenía sus bases legales, incluso antes del período revolucionario. *“Las acciones de la ANAP dirigidas a las CPA y las CCS se fijan en el Artículo 10 de la Ley No. 95/02; en el Por Cuanto Cuarto, los artículos 5, 10 y Disposición Final Segunda de la Ley No. 36/82 (como derecho histórico para las CPA y CCS); en el segundo párrafo del Artículo 11 del Decreto No. 150/90 para las CPA.”*⁴² En entrevista realizada al anteriormente mencionado compañero se apunta que *“aunque reconocidas constitucionalmente, las cooperativas, carecieron de desarrollo legislativo hasta 1982, con la Ley de Cooperativas, primer cuerpo legal propio del cooperativismo cubano.”*⁴³

Como conclusiones del presente Capítulo se expresa que el período estudiado tiene sus particularidades con respecto a períodos anteriores; el mismo fue signado por las nuevas políticas aprobadas en el Primer Congreso del Partido, principalmente las nuevas formas de producción socialistas. Estas últimas dieron lugar a la formación de las CPA; estas, fueron de importancia para el campesinado y fundamento en el perfeccionamiento de las nuevas formas de producción y asociación para el agro cubano. Con dicha cooperativización se avanza en las diferentes esferas rurales con relación a la producción, la salud, la recreación y el deporte, así como otros beneficios para el espacio rural como caminos, viviendas y electricidad.

Conclusiones parciales del Capítulo.

Los años que discurren entre 1975-1986, están signados por el perfeccionamiento del accionar de la ANAP que marcan sus peculiaridades históricas. Esta se caracterizó por el trabajo hacia el cumplimiento de las políticas aprobadas en los Congresos del PCC y la Organización celebrados en el período estudiado. Se le enfatizó en el proceso de cooperativización como parte de un nuevo programa agrario, sin abandonar el funcionamiento de la organización en sus fundamentos estructurales. El incremento del proceso asociacionista fue aumentando de forma

⁴² Fernández Peiso, Avelino. La cooperativa. Bases para su legislación.—Editorial Ciencias Sociales. La Habana. 2012.p.48

⁴³ Entrevista realizada a el DrC. Avelino Fernández Peiso por Jaxiel González Durán el 8 de mayo del 2014.

progresiva y hacia 1982, se cuenta con 193 756 asociados, organizados en 3696 organismos de base. La composición de estos organismos era la siguiente: 2181 CCS, 1140 CPA y 294 Sociedades Agropecuarias, expresión del proceso de diversificación agrícola, y sobre todo, de la comprensión que tuvo el campesino sobre la necesidad de esta nueva forma de producción socialista. Se conoce, según la bibliografía consultada, que este proceso en los años posteriores hasta 1986. No se pudo localizar las cifras exactas para esta fecha.

Capítulo II: Organización y funcionamiento de la ANAP en Cienfuegos. Una tarea distintiva: el proceso de cooperativización de la tierra. (1975-1986)

En este capítulo, se analiza la aplicación de las nuevas políticas orientadas a la ANAP, aprobadas en el Primer y Segundo Congreso del Partido y del Quinto y Sexto de la ANAP en el que participó la amplia masa de los campesinos en la provincia y su correlación con lo planteado en el Capítulo I. Se explica las características que este proceso tuvo en Cienfuegos en el marco de las transformación de las relaciones de producción en la agricultura provincial, cuyo contenido responde a las formas que adoptó la formación de cooperativas agropecuaria de carácter socialista.

2.1. Una precisión metodológica

Para lograr una mayor comprensión del estudio realizado el epígrafe se divide en dos etapas que conforman los años 1975-1980 y 1980-1985 respectivamente. Se toma como punto intermedio el año 1980 al coincidir con la celebración del Segundo Congreso del Partido en el cual se realizó un balance del trabajo desplegado por la ANAP en el quinquenio anterior. Además en este Congreso, se aprobaron las políticas a seguir por la organización y de su cumplimiento por el campesino atendiendo a las formas que se organizaron, expresión contextualizada en determinadas particularidades.

El contexto cienfueguero, fue favorable para la gestión, organización y aplicación de un grupo de políticas que marcan el proceso de transformación de las relaciones de producción socialista de la agricultura cienfueguera. En primer lugar, el inicio del proceso de institucionalización política del país que marcó el nuevo estilo de dirección del sistema político cubano, su movilidad social y sobre todo de la participación pública de las masas en la toma de decisiones.

En otro orden, la relación clase social, sistema político y organizaciones sociales centrando el interés en la ANAP. Aunque en el modelo aplicado por Cuba en aquel

entonces, se cometió algunos errores, fue un paso de avance importante en el cambio de las relaciones de producción socialistas en la agricultura cubana.⁴⁴

El 3 de julio de 1976, fue aplicada en todo el país la nueva División Política Administrativa, teniendo en cuenta las condiciones naturales y económicas para aprovechar mejor los recursos materiales, laborales y establecer vínculos económicos entre las regiones. Cienfuegos, que formaba parte de la macroregión de Las Villas, surge como provincia, conformada por 8 municipios: Cienfuegos, Palmira, Cruces, Lajas, Rodas, Abreus, Cumanayagua y Aguada de Pasajeros.

Los cambios que se introducen en la nueva División Política Administrativa en 1976 influyeron también en los modos organizativos de la ANAP y sobre todo en el proceso seguido para la cooperativización agropecuaria. Condicionado además por la tenencia de la tierra, decir, la estructura rural en el periodo que se investiga. En tal sentido Cienfuegos contaba con una extensión territorial de 4 180 km cuadrados, de estos eran rurales 3 342 km cuadrados.

2.2-Organización y funcionamiento de la ANAP en Cienfuegos: 1975-1986

La organización de la ANAP en Cienfuegos, desde su creación en 1964, estuvo condicionada por las orientaciones nacionales y de Las Villas, aspecto que no desapareció hasta 1975. El proceso de funcionamiento fue centralizado desde arriba, sus particularidades obedecían al contexto en que se desarrollan las formas de producción y la cooperativización.

En relación con lo apuntado, y sobre todo, desde el punto de vista estructural, se eligen los directivos, sus cargos y funciones. Este proceso fue resultado de la nueva DPA aprobada en el I Congreso del Partido, expresión de la institucionalización geográfica y política que confluyó en la toma de decisiones en las localidades.

La estructura que adoptó la dirección de la ANAP en Cienfuegos, que no distó del todo nacional, solo se diferencia por las personas que ocuparon los cargos de dirección. En este sentido, la directiva que se conformó fue la siguiente:

⁴⁴ Para ampliar este aspecto, consúltase errores cometido por la Revolución Cubana en el Informe al IV Congreso del PCC y que no forma parte del presente estudio.

1. Presidente-----Orestes Quintero
2. Vice – Presidente----- Manuel Pérez Nerey
3. Secretario Esfera Producción -----Edilio González Martínez
4. Secretario Esfera Ideológica -----Blas M. Bada González
5. Secretario Esfera Organización e Ideológico -----Eberto Martínez González
6. J' Dpto. Organización-----Manuel Albor González
7. J' Dpto. Caña-----Orlando González
8. J' Dpto. Educación -----Alberto Cárdenas
9. J' Dpto. Admón. Finanzas -----Nilo Hernández García
10. J' Dpto. Legal y Asistencia Social----- Pedro Valladares Ruiz
11. J' Dpto. Agropecuario -----Rafael Quintana Pérez
12. J' Sección Contabilidad -----Isabel López
13. Estadístico-----Enrique Conde Acebal⁴⁵

Algunos de estos dirigentes, fueron designados por el Estado, los cuales no eran campesinos ni estaban relacionados con el medio. Esto fue una de las limitaciones que presentaba la dirección de la organización en la provincia. No era el caso del presidente Orestes Quintero, el cual formaba parte de la dirección de la ANAP en Las Villas en años anteriores y pasó a Cienfuegos con la nueva reestructuración luego de la División Política Administrativa aprobada en el Primer Congreso del Partido.

Como se puede observar, a partir de 1976 la dirección cuenta con un Vice-Presidente y varios Jefes de Departamentos, el trabajo se subdivide y las esferas cuentan con un personal específico para atender cada departamento diferente a la estructura de dirección adoptada en el período anterior desde su fundación en 1964 hasta 1975. El personal de oficina también aumentó, conformado por cinco oficinistas, un auxiliar de estadísticas y un auxiliar de contabilidad. Ello permitió un mayor control del trabajo y en consecuencia al funcionamiento se hizo más preciso.

En los años posteriores al I Congreso del Partido, la política de la ANAP en la provincia de Cienfuegos, se encaminó a darle cumplimiento a lo acordado en

⁴⁵ Memoria histórica de la ANAP provincial de Cienfuegos. Colectivo de autores.

dicho evento. La principal labor encomendada a la asociación fue la de elevar el trabajo político ideológico con los anapistas para lograr un mayor entendimiento por parte de estos sobre la necesidad de implementar las nuevas formas socialistas de producción en el campo.

A finales de 1976, comienzan los preparativos para la celebración del evento más importante de los anapistas, su V Congreso, al igual que en los anteriores se efectúa el proceso de Balance, Renovación y/o Ratificación en todos los niveles organizativos, así como el estudio de los Proyectos de Tesis y Resoluciones que serían aprobadas en el mismo. La Asamblea Provincial se celebró el 9 de Abril de 1977 en la Escuela Formadora de Maestros, Presidida por el compañero José Ramírez Cruz, Presidente Nacional y con la representación del Partido local y otras organizaciones políticas, de masas y del Estado en la provincia.⁴⁶

En la misma se realizó la elección de la directiva para esta etapa. Entre los compañeros ratificados o renovados en este mandato fueron los siguientes:

1. Presidente-----Orestes Quintero Muñoz
2. Vicepresidente -----Manuel Pérez Nerey
3. Sec. Esfera producción -----Edilio González Martínez
4. Sec. Esfera Educación e Ideológico-----Eberto Martínez González
5. Sec. Esfera Organización-----Manuel Albor González
6. J' Dpto. Legal -----Pedro Valladares Ruiz
7. J' Dpto. Admón. Finanzas -----Nilo Hernández García
8. J' Dpto. Caña -----Félix Machado León
9. J' Dpto. Educación -----Alberto Cárdenas
10. J' Dpto. O. Ideológico-----Antonio Abreus Cárdenas
11. J' Dpto. Agropecuario-----Rafael Quintana Pérez
12. J' Dpto. Cooperación Agraria -----Roberto Sánchez Águila
13. J' Dpto. Organización-----Pedro Pereira González⁴⁷

Los dirigentes que no ratificados fueron Orlando González, Blas M. Bada González, Pedro Valladares Ruíz, Isabel López y Enrique Conde Acebal, las

⁴⁶ Memoria histórica de la ANAP provincial de Cienfuegos. Colectivo de autores.

⁴⁷ Ibídem.

causas no fueron localizadas durante la revisión de la bibliografía y en las entrevistas realizadas. Los nuevos dirigentes electos fueron: Antoni Abreus Cárdenas, Félix Machado León, Roberto Sánchez Águila y Pedro Pereira González.

Además, quedó integrada la Delegación que representaría a la Provincia en el V Congreso a celebrarse en Mayo de ese mismo año compuesto por 36 Delegados y 4 invitados de la Provincia, municipios, organizaciones de bases y productores destacados en las distintas producciones.

En estos años, fueron estudiados y debatidos por los campesinos materiales de gran valor ideológico como discursos de Fidel, entre ellos el pronunciado en la Cumbre de Países No Alineados y lineamientos económicos y sociales para el quinquenio 1981-1985. El interés estuvo dirigido a debatir lo referido a continuar avanzando hacia las nuevas formas de producción agropecuaria.

Cabe distinguir que en esta etapa, el campesinado cienfueguero dirigido por la ANAP, dio el paso al frente aportando sus esfuerzos en las actividades de solidaridad; así por ejemplo, se localizó la participación de algunos campesinos en la liberación de Angola y Etiopía. (Ver Anexo II) De este modo, se cumplió en la provincia con el Artículo 1 de los acuerdos tomados en el V Congreso de la ANAP con respecto a la labor patriótica y solidaria que debía asumir la organización.⁴⁸

Otra de los acuerdos en que se destacó la provincia, fue en la evaluación de los cuadros de base, aspecto que contribuyó a la superación de los errores y diferencias cometidas por estos. En la evaluación efectuada en el año 1979, debían evaluarse 1615 dirigentes de bases que fueron evaluados en su totalidad. Sus resultados fueron: con buen trabajo 1518 dirigentes, deficientes 21, con posibilidades para ser promovidos 18, con posibilidades para continuar en el cargo 941, removidos 43, separados por mal trabajo 21 y se produjeron 32 bajas por problemas de salud y avanzada edad. Con relación a los niveles de municipios debían evaluarse 36 compañeros y se evaluaron 34, cuyos resultados son los

⁴⁸ Chequeo del estado del cumplimiento que presentan en la provincia de Cienfuegos los acuerdos adoptados en el Quinto Congreso de la ANAP. Archivo histórico de la ANAP. p-1

siguientes: con buen trabajo 31, deficientes 3, pueden ser promovidos 8, pueden continuar en el trabajo 31, y se efectuaron 3 sustituidos por mal trabajo.⁴⁹

En este quinquenio, la ANAP trabajó por lograr que los cuadros aumentaran los conocimientos teóricos y prácticos adecuados para la gestión, control y evaluación de las tareas asignadas como parte de la superación política y cultural y a desempeñarse de forma adecuada en el cumplimiento de sus funciones, utilizando las distintas escuelas políticas creadas al efecto. Para 1980 existían 45 cuadros incorporados al estudio, de ellos 36 en superación cultural, 8 en escuelas políticas y uno en el extranjero. Del total de cuadros incorporados al estudio 11 corresponden a la provincia y 34 a los municipios.

Como parte de la de superación de cuadros en el territorio se seleccionó un grupo de ellos para prepararse en los países socialistas, República Democrática Alemana (RDA), Unión de Repúblicas Socialistas Soviéticas (URSS) y Bulgaria. Desde el Quinto Congreso hasta septiembre de 1980 cursaron estudios en el exterior 13 compañeros de los cuales 4 lo realizaron por el sistema de seminarios en Bulgaria, 8 en la RDA y 1 en la URSS.⁵⁰ De ellos solo se han localizado los que aparecen en el anexo # III. Cuestión que permitió el intercambio de dirigentes de la ANAP con los procesos desarrollados en otras naciones socialistas. De este intercambio se induce la experiencia que los mismos incorporaron sobre el proceso de cooperativización.

Otra de las formas de la superación de los dirigentes de la ANAP en la provincia fue mediante seminarios, círculos de estudios y conferencias. La superación política tanto a nivel provincial y municipal como en los organismos de base se complementan mediante la aplicación consecuente de seminarios, encuentros y pruebas evaluativas. Para medir la efectividad de esta actividad se programaban anualmente dos pruebas evaluativas. En los últimos tres años del quinquenio presentaron dificultades en el cumplimiento de esta tarea. En 1978 se realizó una evaluación a 914 dirigentes de un total de 1345 que existían, en 1979 se efectuó

⁴⁹ Chequeo del estado del cumplimiento que presentan en la provincia de Cienfuegos los acuerdos adoptados en el Quinto Congreso de la ANAP, 1980. Archivo histórico de la ANAP. p-5

⁵⁰ Ibídem. p-6

una sola prueba a 991 dirigentes de bases de un total de 1770, además se evaluaron 44 y 48 cuadros profesionales respectivamente.⁵¹

Durante la etapa de análisis en las distintas actividades relacionada con la política de cuadros tales como, formación, evaluación, selección, ubicación, movimiento, programa de descanso, cheque médico y metodologías elaboradas, se mantuvo el cumplimiento de los mismos por encima del 98 %, en 1980 se encontraba al 100%, logrando que el 94% cumpliera el período de mandato para el cual fueron electos. El 54% de los dirigentes terminó el nivel medio, el 46 % tenía Secundaria y solo uno con nivel primario. Estos resultados comparados con 1976 demuestran avances pues en ese año sólo 8 compañeros cursaban estudios de nivel medio y la mayoría no rebasaban el nivel secundario.⁵²

No obstante, a los avances logrados, se presentaron problemas con la retención y programación de algunos compañeros que alegaron distintas causas para abandonar los estudios. Fundamentalmente por exceso de trabajo, sin tener en cuenta la oportunidad que se les brindaba para perfeccionar el trabajo que desempeñaban.

La dirección de la ANAP en el cumplimiento de las tareas encomendadas en el período que se analiza, le concedió particular importancia a la superación de los campesinos, otra de las políticas aprobadas en el Primer Congreso del Partido y ratificado en el Quinto de la ANAP. La organización trabajó en sacar adelante la batalla por el sexto grado, en la que se obtuvo resultados positivos, ya que de un plan de 989 se graduaron 1011 para un 102% de cumplimiento declarándose la provincia sobre cumplidora en la mencionada tarea.

Para 1980, se trabajaba por sacar adelante la batalla por el noveno grado. Para el cumplimiento de esta tarea se confrontaron dificultades debido a los parámetros establecidos que debían tener los profesores, es decir, graduados de doce grado, profesor de secundaria básica o un título semejante. Estos cursos posibilitaron la elevación del nivel de calificación técnica de los campesinos aunque se realizó en poca cuantía debido a la avanzada edad que tienen la mayoría de estos. No

⁵¹Chequeo del estado del cumplimiento que presentan en la provincia de Cienfuegos los acuerdos adoptados en el Quinto Congreso de la ANAP. 1980. Archivo histórico de la ANAP. p-7

⁵²Ibíd. p-8

obstante, se reconoce que los hijos de los campesinos se capacitaban a través de los tecnológicos, institutos y otros centros educacionales.

Otra de las políticas que debía aplicar la dirección de la ANAP en la etapa estuvo dirigida a perfeccionar y aplicar la emulación socialista, vinculados a fechas históricas. Esta fue un medio para impulsar la ejecución de las tareas acordes a las características de la organización. Se efectuaron durante la etapa estudiada los chequeos de bases, desde los municipios hasta la provincia. Se seleccionaron en cada instancia los destacados y se le entregaron estímulos. Además se trabajó en las emulaciones especiales: XX Aniversario del Triunfo Revolucionario, XX aniversario del Granma y XI Festival. La mayoría de las bases y municipios fueron galardonados con los certificados: “26 de Julio” y “Desembarco del Granma”, así como la bandera “Triunfo de la Revolución”.⁵³

Otra de las formas de emulación llevada a cabo en la provincia fue la del “17 de Mayo”. En la cual se destacó el municipio de Cruces, ganador de la misma por dos años consecutivos. Esta emulación permitió obtener un mayor rendimiento en el trabajo. No obstante, a los resultados alcanzados en la emulación, se destacan algunas deficiencias sobre todo en los organismos de bases, las cuales requerían de mayor desempeño y dedicación por parte de los cuadros y campesinos en general.

Junto a los aspectos organizativos apuntados, la ANAP desarrolló en la provincia una política de ahorro en todos los órdenes con el objetivo de que prevaleciera en el seno de la organización el principio de austeridad en el uso del presupuesto y recursos asignados. En el año 1980, se gastaron 36 mil pesos menos que en 1976 a pesar de haber realizado una mayor y mejor gestión del presupuesto en sentido general. El plan de ingreso se fue cumpliendo de forma paulatina en el quinquenio. Para tener una idea del ahorro realizado se plantea que en 1980, se recaudó por este concepto 22 296 pesos más que en 1976 dado la gestión de cobro de la cuota social prevista.

⁵³Informe Central de la Asamblea de Balance de la provincia de Cienfuegos. 23 de Enero de 1980. Archivo Histórico de la ANAP de Cienfuegos...p.8

En resumen, organización, estructura de dirección y funciones muestran correspondencia con las políticas aprobadas para este nuevo periodo que se investiga. Entre los logros más significativos se destacan, el perfeccionamiento de la política de cuadros a través del proceso de superación de estos; el apoyo solidario a la lucha en Angola y Etiopía. La emulación y la política de ahorro del presupuesto. En la etapa, comprendida entre 1980-1986, se realizaron un grupo de cambios organizativos y de funcionamiento, que se expone siguientemente.

2.2.1 Cambios organizativos y funcionamiento de la ANAP: 1980 a 1986

En esta etapa la dirección de la ANAP sufre algunos cambios. En el año 1980, el compañero Manuel Albor pasa a la Escuela Provincial del Partido en Villa Clara, ocupando la esfera de Organización Eberto Martínez por el tiempo que durara la misma, Vicente Torres, ocupa la esfera Educación e Ideológica por Eberto, se promueve a Alejandro Batista del municipio de Cumanayagua, que atendiera el Departamento de Educación. También Pedro Pereira, pasa de jefe de Departamento de Organización a la Sección de Propaganda y es promovido a Luis López del Municipio de Cruces para atender el Departamento de Organización.

Al año siguiente en 1981, Orestes Quintero es designado para pasar la Escuela Nacional del Partido Níco López y es promovido Edilio González para el cargo de Presidente, ocupando la Vicepresidencia Eberto Martínez con el regreso de Manuel Albor y sigue atendiendo la Esfera de Organización. A finales de ese año, comienzan los preparativos para el proceso de Balance, Renovación y de Mandatos previo al VI Congreso de la ANAP, efectuándose éste, como en los procesos anteriores.⁵⁴

La Asamblea Provincial se efectuó el 23 de Enero de 1982 en el Teatro de la Escuela Formadora de Maestros, presidida por José Ramírez Cruz⁵⁵ y otros Miembros del Buró Nacional de la ANAP, Humberto Miguel Fernández, Primer Secretario del Partido en la Provincia y representaciones de otras organizaciones políticas, de masas y del Estado. En el desarrollo de la misma, se aprobó la

⁵⁴ Memoria histórica de la ANAP provincial de Cienfuegos. Colectivo de autores

⁵⁵ Presidente de la ANAP a nivel nacional.

Delegación al Sexto Congreso, la cual estuvo integrada por dirigentes de la Provincia, Municipios, Bases y Productores Destacados.

Previo al evento Nacional, se desarrolló el proceso de elección y/o ratificados de mandato: El cuerpo de dirección elegido fue:

1. Presidente -----Edilio González Martínez
2. Vice – Presidente -----Eberto Martínez González
3. Sec. Esfera Organización -----Pablo M. Albor González
4. Sec. Esfera Producción -----Vicente Torres García
5. Sec. Esfera Educación e Ideológico -----Antonio Abreus Águila
6. J' Dpto. Legal -----Pedro Valladares Ruiz
7. J' Dpto. Agropecuario -----Rafael Quintana Pérez
8. J' Dpto. Cooperación -----Eusebio Agüero Miranda
9. J' Dpto. Caña -----Omar Caraballé Rodríguez del Rey
10. J' Dpto. Educación -----Alejandro Batista Rivero
11. J' Dpto. Ideológico -----Pedro Pereira González
12. J' Sección Propaganda -----Orestes Pérez
13. J' Dpto. Admón., Finanzas -----José Hernández Mirabal
14. J' Dpto. Organización -----Luis López Tejeda ⁵⁶

Como se puede apreciar en el período que se investiga fueron frecuentes los cambios en la dirección de la organización. No se han encontrado referencias sobre la sustitución de algunos de ellos. No obstante, muchos de los no ratificados fueron a superarse política y culturalmente.

A la largo del período estudiado, en el movimiento de los cuadros se puede apreciar varios cambios que no representó una limitación para el funcionamiento de la ANAP. Como se apuntó anteriormente las principales causas fueron: la superación de los mismos y el retiro de otros, en el estudio previo y las entrevistas realizadas no se identifican otras causas.

Para el quinquenio 1980-1986, la dirección de la ANAP en Cienfuegos, se trazó nuevas metas y proyecciones de trabajo. Dentro de las cuales resaltaban: fortalecer las organizaciones de base y prestar la ayuda necesaria en el desarrollo

⁵⁶ Memoria histórica de la ANAP provincial de Cienfuegos. Colectivo de autores.

y preparación de las reuniones y asambleas. Mejorar la aplicación y control de la emulación, fundamentalmente en los organismos de bases. Trabajar para cumplir el plan de recaudación de fondos para el VI Congreso y cumplir el compromiso de incorporación de los campesinos a las Milicias de Tropas Territoriales, creadas en 1982 por acuerdo del II Congreso del Partido.

Además de seguir trabajando por aumentar los resultados productivos en las diferentes esferas, caña de azúcar, tabaco, café, viandas, granos, hortalizas y el fomento de la ganadería. La principal tarea a seguir fue la de aumentar la incorporación de los campesinos en CPA, así como cumplir con las resoluciones ratificadas en el segundo Congreso del Partido celebrado en 1980, pertenecientes a las nuevas formas de producción agrarias.⁵⁷

La organización también se enroló en otras actividades por ejemplo; desde el primero al 21 de noviembre de 1983 la ANAP junto a los organismos políticos y de masas de la provincia, realizaron múltiples actividades por el XXV aniversario del Congreso Campesino en Armas. Estas fueron tanto políticas como culturales, visitas a lugares históricos, encuentros con el pasado, recorridos por casas de familiares de campesinos que cumplían misiones internacionalistas y programación de 3 jornadas productivas por cada organismo de dirección.⁵⁸

Asimismo, la organización trabajó en la celebración de encuentro poetas, un maratón deportivo en una CPA de la Provincia, un tope de futbol, así como la realización de entrevistas a campesinos a través de la programación radial deportiva sobre el auge del deporte en el campo.⁵⁹ Como puede apreciarse las funciones de la organización en los campos cienfuegueros abarcó distintas aristas como el trabajo político ideológico, la educación, la salud, la recreación y el deporte. Se demuestra así, la importancia de la misma a los cambios que se habían producido desde el triunfo de la Revolución, expresión de la movilidad social que esta organización había alcanzado y del cumplimiento de sus funciones como parte de la organización política de la sociedad.

⁵⁷ Proyecciones de trabajo de la dirección provincial de la ANAP en Cienfuegos para el quinquenio 1980- 1986. Archivo Histórico de la ANAP de Cienfuegos.

⁵⁸ Pérez Valdés, Julián. Celebra la ANAP el XXV aniversario del Congreso Campesino en Armas. 5 de Septiembre. 24 de septiembre de 1983. p.4.

⁵⁹ Ibídem.

Se puede resumir que la ANAP en Cienfuegos, tras el Primer Congreso del Partido tuvo cambios profundos. En el período se efectuaron varios cambios en la dirección de la organización lo cual no se consideró que incidiera de forma negativa en el funcionamiento de la misma. Se enroló en las tareas asignadas, así como el llevar a los campos educación, salud, cultura y deporte entre otros.

2.3 El proceso de cooperativización de la tierra en Cienfuegos. Papel de la ANAP y el campesino: 1976 - 1986

Se distinguen en este apartado los cambios que están vinculados con la transformación de la agricultura y dentro de este proceso, el lugar que ocupó la cooperativización de la tierra y la producción. En este sentido, por su forma, esencia y contenido se asume el proceso cooperativización, eslabón clave para la transformación de las relaciones de producción en la agricultura desde la perspectiva socialista. Hasta 1977, el proceso de socialización del sector privado se realizó fundamentalmente por la vía de incorporar directamente las haciendas individuales a empresas estatales, a partir de este año se le dio un nuevo impulso a la cooperativización; en ello jugó un papel fundamental el V Congreso de la ANAP, que se efectuó en el mes de mayo, el cual se pronunció porque la organización campesina asumiera la misión histórica de conducir al campesinado hacia formas superiores de producción, respaldando así los lineamientos planteados por el Primer Congreso de los comunistas cubanos.

La dirección de la ANAP en Cienfuegos se dio a la tarea de profundizar en los mecanismos y medios que permitieran llevar a cada familia campesina la divulgación y el esclarecimiento que requería la transformación que la agricultura desarrollaba en esta etapa. Para ello, utilizaron los medios de propagandas que incluyeron las discusiones directas, asambleas, la Prensa Radial y escrita, los murales, propagandas e intercambios.

En 1976, existían en el territorio cienfueguero, según el mapa confeccionado por la Dirección de Arquitectura y Urbanismo en la provincia, dos cooperativas de agropecuaria. La primera, creada en 1972, y la segunda en 1976. En 1977 un pequeño grupo de campesinos en la zona del Peñasco, en el municipio de Cruces,

decidieron por su propia voluntad pasar a formar filas en las nuevas forma de producción socialista. De esta forma surgió en la provincia de Cienfuegos la primera CPA nombrada “7 de Noviembre”.⁶⁰ Comienza en la provincia la implementación de las nuevas políticas implementadas en el Congreso del Partido y el de la ANAP, además se pone de manifiesto la voluntariedad que pedía Fidel Castro.

En el quinquenio 1976-1980, se crearon 48 cooperativas, con una extensión de 697,8 caballerías de tierra, que agrupaban a 894 socios, entre ellos, la mujer representaba el 31%. En 1980, la cifra se redujo a 42, ya que algunas de ellas se unificaron para formar otras de mayor extensión y con mayores posibilidades de desarrollo, para que los recursos técnicos fueron aplicados con más eficiencia, lo que permitió un aumento de la productividad del campesinado.⁶¹

El transito de los campesinos para convertirse en miembros de las CPA en la provincia una tarea mucha dificultad para la organización. Todos los campesinos no estaban preparados para abandonar sus tierras e ir a vivir a una comunidad. A pesar de que esto representaba una mejora en sus condiciones de vida, existían barrios arraigados a su parcela la cual habían adquirido de forma hereditaria y la tenían como algo familiar. Esta situación se enfrentaron por parte los dirigentes de la ANAP mediante el dialogo con estas personas para hacerles comprender la importancia de la unión de estos a los nuevos métodos de producción socialista. La gran mayoría se unieron a dichas cooperativas, no ocurrieron hechos relevantes de negaciones al proceso de cooperativización.⁶²

Parte de las tierras que fueron corporativizadas fueron aportadas por campesinos que no estaban en condiciones para trabajarlas y se incorporan incorporarse al movimiento. Por esta vía se obtuvieron 248 fincas, con un área de 331,08 caballerías, de ellas 66,14 se dedicaron a la caña de azúcar. Otras 69 fincas, con un área de 8,43 caballerías, fueron compradas por las CPA.⁶³

⁶⁰Pérez Valdés, Julián. Creación de nuevas CPA. 5 de Septiembre. 14 de septiembre de 1983. p.4.

⁶¹ Colectivo de autores. Cienfuegos durante el período de Revolución 1959-1986. p-16

⁶² Entrevista realizada a Orestes Quintero Muñoz. Primer presidente de la ANAP provincial de Cienfuegos.

⁶³ Colectivo de autores. Cienfuegos durante el período de Revolución 1959-1986.p-16

El mayor número de cooperativas creadas respondían al sector cañero, esto respondió a que era este el principal renglón en la economía cienfueguera. (Ver anexo # IV) En menor medida las cafetaleras, formadas en la región del Escambray. Solo se logro armar una pecuaria, un renglón que quedó pendiente a fomentarse en años posteriores. Resaltar que las 7 CPA de viandas y vegetales no eran todas las previstas por la ANAP producto a que estas debían jugar un papel primordial en la alimentación del pueblo y este sector no era ineficiente en la provincia pero debía incrementarse y diversificarse.

El proceso de cooperativización no marchó a un mismo ritmo en todos los municipios: Cumanayagua, Cruces y Palmira obtuvieron los mejores resultados, mientras que Lajas, Aguadas y Cienfuegos quedaron a la zaga. Lo cual demostraba la necesidad de redoblar el trabajo con los campesinos por parte de la ANAP para aumentar estos resultados en los territorios rezagados, tal y como se expresa en el Anexo # V.

Para el año 1980, como demuestran las cifras que se ofrecen en el Anexo # V, la cooperativización sólo se había logrado el 20% de las áreas campesinas. Lo que evidenció la necesidad de fortalecer el trabajo político-ideológico de la ANAP en esta dirección. Desarrollar una labor más sistemática de persuasión y convencimiento, así como lograr un mayor desarrollo de las fuerzas productivas, para poder demostrar a los campesinos los beneficios del movimiento cooperativo, era una necesidad para llegar a un modo superior de producción en correspondencia con el programa trazado.

Con respecto quinquenio anterior, los resultados del proceso de cooperativización en la provincia fueron superiores; ello se evidenció en el aumento del incremento de tierras a cooperativas. También fue satisfactoria la producción agropecuaria, donde el aporte de las CPA fue notable producto de la ayuda brindada por el Estado, quien entregó 47 tractores, 26 arados, 22 gradas, 41 carretas, 9 alzadoras, 1 combinada, 2 camiones, 16 sistemas de riego, semillas y variedades de alto rendimiento. Lo que propició el aumento de la productividad y un mayor aprovechamiento de la fuerza de trabajo.⁶⁴

⁶⁴Colectivo de autores. Cienfuegos durante el período de Revolución 1959-1986. p-17

Los resultados económicos en estas nuevas formas de producción, fueron positivos en todos los renglones ya que la formación de estas cooperativas produjo un crecimiento en el patrimonio colectivo y un aumento global de la producción, lo que demuestra la eficiencia que estas nuevas formas de producción representaban para el éxito de la producción campesina. Prueba de estos resultados, responden al costo por peso en la provincia que ascendía a 68 centavos. Los mejores resultados alcanzados fueron por las CPA “*Mártires de Barbados*”, “*Desembarco del Granma*” y “*5 de Septiembre*” pertenecientes al municipio de Cienfuegos y Cruses respectivamente. La más destacada fue “*5 de Septiembre*”⁶⁵

Como se demuestra en el aumento de los rendimientos por caballerías pues estas mismas áreas antes de pasar a formar parte de estos colectivos, solo alcanzaban resultados rendimientos de 53 000 arrobas por caballerías en la producción cañera, 48 quintales en la cafetalera y en 1980 se alcanzaron rendimientos de más de 70 000 arrobas por caballerías en la producción cañera y más de 100 quintales en la cafetalera. Las CPA que más rendimientos alcanzaron en el aumento de la producción cañera con más de 70 000 arrobas por caballerías, resultaron ser: la “*26 de Julio*”, “*5 de Septiembre*” y la más destacada que resultó ser “*Desembarco del Granma*” con más de 86 500 arrobas por caballerías. En la rama cafetalera con más de 100 quintales por caballerías la CPA “*5 de Septiembre*”, “*Aracelio Iglesias*”, “*Victoria de Girón*”, “*10 de Octubre*”, destacándose la “*26 de Julio*” con un rendimiento de 132 quintales por caballerías.⁶⁶

El Banco Nacional de Cuba, desde la constitución de las Cooperativas de Producción Agropecuarias en 1977 y hasta diciembre de 1980, ofreció préstamos tanto para garantizar la producción; como para llevar a cabo inversiones. En la provincia cienfueguera se concedió un total de 766,9 miles de pesos, dedicados a la producción y 367,6, a las inversiones. De estos créditos se recuperaron 242,1

⁶⁵ Informe de Resultados de las Cooperativas, Departamento de cooperación. Archivo Histórico de la ANAP de Cienfuegos. 1980.

⁶⁶ *Ibíd.*

miles de pesos, por concepto de producción y 44,4 miles de pesos por inversiones.⁶⁷

Otro aporte de las CPA fue el mejoramiento de las condiciones de vidas de los campesinos. Para ello construyeron 86 viviendas, distribuidas de la siguiente forma; 16 en la CPA *“7 De Noviembre”*, 4 en la *“Mártires de Barbados”*, 4 en la *“Mártires del Moncada”*, 12 en la *“Desembarco del Granma”*, 11 en la *“8 de Octubre”*, 10 en la *“17 de Mayo”*, 8 en la *“Antonio Goitizolo”*, “3 en la *21 de Septiembre”*, 6 en la *“Pedro Lantigua”*, 4 en la *“Victoria de Girón”*, 4 en la *“5 de Septiembre”*, 1 en la *“26 de Julio”* y 3 en la *“Mártires de Cumanayagua”*. En 1980, 5 CPA contaban con los servicios eléctricos, lo que reportó beneficios a 35 familias, que pudieron mejorar la calidad de la vida.⁶⁸

La conformación de las comunidades en las CPA fue de conjunto entre los trabajadores asignados por las cooperativas y los propios campesinos. Estos últimos, trabajaron en la construcción de sus propias casas, consultorios y otras instalaciones. Indicador que hace evidente el papel jugado por el campesino en el cambio del modo de vida en las zonas rurales de Cuba.

También la ANAP trabajó en el fortalecimiento de las asociaciones y las transformaciones de las CCS, se logró conformar 67 de este tipo con 4584 socios, 3022,38 caballerías de tierra, paso importantes en las nuevas formas de producción.

2.3.1 Un quinquenio importante en la cooperativización: 1981- 1986

Luego del Sexto congreso de la ANAP y teniendo en cuenta las Resoluciones adoptadas por el Primer y Segundo Congreso del Partido, la organización continuó trabajando y utilizando los mecanismos y medios le permitían llevar a cada familia campesina la divulgación y esclarecimiento que requería la transformación de la agricultura hacia formas socialistas de producción, la cooperativización.

El resultado fue notable, para 1986 la provincia había aumentado a 54 el número de CPA, con un área cooperativizada de 2 383, 55 caballerías que representaba el

⁶⁷ Informe de Resultados de las Cooperativas, Departamento de cooperación. 1980. Archivo Histórico de la ANAP de Cienfuegos.

⁶⁸ Colectivo de autores. Cienfuegos durante el período de Revolución 1959-1986. p-18

70% de la superficie total del sector campesino. Contando con un total de 2 195 socios, de ellos 1 682 hombres y 513 mujeres, con un promedio de 42,5 caballerías por cooperativas y 39 socios.⁶⁹ Esto demuestra que la ANAP provincial siguió trabajando en los objetivos de cooperación propuestos. Además se ve, aunque en menor medida, la presencia femenina en estas entidades.

Las 54 cooperativas con que contaba la provincia, 34 correspondían a la rama cañera como renglón fundamental de la producción. Estas últimas con un área de 1 549, 36 caballerías. Cafetaleras 12, con 622, 77 caballerías. De viandas y hortalizas 4, con 98, 85 caballerías y por último 4 en la rama pecuaria, que abarcaban 112, 57 caballerías.⁷⁰(Ver Anexo # VI) Como se puede apreciar en este anexo la organización presenta avances en la cooperativización con respecto al año 1980. En el año antes mencionado existían 42 CPA con un área de 697, 8 caballerías y 894 socios, teniendo un aumento de 12 cooperativas 1685, 75 caballerías y 1 295 socios. Aumentó el número de entidades en todas las esferas excepto las vianderas y vejetaleras que disminuyó la cantidad producto a que se produjeron fusiones, pero si aumentó en toda el área cooperativizada.

No obstante, era necesario seguir trabajando en la consolidación y crecimiento de las CPA, sobretodo en el número de socios que le permitiría a la organización poner en explotación el 100% de las áreas aptas para el cultivo, así como mejorar la variedad y cantidad en el autoconsumo de las cooperativas. Aspecto que no alcanzó los índices deseados. Unido a ello seguir trabajando en las mejoras sociales, sobretodo en la construcción de viviendas.

Al realizar el balance de la etapa, se destaca que el valor de la producción creció por año, en 1981 fue de 756 688 pesos y en 1985 se había elevado a 3 450 670,44 lo que representaba un crecimiento del 78%. El costo por peso fue decreciendo, en 1981 fue de 0,66 y en el 85 de 0,64. La utilidad neta creció casi en un millón de pesos comparada con el 81, el patrimonio también fue creciendo

⁶⁹ Síntesis para la Asamblea de Balance del trabajo realizado desde 1981 a 1985. Archivo histórico de la ANAP.

⁷⁰Ibídem.

considerablemente, producto a la incorporación de tierras y medios de campesinos y la venta de medios de producción por parte del Estado.⁷¹

Estos logros solo se podían alcanzar en las Cooperativas de Producción Agropecuarias debido a la introducción de la técnica y la mecanización, ello unido al apoyo de los organismos, en la entrega de recursos. Ejemplo de entrega de estos últimos son: 240 tractores, 24 camiones, 33 alzadoras, 19 combinadas, 270 carretas, 15 pipas de agua, 47 equipos de riego, 8 autos jeep y otros equipos.⁷² Todo esto posibilitaba un mejor aprovechamiento de la fuerza y una mayor utilización de las áreas, unido a la introducción de semillas de nuevas variedades se lograba un aumento del rendimiento en la producción.

Otro aspecto en el que fue avanzando considerablemente las CPA responde a las mejoras sociales de los cooperativistas, en la construcción y traslado de sus viviendas. En 1981 se habían terminado 44 y 65 estaban en construcción, para 1985 se habían terminado 175 y trasladado 251 viviendas rusticas. En total 246 cooperativistas habían agrupado sus casas, además se encontraban en construcción 202. Los municipios que mejor trabajo realizaron fueron Palmira y Cruces, los más atrasados fueron Abreus y Aguada.⁷³

En cuanto a la electrificación, 28 CPA se encontraban electrificadas, de ellas 26 por el sistema nacional, una con hidro-eléctrica en el Escambray y la otra por planta. Estas beneficiaban más de 350 núcleos de cooperativistas.⁷⁴ Esto representada un salto positivo en el nivel de vida de los campesinos y otro de los logros de estas cooperativas.

Ejemplo de los frutos de la cooperativización en la localidad lo constituye la CPA “Mártires de Barbados” localizada en la zona de Rancho Luna, municipio Cienfuegos, fundada en 1980 por Manuel Rodríguez Oquendo⁷⁵. En la misma se construyeron 101 casas, un consultorio médico, una panadería, un área deportiva,

⁷¹ Síntesis para la Asamblea de Balance del trabajo realizado desde 1981 a 1985. Archivo histórico de la ANAP.

⁷²Ibíd.

⁷³Ibíd.

⁷⁴Ibíd.

⁷⁵ Antiguo miembro del buró provincial y nacional de la ANAP. Dirigió la CCS Juan Suarez del Villar y fundador de la CPA Mártires de Barbados, en la zona de Rancho Luna, Municipio Cienfuegos. Es el único del sector campesino en la provincia galardonado con la distinción Héroe Nacional del Trabajo.

además de un teatro con 231 sillas y varias paradas de guaguas. Esto da lugar al mejoramiento del nivel de vida de los cooperativistas. Por sus resultados fue puntera a nivel provincial y oscilaba dentro de las más destacadas a nivel nacional. Ejemplo de esto fue la tarea encomendada por Fidel en 1983 donde seleccionó a 100 CPA y les pidió que para 1985 debían producir 100 000 quintales de viandas. Esta obra solo fue cumplida por 19 cooperativas en todo el país y una de ellas fue la “Mártires de Barbados” de la provincia con 100 011 quintales.⁷⁶

En general el movimiento de cooperación en la provincia en el período estudiado se comportó de forma satisfactoria. Destacando sus disímiles resultado, tanto en las diferentes esferas productiva como en el mejoramiento de las condiciones de vida del campesinado. Estas transformaciones, se realizaron a través del proceso cooperativización y el mejoramiento de las condiciones de vida del campesino, son dos indicadores que muestran el nuevo contenido de las transformaciones agrarias planificadas para el periodo y en cumplimiento de las nuevas políticas orientadas a la ANAP.

2.4- A manera de conclusiones: un balance necesario

En los diez años que se estudian, se puede verificar el accionar de la ANAP en los siguientes indicadores: perfeccionamiento de la política de cuadros y el papel jugado en ello la superación; el apoyo solidario a la lucha internacionalista; ampliación de las transformaciones agropecuarias por la vía de la cooperativización como formas superiores de producción; labores educativas y culturales y el aumento de la producción en los renglones económicos que tipifica la provincia en virtud del cual se localizaron las particularidades con respecto a las generalidades ofrecidos en el Capítulo I. Estos responden a las nuevas políticas trazadas por la ANAP. Se distingue en el decenio las tareas productivas que se desarrollaron vinculadas a la superación, la construcción de viviendas y la producción, tres actividades claves para el proceso de emulación. Sin embargo, un

⁷⁶ Entrevista realizada a Manuel Rodríguez Oquendo por Jaxiel German González Durán el 7 de mayo del 2014.

aspecto clave lo constituyó el área productiva al constituir la misión social de la ANAP en el proceso de las transformaciones sociales en el agro provincial.

En la provincia las actividades económicas fundamentales realizadas por los campesinos en el periodo declarado responden a la siembra caña y la producción de azúcar, pilar fundamental de la economía provincial por sus características geográficas. Además de ellas se destacan la producción de tabaco y café, estas dos en el municipio de Cumanayagua principalmente. Además la producción de granos, viandas y hortalizas en conjunto con la ganadería, la cría de cerdos y ovinos, completan los resultados de la producción guiado, orientado y controlado por la organización.

Por su parte, la producción de caña a pesar de ser el principal renglón de la economía cienfueguera, los campesinos no lograron entre 1976 y 1980, alcanzar los niveles y objetivos propuestos para este quinquenio. Puesto que en año 1976 se contaba con un área de 1032.2 caballerías y para 1980 tenían 867.5, o sea, 164.7 menos esto obedeció a áreas que pasaron al Estado por concepto de ventas y pensiones vitalicias. En el anexo # VII se expone la producción de este sector por años.

Como se puede apreciar en dicho anexo existe en el territorio una disminución del área de caña. Esto responde a los incumplimientos de los planes de siembra, principalmente por problemas con el buldoceo que debía realizarse en el periodo, producto a la no asignación de equipos en tiempo y agudizado por las inclemencias del tiempo, principalmente en los años 1978, 1979 y 1980. (Ver anexo # VIII.)

En cuanto a los rendimientos se puede señalar que aumentaron, pues en 1976 fueron de 55 200 @ por caballerías y en la zafra 1978- 1979, alcanzaron 68 000, o sea, 12 800 @ más por caballerías. A pesar de que en la zafra siguiente bajaron 18 000 @ producto de poseer el 59% de las aéreas afectadas por inclemencias del tiempo. En la entrega de caña a los centrales, también aumentaron, pues en el año 1976 fue de 46 200@, en 1978- 1979 fueron de 55 914. 530 lo que representa

un aumento de más de 9 000000 @ de caña, o así en la zafra siguiente que decreció en 13 996. 7@ producto a los antes señalado.⁷⁷

La emulación también fue un motor impulsor en la agricultura cañera; el movimiento millonario, iniciado entre los obreros agrícolas y urbanos, se extendió al sector campesino. En 1976, se constituyeron 16 brigadas millonarias, cifra que se elevó en 1980, a 18.

El cultivo del tabaco, por su importancia en la provincia se trabajó por mantener las cifras orientadas. Sin embargo por sembrar aéreas estatales que fueron arrendadas para desarrollar el plan genético y citrícola de Cumanayagua estaba afectado, por tal motivo en el año 1976 se sembraron 8,6 caballerías y en 1978 fueron plantadas 6,0. Unido a esta disminución de aéreas también fue afectada la producción por el moho azul del tabaco, disminuyéndose de 1437 quintales en 1976 a 760 en 1978, 510 en 1979 y 660 en 1980. Esto trae que para la temporada siguiente se tomaran un aserie de medidas fitosanitarias orientadas por la dirección de sanidad vegetal con vista a garantizar el éxito de las posteriores campañas.⁷⁸

Por su parte el cultivo del café se trabajó con vistas a dar respuestas a las necesidades expresadas en el V Congreso de la ANAP de lograr la recuperación cafetalera por ser un renglón fundamental para el desarrollo de la economía nacional. En lo referente al área física en 1976, contaban con 86,5 caballerías y para 1980 existían 110,6 es decir 14,1 más, además se renovaron alrededor de 12,0 caballerías del área existente. Los rendimientos en la cosecha 1977-1978 fueron de 75 quintales por caballerías y para la de 1979- 1980 el estimado era de 66 quintales y se obtuvo realmente 92 quintales logrando un incremento de 12 caballerías del área existente.

Con respecto a la producción de viandas y hortalizas se observa un incremento considerable pues en 1976 se entregaron 106 500 quintales de estos productos y para 1980 se entregaron 194 000 quintales. En granos durante el año 1976 se

⁷⁷ Asambleas de balance de la ANAP provincial de Cienfuegos de 1976 a 1980. Archivo histórico de la ANAP provincial de Cienfuegos.

⁷⁸Ibídem.

acopiaron 12 270 quintales y para 1980 se entregaron 15 800 quintales lo que representó 3 530 más. En esta producción se puso mayor empeño en la siembra de frijoles. Además se logró mantener la producción de arroz ya que en la provincia el maíz no tenía muchos resultados.

La producción agropecuaria tuvo enmarcada en los planes trazados en el segundo Congreso del Partido y Sexto de la ANAP. En la provincia el renglón fundamental, la caña de azúcar, de la cual en 1981 la ANAP contaba con 941,8 caballerías para su producción. Para 1985 ascendía a 1 117,2 caballerías lo cual representaba un aumento considerable en dicho sector. En la zafra del 83-84 el área cosechada fue de 936,6 caballerías con rendimiento de 70 300 arrobas por caballerías, moliéndose 62 336,800 arrobas sobre el real de 1982.⁷⁹

Unido al crecimiento en áreas se experimentaron avances considerables en las atenciones a las siembras cañeras, la aplicación de fertilizantes y fundamentalmente el cultivo de la caña. Además del estímulo por parte de la organización de un riguroso trabajo en la limpieza de estas. No obstante de estos resultados tenían que continuar trabajándose en profundizar aún más en la localización de las áreas para la siembra de caña fundamentalmente en los campesinos individuales.

La producción de viandas fue en ascenso por años. En 1983 se vendieron al Estado 41 000 quintales por encima del alcanzado en 1981 y relacionado con el año 1985 crecieron en 84 000 quintales. Estos logros son resultado del accionar de las CPA en sus nuevas formas de producción. En esta actividad se destacaron los municipios: Cienfuegos, con 14 530, Cumanayagua 10 647 y Rodas 6 546 quintales por encima de 1981.⁸⁰

Las siembras que presentaron algunas dificultades y en las cuales había que trabajar para incrementar fueron el plátano, malanga y papa así como mantener los niveles de la yuca. Con el objetivo de incrementar la producción y lograr que el pueblo recibiera viandas durante los 12 meses del año, así como aumentar los acopios de hortalizas y frutales.

⁷⁹ Síntesis para la Asamblea de Balance del trabajo realizado desde 1981 a 1985. Archivo histórico de la ANAP.

⁸⁰Ibídem.

En granos se acopiaron 3 300 quintales menos que en 1981 producto a que los planes fueron decreciendo debido al incremento de la producción azucarera. Este fue uno de los principales problemas del período en varias esferas de la producción, lo cual perjudicaba la alimentación y en muchos casos la economía del país pues estas tenían que ser sustituidas por importaciones. Esta dificultad debe tenerse en cuenta en la actualidad al trazar las nuevas líneas a seguir para no cometer los mismos errores.

Por otra parte, el precio del arroz no era estimulante para que el campesino no le vendiera a acopio, ya que le pagaban a razón de 9 pesos el quintal. Esto traía como consecuencia que dichos productores se enfrascaban en sembrar para el autoconsumo y dirigir la producción a otras esferas o la vena en el mercado libre campesino. Lo cual fue convirtiéndose en otra limitación en la producción de alimentos en el período estudiado.

De igual forma, sucedía con las ventas de cerdos, las cuales fueron disminuyendo por año, producto al bajo precio de acopio que unido a la falta de gestión por este organismo, hacía que una gran parte se vendía libremente, pues los productores se veían limitados en sus ganancias. En el año 1983 solo se le vendieron a acopio 4 140 cabezas. Sin embargo con los ovinos y caprinos la situación era diferente, pues el precio de esta entidad era más asequible y estimulaba al campesino en esta producción.⁸¹

En cuanto a la miel de abejas en 1985 se entregaron 55,4 toneladas más sobre el real del año 1981. Esta producción no fue de las más rentables en la provincia por la baja floración de las plantas mieleras y por lo inestable del clima en los últimos años del período que se estudia, lo cual incide negativamente en la apicultura.

Con relación al ganado vacuno, se vendieron en el período 1 725 cabezas menos, por la disminución de la masa en 5 160 cabezas. En 1981 se contaba con una masa total de 57 797 y en 1985 la existencia era de 51 637. Además las empresas pecuarias no asumieron todo el ganado que ofertaron los campesinos durante el año 1985, compraron solo el ganado apto para el sacrificio. Otro aspecto que

⁸¹ Síntesis para la Asamblea de Balance del trabajo realizado desde 1981 a 1985. Archivo histórico de la ANAP.

afectó la venta de ganado fue la situación que presentaban las pesas, fundamentalmente en Lajas y Cruses, ya que muchas fueron desmanteladas. Este desmantelamiento trajo como consecuencia que los campesinos tenían que trasladar las reses a grandes distancias.⁸²

El nacimiento disminuyó con respecto al año 1981 en 495 cabezas dado por lo antes expuesto relacionado con la disminución de la masa. En cuanto a las muertes la cifra fue de 1 508 cabezas en 1981 y 1 288 en el 1985; sin embargo, el índice de mortalidad se mantuvo alrededor del 2,6 %. Se demuestra así la necesidad de trabajar en el fortalecimiento y desarrollo de la masa ganadera en este sector. Para ello fue elaborado un plan por la ANAP que recogía las necesidades de las CPA y los productores de más de 25 cabezas, este programa debía ser la guía de trabajo para la organización en el quinquenio siguiente al estudiado.⁸³

Las dificultades señaladas en los distintos renglones productivos, incidieron en los resultados de la ANAP en el período estudiado. El proceso de institucionalización expresado en la cooperativización como dimensiones que marca el periodo que se estudió, se contextualizó en la provincia y las localidades con las nuevas políticas aplicadas para la agricultura campesina, expresadas en el proceso de cooperativización de la tierra.

⁸² Síntesis para la Asamblea de Balance del trabajo realizado desde 1981 a 1985. Archivo histórico de la ANAP.

⁸³Ibídem.

Conclusiones:

1. La celebración del Primer Congreso del Partido Comunista de Cuba, diseñó y aprobó nuevas políticas para la organización y el funcionamiento de la ANAP, caracterizado por la preparación de los cuadros, el nuevo programa agrario sustentado en el proceso de cooperativización, al que se suma el apoyo a la educación, al movimiento deportivo y de la emulación. Singular importancia ocupa el incremento de la producción en los renglones del azúcar, café, tabaco, ganadería, granos, viandas y hortalizas. Esto expresa en su devenir histórico los avances y limitaciones que se verificaron en la esencia y el contenido de las transformaciones agrarias para alcanzar formas superiores en las formas de producción socialista vinculadas al cambio en general del medio rural y elevar el modo y nivel de vida del campesinado en la provincia.
2. La principal tarea encomendada a la organización estuvo dirigida a vincular a los campesinos a las nuevas formas de producción socialistas, mediante el convencimiento de juntar sus tierras y fuerzas de trabajo para el proceso de cooperativización.
3. La provincia de Cienfuegos, aplicó y cumplió con las tareas propuestas por el Primer Congreso del Partido y ratificadas en el Quinto y Sexto Congreso de la ANAP. Se observó un paso de avance en las nuevas formas de producción socialista típicas del proceso de cooperativización. Este proceso de cooperativización se observó con la creación de 34 Cooperativas de Producción Agropecuarias llegando a un total de 1 549,36 caballerías de áreas cooperativizadas. Estas CPA marcaron un cambio profundo en las áreas rurales y sobre todo en el contenido de las relaciones de producción agraria.
4. El análisis realizado sobre las nuevas políticas que caracterizaron el programa agrario planteado en el Primer Congreso del PCC, ratificado en el Segundo y el V y VI de la ANAP, permiten explicar las particularidades que este proceso adoptó en la provincia. El interés estuvo centrado en el aumento progresivo de Cooperativas de Producción Agropecuaria, pues alrededor de este núcleo productivo, aumentó el poblado rural, se intensificó la producción en diferentes renglones productivos que hacen evidente la diversificación de la agricultura. Son

estas, en síntesis, las formas que adoptaron las tareas desplegadas por la ANAP en el periodo estudiado.

Recomendaciones

- 1.-La investigación realizada sobre la evolución histórica de la ANAP en Cienfuegos en el período que discurre entre 1975 y 1986, es el fruto de la apertura de nuevas líneas de investigación sobre los procesos agrarios y el papel desarrollado en ella por los campesinos y su organización en los espacios regionales y locales en el período revolucionario.
- 2.-La presente investigación ha de contribuir también a iniciar un camino para la indagación de la historia más reciente aprovechando el testimonio como fuente histórica, lo que permite generar archivos de oralidad. Así como la apertura hacia el análisis de nuevos elementos que conforman la memoria histórica del pueblo y la nación, tal es el caso de los procesos agrarios llevados a cabo por los campesinos que expresan la movilidad social en el marco de la participación colectiva en la toma de decisiones como parte del sistema político cubano.
- 3.-Incorporar los resultados de la investigación a los programas de estudio de la asignatura de Historia de Cuba impartidos en la carrera Historia, así como a los contenidos referidos a la historia regional.
- 4.-Socializar esta investigación a partir de su presentación en eventos científicos de carácter histórico; así como de su publicación por lo que ella aporta a la historia de Cienfuegos y particularmente al desarrollo económico y social de la región a partir de los estudios realizados sobre los procesos de colectivización y cooperativización de la tierra con la activa participación el campesinado.

Bibliografía

- Bacerril Albarran, Lilia Nahela. Revolución Agraria y Cooperativismo en Cuba/ Lilia Nahela Bacerril Albarran, Mariana Ravanet Ramírez.—La Habana: Editorial de Ciencias Sociales, 1989.-207p.
- “Bosquejo histórico de cooperación socialista de la agricultura cubana”. Colectivo de autores. Editorial Política. La Habana. 1985. —72p.
- “Cienfuegos durante el período Revolución”. Colectivo de Autores
- Collado Martínez, Guillermo. Agricultura cubana: estructuras organizativas y programas de desarrollo (1959-2007)/ Guillermo Collado Martínez..-La Habana: Edición Agrinfar, 2008.—115p.
- Días García, Carmen María. Los campesinos a 45 años del triunfo revolucionario/ Carmen María Días García..—La Habana: Editora Historia, 2006.—106p
- Fidel Castro. Ideología, Conciencia y Trabajo Político 1959-1986.—La Habana: Editora Política, 1986.—427p.
- Fernández Peiso, Avelino. La Cooperativa. Bases para su legislación en Cuba/ Avelino Fernández Peiso..—La Habana: Editorial Ciencias Sociales, 2012.—315p.
- Informe Central I, II, III Congreso del Partido Comunista de Cuba. Editora Política. La Habana. 1990. T, p-542.
- Guereña, Jean-Louis. La sociabilidad en la España Contemporánea/Jean-Louis Guereña..—Madrid: Universidad Francois Rebejde, 1993.—400p.
- La Revolución Cubana 1953-1980 (Selección de lecturas), Segunda parte, Tomo I. Colectivo de Autores.—La Habana: Ediciones,1983.—318p.
- Lenin. El Estado y la Revolución/ Lenin..—La Habana: Editorial Ciencias Sociales, 1975.—142p.
- Martin Barrios, Adelfo. La ANAP, 25 años de trabajo/ Adelfo Martín Barrios..- La Habana: Editora Política, 1982.-143p.
- Mayo, José. Dos décadas de luchas contra el latifundio/ José Mayo..—La Habana: Editora Política, 1980.—99p
- Metodología de la investigación histórica/ Dra. Aleida Plasencia Moro...[et.al.].—La Habana: Editorial Pueblo y Educación, 1985.—368p.

- Novo González, Armando. La agricultura en Cuba: evolución y trayectoria/ Armando Novo González..—La Habana: Editorial Ciencias Sociales, 2006.—136p
- Partido Comunista de Cuba. Congreso 1ro., La Habana, 1975. Tesis y Resoluciones / P. C. C.—La Habana: Dpto. Orientación Revolucionaria, 1976.—326p.
- Piñero Harnecker, Camilo. Cooperativas y Socialismo, una mirada desde Cuba/ Camilo Piñero Harnecker..—La Habana: Editorial Caminos, 2011.—419p.
- Ramonet, Ignacio. Cien horas con Fidel/Ignacio Ramonet..—La Habana: Oficina de Publicaciones del Consejo de Estado, 2006.—813p.
- Regalado, Antero. Las luchas campesinas en Cuba/ Antero Regalado..—La Habana: Editorial Orbe.—173p
- Rensoli Medina, Rolando Julio. La Historiografía en la Revolución Cubana. Reflexiones a 50 años/ Rolando Julio Rensoli Medina..—La Habana: Editora Historia, 2010.—350p.
- Resoluciones aprobadas por el II Congreso del Partido Comunista de Cuba. Editora Política. La Habana. 1981.—184p
- Rodríguez, Carlos Rafael. Cuba en el transito al socialismo/ Carlos Rafael Rodríguez..—La Habana: Editora Política, 1979.—165p
- Rodríguez, Carlos Rafael. Letra con filo/ Carlos Rafael Rodríguez..—La Habana: Editorial de Ciencias Sociales, 1983.—570p.
- Síntesis Histórica Provincial de Cienfuegos. Colectivo de Autores.—La Habana: Editora Historia, 2011.—105p.
- “Sociología y desarrollo rural en Cuba. Colectivo de Autores. Editorial de Ciencias Sociales. La Habana. 1988. —251p
- Valdés, Orlando. Historia de la Reforma Agraria en Cuba/ Orlando Valdés..— La Habana: Editorial Ciencias Sociales, 2003. —243p
- Valdés, Orlando. La socialización de la tierra en Cuba/ Orlando Valdés..- La Habana: Editorial Ciencias Sociales, 1990.—158p
- Valdés Paz, Juan. Los procesos agrarios en Cuba 1959-1995/ Juan Valdés Paz..—La Habana: Editorial Félix Varela, 2005.—252p.

Documentos de archivos:

Archivo Histórico de la ANAP Provincial de Cienfuegos. Informe Central de la Asamblea de balance de la provincia de Cienfuegos. 1980.

Archivo Histórico de la ANAP Provincial de Cienfuegos. Proyecciones de trabajo de la dirección provincial de la ANAP en Cienfuegos para el quinquenio 1980-1986.

Archivo Histórico de la ANAP Provincial de Cienfuegos. Informe de resultados de las Cooperativas. Departamento de Cooperación. 1980.

Archivo Histórico de la ANAP Provincial de Cienfuegos. Asamblea de balance de la ANAP provincial de Cienfuegos de 1976 a 1980.

Archivo Histórico de la ANAP Provincial de Cienfuegos. Síntesis de la Asamblea de balance de la ANAP Provincial de Cienfuegos. 23 de enero de 1982.

Archivo Histórico de la ANAP Provincial de Cienfuegos. Chequeos del estado de cumplimiento que presentan en la provincia de Cienfuegos los acuerdos tomados en el V Congreso de la ANAP.

Archivo Histórico de la ANAP Provincial de Cienfuegos. Síntesis del Informe Central para la Asamblea de Balance del trabajo realizado entre 1982-1985.

Fuentes publicísticas

Revistas

Ramírez Cruz, José. El sector cooperativo en la agricultura cubana. Cuba Socialista (La Habana) 11, (9): 7-8, Junio-Agosto de 1984.

Prensa:

Pérez Valdés, Julián. Avances cooperativos. 5 de Septiembre. (Cienfuegos) 21 de noviembre de 1983.p.4.

Pérez Valdés, Julián. Celebra la ANAP el XXV aniversario del Congreso Campesino en Armas. 5 de Septiembre. (Cienfuegos) 24 de septiembre de 1983. p.4.

Pérez Valdés, Julián. Creación de nuevas CPA. 5 de Septiembre. (Cienfuegos) 14 de septiembre de 1983. p. 4.

Pérez Valdés, Julián. Cooperativizará la ANAP un área de 400 caballerías de tierras en el año. 5 de Septiembre. (Cienfuegos) 9 de febrero de 1985.p.4.

Pérez Valdés, Julián. Imparte seminario de zafra la ANAP. 5 de Septiembre. (Cienfuegos) 16 de diciembre de 1983.p.4.

Pérez Valdés, Julián. Imparte ANAP curso de sanidad vegetal. 5 de Septiembre. (Cienfuegos) 30 de julio de 1984.p.4.

Pérez Valdés, Julián. Intensificará la ANAP las actividades deportivas entre las cooperativas. 5 de Septiembre. (Cienfuegos) 12 de diciembre de 1985.p.4.

Rodríguez, Álvaro. El campesino cubano a la vanguardia. Granma. (La Habana) 22 de marzo de 1982.

Pérez Valdés, Julián. Proponen anapistas cienfuegueros arribar al 17 de Mayo con el cumplimiento de su porciento del plan de tierras cooperativizadas en el año. 5 de Septiembre. (Cienfuegos) 9 de marzo de 1984.p.4.

Fuentes orales

Entrevistas realizadas a:

Abreu Cedeño, Edén. Entrevista realizada por Jaxiel González Durán. Cienfuegos, 6 de mayo de 2014.

Albor González, Manuel. Entrevista realizada por Jaxiel González Durán. Cienfuegos, 20 de mayo del 2014.

Fernández Peiso, Avelino. Entrevista realizada por Jaxiel González Durán. Cienfuegos, 8 de mayo del 2014.

Quinteros Muños, Orestes. Entrevista realizada por Jaxiel González Durán. Cienfuegos, 22 de febrero de 2014.

Rodríguez Oquendo, Manuel. Entrevista realizada por Jaxiel González Durán. Cienfuegos, 8 de mayo del 2014.

ANEXOS

Anexo # I

CRONOLOGÍA DE UN SIGLO DE ANTECEDENTES LEGALES DEL COOPERATIVISMO EN CUBA (1886-1986).

1886. Real Decreto de 28 de enero. Código de Comercio. Art. 124.

1889. Real Decreto de 13 de enero. Ley de Asociaciones. Art. 1.

1937. Ley de 2 de septiembre Especial. Creación de Cooperativas de consumo para empleados y trabajadores de los ingenios y colonias azucareras; limita los precios de ventas de mercancías por los comerciantes privados.

1937. Ley de 17 de diciembre. Dispone reparto de tierras a campesinos y la autorización de organizarse en cooperativas.

1938. Decreto No. 85. Autoriza la creación de cooperativas agrícolas o de consumo cuando se unan siete o más personas beneficiadas por donaciones de tierras y prestación de asistencia por la Secretaría de Agricultura.

1940. Decreto No. 2687. Regula las cooperativas que se creen para planes de regalos, sorteos, rifas y otros aleatorios.

1940. Constitución de la República de Cuba de 8 de junio. art. 75.

1947. Decreto No. 4467. Requisitos para el otorgamiento de ayuda económica del Ministerio de la Agricultura, su uso, disfrute y limitaciones.

1948. Ley de 25 de noviembre. Regula arrendamientos colectivos para la constitución de cooperativas para explotaciones agrícolas o pecuarias.

1949. Decreto No. 1583. Reglamento Laboral de las Cooperativas.

1949. Decreto No. 3263. Modifica el art. 3 del Decreto 1583/49.

1949. Resolución No. 1696. Ministerio del Trabajo. Fija las normas para la inscripción de las cooperativas.

1949. Decreto No. 4401. Modifica el Decreto No. 4467/47.

1950. Ley No. 5. Crea el Banco de Fomento Agrícola Industrial, BANFAIC.

1951. Decreto No. 526. Autoriza la creación de la Cooperativa de Seguro Colectivo por muerte y jubilación de los empleados y obrero de los Ferrocarriles Unidos de la Habana, Almacenes de Regla Limitada y la Compañía Cubana e Internacional de Expresos y Transportes por Ferrocarril.

1954. Ley Decreto No. 1379. Crea la Cooperativa Obrera de Consumo.

1954. Ley Decreto No. 1577. Cancela, disuelve, fiscaliza y transfiere al estado, la provincia y los municipios bienes aportados a las cooperativas que así se hayan declarado por violar su objeto.

1954. Ley Decreto No. 1647. Crea la Comisión Ejecutiva Nacional de Cooperativas Agrícolas y Mineras, CENCAN.

1955. Decreto No. 3107. Reglamento de la Ley Decreto 1647/54.

1959. Constitución de la República de Cuba de 7 de febrero. art. 75.

1959. Ley de Reforma Agraria. arts. 43 al 47. Sobre el fomento de cooperativas.

1976. Constitución de la República de Cuba de 24 de febrero. art. 20.

1982. Ley No. 36. Ley de Cooperativas.

1984: Ley No. 48. General de Viviendas.

Entrevista realizada por Jaxiel Germán González Durán a el DrC. Avelino Fernández Peiso el 8 de mayo del 2014.

Anexo # II

Combatientes internacionalistas campesinos.

Nombres	País de la Misión	Municipio
Erinaldo Gutiérrez Sosa	Angola	Cienfuegos
Fermín A. Mora Pérez	Angola	Rodas
Rolando González Almodóvar	Angola	Rodas
Sergio Caballero Martínez	Etiopía	Palmira
Rolando Portal Blanco	Angola	Cienfuegos

Elaborada por el autor a partir de los documentos localizados en el Archivo Histórico de la ANAP Provincial de Cienfuegos.

Anexo # III

Dirigentes enviados a pises socialistas de Europa.

Nombres	Países
Manuel Rodríguez Oquendo	URSS, Ucrania
René Hernández Llanes	URSS

Elaborado por el autor a partir de la entrevista realizada a Manuel Rodríguez Oquendo el 8 de mayo del 2014 en Cienfuegos.

Anexo # IV

Clasificación de las CPA por su especialización

Especialización	Numero de CPA	Áreas cooperativizadas
Cañeras	23	371,6 cab.
Cafetaleras	11	220,9 cab.
Pecuarias	1	9,5 cab.
Viandas y vegetales	7	84,5 cab

Elaborado por el autor a partir de los documentos localizados en el Archivo Histórico de la ANAP Provincial de Cienfuegos. Informe de la ANAP Provincial de Cienfuegos, 1976-198

Anexo # V

Ubicación de las CPA por Municipios.

Municipio	CPA	Área Total	Socios	H	M
<i>Cumanayagua</i>	16	292,70	290	193	97
Cruces	4	72.19	123	89	34
Cienfuegos	2	20.80	39	36	3
Palmira	5	89.76	157	119	38
Rodas	5	113.66	125	80	45
Abreus	6	71.00	100	61	39
Aguada	3	31.60	44	30	14
Lajas.	1	6.10	16	10	6
Prov.	42	697.82	894	618	276

Elaborado por el autor a partir de los documentos localizados en el Archivo Histórico de la ANAP Provincial de Cienfuegos. Informe de la ANAP Provincial de Cienfuegos, 1976-1980

Anexo # VI

Cantidad de CPA y áreas cooperativizadas en 1980 y 1986.

Especialización	CPA en 1980	CPA en 1986	Áreas cooperativizadas 1980	Áreas cooperativizadas 1986
Cañeras	23	34	371,6 cab.	1 549,36 cab.
Cafetaleras	11	12	220,9 cab.	622,77 cab.
Pecuarías	1	4	9,5 cab.	98,85 cab.
Viandas y vegetales	7	4	84,5 cab.	112,57 cab.

Elaborada por el autor a partir de los documentos localizados en el Archivo Histórico de la ANAP Provincial de Cienfuegos. Informe de la ANAP Provincial de Cienfuegos,1980-1986

Anexo # VII

Cantidad de áreas de cañas por cantidad de fincas.

Año	Cantidad de fincas	Área de caña (caballerías)	Área total (caballerías)
1976	111	62, 72	165, 56
1977	74	29, 40	100, 33
1978	108	22, 10	211, 27
1979	98	11,38	135, 00
Total	391	125, 60	612, 16

Elaboración propia Archivo Histórico de la ANAP Provincial de Cienfuegos. Chequeo del estado de cumplimiento que presentan en la provincia de Cienfuegos los acuerdos adoptados en el V Congreso de la ANAP.

Anexo # VIII

Plan del Cumplimiento de siembra de caña del 1976 a 1980.

Años	Plan	Real	%
1976	351,4	242,9	71
1977	277,0	175,9	63
1978	314,3	114,2	36
1979	253,1	122,0	48
1980	298,4	208,7	72

Elaborado por el autor a partir de los documentos localizados en el Archivo de la ANAP Provincial de Cienfuegos. Asamblea de Balance. Cienfuegos, 28 de Octubre de 1980.

Anexo # IX

Protocolo de entrevistas estructuradas:

Universidad de Cienfuegos “Carlos Rafael Rodríguez”

Facultad de Ciencias Sociales y Humanística

Carrera de: Historia

Entrevista # 1

Entrevistador: Jaxiel German González Durán

Fecha: 22 de febrero del 2014

Entrevistado: Orestes Quintero Muños

Clave: Presidente

Localización:

Municipio: Cienfuegos

Provincia: Cienfuegos

Cuestionario:

1. ¿Cómo llegó usted a formar parte de la ANAP?
2. ¿En qué año es elegido presidente de la ANAP en Cienfuegos?
3. ¿Se independizó la organización de Las Villas con la fundación de la misma en Cienfuegos a raíz de la DPA de 1976?
4. ¿Cuáles fueron las principales tareas desplegadas en la provincia?
5. ¿Cómo se realizaba la elección de los cuadros?
6. ¿Cuál era la procedencia de los mismos?
7. ¿Recuerda cómo fue el funcionamiento de la ANAP en la provincia en cuanto a logros y dificultades?
8. ¿Cómo se les entregaban las tareas a los campesinos?
9. ¿Cada que tiempo se reunían?
10. ¿Cómo se revisaba el cumplimiento de las tareas?
11. ¿Cuál fue la tarea de la ANAP para las nuevas formas de producción?
12. ¿Cómo se produjo este proceso en la provincia?
13. ¿Cuáles fueron las principales dificultades encontradas?
14. ¿Recuerda el porqué de los cambios en la dirección de la Organización?
15. ¿Cómo evalúa usted los resultados de la organización en la provincia en los años en que desempeñó como cuadro?

Universidad de Cienfuegos “Carlos Rafael Rodríguez”

Facultad de Ciencias Sociales y Humanísticas

Carrera de: Historia

Entrevista # 2

Entrevistador: Jaxiel German González Durán

Fecha: 6 de mayo de 2014

Entrevistado: Edén Abreus Cedeño

Clave: campesino-fundador

Localidad: Lequeitio

Municipio: Rodas

Provincia: Cienfuegos

Cuestionario:

1. ¿Formó parte usted de la CPA Antonio Goutizolo?
2. ¿Está en ella desde su fundación?
3. ¿Se integró de forma voluntaria?
4. ¿Considera que fue un paso de avance para usted y los demás campesinos integrados?
5. ¿Cómo se produjo este proceso?
6. ¿La aceptación de los campesinos fue de forma gradual o masiva?
7. ¿Recuerda el nombre de algún dirigente de la misma en aquel período?
8. ¿Eran estos dirigentes campesinos?
9. ¿Participó usted en la construcción de la CPA?
10. ¿Cuáles fueron los principales beneficios de la cooperativa para los campesinos?
11. ¿Cuáles las dificultades?
12. ¿Cómo evalúa usted los resultados de la CPA en aquel período?
13. ¿Integró la misma la familia campesina a otras actividades, ya sea de índole cultural, educacional o de recreación?
14. ¿Quiere destacar algo que no le haya preguntado y considere relevante?

Universidad de Cienfuegos “Carlos Rafael Rodríguez”

Facultad de Ciencias Sociales y Humanísticas

Carrera de: Historia

Entrevista # 3

Entrevistador: Jaxiel Germán González Durán

Fecha: 8 de mayo de 2014

Entrevistado: Manuel Rodríguez Oquendo

Clave: Director-CPA

Municipio: Cienfuegos

Provincia: Cienfuegos

Cuestionario:

1. ¿Cómo llega usted a la ANAP?
2. ¿En qué año funda la cooperativa?
3. ¿Con cuántos miembros comenzó y que área?
4. ¿Cómo fue el proceso de aumento de tierras?
5. ¿Qué producía la cooperativa?
6. ¿Principales resultados?
7. ¿Dificultades enfrentadas?
8. ¿Cuándo lo condecoraron con la Orden Héroe Nacional del Trabajo?

Universidad de Cienfuegos “Carlos Rafael Rodríguez”

Facultad de Ciencias Sociales y Humanísticas

Carrera de Historia

Entrevista # 4

Entrevistador: Jaxiel German González Durán

Fecha: 8 de mayo de 2014

Entrevistado: Avelino Fernández Peiso

Clave: Dr. C

Municipio: Cienfuegos

Provincia: Cienfuegos

Cuestionario:

1. ¿Cuáles son los antecedentes de las bases jurídicas del cooperativismo en Cuba y su desenvolvimiento hasta 1986?
2. ¿Cómo toca usted el proceso desarrollado para la cooperativización?
3. Desde su experiencia, ¿Qué elementos se tenía en cuenta para construir una cooperativa?
4. Siendo usted un estudioso del cooperativismo, ¿cuáles son sus concepciones y percepciones, sobre el modelo que aplicó Cuba para la cooperación, y si tuvo alguna influencia de similares procesos llevados a cabo en países como Rusia, Checoslovaquia, Hungría, China, entre otros?
5. Puede ofrecer algunas consideraciones metodológicas para el estudio del cooperativismo en Cuba. Es decir, qué elementos sociológicos no deben faltar en una investigación de esta índole.

Universidad de Cienfuegos “Carlos Rafael Rodríguez”

Facultad de Ciencias Sociales y Humanísticas

Carrera de: Historia

Entrevista # 5

Entrevistador: Jaxiel German González Durán

Fecha: 20 de mayo de 2014

Entrevistado: Manuel Albor González

Clave: Organizador

Municipio: Cienfuegos

Provincia: Cienfuegos

Cuestionario:

1. ¿Cuándo y cómo llega usted a la organización?
2. ¿Cuáles han sido las tareas que ha desempeñado en la misma?
3. ¿Se independizó la organización de Las Villas con la fundación de la misma en Cienfuegos a raíz de la DPA de 1976?
4. ¿Cuáles fueron las principales tareas desplegadas en la provincia?
5. ¿Cómo se realizaba la elección de los cuadros?
6. ¿Cuál era la procedencia de los mismos?
7. ¿Recuerda cómo fue el funcionamiento de la ANAP en la provincia, logros y dificultades?
8. ¿Cómo se les entregaban las tareas a los campesinos?
9. ¿Cada que tiempo se reunían?
10. ¿Cómo se revisaba el cumplimiento de las tareas?
11. ¿Cuál fue la tarea de la ANAP para las nuevas formas de producción?
12. ¿Cómo se produjo este proceso en la provincia?
13. ¿Cuáles fueron las principales dificultades encontradas?
14. ¿Recuerda el porqué de los cambios en la dirección de la Organización?
15. ¿Cómo evalúa usted los resultados de la organización en la provincia en los años en que desempeñó como cuadro?

