



**UNIVERSIDAD DE CIENFUEGOS CARLOS RAFAEL
RODRÍGUEZ
FACULTAD DE HUMANIDADES
DEPARTAMENTO DE ESTUDIOS SOCIOCULTURALES**

TESIS DE GRADO

**AUTOR: YOLANDA DIAZ RODRÍGUEZ
TUTOR: DR. FERNANDO C. AGÜERO CONTRERAS**

**TÍTULO: *Procesos socioculturales en la movilidad de la fuerza de
trabajo de la producción cafetalera en el asentamiento de
montaña “El mamey”.***

**AÑO 52 DE LA REVOLUCIÓN
CURSO 2009--2010**



Hago constar que el presente trabajo fue realizado en la Universidad de Cienfuegos “Carlos Rafael Rodríguez”, como parte de la culminación de los estudios de la especialidad de Licenciatura en Estudios Socioculturales autorizando que el mismo sea utilizado por la institución para fines que estime conveniente tanto de forma parcial como total y que además no podrá ser presentada en eventos ni publicado sin autorización de la Universidad.

Yolanda Díaz Rodríguez

Tutor: Dr. Fernando C. Agüero Contreras

Los abajo firmantes certificamos que el presente trabajo ha sido revisado según acuerdo de la dirección de nuestro centro y que el mismo cumple los requisitos que debe tener un trabajo de esta envergadura, referido a la temática señalada.

Firma del responsable del Dpto. de ICT

Firma del responsable del Dpto.
de computación.

Resumen.

Índice.

Introducción

Capítulo I. Fundamentación Teórica de la Investigación.

1.1 Procesos socioculturales en la vida de los productores agrícolas cubanos

1.1.1 Campesino o productores agrícolas.

1.2 Procesos socioculturales y la estructura social en Cuba.

1.3 Variaciones socioculturales en la producción de café en la montaña.

1.3.1 La fuerza de trabajo del sector productivo de la región montañosa.

Capítulo II. Fundamentos Teóricos de la Metodología

2.1 Perspectiva metodológica de la investigación.

2.2 De la metodología Estudio descriptivo.

2.3 Método de Investigación Utilizado. Estudio de caso.

2.3.1 Criterios para la selección del caso.

2.4 Diseño de investigación.

2.5 Unidades de análisis de la investigación.

2.5.1 Etapas de la investigación.

2.6 Técnicas de recogida de información.

2.7 Criterios de selección de la muestra.

2.8 Estrategia de análisis de la información.

2.9 Criterios de rigor en la investigación.

Capítulo III. Análisis de los resultados de la investigación

3.1 Descripción del escenario.

3.2 Los procesos socioculturales en la movilidad de la fuerza de trabajo.

3.3. Procesos socioculturales en la movilidad laboral.

Conclusiones

Bibliografía

Anexos

Dedicatoria:

*Al Comandante en jefe Fidel; por la extraordinaria oportunidad
de existir en mí tiempo.*

*A: Héctor Luís y Ernesto, mis hijos; impulsores en mi esfuerzo por
culminar los estudios universitarios.*

*A: Héctor, mi esposo; por su constante aliento y preocupación
durante todos estos años de superación.*

*A mis padres, por el sincero y noble apoyo en el transcurso de mis
estudios.*

Agradecimientos:

A Fernando Agüero, por brindarme el caudal de sus experiencias y su talento en favor de la culminación de esta investigación.

A Yisell, por la ayuda ofrecida durante la realización e mi trabajo.

A Janet, por el aporte de sus conocimientos, su empeño y dedicación para el desarrollo de este trabajo.

A Ineldo, por su incondicional y decisiva cooperación en la realización de mi tesis de graduación.

A mis compañeros de trabajo, por el apoyo ofrecido durante los meses dedicados a la elaboración del presente trabajo.

Pensamiento:

“Las ciudades son la mente de las naciones; pero su corazón, donde se agolpa, y donde se reparte la sangre, esta en los campos.”

José Martí

Resumen.

La presente investigación que lleva por título: Procesos socioculturales en la movilidad de la fuerza de trabajo de la producción cafetalera en el asentamiento de montaña “El Mamey”, ubicado en el macizo montañoso Guamuhaya, posee como objetivo analizar y definir el tema objeto de estudio en una zona de vital importancia como el asentamiento rural. En el estudio se hace referencia a las características socioeconómicas del escenario en cuestión; particularizando el comportamiento de la movilidad de la fuerza laboral que interviene en la producción de café, esencialmente las principales rutas hacia donde se mueve este particular aspecto dentro de la movilidad social. El mismo asume un paradigma cualitativo y se enfoca desde el punto de vista descriptivo y un fundamento metodológico con la utilización de métodos de los niveles empíricos y teóricos que corroboran en dicha investigación; procesos que en el ámbito sociocultural están presentes en la movilidad de la fuerza de trabajo, que de forma más directa interviene en la producción cafetalera, elemento crucial y determinante en la creación de bienes materiales. Efectos de la crisis económica en los noventa; generadora de migraciones desde y hacia los espacios rurales y la aplicación de políticas sociales y estrategias de desarrollo rural en Cuba durante todo el proceso revolucionario en estas zonas han propiciado desbalances en la fuerza de trabajo vinculada a la producción cafetalera. En los tiempos actuales, la permanencia de una fuerza laboral capaz de impulsar y consolidar el cultivo del café en áreas del Plan Turquino –Manatí es un reto indispensable en el desarrollo sostenible de la montaña.

Introducción

A partir del hecho de que el hombre a través del trabajo comienza a socializar y a convertirse en un ente social y por ende se auto perfecciona, establece relaciones con sus congéneres y con los medios de trabajo y producción; comienzan a gestarse procesos intrínsecos y extrínsecos que derivan interacciones entre todos los elementos que conforman este fenómeno. Esta es en efecto la esencia que ha regido a través del tiempo el origen de las formaciones económico sociales (FES). Este término, sustentado sobre el campo de la actividad humana en el proceso de producción (actividad económica) y estructurado a través de la combinación de la producción, distribución y el consumo genera de igual forma el desplazamiento de grandes masas poblacionales en busca de mejoras de toda índole. Los desplazamientos de masas poblacionales o movilidad social y de forma más específica la movilidad de la Fuerza de Trabajo, se presenta en la siguiente investigación como una de las categorías fundamentales a analizar de forma profunda de acuerdo a la incidencia que tienen en esta los procesos.

Todo este proceso visto en el contexto cubano, aunque se particulariza de acuerdo al contexto sociocultural, económico y político no se aparta de los designios que rigen el desarrollo de la sociedad y los procesos socioculturales y laborales de forma más específica; todo lo cual es fundamentado de forma exhaustiva por la bibliografía y la vasta teoría existente sobre el tema. Para ello se debe tener en cuenta no solamente la dinámica interna de la población, sino también la dinámica de todas las instituciones y estructuras sociales relacionadas con está, para poder determinar qué procesos poseen mayor influencia en los individuos sujetos de estudio, para poder definir que procesos socioculturales limitan o estimulan el movimiento de la fuerza de trabajo en función de la producción. Con este enfoque es que se sustenta la siguiente investigación para explicar y definir los procesos inherentes en la movilidad de la fuerza de trabajo y su repercusión en la producción cafetalera. El asentamiento El Mamey perteneciente al consejo popular Crucecitas no escapa de las influencias ejercidas por todos los elementos que conforman este complejo proceso con las particularidades del contexto

cubano en los espacios menos urbanizados donde a través de su desarrollo histórico, particularizado en diferentes etapas la movilidad social no se ha comportado de forma proporcional como ha sucedido en otros contextos.

Asistimos de esta forma a un sitio que ha sufrido altibajos en el tratamiento e incentivación de los procesos socioculturales además de limitados tratamientos al desarrollo social y económico en diferentes etapas y bajo diferentes condiciones que han marcado la relación entre las variables analizadas a través de esta investigación. Es preciso señalar que esta analiza una amalgama de procesos que intervienen, median e inciden de forma proporcional e inversamente proporcional en la movilidad de la fuerza laboral en la producción cafetalera.

Las experiencias más inmediatas han sido las relacionadas con el proyecto científico territorial sobre comunidades rurales, impulsado por el Dr. Fernando Carlos Agüero Contreras y un equipo de investigadores de nuestra provincia y del Centro de Estudios Socioculturales de la Universidad de Cienfuegos “Carlos Rafael Rodríguez”; ejecutado en coordinación con la Asamblea del Poder Popular Provincial y financiado por la Delegación del Ministerio de Ciencia Tecnología y Medio Ambiente (CITMA).

La presente investigación se sustenta sobre el propósito de describir y explicar los procesos socioculturales que intervienen en la movilidad de la fuerza laboral en la producción cafetalera por lo que definimos el mismo como potencialmente descriptivo sobre la base del producto o resultado final todo lo cual no desdeña en absoluto la fuerte influencia de los estudios exploratorios.

La investigación fue estructurada en tres capítulos con epígrafes coherentemente hilvanados que coinciden con los diferentes momentos de la misma. Consta de igual forma de conclusiones, recomendaciones, bibliografía y anexos adjuntos para facilitar una mejor comprensión y un tránsito ilustrativo por sus diferentes fases o momentos.

El capítulo I, **Fundamentación Teórica de la Investigación** consta de cinco epígrafes los cuales abordan los fundamentos teóricos del trabajo a la luz de todo el arsenal científico existente sobre el tema y aborda categorías relacionadas con la investigación de forma general como los cambios en la estructura social clasista en Cuba, particulariza en cuanto a las transformaciones agropecuarias en Cuba y la movilidad social.

El segundo capítulo II . **Fundamentos Teóricos de la Metodología** presenta e ilustra a través de once epígrafes las diferentes fases de la investigación a tenor de la perspectiva metodológica asumida justificando y/o contextualizando los métodos y técnicas que apoyan la entrada al campo de investigación y asisten al análisis del diagnóstico inicial a partir de las estrategias de recogida de información, los criterios de selección de la muestra, análisis de la información etc; todo lo anterior sustentado a partir de diferentes enfoques que apoyan la perspectiva descriptiva asumida. Todo lo ya expuesto, a partir de las consideraciones teóricas existentes y detalladamente consultadas y sobre la base de la posición asumida por el investigador. El fundamento metodológico de nuestra investigación ha sido la Dialéctica Materialista como teoría del conocimiento, como lógica y metodología científica general.

Esto presupone el uso de métodos teórico, Análisis – Síntesis, inducción – deducción, análisis histórico –lógico y empíricos, observación, entrevistas cuestionarios. De ahí se trasluce el aporte de nuestra investigación; basada en la aplicación de múltiples técnicas y métodos en el diagnóstico, que asisten al tratamiento del asentamiento desde una perspectiva holística; punto de apoyo para potenciar o intencionar investigaciones hacia áreas de mayor complejidad.

El capítulo III consta de tres epígrafes y refiere el análisis y discusión de los resultados, caracteriza el asentamiento El Mamey y define y describe todo el influjo de relaciones entre las variables a partir de la interpretación de los resultados arrojados por los instrumentos todo lo cual presupone la posibilidad de inferir, conceptualizar y teorizar

sobre la esencia de dichos procesos su naturaleza y sus nexos con la movilidad de la fuerza de trabajo.

Las conclusiones abordan desde la perspectiva asumida las consideraciones generales sobre el campo de investigación a partir de la perspectiva descriptiva asumida en función del incremento de la producción cafetalera.

Los ANEXOS responden al tipo de enfoque o metodología asumida y su número y orden están en correspondencia a los diferentes momentos de la misma e ilustran el tránsito desde una incipiente idea hasta el final de un complejo proceso de investigación.

Capítulo I Fundamentos teóricos de la investigación

1.1 Procesos socioculturales en la vida de los productores agrícolas cubanos

Las producciones materiales y espirituales producidas por el hombre son expresión de su cultura, pensamiento, expresión, sentimientos. Con el transcurso de la historia se conforma su ser, modo de vida acumulado en pos de satisfacer sus necesidades. Al existir un vínculo directo entre la base económica y la espiritual se construye una sociedad social con equidad y justicia. Esta interrelación es generada por los procesos socioculturales donde el desarrollo de la producción condiciona los procesos de la vida del hombre y a su vez el sistema de relaciones que articulan a la sociedad.

“(…) El conjunto de estas relaciones forma la estructura económica de la sociedad, la base real sobre la que se levanta la superestructura jurídica y política. El modo de producción condiciona los procesos de la vida social, política y espiritual en general. No es la conciencia del hombre lo que determina su ser, sino, por el contrario, el ser social determina la conciencia social” [1]

La integración de la sociedad cubana se basó en los siguientes principios: su carácter democrático, al apoyarse en la participación y acceso real de la población en su formulación e implementación y al situar al hombre como centro del desarrollo; igualdad de oportunidades y de trato en el acceso al empleo, los ingresos y servicios básicos de educación y salud. Un rol importante lo juegan los procesos socioculturales que nunca pueden comprenderse aislados de la participación de todos los miembros de la sociedad, la cual es social e históricamente variable en correspondencia entre los sexos y edades, que se vuelven específicos dentro del sistema social organizado, con la integración activa de las instituciones y de las prácticas culturales.

¹ Marx y Engels. Obras. Escogidas. Editorial Progreso, 1978. Tomo I, p. 517- 518.

Así podemos afirmar que entender lo sociocultural es el conjunto o cúmulo de los logros materiales y espirituales del hombre, que en su constante desarrollo condicionan su práctica social²

1.1.1 Campesino o productores agrícolas

Profundas transformaciones económicas y sociales de amplísimo beneficio popular, se gestaron a partir del año 1959, con el Triunfo de la Revolución Cubana, uno de los acontecimientos sociales más importantes hasta esa fecha, con marcada incidencia en la vida de los campesinos y productores agrícolas del país.

Durante todo el proceso revolucionario, Cuba ha trabajado por el desarrollo social, político y económico, bajo el principio del derecho para todos de justicia social y equidad y por garantizar las necesidades básicas del pueblo; de ahí que las medidas adoptadas en la esfera social y en particular las relacionadas con la integración social y la expansión del empleo, crearon las condiciones para la erradicación de la pobreza, sobre la base de una participación plena y equitativa de todo el pueblo. Desde el inicio del triunfo de la Revolución, se concibió la calidad de vida unida a la satisfacción de las necesidades materiales, sociales y espirituales del hombre, donde la atención a los problemas sociales tuvo una alta prioridad, El Estado asume centralmente la responsabilidad de formular y ejecutar la política de desarrollo social que al interactuar con las acciones en el campo económico modifica radicalmente las condiciones en que vivía la mayor parte de la población.

La acción transformadora de la revolución se manifestó en acciones de justicia social que tuvieron su repercusión directa en las familias cubanas, mientras que el sector agrario fue el escenario central. El proyecto social cubano encaminó sus acciones

² <http://www.monografias.com/trabajos36/agricultura-cuba/agricultura-cuba2.shtml>

hacia la esfera agrícola aparejado a los cambios en esferas infraestructurales como la construcción de escuelas, los centros de asistencia médica, la construcción de caminos, la electrificación en zonas de difícil acceso, establecimiento de la comunicación con zonas menos rurales, la construcción de poblados, viviendas, programa de construcción de embalses de aguas, presas para expandir los sistema de regadíos entre otras que promovieron la mejora de la calidad de vida. Leyes como las Reformas Agrarias, la Campaña de Alfabetización, la Ley de Nacionalización de la Enseñanza fueron los cabezales que permitieron el desglose de estos cambios sociales.

El empleo y los salarios decorosos, la gratuidad de la atención médica, de la educación y otros servicios, significaron para los trabajadores agrícolas el fin de las condiciones de hambre y miseria en que se hallaban sumidos. La incorporación a la producción agropecuaria de los grandes latifundios improductivos o explotados extensivamente, la erradicación de los horarios y ritmos esclavistas de trabajo, crearon nuevas fuentes de ocupación en el campo con lo que se elevó considerablemente la calidad de vida de los hombres del campo cubano.

Antes del proceso social cubano Cuba poseía un sistema de propiedad capitalista con alta concentración de la propiedad del capital norteamericano, lo cual implicó una alta concentración de la propiedad en la agricultura. Este sistema unido a la explotación poco intensiva de la tierra, la baja utilización de la técnica, la ociosidad de enormes extensiones y las formas de dominación dieron lugar a la aparición de los latifundios. Luego de cuatrocientos años de colonización española y medio siglo siendo neocolonia norteamericana, el país contaba con una estructura agraria con profundas deformaciones y alta presencia de capital extranjero. Existían grandes latifundios cañeros y ganaderos, la economía era monoprodutora y monoexportadora, Todo esto se unía a la deficiente formación profesional y las escasísimas investigaciones en el sector agropecuario.

Al valorar el papel del latifundio, Carlos Rafael Rodríguez, prestigioso economista cubano, señalaba: “El latifundio constituía, en efecto una mezcla de residuos semif feudales y de modernidad capitalista. Por las formas típicas de ejercer su dominación en el campo, los imperialistas y latifundistas nativos, se conducían el la practica a la manera de los señores feudales. Los salarios miserables, las relaciones con los campesinos arrendatarios o precaristas enclavados en latifundio recordaban épocas medievales. Pero desde el punto de vista económico, la utilización del salario, la introducción de las formas modernas de organización y empleo, aunque fuera mínimo, de recursos técnicos le daba un contenido capitalista a aquellas relaciones singulares”.³

El 85 % de los pequeños agricultores cubanos pagaban renta y vivía bajo la perenne amenaza del desalojo de sus parcelas. Más de la mitad de las mejores tierras de producción cultivadas estaba en manos extranjeras. Existían 200 000 familias campesinas que no tenían ni un pedazo de tierra para sembrar y, en cambio permanecían sin cultivar, en manos de grandes latifundistas, 300 000 caballerías de tierras productivas.⁴

Todos estos factores condujeron a la necesaria e insoslayable Reforma Agraria, que ya estaba plasmada en el Programa Político de la Revolución, incluso muchos años antes de su triunfo. Por eso a sólo cinco meses del 1ro de enero de 1959, se promulga la Primera Ley de Reforma Agraria, con la que se iniciaron las transformaciones de nuestra agricultura. Como resultado de esta ley, el Estado se convirtió en propietario del 40 % del fondo de tierras de todo el país, surge la Empresa Estatal y se hicieron propietarios de sus tierras cerca de 120 000 campesinos, los que antes eran arrendatarios, aparceros, precaristas, y vivían en la más extrema miseria.⁵

³ Colectivo de autores .2006. Cooperativismo y administración. Un reto en el Nuevo Milenio, Parte 1, p.26.

⁴ Valdez Paz J .1997 Procesos agrarios en Cuba. Ciencias Sociales. La Habana.

⁵ Castro Ruz, F. (1975): Informe central al I Congreso del Partido Comunista de Cuba. La Habana. Ed. Pueblo y educación

Las agresiones económicas y militares de EE.UU. comenzaron inmediatamente después de tomadas las primeras medidas revolucionarias, las que afectaron los intereses de los latifundistas. Esto obligó al Estado revolucionario a promulgar en 1963 una segunda Ley de Reforma Agraria, que limitó la propiedad individual a 67 ha. De esta forma, el pueblo se hizo dueño del 70 % de las tierras y se consolidó la figura de la empresa estatal, como rasgo distintivo de la agricultura cubana y su estructura de propiedad en esa época.⁶

En 1961 se crea la Asociación Nacional de Agricultores Pequeños (ANAP), que es la organización que agrupa y representa a la mayoría de los campesinos del país, y que ha desempeñado un papel protagónico en estas transformaciones económicas.

Fue, y es principio de la Revolución, respetar la voluntad de los campesinos, y bajo esta premisa se crearon en esa época las Cooperativas de Créditos y Servicios (CCS), en la que los campesinos miembros mantienen la propiedad individual sobre la tierra, pero se unen para contratar determinados servicios y hacer trámites como créditos y otros. En Cuba también se crearon las cooperativas cañeras constituidas en las tierras nacionalizadas de los latifundios cañeros que existieron antes de 1959, pero este movimiento sólo se extendió hasta el año 1961, que una vez finalizada la zafra azucarera, se decide que estas unidades deberían convertirse en Granjas Estatales.

Paralelamente al desarrollo productivo e infraestructural se desplegaron acciones que permitieron al campesino desajenarse de prácticas ilícitas y utilizar el tiempo libre en acciones que favorecieran una mayor participación en actividades sociales, culturales, deportivas y recreativas.

En la vorágine de estos procesos es que surgen nuevas formas de producción adaptables a las nuevas contingencias económicas sociales por las que atraviesa el país, en este contexto surge una la nueva forma cooperada de producción agrícola de

⁶<http://www.ecoportal.net/Contenido/Temas.Especiales.Suelos.Agricultura.Campesina.y.Ambiente> en Cuba.

mediana escala, la Unidad Básica de Producción Agropecuaria (UBPC) — son, entre otros aspectos, dueñas del producto de su gestión, tienen personalidad jurídica propia y autonomía financiera. Sin embargo, no tienen la propiedad sobre la tierra, y el uso del suelo está regulado por el Estado. Tienen como objetivo aumentar la producción con eficiencia aceptable, lograr correctos incentivos, alcanzar autosuficiencia alimentaria y mejorar el deteriorado nivel de vida de la población tienen lugar también en Cienfuegos; lo que originó que si la propiedad estatal sobre la tierra en 1992 abarcaba el 84% y la de la cooperativa solo representaba el 6,7 % en 1996 en la nuevas condiciones, la estatal se redujo al 39,5% y la cooperativa ascendió al 58,9%.⁷

La entrega en usufructo de las parcelas de tierra que permanecían ociosas a familias con el propósito de ponerlas en explotación, constituye otra medida de la reestructuración de la economía estatal agrícola que representa una posibilidad real de un mayor aprovechamiento del fondo de tierra del país. La concesión de tierras aptas para el cultivo del café y cacao constituye otra medida para rescatar sembrados abandonados en zonas dispersas, llevada a cabo en Cienfuegos y extendida a sus asentamientos montañosos.

La asunción de estos principios en los espacios menos urbanizados configura un modelo de desarrollo que favorece o potencia el renglón agropecuario cuyos trazos más esenciales, en opinión del Dr. Fernando Agüero⁸, pueden resumirse de la siguiente manera:

1. Distribución de la gran propiedad latifundista y establecimiento de empresas estatales que cubren las principales ramas de desarrollo de la economía nacional agrícola, pecuaria y forestal.
2. Erradicación de todo tipo de propiedad de explotación del hombre por el hombre. El 80% de la propiedad es estatal.
3. Tendencia a la socialización cooperativizada de las tierras propiedad individual.

⁷ DPPF, 1996 Instituto de Planificación Física en Cienfuegos. Balance de la Propiedad de la Tierra

⁸ Tomado de Agüero Contreras, Fernando C. El currículo de la escuela secundaria del medio rural: una propuesta para el ámbito cubano. / Tesis Doctoral, Universidad de Oviedo, España, 2002, p.210.

4. Conformación de los complejos agroindustriales azucareros
5. Fuerte tendencia a la mecanización de los procesos agrícolas, especialmente de los relacionados con la siembra.
6. Ascendente tendencia al incremento de la aplicación de la ciencia y la técnica.

Cada una estas transformaciones fueron desarrolladas en las regiones montañosas del país a partir del desarrollo del Plan turquino-Manatí y sin excepción del región del Escambray que concentra su accionar principalmente en el mejoramiento de las condiciones de vida y trabajo; sin embargo no guardan correspondencia con el desarrollo real de las relaciones tecnológica -productivas; las transformaciones sociales se han basado en un excesivo patrón urbano, consecuencia en el incremento paulatino de los índices migratorios hacia zonas más urbanizadas.

La aplicación de diferentes modelos de desarrollo no siempre ha estado acorde a las condiciones intrínsecas de la región. El vínculo orgánico entre los aspectos económicos y sociales del desarrollo no fueron aplicados en su mayoría, entendidos éstos como una unidad integral, por lo que el objetivo final de ayudar a transformar los seres humanos, haciéndolos más saludables, cultos, participativos y solidarios con los demás se ha cumplido con sus matices a lo que nos lleva a cuestionar acerca de si existen en estos escenarios campesinos o productores agrícolas.

Las características del desarrollo socioeconómico de la provincia de Cienfuegos corroboran en un nivel macro lo que ocurre en la región montañosa:⁹

- Dualidad en el desarrollo socioeconómico. Una ciudad principal ha alcanzado de niveles de progreso socioeconómico del cual están distantes los restantes municipios.
- Polarización del desarrollo socioeconómico. Los procesos migratorios internos durante los catorce años estudiados han sido significativos para el territorio y han fortalecido determinados “centros”, en detrimento de otros.

⁹ Becerra Lois, Francisco Ángel y Colarte Morando, Tomás Elías. Características subyacentes en el desarrollo socioeconómico de la provincia de Cienfuegos durante el periodo 1987-2000. – p.32.

- Acentuación de las disparidades intra-regionales, explicadas fundamentalmente a través del factor del desarrollo urbano aunque se destaca cierta homogeneidad en factores claves del desarrollo social en todos los municipios.

La actividad agraria ha recibido impactos diferentes con los procesos de aculturación, enculturación y socialización que tienen lugar en Cuba, de modo directo o indirecto como resultado de la revolución cultural. Aspectos ya descritos de la vida espiritual en este ámbito se refieren a ello. Otras connotaciones de estos procesos se evidencian en las condiciones de vida del campesino que “sin adquirir las costumbres, ha adquirido el alma del hombre de la ciudad... el campesino no se ha proletarizado, es un obrero más sin deseo de arraigarse al surco, por el contrario ve la vida del campo como un castigo”¹⁰

Así, el proceso libertario y emancipatorio cubano ha significado para el hombre del campo la posibilidad real de romper con un pasado abrumador. En consecuencia, los padres le inculcaban a sus hijos que debían ser profesionales, que cualquier trabajo era preferible a ser campesino. Desde pequeños a los niños se les decía que fueran médicos, ingenieros o cualquier otra cosa relacionada con el mundo industrial urbano

En la montaña se ha perdido el valor y amor por las labores agrícolas. Este fenómeno coincide con una visión histórica concedida por la sociedad cubana a la agricultura ya que esta práctica fue siempre el reflejo del atraso, el subdesarrollo, el trabajo extenuante, estigmatizado y asociado a la pobreza. Remontándonos a más de doscientos años en la historia agraria del país, es posible apreciar, en la época colonial, el predominio de la esclavitud vinculada fundamentalmente a la producción de azúcar de caña. El vínculo principal del hombre a la tierra estuvo marcado, por tanto, por el rechazo al trabajo agrícola, impuesto en condiciones inhumanas¹¹.

¹⁰ Pérez de la Riva. F 1952. La habitación rural en Cuba. Contribución del Grupo Guamá , Antropología Editorial lex, la habana Cuba p 20

¹¹ María Caridad Cruz. Logros y desafíos de la agricultura sustentable En Cuba.

El montañés actual pretende e intenta superar sus aspiraciones mediante fórmulas y mecanismos que no están relacionados con la actividad económica esencial para la que se concibió el Plan Turquino. El trabajo por cuenta propia, el trueque de productos, las ventas ilegales o no autorizadas provoca una disminución sensible de la intensidad y de la productividad del trabajo.

“(...) pero ya si el campesino se dedica a vivir del café esencialmente como ingreso fundamental, ya es un gran paso de avance. Lo malo es que la situación del café obligue a abandonar el café para sembrar otra cosa que implique un mejor negocio (...)”¹²

Por otra parte, las condiciones socioeconómicas de las montañas de Cuba, demandan que la agricultura cafetalera continúe adaptando con mayor fuerza, sistemas de uso de las tierras con criterios de alta racionalidad económica y ecológica que permitan mayores beneficios a los productores y un servicio eficiente a la sociedad en cuanto a seguridad alimentaria y mejora del medio ambiente. La producción cafetalera es un tema de familia y esta en la actualidad no tiene un rol activo, es necesario que se conozca el papel del campo dentro del sistema económico y sus implicaciones dialécticas en las relaciones de lo regional- local con los procesos a nivel nacional e internacional.

No menos trascendencia poseen los impactos de la crisis económica de los años noventa del siglo XX y el deterioro cafetalero. El abandono de los profesionales de sus puestos de labor, en búsqueda de alternativas más adecuadas, el traslado de familias que deciden abandonar la montaña, el traspaso de muchos trabajadores hacia el turismo, especialmente entre los jóvenes, el arribo de nuevos productores de café que por diferentes vías arriban a la montaña y no siempre con una clara conciencia, ni conocimiento de productores que se ubican en un frágil ecosistema, van matizando el escenario del Escambray cienfueguero.

¹² Manual técnico para las actividades Agropecuaria y Forestal de las montañas. La Habana 2003 p.17.

1.2 Procesos socioculturales y la estructura social en Cuba.

Desde el mismo triunfo de la revolución y como resultado de la activa política social desplegada en Cuba, se logró en un corto período de tiempo la eliminación de las grandes diferencias sociales y de las relaciones de explotación que aseguraban las peores condiciones de vida para la mayoría de su población residente en las zonas rurales, en las que se concentraban los fenómenos de analfabetismo, desnutrición, raquitismo y pobreza extrema presentes en el país.

En la primera década de la Revolución la característica más sobresaliente es la presencia de intensas corrientes de desplazamientos interclasistas, la mayoría de ellas inexistentes en el país antes de 1959, como por ejemplo, movimientos masivos desde los grupos de asalariados privados, pequeños propietarios, semiproletarios y desempleados hacia la clase obrera vinculada al sector estatal de la economía y desde la clase obrera, el campesinado y otros sectores sociales hacia diferentes formas del trabajo intelectual. En este momento la ampliación del sector estatal, el incremento de los niveles de empleo, la diversificación de alternativas del universo profesional, la masificación de la educación general y técnica profesional, funcionaron como resortes potenciadores de la movilidad.¹³

La etapa comprendida desde 1976 hasta 1988 caracterizada por cambios en la estructura interna de los componentes socio clasistas fundamentales de la nación se identifica por movimientos verticales de la población donde la propiedad estatal representaba la cima de la estructura, la cooperativa, un grado intermedio, y la pequeña propiedad privada, la posición inferior de la jerarquía. A ello se añadían los criterios de calificación exigida por el puesto de trabajo, gastos intelectuales y mecanización. De manera que movimientos que traspasaran las divisorias de propiedad, de niveles de calificación, entre trabajo intelectual y manual, entre mecanizado y no mecanizado, agrícola e industrial, suponían desplazamientos verticales. El ascenso significa

¹³ Espina M. (2009). Los análisis de la movilidad social. Propuesta de una Perspectiva Metodológica integrada y caracterización del caso cubano. doc pdf

acercamiento a la propiedad estatal, elevación de la calificación, del contenido intelectual del trabajo y del vínculo con la mecanización y la tecnología.

En este contexto (1976-1988) la clase obrera se comportaba con saldo de movilidad negativo, Sus movimientos de entrada y salida son mayoritariamente un intercambio con la capa de trabajadores intelectuales. La movilidad más fuerte se produjo al interior de la propia clase, entre grupos adyacentes, en desplazamientos que suponen cambios ligeros de calificación, ingresos o condiciones de trabajo, y donde es difícil deslindar entre movimientos verticales y horizontales. Los especialistas (técnicos ocupados en tareas con gastos preferentemente intelectuales que exigen calificación alta o media alta), son ligeramente más estables que la clase obrera. Escasísimos campesinos y trabajadores por cuenta propia logran arribar al trabajo intelectual, que para ellos aparece como una opción casi cerrada en los términos del ciclo vital. El campesinado es el menos móvil en este período. Sus desplazamientos son interiores, de corto alcance: desde el pequeño agricultor individual hacia los cooperativistas. Sus rutas de salida se dirigen hacia la clase obrera. En este período (segundo período), se producen cambios en la estructura interna de los componentes socio clasistas fundamentales de la transición socialista (clase obrera, intelectualidad, campesinado).

La crisis económica iniciada a finales de los 80 y la estrategia de reajuste puesta en práctica para su enfrentamiento, tienen como uno de los efectos sociales más significativos la ampliación de las distancias sociales y la emergencia de nuevos actores. En este contexto a entender del autor es que se producen cambios en la estructura social clasista cubana generados por reajustes en la movilidad social.¹⁴

Las políticas de desarrollo rural implementadas por la Revolución a lo largo de las primeras décadas, entre las que sobresalen el acceso a la tierra y demás medios de producción, la estabilidad económica del campesinado, la extensión de los servicios de salud, educación y cultura en general, la construcción de obras de infraestructura (viales, electrificación, agua potable, viviendas), ,entre otras, posibilitaron la ruptura de la

¹⁴ Ibídem.

estructura social y económica precedente del campo y la transformación del campesino cubano en un campesino con seguridad económica y sensible mejoría de la calidad de vida.

El Servicio Militar Obligatorio jugó su parte. Los jóvenes hijos de campesinos que arribaban a los 16 años debían incorporarse al mismo; generalmente, iban para unidades militares que casi siempre estaban ubicadas en zonas que los ponían en contacto con lo urbano y muchas veces fuera de las regiones donde vivían. Allí se vincularon a las ciudades, obtuvieron experiencias nuevas que aplicaron después a su regreso. Algunos no regresaron como agricultores, aprendieron profesiones que le permitieron encontrar trabajo en las ciudades; muchos de estos regresaron luego de varios años dedicados a labores no campesinas.

En la creciente urbanización de la sociedad cubana ha incidido tanto los procesos de concentración de la población rural- que ha posibilitado el fortalecimiento de la infraestructura económica y social de las zonas más atrasadas y con ello el tránsito, en muchos casos, de una población considerada rural a urbana-; como las fuertes corrientes migratorias hacia la ciudad. Este comportamiento y la tendencia a la sustitución de generaciones de agricultores (que emigran o envejecen) por efectivos provenientes de otros componentes sociales, plantea importantes demandas al trazado de políticas.

Los esfuerzos orientados a la elevación de las condiciones de vida de la población rural han estado signados en todos estos años anteriores a la crisis por inversiones mayores y metas superiores para estas zonas, precisamente por encontrarse las mismas en las condiciones más desventajosas.

En los 90, a consecuencia de la crisis, se producen flujos migratorios en ambos sentidos y pierde relevancia el papel de la planificación territorial en las corrientes migratorias, aunque los movimientos se continúan verificando desde las zonas y territorios más desfavorecidos hacia los centros de mayor desarrollo. Ante la imposibilidad de llevar el servicio eléctrico a todas y cada una de las viviendas, por el grado de dispersión de aquellas enclavadas en zonas rurales y particularmente montañosas, se han identificado y puesto en marcha importantes programas que incluyen las más variadas alternativas

para hacer llegar el servicio eléctrico, y con él, las nuevas tecnologías aplicadas a la educación y a otros servicios a la población que inscriben en el repertorio de alternativas las minihidroeléctricas y los paneles solares

A pesar de los esfuerzos realizados en términos de inversiones en obras de infraestructura, la posición desventajosa de las zonas rurales, se expresa también en términos cualitativos: Medidas como el suministro normado diferenciado de alimentos y otros productos a favor de las zonas urbanas, y el ineludible deterioro de los servicios, viales, transporte, comunicaciones, etc, sitúa a las zonas rurales en condiciones de mayor desventaja en el acceso a espacios de oportunidades.

Las desventajas rurales en las condiciones de Cuba andarían entonces por la imposibilidad de eliminar totalmente desigualdades heredadas, a las que se suman deficiencias en nuestros procesos de planificación del desarrollo, asociadas a la falta de integralidad en los programas de desarrollo territorial y la débil presencia en los diseños de estrategias de las potencialidades de autotransformación y autodesarrollo de los actores locales.

La crisis económica iniciada a finales de los 80 y la estrategia de reajuste puesta en práctica para su enfrentamiento, tienen como uno de los efectos sociales más significativos la ampliación de las distancias sociales y la emergencia de nuevos actores. En este contexto se producen cambios en la estructura social clasista cubana generados por reajustes en la movilidad social.

La participación de los individuos es tan diversa como lo sean los escenarios y las circunstancias en las cuales se encuentren y la misma es eje fundamental de la movilidad social como gestora de procesos productivos lo cuales serán analizados en subsiguientes epígrafes. El abordaje de este concepto como categoría social es muy antiguo, tanto como los primeros grupos sociales, pero desde la perspectiva del desarrollo comunitario es mucho más reciente.^[15]

¹⁵ PNUD, CIDEAL. Informe sobre desarrollo humano. Madrid, 1993.

A decir de Mayra Espina quien ha dedicado tiempo y sabiduría al análisis de la movilidad social la noción de estructura social y socio clasista lleva implícita la doble condición de una cierta estática, como conjunto de posiciones y de enlaces entre ellas, y a la vez una dinámica, dada por su carácter de sistema complejo, ininterrumpidamente movido por tendencias reproductivas de auto conservación y cambio, algunas pautadas otras imprevisibles. Entre las dimensiones que incluye la dinámica socio estructural se encuentra la movilidad social - el desplazamiento de los individuos y grupos sociales de una posición a otra de la jerarquía social, en sentido ascendente o descendente -, toda vez que estos desplazamientos, sin desconocer la intervención del azar ni la mediatización de la intersubjetividad, aparecen conectados (y predefinidos, como repertorio de movimientos posibles en una situación socio estructural dada) al conjunto de constricciones objetivas presentes en una sociedad.

El tema ha recibido diversos tratamientos, más o menos elaborados, pero todos apuntan a reconocer la presencia de un proceso de cambio brusco y acelerado, que alteró las posiciones de los diferentes grupos sociales, generó nuevas cuotas y fuentes de desigualdad, al menos en lo referido a los ingresos y el acceso al consumo y el bienestar material. Lo más relevante de estas apreciaciones es comprender cómo el nuevo patrón corrobora la heterogenización y complejización que marcan los procesos socioestructurales que acompañan a la reforma y la variedad de las contradicciones que ellas contienen al crear situaciones de ascenso y descenso, y lo que esto significa desde la óptica del diseño de las políticas sociales

“(...) pero el cafeto, cultivo que los cubanos hemos dejado decaer, es un gran asentador de pueblos y un magnifico distribuidor de riquezas. Los paisajes que domina hoy la Meseta Central, requiere atención durante todo el año, su demanda de mano de obra es grande y un área pequeña bajo cultivo da empleo a toda la familia. Todo esto explica la división de tierras en minifundios, el altísimo porcentaje de pequeños propietarios (...)”¹⁶

¹⁶ Revista El Cafetal (1957). Órgano Oficial de la Asociación Nacional de caficultores P. 24

Las reflexiones y experiencias acumuladas en torno al desarrollo sostenible de la comunidad, precisan un grupo de elementos de gran utilidad para acercarnos a una concepción capaz de orientar eficazmente los esfuerzos en esta dirección, con la concepción de planes que permitan alcanzar este objetivo; necesidad que en las montañas de Guamuhaya se incrementó con la lucha contra bandidos, esta condicionó el éxodo de la población campesina, tanto de forma dirigida, como por la incorporación de los jóvenes a la Fuerzas Armadas Revolucionarias, que una vez lograda la victoria, migran con el ejército, despoblándose aún más la montaña, siendo necesario implementar una estrategia de trabajo que llevo por nombre Plan Escambray, y que fue rectorada por el Comandante en Jefe Fidel Castro y los primeros secretarios del PCC en los territorios.⁽¹⁷⁾

Desde la perspectiva microeconómica, el objetivo del individuo que emigra hacia otro puesto de trabajo es maximizar su bienestar y compara su situación presente con la de destino y, dependiendo del balance entre los beneficios y los costos orientará su decisión. El modelo clásico de migración centra la decisión en el diferencial de ingresos entre el lugar de origen y el de destino. De hecho hay una movilidad constante de trabajadores entre las diferentes categorías de empleo e incluso entre las ocupaciones, dependiendo de la época del año, de la situación económica y de las exigencias de sus estrategias de supervivencia.¹⁸

1.3 Variaciones socioculturales en la producción de café en la montaña.

Los estudios de identidad cultural que han abordado de forma recurrente perspectivas de las más diversas materias encierra entre otros postulados: que la misma se va formando a partir de un proceso de comunicación e interacción entre los hombres e implica dialéctica en el sentido de que cambia en el tiempo

¹⁷ Lic. Gutiérrez Sánchez Olivia J. Tesis de Maestría Propuesta de un sistema de indicadores de sostenibilidad para la gestión del ordenamiento territorial del plan turquino en Cienfuegos. Cienfuegos. 2006.

¹⁸ oitcinterfor@oitcinterfor.org - webmaster@cinterfor.org.uy

La identidad siempre cambia, se ensancha y se adapta según diferentes contextos, en un devenir de continuidad y discontinuidad, de unidad y diferencia. La asimilación de la identidad cultural se produce a través de un proceso de identificación donde un individuo o colectivo humano toma conciencia de su existencia particular. Los conceptos de identificación y diferenciación cultural coexisten y se complementan a pesar de ser notablemente desiguales. La idea de la identidad lleva implícito la idea del otro, de la diferencia con ese otro porque identidad y pertenencia significan no solo formar parte de algo, sino diferenciarse de otros. El proceso de formación de la identidad cultural no es dado de una vez y para siempre, pues tiene su origen y desarrollo en condiciones históricas concretas.¹⁹

Desde hace más de 250 años en Cuba se cultiva café. Es por tanto, uno de nuestros más antiguos y permanentes productos agrícolas. Por razón del café hubo Cuba de llegar a ser el país mayor exportador del siglo XIV. La falta de previsión de los gobernantes de la metrópoli española hizo que decayera notablemente la producción cafetalera, hasta los años 1927 en que se inicia un ciclo de resurgimiento de la misma con medidas arancelarias de protección, mediante la creación de organismos estabilizadores de abastecimiento y precios.²⁰

La introducción en Cuba del cultivo del cafeto se fundamenta generalmente en el año 1748 procedente de Santo Domingo; las primeras plantaciones se establecieron en las zonas llanas del accidente del país y un poco más tarde comenzó a fomentarse su cultivo en las regiones montañosas. Las primeras plantaciones se establecieron en las zonas llanas del accidente del país y un poco más tarde comenzó a fomentarse su cultivo en las regiones montañosas. Fue después de la fundación de la colonia de Fernandina de Jagua, (1821) actual ciudad de Cienfuegos que llegaron a su puerto los dominicanos que trajeron las primeras semillas de café y las plantaron en la zona de

¹⁹ Ibidem

²⁰ Revista El Cafetal (1957). Órgano Oficial de la Asociación Nacional de caficultores P. 26

San Blas, en un lugar conocido hoy como “Cafetal”, perteneciente al municipio de Cumanayagua²¹.

El café vendría a ganar importancia con motivo del alza de los precios originada por la II Guerra Mundial y las medidas proteccionistas aplicadas por el gobierno de entonces con relación a la comercialización. Ello determinó el crecimiento del capital privado, la aparición de terratenientes y arrendatarios y el enriquecimiento de comerciantes financieros. Algunos capitalistas construyeron plantas de despulpe en sitios intrincados para la venta de café de mejor calidad en un mercado más exigente. ^[22]

Al triunfo de la Revolución todas las plantaciones cafetaleras estaban en manos de terratenientes y colonos. Muchas habían sido arrendadas a campesinos mediante el pago de rentas en dinero o en especie; otras tantas se explotaban bajo el régimen de precarismo²³. Con la firma de la primera Ley de Reforma Agraria fueron expropiadas las tierras de los terratenientes incluidos en los términos establecidos por la ley. Se constituyen los llamados planes cafetaleros en las zonas montañosas del territorio. Para esta etapa la lucha contra bandidos, influye de forma negativa en la producción cafetalera por la incorporación de trabajadores y campesinos a los batallones de la LCB (Lucha Contra Bandidos) con una notable baja en la producción.

En Cuba la producción de este aromático grano se cultiva fundamentalmente en las tres provincias centrales Cienfuegos, Villa Clara, Sancti Spíritus y en tres provincias de Oriente Santiago de Cuba, Granma y Guantánamo. En nuestra región cafetalera, las plantaciones se han establecido dentro de la zona montañosa, en laderas o terrenos abruptos, ondulados, o en valles, tierras en general de notable fertilidad, en medio de bosques apropiados para la regulación de luz y sombra a los cafetos y de humedad abundante. En la zona montañosa de Cumanayagua, la actividad del café es dirigida o trabajada fundamentalmente por el sector campesino y cooperativo, las granjas de la

²¹ Becerra Carranza, Antonio. (1999). Historia de la empresa agropecuaria de Cumanayagua.

²² Ibidem

²³ ibidem

EJT, la UAM. y la empresa Municipal Agropecuaria como unidad coordinadora y rectora de todo el proceso.

La montaña representa uno de los recursos naturales más importantes en la provincia, debido a la trascendencia de sus valores al resto de la población, como los ríos que nacen en ellas y abastecen a la población, como reserva biológica, con su potencial turístico, de parques naturales, el notable paisaje que ofrecen las montañas, se une a la bondad de un clima que sostiene sin variaciones sensibles una temperatura agradable y un bastión en la defensa de la Patria.

Desde época tan temprana como finales de la década del 60 y principios del 70 el Plan Escambray alcanzó grandes logros sociales y posibilitó un proceso migratorio hacia los nuevos asentamientos creados. Surgen en esta etapa las principales vías de acceso propiciando el ascenso a las montañas pasando por Crucecitas, San Blas, bordeando la loma de La ventana hasta seguir en dirección a Cuatro Vientos.

El desarrollo económico trataba, primero que todo, de organizar el espacio; asimismo determinar las instalaciones apropiadas, de lograr las condiciones óptimas de la valoración de la tierra y los marcos mejores para el desarrollo humano. El hombre productor y ejecutor, disfrutador de su obra, debe vivir en un medio idóneo para producir y gozar de lo que le pertenece. Lógicamente las posibilidades y ventajas del desarrollo traían consigo desajustes y desarraigos incluso.²⁴.

El 2 de junio de 1987, se aprueba por decisión del Buró político una estrategia para reactivar los lineamientos trazados en el plan Escambray : el Plan Turquino- Manatí con la atención directa del segundo secretario del PCC y ministro de las FAR General de Ejército Raúl Castro Ruz , este al igual que el plan Escambray tiene entre sus objetivos fundamentales la distribución territorial de las fuerzas productivas, la producción y los servicios con vista a lograr un desarrollo más efectiva e integral de la zona montañosa .

²⁴ Andrés García Suárez.(1973) El escambray en Ascenso. P.47

Coexisten así como el cultivo del café, los cultivos varios, la ganadería, actividad forestal, micro industrias, con otros procesos como los tecnológicos, que impulsan el desarrollo de la zona, en ellos se encuentra la utilización de los golpes de ariete, el desarrollo de las mini hidroeléctricas, los paneles solares, la existencia de red telefónica avanzada; procesos ambientales que se manifiestan con el establecimiento de políticas como es la construcción de barreras vivas y muertas para evitar la erosión, el desarrollo de proyectos científico territoriales como el de Comunidades rurales; y los procesos participativos que se realizan en apoyo al reordenamiento cafetalero.

El plan Turquino- Manatí se ratifica como programa integral que sirve de soporte a la estrategia de la defensa del país, al imputar el desarrollo político social y económico de los diferentes territorios de montaña sobre la base de la autosostenibilidad como principio del desarrollo, con alcance al autoabastecimiento alimentario de acuerdo a las necesidades tanto en la paz como en situaciones excepcionales. Tal desarrollo también atenderá de forma restricta a las regularidades que se tienen para la conservación y la protección de estos frágiles ecosistemas, así como la satisfacción de las necesidades más acuciantes del montañés aparte de establecer medidas para la protección del medio ambiente, y al desarrollo sostenible.

A partir de ese momento vienen estudiándose planes que permitan alcanzar este objetivo por lo que se creó por decisión del Buró Político el Plan Turquino Manatí con el fin de: *“velar por la distribución territorial de las fuerzas productivas, la producción y los servicios con vista a lograr un desarrollo más efectivo, armónico y proporcional de la zona de montañosa, así como alcanzar la satisfacción de las necesidades más apremiantes del montañés y el establecimiento de medidas para la protección del medio ambiente y el desarrollo sostenible del espacio montañoso.”*²⁵

A partir de los años 90 con el derrumbe gradual del campo socialista de los países Europa del este, todos estos planes sufren daños considerables en su esencia por el

²⁵ Departamento de Ordenamiento Territorial. Instituto de Planificación Física, noviembre de 2006.

hecho de que Cuba perdía socios comerciales importantes incluyendo todas las facilidades financieras, de índole científico y de transferencia tecnológica de las cuales el país era acreedor. En este contexto el Estado cubano se ve obligado a reformular y redimensionar todos sus planes económicos, partiendo del principio de mantener las conquistas fundamentales de la revolución (educación, salud); las cuales aparte de ser esferas que no generaban entradas importantes de capital al país durante esta época sí exigían inversiones significativas.

En el año 1999 dadas las condiciones económico e históricas se produce un reenfoque de la estrategia del plan Turquino como consecuencia inmediata e ineludible de todos los cambios operados en el orden económico y con el propósito de incentivar la producción en el sector agropecuario con un enfoque integral que caracteriza el reordenamiento cafetalero, el cual aboga por el, aprovechamiento sostenible de los suelos, la creación de proyectos de innovación para asegurar la introducción de los adelantos científicos, la determinación de la fuerza de trabajo requerida para la producción, la definición de las prioridades de cultivos, la disminución de ganado vacuno en la montaña.

Los cambios efectuados en las economías cafetaleras y cacaoteras distinguidos por un tipo de agricultura socializada con un amplio peso del sector privado y cooperativo no se reflejaron concretamente en el aumento de las superficies ni en la productividad del trabajo y de la tierra, lo que ha repercutido en la inestabilidad de las producciones, a lo que se agregó el alto déficit de fuerza de trabajo. Son visibles además, una dependencia significativa de los servicios de abastecimientos y condiciones infraestructurales que aparecen en la montaña, el abandono o poca atención de las costumbres de siembra y de crianza, la asunción de posturas y normas como la exigencia de medios y condiciones de vida y trabajo comparables a los de la ciudad, la propensión al empleo en actividades no agrícolas así como otras aspiraciones y costumbres que se alejan de los requerimientos de vida montañesa.

En el ámbito de desarrollo social dicho proceso se enfoca en el estímulo de la familia serrana como unidad de trabajo social, el estudio de la correlación entre recursos

laborales y empleo, promoción de proyectos de trabajo comunitario para la solución de problemas locales, la promoción de producciones locales y el aseguramiento de los servicios de salud, educación y deportes. El aspecto relacionado con la infraestructura y condiciones de vida prioriza aspectos tales como el agua, la telefonía, los viales etc. Otros aspectos que incluye este programa son el relacionado con la ciencia y la innovación tecnológica y la división política administrativa todos los cuales convergen en la cumplimentación de diversos objetivos como son:

- Garantizar el manejo sostenible y el desarrollo de los ecosistemas boscosos.
- Aplicar tecnologías que contribuyan a la sostenibilidad.
- Priorizar la conservación y protección de estos ecosistemas con un enfoque integral, a partir de las Cuencas Hidrográficas con énfasis en las fuentes y cauces de agua, garantizando entre otras medidas las fajas hidrorreguladoras de embalses, ríos y arroyos.
- Diseñar el sistema de manejo de las zonas montañosas, que debe incluir el paquete tecnológico y el cuerpo de normas y regulaciones que se requieren.
- Eliminar fuentes contaminantes y fortalecer la educación ambiental en todos los pobladores de la montaña.
- Consolidar e integrar el sistema de control y evaluación continua de las actividades económicas – productivas y ambientales, fortaleciendo las estructuras estatales.
- Fortalecer y darle mayor integralidad al Sistema de Ciencia e Innovación Tecnológica en estas regiones, con énfasis en la introducción de resultados.
- Concentrar las áreas de café en los mejores suelos, condiciones climáticas y productores teniendo en cuenta la infraestructura existente.

Esto implica prestar atención a las necesidades, en gran medida insatisfechas, ya que es una zona proclive a los desastres naturales. En segundo lugar, los límites para el desarrollo no son absolutos, sino que vienen impuestos por el nivel tecnológico y de organización social, su impacto sobre los recursos del medio ambiente y la capacidad de la biosfera para absorber los efectos de la actividad humana. Es posible mejorar tanto la

tecnología como la organización social para abrir paso a una nueva era de crecimiento económico sensible a las necesidades ambientales

Existe en estos asentamientos humanos de montaña una insuficiente proyección y asimilación de las nuevas tecnologías, limitado trabajo comunitario que reclama la introducción de proyectos científico técnicos, mal manejo de las áreas protegidas, pobre actividad de educación ambiental, caza furtiva, fuerte nivel de deforestación, degradación de los suelos, focos contaminantes, baja incidencia de los organismos reguladores en el control de las infracciones y en el manejo de los recursos, escasa capacidad industrial instalada privada de tecnologías de punta, puesto que los paquetes tecnológicos actuales no se ajustan a la nueva forma de propiedad y se aprovechan muy poco las producciones secundarias que pueden ser utilizadas en el biogás, materia orgánica y productos de alta demanda popular, por todos estos argumentos se precisa que dirigentes, profesionales, técnicos, productores y población en general tomen conciencia de la necesidad de proteger los recursos naturales, para mejorar el cuidado del medio ambiente y la fragilidad del ecosistemas de montaña permitiendo una economía más eficiente y un desarrollo social más adecuado que propicie satisfacer las necesidades del presente sin comprometer a las generaciones futuras.²⁶

Por otra parte se añaden un deterioro de las relaciones sociales en tanto muchas familias se dividen, afloran el alcoholismo, diversos tipos de conflictos y otras problemáticas sociales como las actividades ilícitas entre las que se distinguen el hurto y sacrificio de ganado, crecen las acciones sobre la fauna y la flora autóctona y crece el afán por cultivos clandestinos “tumbas” para producciones de ciclo corto basadas en la “tumba y quema” como el ajo, el fríjol básicamente, unido a un disparo del mercado negro del café. Así las estrategias de sobrevivencia colocaron en una dimensión más compleja la relación entre pobreza y desarrollo sostenible, la participación real y efectiva

²⁶ Departamento de Ordenamiento Territorial. Instituto de Planificación Física, 2006 .

y las posibilidades crecientes que las transformaciones socialistas ofrecen en este contexto²⁷.

1.3.1 La fuerza de trabajo del sector productivo de la región montañosa

La fuerza de trabajo es un elemento crucial y determinante en la creación de bienes materiales en la sociedad que sufre transformaciones relacionadas con la dinámica de los cambios estructurales de las políticas sociales que se llevan a cabo. Para los espacios menos urbanizados es aún más complejo disponer de una fuerza laboral, capaz de tributar a la sostenibilidad de un complejo escenario donde la agricultura constituye el principal eslabón en la actividad económica.

La movilidad laboral ocurre en esta región ha estado aparejada a la dinámica de los procesos socioculturales porque desde la perspectiva microeconómica, el objetivo del individuo que emigra hacia otro puesto de trabajo es maximizar su bienestar y compara su situación presente con la de destino y, dependiendo del balance entre los beneficios y los costos orientará su decisión, por lo que los cambios ocurridos en el sector agrario han influido no solo en la infraestructura de la región sino también en la necesidad espiritual del montañés. Por tanto la presente investigación lleva por objetivo analizar los procesos socioculturales en la movilidad de la fuerza de trabajo de la producción de café en el asentamiento montañoso El Mamey.

²⁷ Dr. Fernando Carlos Agüero Contreras. Mejoramiento Alimentario y Cafetalero Ambiental de Comunidades de Montaña

CAPITULO II: FUNDAMENTOS METODOLÓGICOS

2.1 Perspectiva Metodológica de la investigación

Con este trabajo proponemos centrar al hombre en su proceso dialéctico de desarrollo en relación con los procesos socioculturales los cuales propician la búsqueda de posiciones más favorables, en dependencia de sus percepciones y aspiraciones más acuciantes desde el punto de vista económico, social y político todo lo cual posibilita asumir el paradigma sociocultural por construirse a partir de la participación del individuo en los procesos de producción cafetalera analizando aspectos inherentes a estos como son la movilidad , la identidad y su influencia en la dinámica social.

El paradigma sociocultural se estructura en tres dimensiones: sociocultural- sociedad- sistema de relaciones. Siendo la tercera dimensión donde se desarrollan las prácticas productivas y la segunda donde se materializa la movilidad social. A partir del sistema de relaciones socio-psicológicas el hombre establece relaciones entre sí, con la familia, la comunidad hasta llegar a la sociedad. Este paradigma permite no solo intervenir en el escenario, sino interpretarlo y lograr además, una transformación en beneficio de los individuos y sus problemas²⁸.

Para que este estudio se desarrolle en un escenario cercano a la realidad de los procesos socioculturales que intervienen en la movilidad de la fuerza de trabajo en la producción de café se escoge el asentamiento El Mamey y optamos por la investigación cualitativa como metodología de investigación más adecuada al objeto de estudio y los propósitos de la investigación.

²⁸ Rodríguez Trimiño. (2009) R. tesis de grado. Procesos socioculturales, organizaciones de masas. Desarrollo sostenible. Crucecitas. Un estudio de caso.

La investigación cualitativa posee como característica esencial su flexibilidad y capacidad de adaptarse en cada momento y circunstancia en función del cambio que se produzca en la realidad sobre la que se está indagando y su tarea fundamental es la comprensión, centrando la indagación en los hechos²⁹. Estos estudios están preocupados por el entorno de los acontecimientos y se desarrollan en los contextos naturales, o tomados tal y como se encuentran, más que reconstruidos o modificados por el investigador, en los que los seres humanos se implican e interesan, evalúan y experimentan directamente. La investigación cualitativa posee como característica esencial: su flexibilidad, su capacidad de adaptarse en cada momento y circunstancia en función del cambio que se produzca en la realidad teniendo en cuenta estas premisas, se necesita de un buen diseño que por medio de un conjunto de técnicas y métodos permita al investigador aprender e informar con objetividad, claridad y precisión acerca de sus propias observaciones del mundo social³⁰, así como de las expresiones de los demás, en el intento de responder a las cuestiones planteadas en la investigación.

2.2 De la metodología Estudio Descriptivo

Dentro de la investigación científica son varios los estudios que pueden realizarse para desentrañar la esencia y características de los procesos sociales. Los estudios descriptivos se efectúan, normalmente, cuando el objetivo es como ya se ha descrito desentrañar las características internas o la esencia que rigen los diferentes procesos de la realidad observable y que posibilitan además establecer nexos entre fenómenos que generan el comportamiento de los mismos y a su vez establecer predicciones a partir de la teoría que estos estudios puedan aportar³¹. Esto en ninguna medida implicará a juicio del investigador como ya ha sido planteado anteriormente desdeño de otros estudios los cuales complementan y enriquecen los estudios descriptivos como es el caso de los estudios exploratorios etc.

²⁹ Rodríguez Gómez G. Metodología de la investigación cualitativa. La Habana: Félix Varela, 2006. p. 81

³⁰ Ibidem.p.63.

³¹ Hernández, Sampier. R.. Metodología de la investigación 1.Editorial Félix Varela. p.76

En la investigación cualitativa el investigador se verá sometido a un continuo proceso de toma de decisiones por lo que tendrá que ir tomando opciones entre las diferentes alternativas que se van presentando en cada fase por las que transita la investigación. ⁽³²⁾ En este sentido es necesario puntualizar que cada mirada viene mediatizada, filtrada, a través de las lentes, del lenguaje, del género, la clase social, la raza o la etnia del investigador. De esta forma cada investigador se enfrenta al mundo desde un conjunto de ideas, un marco (teoría) que determina una serie de cuestiones (epistemología) que son examinadas de una forma determinada (metodología, análisis.)

2.3 Método de Investigación Utilizado. Estudio de caso

Para la elección del método más adecuado en una investigación social, el investigador debe preguntarse, si su objetivo es la búsqueda del promedio y variación de una o más variables en muchos sujetos y la relación entre esas variables; o si en cambio intenta descubrir la estructura organizativa, sistema dinámico o red de relaciones de un determinado fenómeno más complejo. Si se busca lo segundo, habrá que partir no de elementos aislados, ya que perdería su verdadero sentido, sino de la realidad natural en que se da la estructura completa, es decir, de casos o situaciones ejemplares o paradigmáticas: situaciones más representativas y típicas, estudiadas cualitativamente a fondo en su compleja realidad estructural donde lo que da sentido y significado a cada elemento o constituyente es la estructura en que se encuentra y la función que desempeña en ella. ⁽³³⁾

No hay acuerdo entre los autores que se ocupan de la metodología cualitativa si el estudio de caso es un “método” de investigación o una “estrategia”. En realidad, lo que interesa es su potencial para producir información sobre singularidades, particularidades, acciones o situaciones. Un caso puede ser una persona, una organización, un programa de enseñanza, una colección, un acontecimiento particular

³² Rodríguez Gómez Gregorio. Metodología de la investigación cualitativa. La Habana: Editorial Félix Varela, 2006. p. 63

³³ Zaldívar Pérez, Dionisio F. Temas de debate científico. - La Habana: Selección de lecturas, 2004, p 10.

o un simple depósito de documentos. La única exigencia es que posea algún límite físico o social que le confiera entidad. ⁽³⁴⁾

Lo que caracteriza un estudio de caso es el descubrimiento de nuevas relaciones y conceptos, más que la verificación o comprobación de hipótesis previamente establecidas. Es el método más amplio y completo. Es una investigación exhaustiva e intensiva que utiliza el aporte de todas las técnicas de investigación. Denny, lo define como “un examen completo e intenso de una faceta, una cuestión o quizás los acontecimientos que tienen lugar en un marco geográfico a lo largo del tiempo” ⁽³⁵⁾ En este caso particular, por la cantidad de casos objeto de estudio, se define como un estudio de caso único del tipo histórico-organizativo.

Se podría concluir esta parte, estableciendo que seleccioné el Estudio de Caso como el método más acorde con la naturaleza del objeto de estudio y los propósitos del mismo, que exigen una información comprehensiva, sistemática y en profundidad del caso, habida cuenta que el aspecto o fenómeno a estudiar son los procesos socioculturales en la movilidad de la fuerza de trabajo de la producción de café en el asentamiento El Mamey, se quiere conocer el sistema interno de esa realidad; por lo que la estrategia de trabajo adoptada posibilita que se puedan manejar varios métodos y técnicas que permitan analizar la información recogida desde varias aristas.

2.3.1 Criterios para la selección del caso

La selección del asentamiento El mamey para la realización de esta investigación esta fundamentada por los lazos afectivos que me unen a este lugar y por consiguiente el

³⁴ Rodríguez Gómez Gregorio. Metodología de la investigación cualitativa. – La Habana: Editorial Félix, 2006, p 91.

³⁵ Ibidem, p 98.

conocimiento general del asentamiento y sus pobladores, las posibilidades de acceso al campo en los diferentes momentos de desarrollo del trabajo y a las personas que puedan brindar información sobre el tema de interés.

A todo esto se suma el interés por conocer de una forma directa utilizando diferentes métodos y técnicas de la investigación científica, las principales insatisfacciones desde el punto de vista material y espiritual que propician la desmotivación hacia las actividades cafetaleras de los habitantes de este asentamiento montañoso y con ello el deterioro de la actividad económica fundamental de la región.

2.4 Diseño de investigación

Campo: La movilidad de la fuerza de trabajo en la producción cafetalera.

Objeto. Los procesos socioculturales en la movilidad de la fuerza de trabajo

Problema. ¿Qué procesos socioculturales caracterizan la movilidad de la fuerza de trabajo de la producción de café en el asentamiento montañoso El Mamey.

Objetivo General: Analizar los procesos socioculturales en la movilidad de la fuerza de trabajo de la producción de café en el asentamiento montañoso El Mamey.

Objetivos específicos.

1. Describir los procesos socioculturales en la movilidad de la fuerza de trabajo de la producción de café en el asentamiento montañoso El Mamey.
2. Explicar los procesos socioculturales su relación con la movilidad de la fuerza de trabajo en la producción de café en el asentamiento montañoso El Mamey

2.5 Unidades de análisis de la investigación.

Variables	Concepto	Dimensión	Indicadores
-----------	----------	-----------	-------------

Procesos-socioculturales	“es el conjunto o cúmulo de los logros materiales y espirituales del hombre, que en su constante desarrollo condicionan su práctica social ³⁶ ”	cultural	Tradiciones socio- histórico y cultural que poseen las personas que les permiten responder a un llamado. Identificación con la comunidad.
		social	Situación del empleo. Nivel de integración de las formas productivas con las actividades de la comunidad. Apoyo que brida las formas productivas para satisfacer las necesidades de la Comunidad..
		económica	Papel de las formas productivas del asentamiento en función de la movilidad de la fuerza de trabajo. Organización de las estructuras productivas.
Fuerza de trabajo	“Capacidad del hombre para trabajar, conjunto de fuerzas físicas y espirituales de que el hombre dispone y que utiliza en el proceso de producción de los bienes materiales”. Se mide como el número de personas que están trabajando en un momento dado	Estructura social clasista	Grupo o clase social de los padres último grado aprobado/ calificación (conocemos a qué grupo pertenece) lugares donde laboró con anterioridad/ocupación que tenía donde labora actualmente tiempo que lleva laborando
		Sistema de relaciones sociales en el trabajo	• motivaciones • liderazgo • Estimulación y sistemas de pago • condiciones • materiales de trabajo

Fuerza de trabajo	en las distintas actividades productivas ³⁷	Condiciones de vida	• vivienda • transporte • educación • agua • electricidad • acceso a la recreación y tiempo libre
Producción de café	Proceso productivo secuencia de actividades requeridas para elaborar un producto (bienes o servicios). Esta definición “sencilla” no lo es tanto, pues de ella depende en alto grado la productividad del proceso. ³⁸	Tecnológica	Reordenamiento cafetalero Tecnología de cultivo, de manejo de cosecha, de plantación, de rebaño, de manejo de suelos
		Psicológica	Percepción de los trabajadores sobre Cultura del trabajo

2.6 Etapas de investigación.

Fecha y Etapas	Objetivos
----------------	-----------

^{37/37} Zaldívar Pérez, Dionisio F. Temas de debate científico. -- La Habana: Selección de lecturas, 2004, p 10.

³⁷ Rodríguez Gómez Gregorio. Metodología de la investigación cualitativa. – La Habana: Editorial Félix, 2006, p 91.

³⁷ *Ibidem*, p 98

³⁸ <http://www.itescam.edu.mx/principal/sylabus/fpdb/recursos/r20325.DOC.9/2/2009>

(enero-febrero 2009) Familiarización con la realidad objeto de estudio	• Revisión bibliográfica. • Confección del diseño de investigación.
(marzo-abril 2009) Construcción de los instrumentos que fundamentan la estrategia de recogida de la información.	• Entrada al campo. • Aplicación de Entrevistas y cuestionarios
(mayo – junio) 2009 Continúa trabajo de campo Despliegue de las estrategias de recogida de información.	• Aplicación de los métodos y técnicas de la investigación.
Noviembre 2009-enero 2010 Análisis e interpretación de la información.	• Procesamiento de la información • Elaboración del informe de investigación. • Discusión final.

2.7 Estrategias de recogida de información

2.7.1 La Observación

La investigación cualitativa puede realizarse no solo preguntando a las personas implicadas en cualquier hecho o fenómeno social, sino también observando. Este procedimiento de recogida de datos permite obtener información sobre un fenómeno o acontecimiento tal y como este se produce. Muchos sujetos o grupos no conceden importancia a sus propias conductas o no son capaces de traducirlas en palabras. Estas conductas deben ser observadas si queremos descubrir sus aspectos característicos.

La observación puede ser *participante* o *no participante*. En la primera el observador interactúa con los sujetos observados y en la segunda no ocurre esta interrelación. En

este estudio la observación no participante me facilitó un mayor acercamiento en cuanto a modos de actuación de los habitantes del asentamiento El Mamey.

La observación fue realizada en el transcurso del trabajo de campo con sistematicidad y tuvo a su favor el hecho de conocer el lugar por la experiencia de frecuentarlo por la presencia allí de familiares. (Anexo Nro 1).

2.7.2 La entrevista:

En las investigaciones de las ciencias sociales son empleadas con gran frecuencia las entrevistas y las encuestas como técnicas de interrogación que permiten recoger información de utilidad mediante preguntas que se formulan a las personas investigadas. Ambas técnicas se dirigen a preguntar a los sujetos con la finalidad de obtener de forma directa o indirecta, información acerca de opiniones, aptitudes, puntos de vista, deseos e intenciones, conocimientos, sucesos, entre otros. La fuente de los datos en el sujeto mismo, desde la perspectiva de una observación propia acerca de aquellos aspectos que desea y puede informar.

Constituye una técnica de interrogación donde se desarrolla una conversación planificada con el sujeto entrevistado. Por tanto a diferencia de la encuesta, que se realiza a través de cuestionarios que son contestados por las personas, con una intervención limitada del encuestador y casi siempre de forma escrita, la entrevista se basa en la presencia directa del investigador, que interroga personalmente.

La entrevista permite la obtención de información mediante una conversación de naturaleza profesional. El objetivo principal de la entrevista, como método, es “obtener datos relevantes”. Antes de su utilización se debe “definir los objetivos de la entrevista y cuáles son los problemas, aspectos importantes sobre los que le interesa obtener información del sujeto entrevistado.”³⁹ La entrevista se debe aplicar con rigurosidad, precisión y minuciosidad para lograr la motivación y flexibilidad que esta requiere.

³⁹ Rodríguez Gómez Gregorio. Metodología de la investigación cualitativa. – La Habana: Editorial Félix, 2006. p. 167

Como método posee varias tipologías por lo que muchos investigadores han ofrecido diversos criterios por ejemplo para Ibarra existen dos tipos de entrevistas: la estandarizada y en profundidad:⁴⁰

La entrevista estandarizada combina las preguntas elaboradas, se le da libertad para que el entrevistado la desarrolle en el transcurso de la entrevista.

La entrevista posibilita al investigador observar la disposición de ánimo del investigado en la contestación de las preguntas. Es necesario aclarar el sentido de estas cuando no sean del todo comprendidas. Se solicita información para obtener datos sobre un problema determinado con diversas funciones, como puede ser influir sobre ciertos aspectos de la conducta teniendo en cuenta los sentimientos, opiniones y comportamientos. Es concebida también como un medio para acceder al conocimiento, las creencias, los rituales, obteniendo datos en el propio lenguaje de los informantes.

Entrevista semiestructurada:

Antes de llegar al terreno se formulan las preguntas que no pueden faltar para la eficacia de la investigación, pero sin descartar la posibilidad de que en el escenario salgan nuevas interrogantes que apoyen el resultado positivo del instrumento y demuestren su confiabilidad y validez.

Con este tipo de entrevista el investigador persigue obtener información sobre determinada situación y a partir de ahí crea una secuencia de preguntas en relación con el problema que determinó. En el transcurso de la misma se puede establecer un diálogo libre en el que el examinador introduce o guía al entrevistado por el camino que necesita para la obtención de las informaciones que resultan claves dentro de su estudio. Su elaboración requiere de cierta práctica, destreza y tacto para saber buscar aquello que se anhela conocer, se deben realizar preguntas precisas para disminuir el margen de errores y ayudar que el entrevistador se exprese y aclare sus ideas.

⁴⁰ Ibarra, Francisco. En: Técnicas de Investigación Social. Madrid: Editorial Paraninfo, S.A., 1979. p.140.

La entrevista se asume como método de esta investigación porque se basa en todo lo referente *“a la existencia de la realidad, y a la posibilidad de su conocimiento y a la concepción de la esencia y caracteres de la realidad.”* ⁴¹

Se escoge su utilización porque es una forma dinámica y activa de introducirnos en la realidad de los informantes claves del asentamiento humano de montaña y ganar su confianza para conocer sus puntos de vista, su forma de pensar y actuar, así como ven a las demás personas.

En el proceso de investigación adquieren particular significado las entrevistas realizadas a personas claves vinculadas con la actividad cafetalera en la zona, por ser individuos que poseen un buen nivel de conocimiento en el área que se investiga con grandes experiencias y vivencias en el transcurso de los años estructuras administrativas y dirección vinculadas al lugar, de igual relevancia resultaron las entrevistas realizadas a líderes formales e informales de la comunidad. (Anexo Nro. 2)

En el desarrollo de las mismas se pudo generar una conversación libre que me permitió interactuar con las personas y sus necesidades más urgentes. La preparación de la misma requirió mucho tacto para que no quedaran aspectos importantes por tratar, lograr objetividad y realizar preguntas precisas para disminuir el margen de errores y ayudar que el entrevistador se exprese y aclare sus pensamientos. En la presente investigación este tipo de entrevista es uno de los instrumentos que prevalece ya que a partir de una preparación consciente el investigador enfoca al entrevistado para encontrar lo que desea a partir de preguntas bien elaboradas o dirigidas

Las entrevistas estuvieron enfocadas en conocer las tendencias que influyen en el desplazamiento de la fuerza laboral vinculada a la actividad cafetalera del asentamiento El Mamey, hacia otras actividades. Con ella pretendemos acercarnos a personas vinculadas a la actividad cafetalera y conocer de forma directa criterios y experiencias

⁴¹ Sierra Bravo, Restituto. Técnicas de investigación social. Teoría y Ejercicios. -- Madrid: Editorial Paraninfo, S.A., 1979. -- p.24

acumuladas en diferentes etapas relacionadas con la producción cafetalera y la fuerza de trabajo vinculada a la misma. Es por ello que me propuse entrevistar a Jesús Díaz Chávez, cafetalero, que actuó como dirigente en varias de las estructuras administrativas que se han sucedido en el en la zona objeto de estudio. (Anexo Nro 4).

Cuestionario

Ésta es la más convencional de las alternativas de entrevista y se caracteriza por la preparación anticipada de un cuestionario guía que se sigue, en la mayoría de las ocasiones de una forma estricta aun en su orden de formulación.

El cuestionario cumple varias funciones, dice McCracken (1988). Su primer papel es, asegurar que el investigador cubra todo el terreno (tema), en el mismo orden, para cada entrevistado, preservando de manera consistente el contexto conversacional de cada entrevista. La segunda función es, cuidar el itinerario requerido para mantener la distancia con el entrevistado. La tercera función consiste en, establecer los canales para la dirección y delimitación del discurso. La cuarta función es, permitir al investigador prestar toda su atención al testimonio de su entrevistado.

El cuestionario no es otra cosa que un conjunto de preguntas, preparadas cuidadosamente antes de salir al trabajo de campo, en el cuestionario el investigador realiza las preguntas y anota en él las respuestas de los investigados. “El cuestionario es la forma más corriente de las entrevistas.”⁴². Su finalidad depende de sus objetivos, en ello debe estar recogido el interés del investigador y el de la población a investigar también; además de la precisión de sus preguntas, no pueden ser ambiguas o vagas. En esta investigación se utilizó el cuestionario empleándose como muestra a los habitantes del asentamiento humano de montaña El mamey, con el fin de conocer los principales problemas que propician el desplazamiento de la fuerza de trabajo vinculada a la actividad cafetales a otras actividades en la esfera de la producción y los

⁴² Ibidem, p.246.

servicios que limitan lograr niveles de productivos acordes con las exigencias de un asentamiento cafetalero. (Anexo Nro 3).

2.8 Criterios de selección de la muestra

La muestra, como parte del universo a investigar, reúne condiciones o características únicas que se deben tener en cuenta a la hora de seleccionarla, debe ser lo más pequeña posible pero sin perder la exactitud.

El criterio para determinar el tamaño de la muestra se caracterizó por ser cualitativo porque se tuvo en cuenta las características de la población, más que por los estratos numéricos. También se tuvo en cuenta que la población es heterogénea porque se impone una muestra mayor que si es homogénea.⁴³

El universo fue seleccionado a partir del diseño de la investigación y quedó estructurado en los pobladores del asentamiento El Mamey. Para evitar la mayor cantidad de errores la muestra se escogió al azar, teniendo en cuenta las características de los habitantes y familias de la montaña, así como el nivel o cargo que desempeña en la misma. Está constituida por 52 personas, se tuvo en cuenta el estado laboral de las personas, grupos vulnerables como los jóvenes y jubilados y en sentido general personas con experiencia en la producción de café.

2.9 Estrategia de análisis de la información

El uso de técnicas de triangulación de los resultados obtenidos durante el trabajo de campo ha gozado de una gran dignidad en la bibliografía de métodos de investigación social. Una gran parte de los científicos sociales han considerado que cuanto mayor sea la variedad de las metodologías, datos e investigadores empleados en el análisis de un problema específico, mayor será la fiabilidad de los resultados finales, punto de vista

⁴³ Tabloide. Fundamentos de las ciencias de la educación. Editorial Ciencias y educación p. 23

compartido por la autora la cual enfatiza en el enfoque integral de la presente investigación.

Utilizando datos diferentes y haciéndolos coincidir para su análisis permite una mayor precisión de la información, mientras que de forma individual puede quedar dispersa, de esta forma todos los datos pueden ser analizados y constatados para dar una conclusión más veraz a partir de la coincidencia de criterios particulares los cuales dan fe para establecer criterios generales o generalizaciones que solidifiquen la teoría y generen predicciones certeras.

A partir de la formulación de los objetivos y resultado que se planteó desde un inicio sería viable desarrollar una técnica capaz de recopilar informaciones y datos que permitan una búsqueda de información lo más precisa posible; es por ello que la propuesta de técnica que se desarrollaría sería la triangulación. *“En términos generales triangular supone cotejar al menos tres puntos de referencia para el conocimiento de un objeto. Entonces, el uso de múltiples fuentes de información o medidas independientes que se comparan en la búsqueda de comprensión de una realidad sería una forma de triangulación.”*⁴⁴

El uso de técnicas de triangulación de los resultados obtenidos durante el trabajo de campo ha gozado de un gran predicamento en la literatura de métodos de investigación social. Una gran parte de los científicos sociales han considerado que cuanto mayor sea la variedad de las metodologías, datos e investigadores empleados en el análisis de un problema específico, mayor será la fiabilidad de los resultados finales. Más adelante afirmó: *sino más bien, el uso de estrategias apropiadas para mantener la validez de cada método.*⁴⁵

La Triangulación implica reunir y contrastar la información obtenida del uso de diversas técnicas (observación no participante, entrevista estructurada, cuestionario) y así, realizar comparaciones múltiples del fenómeno estudiado.

⁴⁴http://www.wikilearning.com/curso_gratis/herramientas_para_investigacion_accion-triangulacion/15711-3

⁴⁵ <http://tone.udea.edu.co/revista/mar2000/triangulacion.html#cuatro#cuatro>.

El contraste de respuestas, además de sufragar las limitantes de cada técnica de forma individual, enriquece el escenario con diversos puntos de vistas y aporta informaciones nuevas, que no habían sido analizados de forma independiente: *“(...) cruzado entre diferentes fuentes de datos: personas, instrumentos, documentos o combinación de estos. Se pueden obtener datos de gran interés, para contrastarlos o para obtener otros datos que no habían sido aportados en una primera lectura, a través del examen cruzado de información.”* ⁴³

Cada método transmite una perspectiva de percibir la realidad, así como, revela diferentes facetas de una misma realidad social y simbólica. Sin embargo combinando varios puntos de vista se obtienen una mejor investigación, un cuadro más acabado y con mayor información acerca de la realidad investigada. Utilizar esta técnica facilita revelar diferentes aspectos acerca de las tendencias de la movilidad estructural en grupos juveniles de la montaña desde la empíria. Por tanto emplear esta forma complementaria provoca un incremento de la fiabilidad y la validez de una investigación científica. *“Se asume convencionalmente que la triangulación es el uso de múltiples métodos en el estudio de un mismo objeto. Esta es la definición genérica, pero es solamente una forma de la estrategia. Es conveniente concebir la triangulación envolviendo variedades de datos, investigadores y teorías, así como metodologías.”* ⁴⁶

2.10 Criterios de rigor en la investigación

El criterio de veracidad se refiere al grado de confianza que se puede depositar en los resultados de una investigación y en los procedimientos empleados en su realización, debe asumirse que la realidad es múltiple, dinámica, construida por los propios individuos; se afirma que los fenómenos sociales son cualitativamente distintos de los naturales. Aquí la veracidad se interpreta en términos de credibilidad, y para conseguirla se recurre a diversas estrategias: la triangulación (tres referentes distintos que convergen respecto a un ámbito de la realidad), la argumentación racional, la coherencia estructural, la adecuada referencia, la contextualización persistente,

⁴⁶Triangulación.<http://tone.udea.edu.co/revista/mar2000/triangulación.html#cuatro#cuatro>

etcétera. Guba, (1981) resume los aspectos a considerar para fundamentar el rigor científico de la investigación cualitativa: partiendo que hay que tener muy en cuenta como todos estos aspectos pueden mezclarse e interrelacionarse en la medida que se valoren íntegramente todas las técnicas que se hayan utilizado.

Capítulo 3: Análisis e interpretación de los resultados.

3.1. Descripción del escenario.

La zona montañosa del macizo Guamuhaya en el Escambray cienfueguero, es .de gran trascendencia histórica y cultural donde también se ubica uno de los ecosistemas más importantes de esta región. Su elección por parte del imperialismo para crear allí focos de alzados, no respondía sólo a las características serranas de la comarca y la existencia de otros factores que junto a las condiciones sociales, económicas y políticas de la zona se convirtieron en antecedentes del bandidaje que existió allí, donde se libraron durante años las principales operaciones de la llamada lucha contra bandidos, episodio que costó al país la vida de más de quinientos de sus hijos y pérdidas materiales valoradas en más de mil millones de pesos. Con este proceso de bandidaje fueron llevados campesinos del Escambray hacia Pinar del Río, a raíz de este traslado de campesinos desaparecen las estructuras económicas y técnicas agroproductivas, (...) se dividieron las familias, se pierden comunidades y por lo tanto se pierde toda la tradición del Escambray".⁴⁷ El objetivo de nuestro trabajo se centró en El Mamey.

El asentamiento es un poblado rural, montañoso, ubicado en la región central de Cuba, a más de 150 m. sobre el nivel del mar y 16 Km. del municipio cabecera; colinda al norte con El Nicho, al noreste con Crucesitas al este con Veguetas, al oeste con Yagaruza y al sur con Rancho Capitán. Se estableció como colonia cafetalera en 1932, que la finca tenía como dueño al terrateniente Alejo Betancourt La propiedad contaba con un económico que vivía en el lugar encargado de velar por los intereses de su dueño; además de los capataces que supervisaban el trabajo que en el campo realizaban los trabajadores que integraban las cuadrillas. En el lugar se construyó también una pequeña planta de despulpe, donde se procesaba el café que se cosechaba en la zona. Para esta fecha las propiedades alcanzaban las zonas cercanas a Crucesitas.

⁴⁷ Becerra Carranza, A. (1999). Historia de la empresa Agropecuaria de Cumanayagua.

El profundo proceso de transformaciones en el medio rural ha estado ejerciendo una fuerte acción en el asentamiento. Por su importancia estratégica es una zona priorizada por el Plan Turquino- Manatí, de ahí que cuente con una serie de instituciones, organizaciones, unidades asistenciales que organizan y crean determinadas condiciones para la vida en la comunidad. Entre los establecimientos de uso social, centros laborales, escolares y de servicio, encontramos:

- Tienda Mixta
- Círculo Social- Recreativo.
- Sala de televisión y rehabilitación
- Panadería
- Placita
- CPA XX Aniversario
- CCSF Hermanos Hurtado
- UBPC
- Escuela Primaria Lidia Doce

El Consejo Popular de Crucecita como estructura de gobierno se encuentra representado a través de su Presidente, el que a la vez cuenta con 6 circunscripciones correspondientes a los asentamientos fundamentales, una de ellas en El mamey, dirigida por una delegada a través de la cual la población puede canalizar sus preocupaciones, inquietudes, quejas y problemas no resueltos. Una fortaleza para esta estructura lo constituyen las organizaciones de masas (4 CDR, un bloque de la FMC) al igual que las entidades administrativas (CPA, CCSF y UBPC).

Los escenarios menos urbanizados han recibido los efectos positivos de las políticas sociales a nivel de país y de las creadas específicamente para estas zonas que constituyen áreas estratégicas para el desarrollo del país. Adentrarse en el lugar, implica asumir que estamos ante una comunidad que como resultado de diversos programas priorizados cuenta con servicios, instituciones y organizaciones consolidadas, pero, que de algún modo no han impactado de la forma esperada en la vida de sus pobladores.

Independiente de las mejoras para la vida que se han creado, por años han persistido serias problemáticas resumidas en bajos niveles de participación, desmotivación, bajo sentido de pertenencia, que de haberse tratado de forma oportuna no alzarían las dimensiones que en la actualidad se advierten.

3.2. Los procesos socioculturales en la movilidad de la fuerza de trabajo.

En el proceso de construcción del socialismo, una de las experiencias más significativa que se observa en el desarrollo de la economía, es el enfoque de su dimensión cultural; pues es la que admite la integración de la mayor cantidad de factores como proceso multidimensional que encierra lo (social, ético, económico, ecológico, jurídico y estético).

En el trabajo realizado se pudo comprobar que los factores socioculturales, devienen como elementos esenciales que condicionan la percepción cultural de los hombres, su arraigo, estado de animo, hacía las nuevas metas, objetivos y proyectos, que permiten su actuación al cambio. En este asentamiento cafetalero se manifiesta por sus pobladores los problemas originados por los cambios estructurales a que has estado sometido, la repercusión de estos en la actividad económica fundamental y los desarraigos de las tradiciones culturales a consecuencia de influencias foránea sobre el consumo material.

En la actualidad, El Mamey, al igual que toda la zona de montaña, enfrenta una considerable depresión de la producción cafetalera. El funcionamiento y los rendimientos económicos en general denotan un agotamiento del modelo económico que ha exigido el reordenamiento de las cargas de la montaña .El plan turquino refuerza este sector como parte de su reenfoque estratégico.

Sin embargo se demuestra una vez más que los problemas en la base económica determinan un débil desarrollo en la estructura social-cultural en las estrategias económicas individuales de las personas. El Mamey, al igual que el resto de los asentamientos de la montaña fue escenario de este fenómeno; así lo determina la depresión paulatina de la producción de café, actividad económica principal de la región.

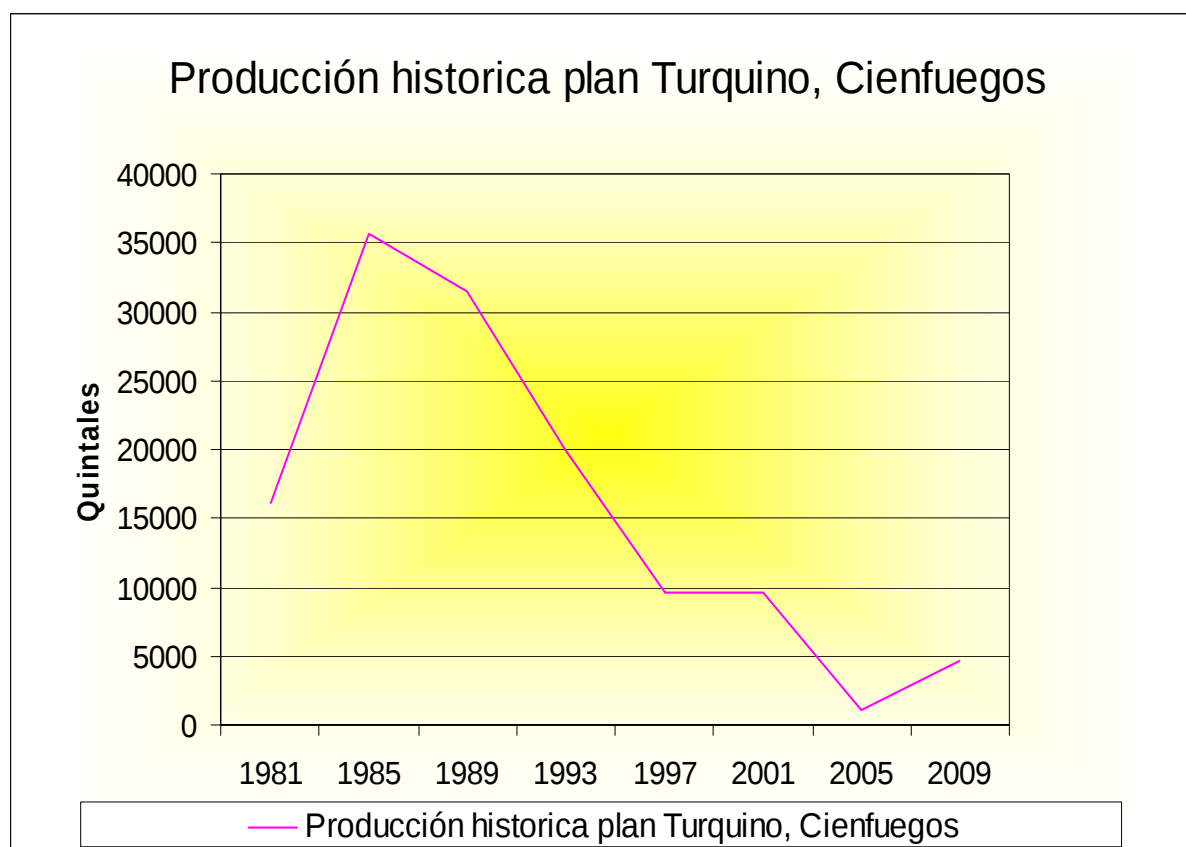


Gráfico Producción cafetalera Plan Turquino Manatí Cienfuegos

El gráfico evidencia claramente el decrecimiento de la producción cafetalera como principal renglón económico de la región, presente también en El Mamey; El decrecimiento de la producción del grano como tendencia esta presente en las diferentes formas de organización de la producción agropecuaria. Existe en el asentamiento un deterioro de las relaciones económicas motivado por una pobre actitud hacia el trabajo agrícola institucionalizado La mala estructuración de la política

salarial y la pobre atención al hombre se aprecia en las tres estructuras administrativas existentes en el lugar(CPA, CCS y UBPC)

Durante toda la etapa revolucionaria, en la agricultura se han sucedido cambios en sus estructuras administrativas. En el caso de la cafetalera, estos han sido frecuentes durante todo el proceso revolucionario, muchas de ellas fueron llevadas a cabo por cortos periodos de tiempo, es decir, no llegaron a consolidarse y fueron sustituidas por otras nuevas que también demostraron sus ineficiencias: en breve tiempo: No obstante las condiciones económicas del país década del ochenta, sucedida por el periodo de crisis en los noventa. Los resultados en la actividad cafetalera bajo la estructura de Granja fueron muy superiores a las que se establecieron posteriormente.

El reordenamiento cafetalero propone mejoras salariales y un incremento de los niveles de producción, en la práctica esto no es así, los salarios son bajos, la producción de café no es estimulada por la falta de recursos y los bajos precios del mismo, hay falta de atención por la EMA, existen cambios continuos de estructuras, sin acabar de consolidar la anterior, esto ha provocado que la gente se vaya o se dedique a los cultivos varios, se ha perdido las tradiciones de familia. En el asentamiento no se dan las actividades recreativas por del fin e inicio de cosecha; el café está en extinción

“los cambios en las estructuras, han sido determinante porque no se ha consolidado una y ya se ha cambiado por otra. Primeramente fueron los Distritos con sus Granjas , estos tenían independencia económica propia, la granja operaba sus cuentas para administrar sus recursos; después fue la Granja -UBP con una definición clara del café; posteriormente las UBAC, primero con fincas y luego subordinadas a la empresa y finalmente las UBPC, es decir que ninguna se ha podido consolidar, las UBPC son las últimas pero no han incrementado la producción de café que fue para lo cual se constituyeron, en el caso del EJT fue otro error, en esos lugares sobró el campesino

que era el que conocía de café y es que *en medio del río no se puede cambiar de caballo, hay que cruzarlo primero*⁴⁸”

Estos factores son los que más afectaron la producción de café, lo que produjo niveles de insatisfacción de la familia unido a la débil gestión en función de resolver esta situación

La relación entre la producción de la cooperativa y los requerimientos actuales de la producción de café básicamente, están deteriorada, las estructuras de producción están incompletas, el 56 % de los encuestados estiman que hay falta de vínculos entre las formas productivas y la comunidad, motivando la pérdida de café hay tendencia al envejecimiento de las fuerzas productivas, no se logra aplicar las generalizaciones de trabajo realizadas para combatir la broca

Los campesinos de este asentamiento no están estimulados a la producción de café, como soporte productivo fundamental de la montaña, por el alto precio que tiene realizar la recogida y lo bajo que se paga el café, producto de los descuentos por la infección de la broca, los pagos se atrasan y hoy se dedican a la producción de cultivos varios por ser todo lo contrario aunque no dejan de existir problemas burocráticos, que afectan sus ingresos y la mala manipulación, así como la falta de apoyo a que el traslado del producto se haga con agilidad y mucho café se cae por la falta de apoyo de la comunidad.

... “los nativos, son los mayores aportadores a las formas de producción, pero ya están jubilados y en la mayoría de los casos son espectadores críticos de la realidad actual en la producción de café, sus descendientes estudiaron y buscaron otras opciones en el llano y rompieron la continuidad sobre el conocimiento en la actividad

⁴⁸ Entrevista realizada a Ramón González Díaz. Trabajador de la GUAM. Abril 2009

cafetalera. Es el caso de 2 jóvenes, ingenieros agrónomos, descendientes de campesinos que luego de graduados buscaron otras opciones de trabajo...”⁴⁹.

Las conquistas sociales referidas a la vivienda, educación, cultura, salud pública, la alimentación han configurado una socialización de los componentes del núcleo familiar hacia el modo de vida urbano .La introducción de una cultura citadina por parte de las estructuras de poder unido a la apertura a otras culturas y los procesos de socialización a los que se enfrenta la sociedad marcan un pensamiento consumista y material en las nuevas generaciones así como en la práctica social de los pobladores. Estos fenómenos repercuten negativamente el sentido los habitantes hacia la montaña, sus costumbres y cultura sobre el café, amor a la tierra, todo lo cual influye de forma negativa en la producción cafetalera

Al realizar un análisis de la distribución de la población residente en el asentamiento, como se muestra a continuación (Tabla 1); se aprecia una disminución en el número de habitantes de un 18,8 % del total de la población entre los años 2006 y 2008. Según estudios realizados se ha podido comprobar que la migración de la población de la zona rural para la urbana se acrecienta por el desarrollo industrial de la segunda, que implica la búsqueda de aumento de la calidad de vida, salud, educación y vivienda; por lo que los problemas de implementación de la política social y económica hacia las condiciones de vida del montañés motiva que la población se comporte inestable ante el fenómeno de la migración.

La población de El Mamey, tiende a disminuir y envejecer con una población de 270 habitantes, de los cuales 113 son mujeres y representa el 41,8% y 157 hombres que representa el 58,1 % del total, viendo así un predominio del sexo masculino en el asentamiento. La diferencia con respecto al 2006 es de 65 habitantes (20 hombres y 45 mujeres). Tabla Población total del asentamiento El Mamey

⁴⁹ Entrevista realizada a Vladimir Palmero Hernández. Director de la Empresa municipal Agropecuaria. Abril 2009

Tabla: Población total del asentamiento El mamey.

Población	2006	2007	2008	Diferencia 2006-2008
Mujeres	158	139	113	45
Hombres	187	167	157	20
Total	345	306	270	65

Fuente: Caracterización del asentamiento por la Delegada del Poder Popular

Las conquistas sociales referidas a la vivienda, educación, cultura, salud pública, la alimentación han configurado una socialización de los componentes del núcleo familiar hacia el modo de vida urbano. Los criterios arrojados en las encuestas aplicadas, donde se aborda el nivel de satisfacción con la vivienda arribamos al criterio de que en el asentamiento El Mamey la construcción de viviendas ha estado en función de las afectaciones por eventos climatológicos que han afectado la zona en los últimos años lo que evidencia que no hay incremento en las viviendas que se construyen y de hecho no puede haber incremento de la fuerza de trabajo (Anexo Nro 10).

La ubicada en El Mamey toma el nombre de "XXX Aniversario", con tierras ubicadas en la zona de "La Batea", para estos campesinos fue construido un caserío de confortables viviendas en el asentamiento. Los festejos los más comunes eran los guateques, basados en la confraternización de varias familias o vecinos por el placer de reunirse, bailar, cantar, etc. Los rasgos peculiares de estas festividades son las canturías, controversias, décimas y tonadas que entusiasmaban a los participantes. Las actividades por el inicio y fin de la cosecha cafetalera que eran motivo de regocijo y celebración relevante, dentro de las cuales se realizaban torneos con tradiciones de: arrancar la cabeza al pato, carreras a caballo, ensartar las anillas, etc.

Los factores que afectan la producción y a su vez la infraestructura repercuten directamente en el fenómeno de la identidad. En el caso particular que nos ocupa es de vital importancia tratar el término desde una perspectiva sociocultural por el hecho de que el trabajo de campo reveló que las nuevas generaciones, unido a otros pobladores desconocen aspectos fundamentales de la historia de este lugar, sus primeros habitantes, las estructuras administrativas en los inicios, las características de las cosechas de café en las etapas más florecientes, el nivel de participación de los habitantes en la actividad agrícola entre otros aspectos; socioculturales da la medida de un desinterés por la producción cafetalera y por tanto el la desmotivación hacia el trabajo cafetalero y la búsqueda de otras vías supervivencia en el mercado subterráneo

Resultó impactante la ausencia en el paisaje del lugar, de la casa que fue construida por los primeros dueños del lugar y que mantenía su construcción original pese al paso de los años y los diferentes propietarios que tuvo. El último dueño decidió utilizar los materiales de esta vivienda para construir una casa en la cabecera municipal, operación que se realizó sin causar esto resistencia por parte de los organismos y organizaciones que conforman esta comunidad.

El pilón forma parte del grupo de instrumentos que identifican los asentamientos cafetaleros de la región Los Pilonos, aún en la actualidad, se utilizan para descascarar el café después del proceso de secado. Este elemento ha ido desapareciendo paulatinamente de los hogares montañeses, predominando solamente en las viviendas de las personas más antiguas en el lugar. De igual forma está muy difundida la práctica de transportar y recoger el café en “jabucos” elaborados a partir del tejido de la fibra de un bejuco presente en la flora de esta zona montañosa conocido como “guaniquiqui”, que desde la década del ochenta dejaron de confeccionarse en este lugar.

La educación y los servicios de salud constituyen políticas sociales, materializadas en estas zonas. La construcción del consultorio médico en El Mamey es asimilado de forma positiva por los pobladores de este lugar que tenían que trasladarse hasta el hospital rural de Crucesitas, la mayor parte de las veces caminando 5 kilómetros; la distancia entre estos dos asentamientos.

La década de los noventa, a consecuencia de la crisis, se producen reajustes en la economía basado en un mercado mundial dominado por relaciones capitalistas de producción el modelo tecnológico y organizativo de las relaciones agrarias en Cuba ya mostraba síntomas de insostenibilidad económica y tecnológica. A partir de la reestructuración en lo económico y en lo social de la sociedad cubana, se optó en 1993 por la desestatalización y descentralización de la agricultura empresarial, dando lugar a la formación de las Unidades Básicas de Producción. Surge entonces en 1998 la UBPC El Mamey, nueva forma cooperada de producción agrícola de mediana escala, dueñas del producto de su gestión, con personalidad jurídica propia y autonomía financiera; aunque el uso del suelo está regulado por el Estado.

Para esta etapa es mayor el éxodo de habitantes hacia el llano, en busca de mejores condiciones de vida, para este entonces se deprime de forma drástica el transporte para estas zonas, Conjuntamente a estos ajustes estructurales se produce la entrega de tierras en usufructo a campesinos en áreas de café que para esa época estaban desatendidas por falta de fuerza de trabajo.; además se reestructuraron las Cooperativas de Créditos y Servicios) CCS. El objetivo fundamental es la recuperación de la producción cafetalera.

Todos estos cambios operados en el país, con repercusión en la agricultura generan un decrecimiento paulatino de la fuerza de trabajo vinculada directamente a la producción cafetalera y el deterioro de la misma por falta de atenciones culturales, en los que se manifiestan procesos socioculturales asociados a los reajustes en las políticas sociales y económicas. El asentamiento objeto de estudio es una zona con estas características.

La red de suministro eléctrico data de 1982 cuando el asentamiento tenía 77 consumidores la primera de este tipo en el país Su puesta en marcha, aprovechando la caída natural del agua a partir de pequeños embalses representa el servicio de electrificación a los habitantes de la zona, incluidos una bodega, un almacén, una escuela primaria y una ESBEC. Esta mini hidroeléctrica es la red de suministro eléctrico

en este asentamiento, a una población cuatro veces mayor y con el incremento de otros servicios como la panadería y el consultorio medico Constituye este servicio una insatisfacción en 100% de los encuestados y entrevistados .Durante el periodo de trabajo de campo el servicio se mantuvo con 5 ó 6 horas diarias solamente (Anexo Nro 10)

La incorporación de la fuerza femenina a las actividades cafetaleras fue una característica en la fuerza de trabajo en la producción de café la que a opinión de varios pobladores fue determinante en los períodos de cosecha tanto de forma directa en los cafetales y secaderos como en labores de aseguramiento a la misma.

Actualmente el deterioro de esta actividad unido a las posibilidades de superación para las más jóvenes (programa de maestros emergentes y trabajadores sociales, promotor cultural) así como otras vías de empleos en la red de servicios (bodega, circulo social, panadería, placita) con condiciones laborales y salarios superiores han influido en el decrecimiento de la fuerza de trabajo en la actividad cafetalera y la ausencia total de la mujer residente en este espacio rural de estas labores.

Todos estos factores que desde el punto de vista económico se aprecian en esta comunidad tienen repercusión hacia lo sociocultural. La desmotivación de las personas por la actividad económica fundamental, originada por la insatisfacción de sus necesidades, genera variadas alternativas de supervivencia. En el ámbito social .estos desajustes, se traducen en la práctica social en pérdida de la identidad, deterioro de las relaciones sociales, incremento de los conflictos familiares, ingestión de bebidas alcohólicas, etc.

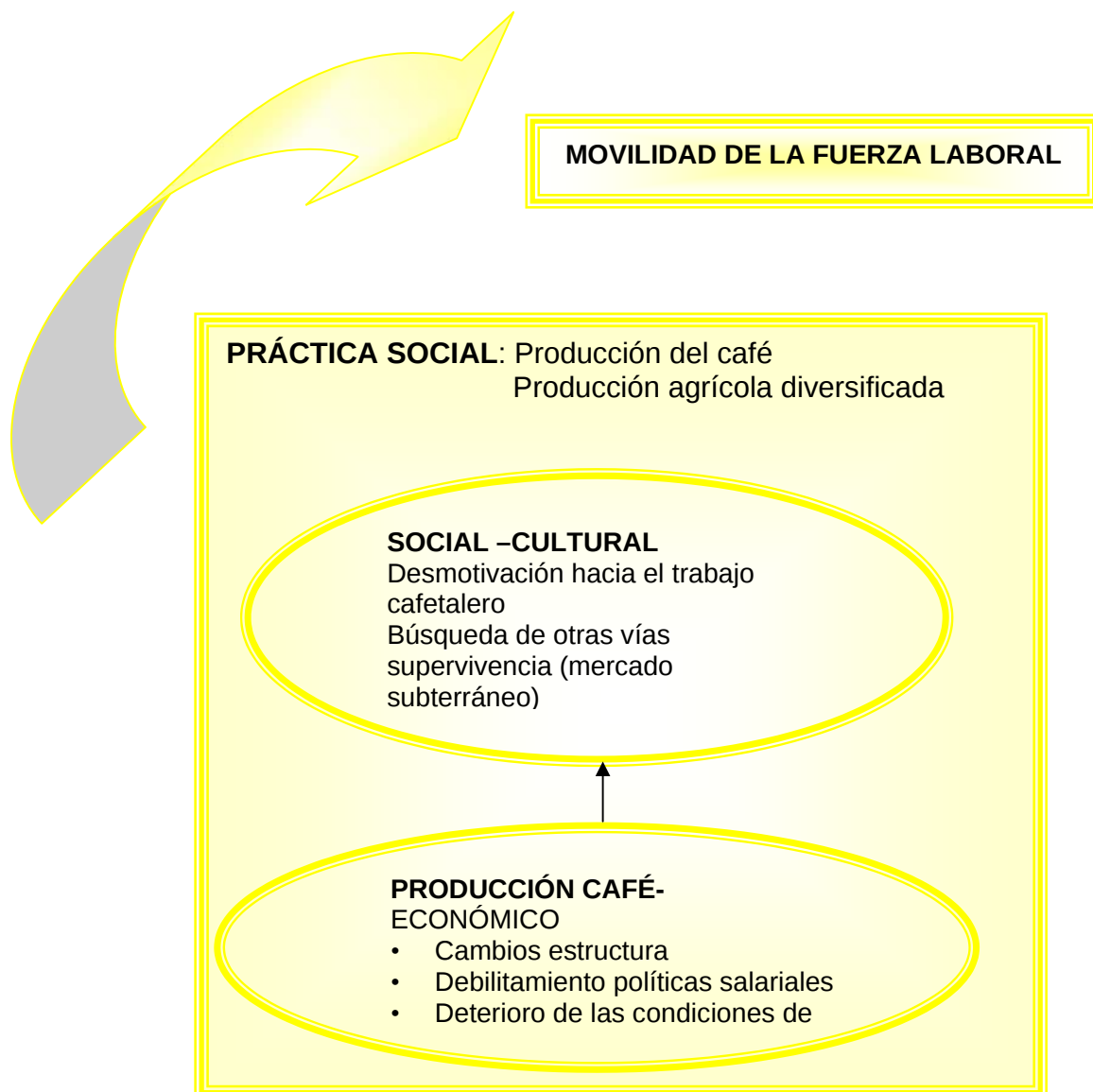
3. 3 Procesos socioculturales en la movilidad laboral

A pesar de los esfuerzos realizados durante toda la etapa revolucionara por parte del Estado cubano, en pos de un acercamiento en las condiciones de bienestar de los espacios rurales a los de la vida urbana existen brechas que en determinadas etapas

de desarrollo se han acercado o alejado más una de otra. Factores determinantes en las condiciones de vida de las personas como: el deterioro de la principal vía de acceso, el transporte con su inestabilidad por diversas causas por periodos prolongados y las insatisfacciones con el servicio eléctrico son elementos determinantes que inciden en el éxodo de familias hacia las zonas urbanas y suburbanas que buscan solución a estas limitaciones materiales en la vida cotidiana

La estructura de Granja Estatal transitó hasta los años 80. Durante esta etapa se mantuvo funcionando la despulpadora de café, para el tratamiento del grano que se cosechaba en la zona. Así, la despulpadora constituía el centro de la vida económica de El Mamey, en la que además de todo el proceso que se realiza al grano para su despulpe, se llevaba a cabo el secado del mismo en las áreas de secadero existentes en áreas de esta planta, fuente de trabajo para los habitantes de la zona, caracterizada por altas producciones de café de elevada calidad. Desde hace varios años según información de los vecinos del lugar, la despulpadora fue desmantelada para usarla en otro lugar.

En los primeros años de creado el Plan Turquino y hasta el 90 aproximadamente, los habitantes de la montaña llegaron a tener un alto nivel de vida que garantizaba al campesino después de su trabajo satisfacer sus necesidades básicas; esto fue disminuyendo y deteriorándose con el periodo especial, donde se afectó de forma considerable el transporte, esencial para acceder a servicios importantes en la cabecera municipal. Las personas tienen aspiraciones de avanzar en la vida y al no ver posibilidades en la montaña, tratan de emigrar a las zonas urbanas y semiurbanas



Como resultado de los cambios económicos, sociales, políticos y culturales que se fueron produciendo en la base económica, se generaron un conjunto de cambios en las condiciones de vida y las relaciones sociales que en su totalidad, han producido un contenido más amplio y complejo en sus patrones de comportamiento y una cultura general de los pobladores de esta comunidad

Desde la sociología de la vida cotidiana las crisis sociales pueden definirse como un proceso de desestructuración e ineffectividad masiva de las prácticas cotidianas

establecidas y cristalizadas históricamente para mantener el nivel de vida alcanzado y satisfacer las necesidades básicas. Consecuentemente, la multiplicación de estrategias familiares de sobrevivencia y de elevación de los ingresos se ha configurado como un rasgo clave de la movilidad social en Cuba

La participación de los individuos es tan diversa como lo sean los escenarios y las circunstancias en las cuales se encuentren, es decir, hoy se puede hablar de participación social, ciudadana, comunitaria, individual, pero estas categorías no son limitantes ni exclusivas, seguramente en el corto y mediano plazo estaremos viendo nuevas modalidades de la participación de los individuos. ^[50]

La participación social, se entiende como la acción de actores sociales con capacidad, habilidad y oportunidad para identificar problemas, necesidades, definir prioridades, y formular y negociar sus propuestas en la perspectiva del desarrollo. La participación comprende las acciones colectivas mediante las cuales la población enfrenta los retos de la realidad, identifica y analiza sus problemas, formula y negocia propuestas y satisface las necesidades, de una manera deliberada, democrática y concertada.

El Consejo Popular de Crucecita como estructura de gobierno se encuentra representado a través de su Presidente, el que a la vez cuenta con 6 circunscripciones correspondientes a los asentamientos fundamentales, una de ellas en El mamey, dirigida por una joven delegada a través de la cual la población puede canalizar sus preocupaciones, inquietudes, quejas y problemas no resueltos. Una fortaleza para esta estructura lo constituyen las organizaciones de masas (4 CDR, un bloque de la FMC) al igual que las entidades administrativas (CPA, CCSF y UBPC).

De tal manera, el Consejo Popular, por su estructura es la organización capaz para recibir y tramitar los intereses y necesidades de sus pobladores a nivel comunitario; en este caso a través de la delegada de la circunscripción en sus contactos directo con la

⁵⁰ http://html.rincondelvago.com/conceptos-economicos_2.html. Consulta. 2/1/2009.

población y en el caso mas representativo en la asamblea de rendición de cuentas con los delegados ; mecanismo ágil, flexible rápido donde se informa sobre la toma de decisiones (las que deben estar en correspondencia con las principales inquietudes que a nivel de comunidad afectan a la población)

Tabla 2 Nivel de satisfacción con la de gestión del líder en la circunscripción El mamey

Nivel de gestión del líder	Cantidad	Nivel de satisfacción %
Bueno	11	19,2
Regular	27	47,3
Malo	13	22,8
TOTAL	57	100%

En correspondencia a este el 47,3% (tabla 2) de los encuestados aunque reconoce de forma positiva el papel de la delegada en su empeño por dar respuesta a las inquietudes de los habitantes del lugar, lo califica de *regular* , elemento a nuestro juicio determinado por la insatisfacción de un planteamiento histórico sobre el servicio eléctrico y carencias en el transporte que requieren de decisiones a nivel de gobierno municipal o provincial y que son aspectos muy recurrentes en cualquier abordaje que sobre la situación del lugar se realice en este asentamiento.

El deterioro de las políticas salariales que tradicionalmente han sido aplicadas a los trabajadores agrícolas cafetaleros han condicionado un rechazo a la actividad agrícola estatal que han estado presente en la mayoría de las estructuras económicas llevadas a cabo en este sector, propiciando en el orden económico un debilitamiento de la actividad fundamental que se traduce en la depresión paulatina de la producción cafetalera.

En el caso concreto de El Mamey, se han generado una serie de actitudes y conflictos que hablan de resquebrajamiento en los procesos de organización y acopio del café y de cultivos varios, así como la poca estimulación económica; de esta forma, la necesidad para algunos y la oportunidad para otros, ha impuesto el florecimiento de un mercado subterráneo que absorbe gran cantidad de recursos. Para muchos de los productores la venta a mediadores, por un lado, ha resuelto serios problemas en la economía doméstica, y por otro, sus cosechas han sido desaprovechadas por parte de las direcciones administrativas de las unidades económicas y de Acopio municipal. Tanto las deficiencias en los procesos organizativos como la carencia de un personal que posea los conocimientos técnicos, ideológicos, y culturales para liderar con precisión y responder a las necesidades de los trabajadores agrícolas, así como las afectaciones biológicas (broca), son cuestiones que constantemente gravitan en la depresión de la producción cafetalera y sobre todo en su proyección más vinculada a la vida cotidiana.

Tanto las deficiencias en los procesos organizativos como la carencia de un personal que posea los conocimientos técnicos, ideológicos, culturales para liderar con precisión respondiendo a las necesidades de los campesinos, así como las afectaciones biológicas (broca) son cuestiones que constantemente gravitan en la depresión de la producción cafetalera y sobre todo en su proyección más vinculada a la vida cotidiana, en el nivel de satisfacción y plenitud de los pobladores de la zona.

El pago por las actividades al café no son estimulantes, si el café se paga bien se recupera considerablemente”⁵¹ . *“2 puercas “parías “y un berraco dan más dinero que una finca de 200 latas de café”,*

La población en este asentamiento sufre una disminución progresiva marcada por el éxodo hacia zonas más urbanas. Es la baja incorporación laboral en las instituciones agrícolas estatales originadas por la pobre estimulación al trabajador agrícola que

⁵¹Entrevista efectuada a Hinojosa Rodríguez Aníbal. Jefe de recursos Humanos , Empresa Municipal Agropecuaria abril 2009

puede atribuirse al bajo ingreso monetario que se percibe por las labores en la actividad cafetalera, así como la carencia de instrumentos y medios para el trabajo

Existe en el asentamiento un deterioro de las relaciones económicas motivado por una pobre actitud hacia el trabajo institucionalizado y la preferencia de los obreros agrícolas por las labores con los campesinos individuales donde el pago por el trabajo es muy superior al salario que se percibe en la UBPC. Los reiterados cambios que en materia de estructura administrativa que se han sucedido en el lugar como parte de las políticas en el sector agropecuario ha impedido el afianzamiento y efectividad de las mismas

El desarrollo del turquino ha traído el desarrollo de una red de servicios a la población a los que se han incorporado un número considerable de pobladores por las mejoras que estos han propiciado, como es el caso de los custodios en las salas de televisión, escuelas, labores en servicios a la población etc. Toda esta fuerza se le ha robado a la agricultura. En los primeros años de creado este programa (1987) y hasta el 90 aproximadamente, los habitantes de la montaña llegaron a tener un alto nivel de vida que garantizaba al campesino después de su trabajo satisfacer sus necesidades básicas; esto fue disminuyendo y deteriorándose con el periodo especial, donde se afectó e forma considerable el transporte, esencial para acceder a servicios importantes en la cabecera municipal. Las personas tienen aspiraciones de avanzar en la vida y al no ver posibilidades en la montaña, tratan de emigrar a las zonas urbanas y semiurbanas

El desarrollo en el plan-Turquino-Manatí como estrategia trazada por la revolución, la apertura de nuevos empleos generados por la aplicación de las políticas sociales y los programas de la revolución son las principales vías en el movimiento de la fuerza laboral vinculada a la producción de café. Estos empleos, con mejores condiciones de trabajo y posibilidades de subempleo, en actividades agrícolas con campesinos individuales en etapas de pico de cosecha y atenciones culturales en la producción de cultivos varios (col y tomate) mejor remunerados que la actividad cafetalera son opciones permanentes en la fuerza de trabajo del asentamiento.

Tabla de movilidad laboral

Formas de producción	Cantidad de trabajadores		
	Fuerza de trabajo		
	2006	2007	2008
CCS (incluye resoluciones 419 y 259)	31	28	35
UBPC	23	13	7
CPA	37	31	27
Servicios	11	22	27
Otros*	7	10	10

La tabla ilustra en los tres años analizados, existe un paulatino decrecimiento de la fuerza de trabajo en la UBPC, estructura que tiene el peso fundamental en la producción de café del asentamiento y que actualmente cuenta solamente con 7 obreros para la atención de todas las áreas cafetaleras, con bajos salarios que no reciben una adecuada atención en materia de alimentación, salario y medios para el trabajo (ropa, calzado, herramientas). Muchas personas que estuvieron vinculados a la actividad cafetalera tuvieron la posibilidad de mejorar sus condiciones de trabajo y se emplearon como custodios en la escuela, custodios y encargados de la sala de televisión, así como operarios en el grupo electrógeno, Toda esta fuerza de trabajo se le ha robado a la agricultura.

Los procesos socioculturales en la población de El mamey han estado plegados por ineficiencias en las relaciones económico-productivas que se manifiestan a niveles superiores y repercuten en la actividad económica fundamental: producción de café; asimismo trajo consigo una repercusión en la práctica social de los pobladores, en su modo de vida y su forma de ser que marcaron en gran medida el desarrollo social de la región.

Conclusiones.

1. A través de esta investigación pudimos constatar que como resultado de los cambios económicos, sociales, políticos y culturales que se fueron produciendo en la base económica, del asentamiento montañoso El Mamey se generaron cambios en las condiciones de vida y las relaciones sociales que en su totalidad, han producido patrones negativos en la fuerza de trabajo vinculada a la producción cafetalera.
2. Existe un deterioro en la base económica fundamental que propicia prácticas sociales no coherentes con la actividad fundamental y las tradiciones que identifican al lugar como un asentamiento cafetalero.
3. Los cambios reiterados en las estructuras administrativas han determinado economías poco eficientes que no estimulan el trabajo agrícola en la actividad cafetalera y presionan en la búsqueda de otras alternativas laborales más favorables en la esfera de los servicios y las economías informales.

Recomendaciones

1. Si bien es cierto que en el asentamiento se llevan a cabo proyectos para mejorar la vida de los montañeses, es preciso, que se materialicen a corto plazo estudios realizados en función de incentivar la permanencia de los pobladores y con ello defender la cultura cafetalera que es a su vez mantener viva la identidad social, cultural y su influencia en la actividad económica en esta comunidad.

BIBLIOGRAFÍA

ACANDA GONZÁLEZ, J. (2007). Traducir Gramsci. La Habana: Ciencias Sociales.

AGÜERO CONTRERAS, F. (2002). El currículo de la escuela secundaria del medio rural: una propuesta para el ámbito cubano. Tesis Doctoral, Universidad de Oviedo.

BARTLETT ALBERT, A. (1999). Reflexiones sobre sostenibilidad, crecimiento de la población y medio ambiente. *Focus*. Tomado de:
<http://www.nnc.cubaweb.cu/mesas2009/mesa15-11-09.htm>.

BASAIL RODRÍGUEZ, A. (2004). Sociología de la Cultura. La Habana: Félix Varela.

BECERRA CARRANZA, A. (1999). Historia de la empresa agropecuaria Cumanayagua: Manuscrito.

BOBBIO, N. (2004). Origen y Fundamento del Poder Político. La Habana: Ciencias Sociales.

CARDENTY ARIAS, J. (2005). Lecciones de filosofía Marxista –Leninista. La Habana: Félix Varela. (t.2).

CASTRO RUZ, F. (1975). Informe Central al I Congreso del Partido Comunista de Cuba. La Habana. Pueblo y Educación.

CASTRO VALDÉS, E. (2008). Historia local. Cumanayagua: Manuscrito.

CENTRO DE ESTUDIO Y DESARROLLO SOCIOCULTURAL. (2009). Los procesos socioculturales en la formación de la identidad cultural de la región. Tomado de: http://www.cultstgo.cult.cu/municipios/sanluis/cultura_popular_tradicional.htm

CERVANTES MARTÍNEZ, R. (2005). Teoría Sociopolítica (t. 2). La Habana: Félix Varela.

Cooperativismo y Administración. Un reto en el nuevo milenio. (2006). Pinar del Río. MINAGRI.

CRUZ, M. Logros y desafíos de la agricultura sustentable en Cuba. La Habana: Ciencias Sociales.

DÍAZ BALART, F. (2006). Ciencia, Tecnología y Sociedad. La Habana: Científico Técnica.

DUHARTE DÍAZ, E. (2003). Teoría sociopolítica. (t.1). La Habana: Félix Varela.

ESPINA, M. (2009). Los análisis de la movilidad social. Propuesta de una perspectiva metodológica integrada y caracterización del caso cubano. Soporte Magnético.

_____. (2006). Reajuste y movilidad social. Ponencia y al XXII Congreso de LASA. Centro de Investigaciones Psicológicas y Sociológicas (CIPS). Soporte Magnético

GARCÍA CÁRDENAS, D. (1981). La organización estatal en Cuba. La Habana: Ciencias Sociales.

GARCÍA RABELO, M. (2006). Las teorías acerca del subdesarrollo y el desarrollo. (2 t). La Habana: Félix Varela.

GARCÍA SUÁREZ, A. (1973). El Escambray en ascenso. Las Villas. Departamento de Orientación Revolucionaria del Comité Provincial del Partido.

GUTIÉRREZ SÁNCHEZ, O. (2006). Propuesta de un sistema de indicadores de sostenibilidad para la gestión del ordenamiento territorial del Plan Turquino en Cienfuegos. Cienfuegos. Tesis en opción al título de master en ciencias de la Educación Superior, Universidad, Cienfuegos.

HERNÁNDEZ SAMPIER, R. (1998). Metodología de la investigación. (pte 1). La Habana: Félix Varela.

Instituto de Planificación Física en Cienfuegos. (1996). Balance de la propiedad de la tierra. Cienfuegos: manuscrito.

KATZ, C. (2004). Comunismo, socialismo y transición. Metas y fundamentos. La Habana: Ciencias Sociales.

KONSTANTINOV, F. (1987). Fundamentos de Filosofía Marxista-Leninista. La Habana: Pueblo y Educación.

LUIS MARTÍN, J. (2006). Siglo XXI: Razones del peligro. La Habana: Ciencias Sociales.

MARCELO YERA, L. (2004). En busca del paradigma perdido de Mark y Engels. La Habana: Ciencia Sociales.

MORENO, A. (2009). Lo sociocultural en los procesos comunitarios. Consejo nacional de casas de cultura. Disponible en:
[http://www.cultstgo.cult.cu/municipios/sanluis/cultura.](http://www.cultstgo.cult.cu/municipios/sanluis/cultura)

RODRÍGUEZ GÓMEZ, G. (2006). Metodología de la investigación cualitativa. La Habana: Félix Varela.

SILVA COLMENARES, J. (2006). Crecimiento económico y desarrollo humano. Una distinción necesaria en la búsqueda de un nuevo modo de desarrollo, universidad autónoma de Colombia. *Http://www.nnc.cubaweb.cu/mesas2006/mesa15-11-06.htm*.

Triangulación. (2000) <http://tone.udea.edu.co/revista/mar2000/triangulación.-html#cuatro#cuatro.html>.

VALDEZ PAZ J. (1997). Procesos agrarios en Cuba 1959 – 1995. La Habana: Ciencias Sociales.

Anexo Nro 1

Guía de Observación.

Objetivo: Observar tendencias de características generales que viabilicen el cumplimiento de los objetivos trazados por la presente investigación.

- 1) Condiciones de la vivienda y relaciones entre los habitantes.
- 2) Instituciones económicas y sociales de que dispone el asentamiento.
- 3) Patrones de comportamiento de la población.
- 4) Utilización del tiempo libre.
- 5) Condiciones de trabajo de los trabajadores que laboran en la producción de café.
- 6) Principales condiciones de vida de los habitantes (transporte, agua, electricidad).
- 7) Actividades políticas y culturales que se desarrollan en la comunidad.
- 8) Participación de la población en las actividades políticas y culturales.

Anexo Nro 2

Guía de entrevista a dirigentes y ex dirigentes de la Empresa Municipal Agropecuaria de Cumanayagua.

I- Datos sociodemográficos:

Nombre----- Apellidos----- Fecha----- Hora -----
Lugar----- Edad----- Raza N—B---M--- Estado Civil-----
Último grado aprobado----- Actividad laboral----- Cargo en el organismo-----
Tiempo de en el cargo -----

II- Datos sobre el tema

1. ¿Cómo valoras los índices de producción cafetalera de los últimos 2 años en el asentamiento?
2. ¿Cuál es tu apreciación acerca del sentido de pertenencia de los habitantes de este lugar?
3. ¿Cuáles son las principales preocupaciones de los habitantes de la comunidad?
4. ¿Cual es tu apreciación acerca de la afluencia de la fuerza de trabajo de la actividad cafetalera hacia otras producciones y servicios que tiene lugar en “El Mamey”?
5. ¿Cuales son las afectaciones que podría ocasionar el deterioro de la producción cafetalera para el asentamiento?
6. ¿Cuáles han sido los cambios de estructura en la producción cafetalera en los últimos 10 años¿ y a su juicio ¿cuál ha sido la más efectiva?
7. ¿Cuál es su consideración acerca de los precios actuales por cosechar el café?
8. ¿Como valoras las motivaciones más importantes que mueven a los principales grupos poblaciones del asentamiento?
9. ¿Qué percepción tienes de los campesinos sobre el reordenamiento cafetalero?
10. ¿Cuáles son los principales problemas que afectan la comunidad?
11. ¿Qué situación presentan los ingresos de las personas?
12. ¿A su criterio cuales serían las posibilidades reales para un incremento de la fuerza de trabajo en la producción de café?.

Anexo Nro 3

Cuestionario

La presente encuesta fue concebida con el objetivo de conocer las principales tendencias que inciden en la movilidad de la fuerza de trabajo de la producción cafetalera y el nivel de participación, motivación y liderazgo, que existe en el asentamiento El mamey en función del desarrollo sostenible. Contamos con su disposición y sinceridad en las respuestas. Muchas gracias

DATOS PERSONALES

Edad: -----

Sexo: -----

Último grado escolar alcanzado: -----

1. ¿Ha residido siempre en el Asentamiento “El mamey”? Si----- No-----

Si responde negativamente precise cuántos lleva usted residiendo aquí: -----

2. ¿Cuál ha sido la actividad laboral a la que más tiempo la ha dedicado en los últimos años. (2006-2008)? (Marque solo una alternativa)

-----Cooperativista

-----Obrero agrícola

-----Agricultor privado

-----Dirigente

-----Trabajador de servicio

-----Militar

-----Cuenta propia

-----Sin vínculo laboral

-----Ama de casa

3. El oficio que más tiempo ha dedicado en su vida lo hizo en:

-----UBPC

-----CCSF

-----CPA

-----Privado

-----Entidad estatal

-----Otro ¿Cuál?

4 ¿Cual es su nivel de satisfacción en cuanto a :

Vivienda

Agua

-----satisfecho
-----medianamente satisfecho
-----poco satisfecho
-----insatisfecho

-----satisfecho
-----medianamente satisfecho
-----poco satisfecho
-----insatisfecho

Transporte

-----satisfecho
-----medianamente satisfecho
-----poco satisfecho
-----insatisfecho

Electricidad

-----satisfecho
-----medianamente satisfecho
-----poco satisfecho
-----insatisfecho

Educación y salud

-----satisfecho
-----medianamente satisfecho
-----poco satisfecho
-----insatisfecho

Acceso cultura y tiempo libre

-----satisfecho
-----medianamente satisfecho
-----poco satisfecho
-----insatisfecho

5. Como se siente usted con la estimulación y el sistema de pago

-----satisfecho
-----medianamente satisfecho
-----poco satisfecho
-----insatisfecho

6. Con respecto a las condiciones de trabajo, se siente usted:

-----satisfecho
-----medianamente satisfecho
-----poco satisfecho
-----insatisfecho

7 ¿Cómo valora usted la influencia que ha experimentado el reordenamiento cafetalero en la comunidad en los últimos años?

-----Ha mejorado y fortalecido
-----No hace lo suficiente
-----Se debilitó

-----No tengo idea

8. ¿Cómo valora usted el vínculo de las formas productivas con la comunidad en los últimos años en función de satisfacer las necesidades de la Comunidad?

-----Ha mejorado y fortalecido

-----No es suficiente

-----Se debilitó

-----No tengo idea

9. ¿Cómo valora la organización de las estructuras productivas: Situación actual de los recursos materiales, humanos y financieros y planificación del trabajo para lograr el desarrollo sostenible?

-----Ha mejorado y fortalecido

-----No es suficiente

-----Se debilitó

-----No tengo idea

10. Aprecia ud. que la fuerza laboral donde trabaja es:

---Estable

---Inestable

---No sabe

11. ¿Cómo valora nivel de gestión los líderes de la comunidad en función de mejorar los niveles vida de la población?

---Bueno

---Regular

---Malo

Anexo Nro 4

Entrevista:

Nombre y apellidos: Jesús Díaz Alonso (Chicho)

Edad: Ocupación: Jubilado

Dirección: Cumanayagua

Fecha 25 -4-2009 Hora: 2.00 pm Lugar: Domicilio

1. ¿Que tiempo estuvo vinculado usted a la actividad del café?

Chicho: Toda mi vida, porque nací, crecí y me desarrollé laboralmente en la zona cafetalera de este municipio.

2. ¿Cuales fueron sus principales actividades que desarrolló en el café?

Chicho: En mi juventud trabajé en la finca cafetalera perteneciente a mis padres de obrero, auxiliar técnico de café en la base, Jefe técnico de café en el municipio Cumanayagua, Administrador de la planta de café Sierrita, jefe de zafra a nivel de empresa, jefe de acopio y beneficio al café en las provincias centrales, jefe de producción (EMA) Empresa Municipal Agropecuaria , jefe de Lote en la granja Yayo Machín en El Mamey durante 12 años, en esta etapa se produjo la cosecha mas grande de todos los tiempos correspondiente a los años 1984-1985 que ascendió a 36 mil qq de café, cosechado, despulpado y secado en este lugar; fui Administrador de la UBAC (Unidad Básica de Atención al Café) El Nicho, en la estructura con finca y luego sin finca, subordinado a la EMA (Empresa Municipal Agropecuaria) y finalmente la UBPC con la CCSF (Cooperativas de Producción Cooperativa Fortalecidas) y finalmente me desempeñé como extensionista en la EMA hasta mi jubilación en el 2006.

3. De estas estructuras que usted ha mencionado ¿cual considera que tuvo mejores resultados?

Chicho: Sin dudas que fue la de granja, salvando las distancias de que estas tuvieron su máximo esplendor en los años 80, donde las condiciones económicas del país eran totalmente diferentes a la situación en que se desarrollaron las estructuras posteriores.

4. ¿Como usted aprecia la participación de los habitantes de las montañas en la producción de café en las etapas anteriores a la creación de las UBPC?

Chicho: En esos años la demanda de fuerza de trabajo era muy fuerte por las magnitud de las plantaciones de café, esta abastecía las atenciones culturales a los cafetales (viveros, siembra, poda, deshije, riego de abono y poda etc.). Y en etapas de cosecha se incorporaban fuerzas del llano de forma eventual y permanente, además del aporte de los estudiantes de la ESBEC (Secundaria Básica en el Campo) ubicada en este lugar. La fuerza femenina en esta etapa jugó un papel importante dentro de la producción cafetalera.

5. La condiciones de vida de los montañeses, en esta etapa como era.

Chicho: como ya le dije esta fue una etapa anterior a la crisis de los 90, con una situación favorable con la educación y la salud (logros que se mantienen) el transporte estaba a la altura de las zonas urbanas y un aseguramiento en la alimentación que hacían placenteras la vida de los montañeses. En 1987 se creó el Plan Turquino - Manatí que tiene dentro de sus objetivos fundamentales fomentar la producción de café y para ello mantener la población de esta zona

6. A su juicio: ¿cuáles son las principales causas que han incidido negativamente en la depresión de la producción cafetalera en los últimos años?

Chicho: mira, a pesar de la depresión económica a partir de la década del 90, hay renglones en la economía que el país ha estimulado con políticas rectoras y se han mantenido, en el caso del café hay regiones del país, como la parte oriental donde este producto se ha protegido, que no es el caso de las demás región, porque se puede

producir pero hay que incrementar los niveles productivos. Por otra parte el deterioro del transporte impide que los habitantes de estas zonas puedan resolver necesidades que requieren de su traslado a las cuidases, la comunicación telefónica puede ser muy buena, pero si no tienes transporte para trasladarte, no puedes resolver. Las políticas salariales en el caso del café se han quedado atrás, no hay estímulo salarial para trabajar en el café y la gente prefiere dedicarse a sembrar col y tomate que le reporta mayores ganancias y mas posibilidades de resolver las necesidades fundamentales “2 puercas *“parías “y un berraco dan más dinero que una finca de 200 latas de café”*. La agricultura no se paga.

7. ¿Que aspectos a su consideración pudieran estimular a las personas a vivir y trabajar en la zona cafetalera?.

Chicho: El nivel de construcción de vivienda en estos tiempos ha estado condicionado solamente a las afectaciones producidas por los ciclones, lo que implica que no ha crecido el número de viviendas, si no hay crecimiento de la población, no puede haber crecimiento de la fuerza de trabajo, y si no hay crecimiento de la población no puede crecer la fuerza de trabajo, además de lo que ya le mencioné sobre los salarios y las condiciones de vida en general

8. ¿Puede recuperarse el café?

Chicho: El hecho de haber vinculado toda mi vida al café, mi aporte en esta actividad y de hecho mi sentido de pertenencia hacia la misma me hacen pensar dentro de los temas fundamentales que debían ser evaluados para que la producción cafetalera en nuestro municipio vuelva a retomar su papel protagónico:

- Pagar mejor el café, entiéndase todas las actividades relacionadas con esta producción
- Mejorar las condiciones de vida del montañés con respecto a la vivienda y el transporte.
- Que se garantice un mejor aseguramiento a la cosecha de café.

Anexo Nro 5

Entrevista:

Nombre y apellidos: Aníbal Hinojosa Rodríguez

Edad: 52 años Ocupación: Jefe de Recursos Humanos , EMA

Dirección: Entronque Minas, Cumanayagua

Fecha 23 -4-2009 Hora: 10.00 am Lugar: EMA

1. ¿Cuál es su experiencia en la actividad cafetalera?

Aníbal: Más de 25 años, 20 de ellos como jefe de recursos humanos en la EMA.

2. A su juicio como ha influido en la población de la montaña el programa del Turquino-Manatí.

Aníbal: El desarrollo del turquino ha traído el desarrollo de una red de servicios a la población a los que se han incorporado un número considerable de pobladores por las mejoras que estos han propiciado, como es el caso de los custodios en las salas de televisión, escuelas, labores en servicios a la población etc. Toda esta fuerza se le ha robado a la agricultura. En los primeros años de creado este programa (1987) y hasta el 90 aproximadamente, los habitantes de la montaña llegaron a tener un alto nivel de vida que garantizaba al campesino después de su trabajo satisfacer sus necesidades básicas; esto fue disminuyendo y deteriorándose con el periodo especial, donde se afectó de forma considerable el transporte, esencial para acceder a servicios importantes en la cabecera municipal. Las personas tienen aspiraciones de avanzar en la vida y al no ver posibilidades en la montaña, tratan de emigrar a las zonas urbanas y semiurbanas.

3. ¿Cuál ha sido el impacto para los pobladores de estas zonas del reordenamiento cafetalero?

Aníbal: El reordenamiento sobre todo exige de cierto conocimiento económico a nivel de estructura de base, que muchas veces no existe, porque los trabajadores con mayor preparación cultural ya han optado por otra actividad fuera de la agricultura, lo que implica que la empresa municipal tenga que asumir con su estructura estas tareas. Con el reordenamiento cafetalero, se realizó un levantamiento de los suelos, que dio como resultado entre otros un desbalance en las cargas de ganadería que provocaron erosión de en los mismos por malas políticas aplicadas durante años con respecto al manejo de los suelos y se trazaron estrategias para disminuir estos efectos que exige también personas capacitadas en esta zona. Los egresados de la universidad de la montaña no quieren trabajar en esta zona, porque no es atractivo este lugar para su desarrollo.

4. Otros aspectos que a su criterio afectan la estabilidad de la fuerza de trabajo en la zona cafetalera.

Aníbal: las limitaciones de la electricidad influyen negativamente en las expectativas de esparcimiento de la población. La producción de café es un renglón que sustituye importaciones, pero en estos momentos el precio no estimula, es decir, frena las posibilidades de los productores y campesinos y lo que da es pérdida. La construcción de la vivienda de hecho ha sido efectivo en los últimos años en esta zona, pero solamente las afectaciones por eventos climatológicos. Hay un fondo habitacional bastante precario en toda la montaña que no necesariamente tiene que construirse con los requerimientos urbanos; en esta zona existe un patrimonio de madera buena que permite satisfacer las necesidades de vivienda en la montaña de una forma sostenible y con calidad.

5. ¿Puede recuperarse el café?

Aníbal: Si, pero para eso hay que mejorarle las condiciones de vida a los que trabajan en el café.

Anexo Nro 6

Entrevista:

Nombre y apellidos: Vladimir Palmero Hernández

Edad: 41 años Ocupación: Director de la EMA

Dirección: Entronque Minas, Cumanayaqua

Fecha 23 -4-2009 Hora: 2.00 pm Lugar: EMA

1 ¿Cual ha sido tu trayectoria de trabajo en la Empresa municipal Agropecuaria? ´.

Vladimir: me formé como Ingeniero Agrónomo en la Facultad de topes de Collantes, me gradué en 1994 como ingeniero agrónomo, trabajando inicialmente en el EJT hasta 1997 que comencé en la EMA como especialista y desde 1998 como director.

2. Con tu experiencia como director a que atribuyes la movilidad hacia otros empleos de la fuerza de trabajo en el café.

Vladimir: En primer lugar, considero que hay un elemento esencial, que es la falta de sentido de pertenencia hacia el café, motivado por las migraciones de las personas nativas del lugar con experiencia en este cultivo, unido a ello las inmigraciones que propician la entrada de personas, generalmente de las regiones orientales que no sienten pertenencia por el lugar. Este es un factor característico en toda la montaña. Los nativos que radican en el lugar generalmente están jubilados, sus descendientes estudian y se forman en el llano.

3. ¿Cuál ha sido el aporte del reordenamiento cafetalero?

Vladimir: Este programa constituye una vía económica con la intención de potenciar la producción de café, pero que lleva implícito un paquete de tecnología y de personas con calificación que no están en la montaña y es una limitante que tenemos. Aunque en este año existe una entrada de insumos y tecnología para la mejoría de la

actividad, así como créditos que hablan de ciertas mejoras para el café, pero todavía insuficientes.

4. A tu juicio, que elementos pudieran incidir de forma positiva en la fuerza de trabajo en esta actividad y con ello lograr potenciar la producción cafetalera.

Vladimir: En primer lugar, hay que ponerle dinero al café, de lo contrario se produce lo que sucede actualmente, no hay interés por producir café porque da pérdida, es por ello que no hay producción. “una lata de palmiche vale más que una lata de café y no hay que hacerle nada a la palma”. En horquita se logró que la mitad de los trabajadores que se habían ido a otras actividades regresaran a la agricultura, ¿Cómo?, pagando bien la papa y algo parecido hay que hacer con el café de lo contrario se sigue deteriorando.

Anexo Nro 7

Entrevista:

Nombre y apellidos: Ángel Ramón González Díaz (Ramoncito)

Edad: 63 años Ocupación: trabajador de la UAM

Dirección: Calle 20 N0 18, Cumanayagua

Fecha 28 -4-2009 Hora: 4.30 pm Lugar: Domicilio

1. ¿Cual fue su trayectoria en la actividad cafetalera?

Ramoncito: Trabaje en el café desde 1979 al 2003 que me jubilé. En este tiempo fui 15 años jefe de recursos humanos de la empresa municipal, el resto de los años jefe de >granja y jefe de UBAC en San José y Gaviña, respectivamente.

2. ¿A que factores atribuye usted el deterioro de la producción cafetalera en Cumanayagua?

Ramoncito: hay una fluctuación de la fuerza laboral en el café, producida por los cambios consecutivos en las estructuras administrativas. La estimulación salarial da al traste con la inestabilidad de la fuerza, los que siguen allí son los viejos que se van acabando y no se ve el relevo, porque el desarrollo esta en la parte urbana. A la cosecha hay que darle atención; en los años mejores que tuvo el café, la fuerza de trabajo se organizaba en brigadas millonarias y milenarias, constituidas por hombres y mujeres de todo el territorio que apoyaban la cosecha donde fuera necesario en un proceso de asambleas previo al inicio de la cosecha. Estas brigadas, se abanderaban en acto solemne al que se le daba una connotación importante, con la participación de dirigentes políticos y administrativos del territorio. La CTC también organizaba su fuerza de apoyo con brigadas integradas por hombres y mujeres altos productores lo que hacia una fuerza de más de 300 recolectores en todo el municipio; las CPA y las CCS,

también tenían sus brigadas millonarias. Esta política dio resultados, porque había producción.

Por otra parte la poca inestabilidad del mando, no estabiliza la fuerza de trabajo: El café se ha destruido porque las políticas aplicadas lo han propiciado.

3. ¿Que políticas?

Ramoncito: ¿Los cambios en las estructuras, han sido determinante porque no se ha consolidado una y ya se ha cambiado por otra. Primeramente fueron los Distritos con sus Granjas, estos tenían independencia económica propia, la granja operaba sus cuentas para administrar sus recursos; después fue la Granja -UBP con una definición clara del café; posteriormente las UBAC, primero con fincas y luego subordinadas a la empresa y finalmente las UBPC, es decir que ninguna se ha podido consolidar, las UBPC son las últimas pero no han incrementado la producción de café que fue para lo cual se constituyeron, en el caso del EJT fue otro error, en esos lugares sobró el campesino que era el que conocía de café y es que *“en medio del río no se puede cambiar de caballo, hay que cruzarlo primero”*

4. El deterioro del café comenzó a partir de los 90 con el derrumbe del campo socialista.

Ramoncito: Evidentemente que a partir de esos años se comenzaron a sufrir los efectos pero en el 92, 93 y 94, los años mas difíciles del período especial las cosechas eran altas, para que tengas una idea la más alta de la historia fue en el 84-85 con 701 644 qq de producción total y en el 91-92 fue de 540 974 qq, quiere decir que todavía se recogía café.

5. Considera usted que aún con todas las dificultades se puede recuperar el café.

Ramoncito: Si, claro que se puede pero para eso hace falta voluntad de trabajo y política para recuperar el café de las montañas, hacen falta recursos financieros y

humanos porque si el capitalismo tuvo café y la Revolución llegó y lo potenció, porque no se va a poder ahora. No se puede pensar solamente en recursos financieros porque se ha puesto bastante dinero al café y no se ha recuperado. A las UBPC el Estado le entregó créditos para que produjeran café, cuentas que en la mayoría de los casos se han condonado por ineficiencia económica. Actualmente al café se le han puesto recursos en cuanto a la tecnología, la computación esta en función de la actividad cafetalera, pero hay que vincular ese desarrollo a la base, a los productores.

Los precios del café no estimulan la siembra, es imposible que se coseche café cuando el frijol, la cebolla y el tomate tienen mejor precio. Los obreros agrícolas del café son los que tradicionalmente han ganado menos, actualmente ganan 10 pesos el día, todavía bajo.

Ya le digo, se puede recuperar esta producción, lo que tiene que haber más que recursos financieros es voluntad y una estrategia clara para revitalizar el café que fue un renglón basilio en la economía de este territorio, con alta cultura cafetalera y una extraordinaria calidad del grano, reconocida mundialmente.

Anexo Nro 8

Cuestionario

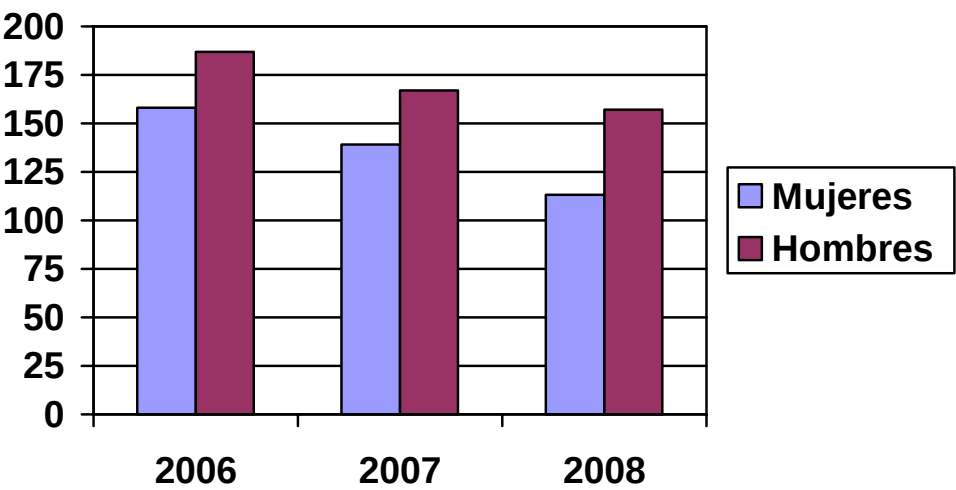
Compañero(a):

Realizamos un estudio acerca de los procesos cafetaleros en áreas menos urbanizadas en la provincia de Cienfuegos y quisiéramos contar con sus opiniones y reflexiones. Este trabajo es anónimo y agradecemos anticipadamente su colaboración. Muchas gracias

1. Edad:
2. Sexo:
3. Último grado escolar alcanzado: _____
4. Siempre fue residente en la zona Si----- No-----
5. En caso de ser no ¿por cuanto tiempo?
6. ¿Qué oficios realiza o conoce?
7. ¿Cuál ha sido la actividad productiva que por más tiempo ha realizado?
8. ¿Su actividad económica ha tenido un vínculo con la gestión de los procesos productivos cafetaleros? ¿Cuáles?
9. ¿Con qué forma de producción se vinculó durante todo este quehacer?
10. CCS----- CPA----- UBPC----- PARCELAS----- EMPRESAS-----
11. Ha sido beneficiado por la resolución 419 Si ____ No _____
12. ¿Cómo usted valora las condiciones de los suelos y el clima en esta zona para el desarrollo de los cultivos agrícolas y para el café?
13. ¿Qué apreciación tiene usted acerca de los rendimientos cafetaleros y no cafetaleros en la zona?
14. ¿Qué labor o funciones usted ha desempeñado relacionados con estos procesos productivos?
15. ¿Cuáles son las tecnologías de cultivo del café que UD más utiliza en el presente?
16. En su opinión que factores están limitando la producción sostenible del café en esta zona?.
17. Considerando su experiencia, qué debiera hacerse en esta zona para lograr que la producción cafetalera se desarrolle en profundidad.

Muchas gracias

**Población Total del asentamiento
El Mamey**

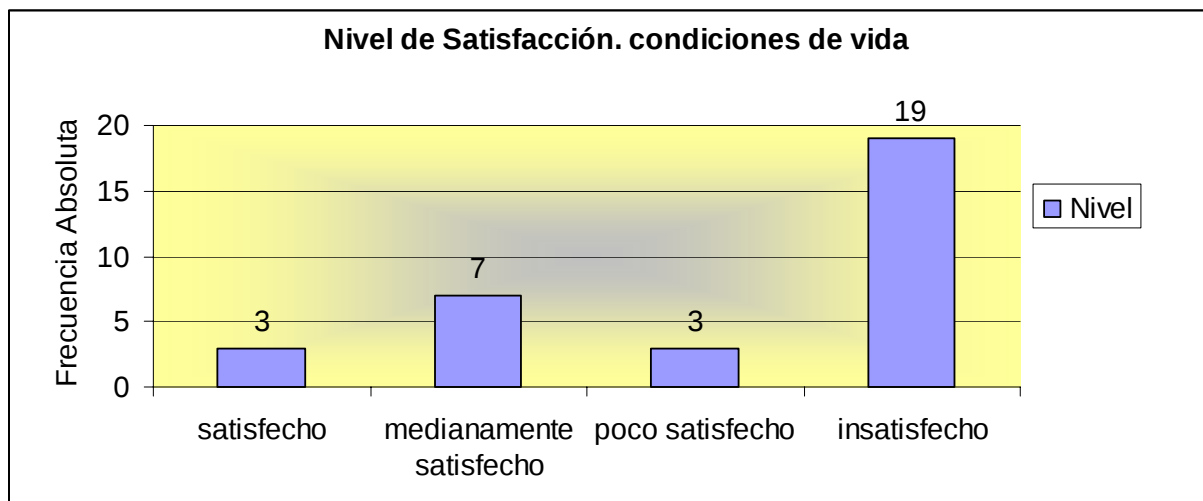


Movilidad de la fuerza laboral en el asentamiento El mamey

Anexo Nro 10

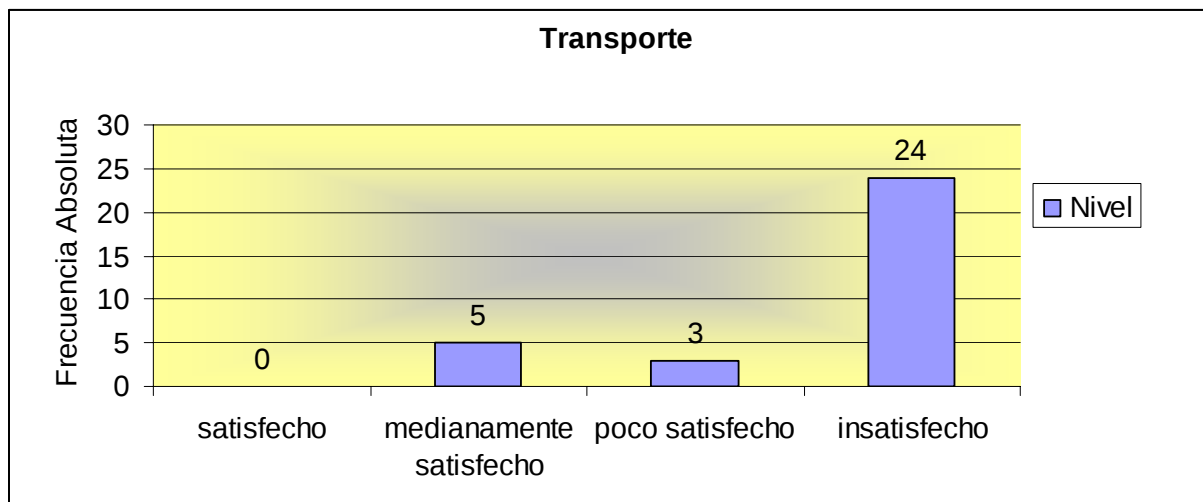
Insatisfacción vivienda transporte agua electricidad

Nivel de satisfacción sobre las condiciones de la vivienda	Pobladores encuestados	% (270)
satisfecho	3	9.375
medianamente satisfecho	7	21.875
poco satisfecho	3	9.375
insatisfecho	19	59.375
Total	32	



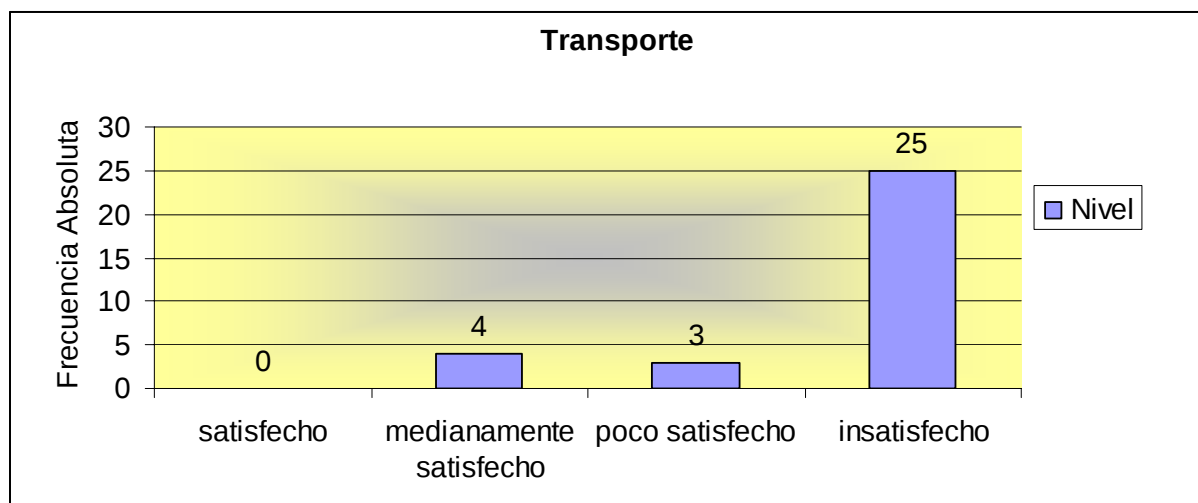
Insatisfacción transporte

Nivel de satisfacción sobre el transporte	Pobladores encuestados	% (270)
satisfecho	0	
medianamente satisfecho	5	
poco satisfecho	3	
insatisfecho	24	
Total	32	



Nivel de satisfacción con el acceso a la electricidad

Nivel de satisfacción con el acceso a la electricidad	Pobladores encuestados	% (270)
satisfecho	0	
medianamente satisfecho	4	
poco satisfecho	3	
insatisfecho	25	
Total	32	



Nivel de satisfacción con el acceso al agua

Nivel de satisfacción con el acceso al agua	Pobladores encuestados	% (270)
satisfecho	8	
medianamente satisfecho	2	
poco satisfecho	4	
insatisfecho	18	
Total	32	

