



Título: La Transformación Azucarera en Primero de Mayo: Un Estudio de Caso.

Autora: Annia Herrera Gómez

**Tutor: Dr. Fernando C. Agüero Contreras
Lic. Lisbet Fumero Roldan**

2009-2010



Hago constar que el presente trabajo fue realizado en la Universidad de Cienfuegos “Carlos Rafael Rodríguez”, como parte de la culminación de los estudios de la especialidad de Licenciatura en Estudios Socioculturales, autorizando que el mismo sea utilizado por la institución para fines que estime conveniente tanto de forma parcial como total y que además no podrá ser presentada en eventos ni publicado sin autorización de la autora.

Annia Herrera Gómez

Tutor: Doc. Fernando C. Agüero Contreras

Los abajo firmantes certificamos que el presente trabajo ha sido revisado según acuerdo de la dirección de nuestro centro y que el mismo cumple los requisitos que debe tener un trabajo de esta envergadura, referido a la temática señalada.

Firma del responsable del Dpto. de ICT

Firma del responsable del Dpto. de
Computación

Exergo

“La tecnología nos descubre la actitud del hombre ante la naturaleza, el proceso directo de producción, de su vida y, por tanto, de las condiciones de su vida social y de las ideas y representaciones espirituales que de ellas se derivan”.

Carlos Marx

Dedicatoria

*A mí madre, a mi hermano y a mi padre que son
la razón de ser de mi vida.
Siempre están conmigo.*

Agradecimientos

*A quienes nunca podría pagarles sus
sacrificios y desvelos.
Especialmente a mis tutores Lysbet Fumero,
María Rivero y al Doctor Agüero por su
apoyo.*

*A las compañeras Yanet y Yoanelys del
Departamento Humanidades que me han
dado su apoyo para terminar mi trabajo.*

*A los trabajadores del Centro de Gestión
Contable la Empresa Agropecuaria Primero
De Mayo que me han dado su apoyo.*

*A las compañeras bibliotecarias de la
Universidad que me ha dado su apoyo*

*A Todos mis compañeros de aula
A todos, Muchísimas Gracias.*

Resumen

Las Transformaciones de la industria azucarera en Cuba, determinaron una nueva dinámica a la economía cubana. La insostenibilidad del producto y la baja productividad de la industria provocaron nuevas estrategias por parte de la dirección del país. Se determinó desactivar 70 centrales con el objetivo de reducir pérdidas en el sistema económico cubano. La transformación impuso nuevos mecanismos para los habitantes de las comunidades, situación que no se correspondía con la historia, la cultura, la tradición y la base económica de la zona. La aplicación de la medida fue un proceso rápido, donde las fases de iniciación, aceptación, adaptación y consolidación fueron forzadas.

Por ello surge la investigación, como vía de analizar los resultados de las particularidades de la reestructuración de la industria azucarera en el CAI Primero de Mayo y recomendar acciones y estrategias de desarrollo ejecutado. La investigación consta de tres capítulos, I fundamentación Teórica, II fundamentación Metodológica y III análisis e interpretación de los resultados. La metodología utilizada fue el estudio de caso.

El análisis de las transformaciones socioculturales, a partir de las percepciones de los pobladores y las recomendaciones para incentivar el desarrollo en los asentamientos reestructurados, corroboran la importancia de los estudios realizados.

Summary

The Transformations of the sugar industry in Cuba, were determined a new dynamics to the Cuban economy. The insostenibility of the product and the drop productivity of the industry were caused new strategies on the part of the address of the country. You determines to disable 70 power stations with the objective of reducing losses in the system economic Cuban. The transformation imposed new mechanisms for the inhabitants of the communities, situation that didn't belong together with the history, the culture, the tradition and the base economic of the area. The application of the measure was a quick process, where the initiation phases, acceptance, adaptation and consolidation were forced.

For it arises it the investigation, as via of analyzing the results of those particularities of the restructuring of the sugar industry in the CAI First of May and to recommend actions and strategies of executed development. The investigation consists of three chapters, I-Theoretical foundation, II-Methodological foundation and III- Analysis and interpretation of the results. The used methodology was the case study.

The analysis of the sociocultural transformations, starting from the perceptions of those residents and the recommendations to incentivate the development in the establishments restructured, were corroborate the importance of the carried out studies.

Índice

Resumen	
Summary	
Introducción	
Capítulo I. Fundamentos teóricos e históricos para la reestructuración de la Industria Azucarera en Cuba.	
1.1 Transformaciones del medio rural cubano: influencia y desarrollo en las comunidades rurales.	
1.2 Continuidad y ruptura en el devenir histórico de la Industria Azucarera en Cuba.	
1.3 Los Agentes dinamizadores de los procesos económicos del asentamiento poblacional “Perseverancia”.	
1.4 Las comunidades azucareras cubanas hacia un desarrollo local.	
Capítulo II Justificación metodológica para el estudio de las consecuencias de la reestructuración de la industria azucarera en el asentamiento “Perseverancia” del Municipio Aguada de Pasajeros.	
2.1 Diseño de Investigación	
2.2 Justificación metodológica para el estudio de la reestructuración de la industria azucarera en el CAI “Primero de Mayo”.	
2.3 Principios epistemológicos.	
2.4 El asentamiento “Perseverancia” como objeto de estudio	
2.5 Unidades de análisis	
2.5.1 Estrategia de recogida de los datos.	
2.5.2 Criterio de selección de la Muestra	
2.5.3 Selección de Métodos y Técnicas	
2.6 Estrategia para dar rigor a la investigación.	
Capítulo III. Las consecuencias de la reestructuración de la industria azucarera en el asentamiento poblacional “Perseverancia” del municipio Aguada de Pasajeros	
3.1. Características históricas y culturales del asentamiento poblacional “Perseverancia” en el Municipio Aguada de Pasajeros.	
3.1.1 Caracterización de la comunidad de estudio.	
3.2 El Proceso de Reestructuración de la producción azucarera del CAI Primero de Mayo devenido Consejo Popular “Perseverancia” en Aguada de Pasajeros.	
3.2.1 Dinamizadores socioeconómicos para el desarrollo local del Consejo Popular “Perseverancia” de Aguada de Pasajeros.	
Conclusiones.	
Recomendaciones.	
Bibliografía.	
Anexos	

Introducción

Con la entrada al nuevo milenio, Cuba se enfrenta a múltiples retos en el contexto de esquemas conceptuales neoliberales, de relaciones de fuerza y políticas hegemónicas por parte de poderosos países e instituciones internacionales. Retomando nuevos eventos en lo nacional e internacional y en las dimensiones económica, política, social y cultural, se anticipan dificultades y posibilidades para nuevos derroteros de desarrollo sostenible y de progreso social, como cursos alternativos del proyecto revolucionario del 1959.

No es sorprendente que producto a estos proceso globales las culturas influyan unas sobre las otras, en los estilos de vida, creencias, valores, costumbres y tradiciones. Y visto de esta manera dichos permiten percibir la necesidad de una interrelación más dinámica entre lo global, lo nacional lo regional y lo comunitario.

Múltiples son las consecuencias, traumáticas en todos los planos de la vida social, de la crisis de los 90. Continuidad y rupturas han estado en el centro de las vivencias, la experiencia y la acción de supervivencia en estos años. Nuevas representaciones colectivas de diferente signo han surgido en el seno de la sociedad cubana; nuevas relaciones —unas positivas y otras, a veces, distorsionadoras o limitantes del desarrollo económico y social— como consecuencia de las situaciones cotidianas creadas, o de la parcialidad de algunas políticas. De igual manera que una concepción socioeconómica oficial se ha impuesto por la necesidad con rasgos propios del momento, no exenta de contradicciones y virtudes, abiertas a la reinterpretación y construcción de los nuevos sucesos por venir.

Los retos que actualmente tienen los diferentes modelos sociales no pudieran enfrentarse sin analizar el desarrollo comunitario con su modelo participativo, el cual ocupa un importante papel en los espacios de los estudios comunitarios.

El nivel desarrollo comunitario es resultado de la integración del grado de organización e interacción entre su componentes, de la existencia o de una estructura comunitaria, formada por líderes locales o una cierta dirección que

cumple su rol de coordinación entre sus miembros, contribuye a la reposición de sus esfuerzos y a su orientación en el mejor sentido posible para la vida en común. De todo ello depende la influencia de la comunidad en la formación y desarrollo de sus habitantes.

En Cuba específicamente, el trabajo social comunitario no constituye una improvisación. Desde el comienzo mismo de la Revolución cubana y puesta en marcha de las estrategias de desarrollo, surgieron posibilidades para la extensión y desarrollo de la participación popular. El nuevo Estado, desde sus inicios se responsabilizó, con la promoción del desarrollo social y cultural favoreciendo en estos campos una política de amplio contenido popular.

Con el triunfo revolucionario, la nueva dirigencia del país para concebir los cambios en la esfera socioeconómica tuvo la necesidad de trazar lineamientos con el objetivo de mejorar la vida de la sociedad. En este sentido la Ley de Reforma Agraria puso al margen las condiciones de una vanguardia política en el poder, un movimiento de masas y un programa de profundas transformaciones en la sociedad. Este programa se presenta como primer cambio estructural (esencialmente social), como la principal reivindicación nacional y la prueba de la voluntad política por parte de las masas y la dirigencia del país.

En la investigación se aborda una temática relacionada con una de las transformaciones más profundas realizada en el medio rural cubano: La reestructuración de la que fuera nuestra principal industria y el abono de nuestra historia como nación, la Industria Azucarera.

Para realizar la presente investigación fue necesario comprometer los diferentes factores sociales del CAI Primero de Mayo lo que implicó un riguroso trabajo de acercamiento para determinar las particularidades históricas de la conformación del asentamiento, así como el estudio del proceso de reconversión que ha tenido lugar en la localidad.

El proceso de redimensionamiento no es un aspecto aislado de este territorio sino que se da de manera plural en todo el país, sin embargo el investigador considero la posibilidad de hacer un estudio específico en el territorio de Aguada de Pasajeros donde esta ubicado el asentamiento Perseverancia tomándolo de manera particular por entender que las consecuencia de los procesos de transformación en dicha comunidad asumen una dimensión muy particular, teniendo como punto de partida para este criterio los antecedentes históricos y sociales en general del lugar.

A través del estudio en la comunidad de Perseverancia fue posible conocer el estado de opinión de la población, los diferentes problemas que ha generado el cambio en el sector azucarero, por lo que fue necesario aplicar diferentes instrumentos que permitieron diagnosticar el impacto provocado por el cambio azucarero.

La reestructuración de la industria azucarera es un proceso que no debe escapar del análisis permanente, sobre todo cuando no es un hecho consumado y superado en la memoria colectiva de quienes participaron del cambio. Es por esta razón que se hace importante estudiar sus particularidades en el asentamiento. Para ello nos planteamos como **problema científico**: ¿Qué consecuencias ha tenido la reestructuración de la industria azucarera en el asentamiento poblacional “Perseverancia” en el municipio Aguada de Pasajeros en Cienfuegos?

Para lo que nos trazamos como **meta o propósito general**:

- ✓ Determinar las consecuencias de la reestructuración de la industria azucarera en el asentamiento poblacional “Perseverancia” en el municipio Aguada de Pasajeros en Cienfuegos.

Objetivos específicos:

- ✓ Caracterizar desde la perspectiva sociocultural las condiciones del entorno socioeconómico, histórico y cultural del asentamiento poblacional “Perseverancia” en el municipio Aguada de Pasajeros.
- ✓ Identificar las particularidades de proceso de reestructuración de la industria azucarera en el asentamiento poblacional “Perseverancia” en Aguada de Pasajeros.

El informe que se discute como resultados de la investigación y que constituye la presente tesis que cuenta con: Introducción, un Capítulo I donde se trabajan los anclajes teóricos de la investigación, un Capítulo II que desarrolla los fundamentos metodológicos de la investigación, el Capítulo III donde se exponen los resultados del trabajo de campo, acompañados de Conclusiones, Recomendaciones, Bibliografía Consultada y correspondientes Anexos.

En el primer capítulo se fundamenta teóricamente los elementos que conforman el esqueleto de la investigación, con cuatro epígrafes expuestos canalizan los aspectos necesarios para el desarrollo metodológico y el análisis e interpretación de los resultados. Se profundiza en los términos de comunidad y batey, en el sistema económico productivo y el desarrollo local como alternativa de desarrollo sociocultural y socioeconómico de las comunidades azucareras.

El capítulo II hace referencia a las herramientas metodológicas de la investigación, se particulariza en una serie de métodos y técnicas para la recolección y análisis de los datos obtenidos, diseñando la trayectoria a seguir para el análisis de los resultados. Se especifica en el estudio de caso como la perspectiva metodológica que obedece a los objetivos de la investigación. Los métodos empleados son la entrevista no estructurada, análisis de contenido y la observación. Para el análisis y la comprensión de los resultados se explican las unidades de análisis y los indicadores. Para la validez y el rigor científico se utilizó la triangulación de métodos.

En el capítulo III se expone, la perspectiva histórica del asentamiento poblacional Perseverancia, los resultados de las transformaciones azucareras y el análisis del diseño y ejecución de los programas de desarrollo implementados en la comunidad.

Capítulo I. Fundamentos teóricos e históricos para la reestructuración de la Industria Azucarera en Cuba.

1.1 Transformaciones del medio rural cubano: influencia y desarrollo en las comunidades rurales.

Durante la década del cincuenta la crisis económica y social en nuestro país condujo a una crisis política. Los sectores dominantes intentaron administrar dicha crisis mediante un gobierno de fuerzas que tenía como premisa fundamental la restricción de los derechos sociales, políticos y a la represión de los sectores interesados en el cambio. En el sector rural, a pesar del incremento de la inversión agraria en la rama no cañera y el auge del mercado interno, la situación se agravó aún más debido al estancamiento de la producción azucarera, al descenso del ingreso per cápita. Una mayor desigualdad en su distribución y la mayor concentración de la tierra, con su inevitable, incremento de la miseria rural, de las luchas reivindicatorias y la represión institucional es el rasgo fundamental del medio rural cubano antes del triunfo revolucionario.

Tras la victoria de enero del 1959 la nueva dirección del país para concernir los cambios en el sector social y económico tuvo la necesidad de trazar lineamientos con el objetivo de mejorar la calidad de vida de la sociedad. Fue entonces cuando fue promulgada la primera Ley de Reforma Agraria en la cual se pusieron al margen las condiciones de una vanguardia política en el poder, un movimiento de masas y un programa de profundas transformaciones en la sociedad. Este programa se presentaba como primer cambio fundamental estructural, como la principal reivindicación nacional y la prueba de la voluntad política por parte de las masas y la dirigencia del país en llevar adelante el programa del Moncada.

La Reforma Agraria se vinculaba a la transformación de la sociedad cubana en su conjunto a una radical redistribución de las riquezas y a la supeditación de toda sociedad al interés social. Esta asumía los parámetros que fueron fijados en la Constitución de 1940 para la solución de la cuestión agraria, en la Ley Fundamental de la República y en la Ley 3. Del Ejército Rebelde. A la vez la nueva Ley estableció un vínculo entre el desarrollo económico y social del

campo y el desarrollo industrial del país a cuyo efecto se haría necesaria la formulación de una política dirigida a modificar las condiciones existentes y promover otras favorables a la industrialización; con la Primera Ley se pretendía:

- ✓ Asegurar el progreso del país mediante el crecimiento y diversificación de la economía, así como eliminar su dependencia del monocultivo agrícola.
- ✓ Aprovechar plenamente los recursos naturales y humanos.
- ✓ Diversificar la producción agropecuaria.
- ✓ Estimular por vía estatal y privada el desarrollo industrial.
- ✓ Lograr, mediante una Reforma Agraria elevar y diversificar el producto agrícola, a fin de asegurar un incremento de las exportaciones, el abasto de materias primas a la industria nacional y cubrir las necesidades del consumo. Igualmente, elevar el nivel de vida y de consumo de la población.
- ✓ Modificar la estructura Agraria mediante la proscripción del latifundio, la supresión de ciertas formas de explotación como aparcería, el otorgamiento de la propiedad de la tierra a sus poseedores y asegurar un mayor aprovechamiento del recurso tierra.
- ✓ Sustituir preferentemente la producción latifundaria por formas de producción más técnicas y eficientes como las cooperativas.
- ✓ Crear un organismo capaz de aplicar la Ley y asegurar los fines de desarrollo económico y social que conformen el espíritu y la letra de la Ley.

El mandato de la Constitución de 1940 había incumplido por todos los gobiernos burgueses en manifiesta impotencia de la sociedad tradicional para superar sus contradicciones como dijera Fidel Castro; “La cuestión del límite de la tendencia de tierra era el problema esencial que una burguesía frustrada y temerosa no había siquiera intentado resolver. Castro, Fidel (1960)

El capítulo V de la Ley disponía priorizado de cooperativas agrarias y otras formas de cooperación agraria. En el caso de cooperativas organizadas con las tierras del Estado, quedaría bajo la dirección del Instituto de Reforma Agraria (INRA) quien designaría a sus administradores. En el caso de cooperativas agrarias de producción organizadas por campesinos y obreros agrícolas, el INRA

les prestaría todo apoyo. Por intermedio del INRA, en definitiva el Estado movilizaría todos los recursos necesarios para el desarrollo de cooperación agraria.

A partir de Enero de 1960 se inició la segunda etapa de aplicación de la Ley. Con un acelerado ritmo de intervenciones y distribución de las tierras, fueron expropiadas las otras tres cuartas partes de las tierras afectadas y distribuidas igual proporción de las mismas. “Las tierras distribuidas y organizadas como Cooperativas Cañeras totalizaban casi una quinta parte de todas las tierras afectadas: alcanzaban 450 cooperativas en agosto de 1960 y unas 600 a fines de 1962. Se trataba de las plantaciones cañeras segregadas sobre el límite de tendencia o expropiadas por su condición de cañas de administración, las cuales debían mantenerse estructura técnico-organizativa y su carácter indiviso. Estas tierras se organizaron como cooperativas de obreros agrícolas con administración designadas por el INRA, tal como se prevía en el artículo 44 de la Ley. El carácter artificioso de estas cooperativas constituidas por obreros agrícolas sin interés por la tierra, la necesidad de un alto financiamiento estatal, el carácter estatal de su administración y dirección que evolucionara hasta convertirse en granjas estatales en (1962), mediante el voto mayoritario de sus trabajadores en asambleas convocadas al efecto en todo el país. Núñez Jiménez, Antonio (2003).

Más de la mitad de las tierras fueron organizadas como granjas estatales de pueblo, contribuyendo a un tipo de empresa de propiedad pública, surgida como consecuencia de la recuperación de la malversación de bienes. Tales empresas se basaban en el trabajo asalariado, el financiamiento público y la administración y dirección estatales. Los cambios en la legislación favorecieron la repartición de la tierra y la fundación de nuevos organismos para la puesta en marcha nuevos planes de desarrollo y para la gestión y control del patrimonio natural, estuvieron acompañados de decisivas transformaciones encaminadas a la creación de nuevas vías de comunicación, y una amplia red de carreteras y caminos que los más intrincados paisajes montañosos que propiciaron además la fundación de nuevos poblados que aumentaron la fuerza de trabajo, sobre todo en el renglón ganadero, cafetalero y finalmente azucarero.

La constitución de cooperativas cañeras y de granjas del pueblo, fueron el resultado de un criterio orientado a preservar indivisamente las grandes unidades agropecuarias de explotación capitalista. A diferencia del enfoque redistributivo sustentado por la riqueza tradicional, basado en la experiencia histórica e internacional de parcelación, primero de los latifundios y cooperativización después de los campesinos. Estas circunstancias se relacionaban con la historia rural del país, el desarrollo relativo del capitalismo agrario y la organización técnica del trabajo de las principales producciones.

También tenía que ver con los objetivos de la transformación agraria: en lo económico, preservar e incrementar el producto agropecuario, construir una agricultura intensiva moderna y asegura el carácter social de la inversión; en lo político, preservar la conciencia de clases y la capacidad organizativa del proletariado rural; en lo social el empleo y la elevación de las condiciones de vida mayor parte de la población de nuestros campos.

En lo que se refiere al movimiento cooperativo agrario, tuvo una limitada proyección entre los campesinos; prevalecieron las cooperativas de créditos y servicios sobre las de producción. Las llamadas cooperativas cañeras, constituyeron formalmente el sector cooperativo de más peso hasta 1962. Según Francisco J. Gentile el Movimiento cooperativo en el socialismo descansa sobre el principio de “la organización empresarial cooperativa en la sociedad socialista correspondencia entre el desarrollo económico y el desarrollo social de toda la población, dado que el desarrollo integral de toda la humanidad requiere de un descomunal salto en la base económica y en la tecnología, capaz de garantizar la satisfacción creciente de sus necesidades, mediante el crecimiento incesante de la productividad del trabajo .En la organización cooperativa el centro de atención suele ponerse, más que en incrementar las ganancias, en la conservación y el mejoramiento del empleo de los cooperativistas a pesar del impetuoso desarrollo tecnológico— y aún en épocas de crisis económicas— y en el mejoramiento sostenido de sus condiciones de trabajo y de vida. Francisco J. Gentile Martínez (2003)

Con el comienzo de estas grandes transformaciones el país comenzó con la labor inmediata de emprender distintas actividades de desarrollo rural y de apoyo técnico material al campesinado , tales como “... la alfabetización , los servicios de medicina rural , la construcción de caminos , la construcción de viviendas , el desarrollo del crédito rural , la creación de una red nacional de tiendas del pueblo , mediante la cual garantizaba el comercio minorista en las áreas rurales y por otro , la nacionalización de toda comercialización de la producción agropecuaria . Guanche Pérez; Jesús (1999)

En el año 1963 fue necesaria una Segunda Reforma Agraria producto a la necesidad de consolidar en gran medida todos los sectores de la población tanto económico, políticos y sociales. Este periodo fue considerado el más crucial de los cambios en el sistema socialista cubano teniendo en su seno consideraciones influyentes en las necesidades del pueblo en general, entre estas tenemos:

- ✓ Se aceleró y concluyó el proceso de reforma agraria
- ✓ Se declaró el carácter socialista de la revolución
- ✓ Se inicio el proceso de construcción del socialismo , basado en un sector socializado de la economía , la nacionalización de la banca , el comercio exterior e interior , la elaboración de un plan económico y la formulación de políticas de desarrollo
- ✓ Se expropió la contrarrevolución.
- ✓ Se desarrollaron las Fuerzas Armadas y la capacidad combativa del pueblo
- ✓ Se estableció el racionamiento de los bienes de consumo
- ✓ Se organizaron y fortalecieron las organizaciones de masas.
- ✓ Se integraron todas las fuerzas revolucionarias en un partido único.

Como se observa, la segunda Reforma Agraria dio lugar a una nueva estructura de tendencia donde existía un sector estatal poseedor de las dos terceras partes de las nacionales, mediante las cuales se garantizaba el predominio del sector socialista sobre la sociedad rural: En lo adelante se posibilitaba la reorganización del sector de la agricultura, basada en unificación física y administrativa de las tierras, y la elaboración de un plan técnico-económico.

Entre las consecuencias de este cambio brusco de tendencia se destaca el peso determinante del sector estatal en el producto agropecuario y en particular en la

agricultura cañera, arrocerera y ganadera. Este sector se convirtió en el principal receptor de inversiones para el desarrollo y tecnología por su parte el campesinado retuvo su importancia en la producción de alimentos, café y tabaco. Otra consecuencia resultante del proceso de Reforma Agraria de la Primera y la Segunda Ley, fue la definitiva modificación de la estructura social, con la supresión de todos los grupos basados en la posesión de medios de producción y la explotación de fuerza de trabajo obrera y campesina; de los subgrupos campesinos; el surgimiento de nuevos subgrupos basados en el sector socializado de la agricultura. El examen de esta estructura de clases demuestra su reducción a dos clases básicas, campesinado y proletariado rural y a otros pequeños grupos sociales vinculados a la producción material.

En las Tesis y Resoluciones del Primer Congreso del Partido de Cuba, específicamente “Tesis sobre la cuestión agraria y las relaciones con el campesinado “se analizan estas clases y grupos por separados, quedando apuntado que:

- ✓ “El campesinado, como propietario de sus medios de producción y como trabajador directo, quedó consolidado como clase social. Acorde con sus niveles de ingresos, área de finca, calidad de la tierra, tipo de cultivo, agrotécnica etc. y la fuente de los mismo, los predominante individual en estos años incluía formas cooperación simple.
- ✓ (...) Los grupos rurales en transición como semipropetarios quedaron disueltos, reforzando su condición humana.
- ✓ (...) Subsistentes grupos no campesino , poseedores de parcelas de autoconsumo
- ✓ El proletariado agrícola se consolidó, en su seno se origino una diferenciación por la calificación, condicionales del ingreso y el status.
- ✓ Otros grupos rurales sin tierras, vinculados al trabajo directo e indirecto, conformaron un sector creciente de la población rural, acorde con el desarrollo técnico-económico de la producción y los servicios.
- ✓ Las condiciones de vida de estos grupos se vieron profundamente modificadas con la redistribución del ingresos, la extensión masiva de los

servicios sociales a las áreas rurales, la alfabetización, creación de infraestructuras.” Partido Comunista de Cuba(1976)

En 1975 en el Primer Congreso del Partido Comunista con su “Tesis Agraria “ el examen del proceso agrario anterior y la propuesta de una política de desarrollo económico y socio rural , tuvo como centro de su análisis la desfavorable relación entre una población que crecía y la disminución de las tierras agrícolas en términos absolutos y relativos .

En 1976 el movimiento cooperativo e impulsado con una mayor dimensión en 1980 se basó en la más estricta voluntariedad de los campesinos de incorporarse a cooperativas o permanecer como productores individuales. En ambos casos el estado se obliga al pleno apoyo técnico y material de su gestión. La cooperativización permitió entre otras cosas:

- ✓ Mejorar las condiciones de vida del campesinado cubano, en cuanto a vivienda, alimentación e ingresos.
- ✓ Organizar mejor las fuerzas productivas del campo en aras de lograr un aumento de la producción agrícola en general.
- ✓ Capacitar y escolarizar a todos los miembros de las familias campesinas y cooperativistas; haciendo obligatoria la asistencia a la escuela de los niños de 5-12 años, así como la obtención mínima de escolaridad de 9º grado, para todos sus miembros.
- ✓ Ofrecer una alternativa más viable, rápida y efectiva de atención a la salud en todas las comunidades campesinas, de manera totalmente gratuita.
- ✓ Dar posibilidades ilimitadas de educación superior a las familias campesinas, en todas las especialidades universitarias abiertas en el país, incluyendo por supuesto las del sector agropecuario.
- ✓ Acceder a créditos blandos, con el instrumento financiero del Banco Nacional de Cuba, para la realización de inversiones.
- ✓ Se crearon numerosas comunidades campesinas, con viviendas más honorables y vinculadas al entorno productivo.
- ✓ Obtener cantidades suficientes en insumos agrícolas para lograr producciones altas, estables y rentables.

- ✓ Lograr la autogestión, en la solución de sus problemas internos.
- ✓ Adoptar las tecnologías apropiadas a su entorno, sin presiones políticas o tecnológicas y sin afectar el medio ambiente.
- ✓ Ser mucho más eficientes en su gestión, logrando desarrollar a plenitud sus potencialidades, involucrando voluntades y esfuerzos, así como distribuyendo las utilidades de acuerdo al aporte individual y colectivo. Socorro Castro, Alejandro y colectivo de autores(2005)

Con el surgimiento del nuevo espacio colectivo, la estructura social del campo quedó modificada al desdoblamiento del grupo campesino en productores individuales y cooperativos, portadores estos de las nuevas relaciones de producción colectivista. Esta conversión de los campesinos en productores cooperativos marca las tendencias de este grupo social, el cual quedaría virtualmente transformado en los años siguientes.

En 1987 más del 90% de las tierras del sector estatal se concentraban organizadas en 474 empresas y otros centros, entre los cuales los Complejos Agroindustriales Azucareros y las empresas ganaderas concentraban el 23,4% y el 35,3% de la superficie respectivamente. Aún cuando esta concentración alcanzaba casi el 60 % del área total del sector y a pesar de tratarse de dos ramas priorizadas en el desarrollo agropecuario, su peso relativo es semejante al que estas ostentaban con la estructura latifundista anterior a la Primera Reforma Agraria. En el subsector cooperativo en el periodo de 1987 se produce una inflexión de los indicadores y posterior una cierta caída en casi todos ellos. Esto explica por el proceso de fusión de cooperativas más pequeñas y por una mejor medición de las áreas; también, aunque en menor medida, por la disolución de algunas cooperativas no consolidadas.

Estas y otras transformaciones convirtieron al sector en causa y efecto del atraso económico, social y cultural del país en una condición dinámica de su desarrollo. Sin embargo, algunos problemas surgidos en este proceso de transformaciones agrarias compartidos con otros sectores de la economía estaban aun sin resolverse a fines de la década del ochenta principalmente.

- ✓ La duplicación del producto agropecuario alcanzado en el periodo era proporcionalmente muy inferior a los medios de producción acumulados en el sector.
- ✓ La productividad de los medios básicos y del trabajo una tendencia descendente.
- ✓ La baja eficiencia económica del sector agropecuario imponía un alto nivel de subsidio a casi todas sus actividades.
- ✓ El insuficiente desarrollo de la industria nacional mantenía un alto componente importando de la producción agropecuaria.
- ✓ La continúa disminución absoluta y relativa de la población rural en general y de los obreros agrícolas en particular, provocada un déficit crónico de fuerzas de trabajo en el sector.

Durante más tres décadas el modelo agrario cubano creó una fuerte base material en correspondencia con la fuerza productivas existentes en el sector agropecuario a partir de los años 1989-1990 se encuentran detenidas por factores externos e internos, manifestándose a través de los bajos resultados productivos o estaticidad de los mismos con marcada tendencia descendente y deterioro continuado de la efectividad económica. “El análisis de la situación interna permite comprender que la contracción fundamental de la sociedad cubana está conformada por la que expresa entre el nivel de desarrollo alcanzado por las fuerzas productivas y el carácter real de las relaciones sociales de producción. Ello significa que a pesar del avance de la revolución cubana desde 1959, en comparación con todo el proceso anterior, la estructura y grado de desarrollo de las fuerzas productivas sociales aún no está en condiciones de garantizar en lo fundamental el auto desarrollo del organismo social en su conjunto y condiciona la extensión de marcadas diferencias socioeconómica entre las distintas regiones del país y determinada desmembración de las diferentes partes del ciclo productivo social. Existen marcadas diferencias entre la socialización de derecho y la socialización de hecho, pues no basta socializar jurídicamente sino que es necesaria la transformación efectiva de las relaciones materiales de producción.” Agüero, Contreras, Fernando C. (2002)

Con la caída de la Antigua Unión Soviética y el embargo económico impuesto a nuestra nación se produjo general en todos los sectores económicos, acarreado a Cuba el inmenso periodo especial por el cual aún estamos transitando. El mismo devino como consecuencia, un cambio brusco en el periodo de los noventa debido a una extrema crisis por la que empezamos a transitar, fue necesario entonces la reactivación de una estrategia de trabajo para poder mantener el sistema como alternativa para sufragar el impacto que provocó dicho periodo en general y que pudiéramos resumir como:

- ✓ Una caída de sobre el 40% del producto agropecuario.
- ✓ Caída aún mayor de la productividad del trabajo y de los medios
- ✓ Contradicción de la inversión, de la disponibilidad de insumo técnicos y energéticos
- ✓ Incremento brusco de las tierras ociosas.

El impacto de la crisis agroalimentaria de los noventa sobre el país ha sido particularmente grave para su economía y seguridad, enfrentándose a la crisis de la historia. La brusca ruptura de los niveles y términos de intercambios ya establecidos produjeron una catastrófica caída de la capacidad importadora del país y de su actividad productiva, así como fuertes desequilibrios financieros internos y externos. El sector agropecuario sufrió una brusca contracción de sus actividades como consecuencia de un masivo desabastecimiento de esta situación fueron: una disminución del producto exportable, un descenso de la disponibilidad de alimentos para la población; una fuerte regresión tecnológica; una acelerada descapitalización; y una mayor caída de la productividad de los medios, del trabajo entre otros. Estos efectos se manifestaron por igual aunque magnitudes diferentes, en las empresas agropecuarias estatales, las cooperativas campesinas y los productores individuales.

Tras las primeras medidas de sobrevivencia en una estrategia de recuperación sobre las mismas bases estructurales y de gestión, apenas exitantes; en 1993 una nueva estrategia agraria basada cambios estructurales a fines a los cambios en los diferentes modelos de estrategias más o menos elaboradas según el caso. El efecto de estos cambios a fines de los años noventa es un modelo agrario

sustancialmente diferentes al existente en los ochenta pero el cual no se diferencia totalmente. No obstante, estos cambios presentaban un potencial económico y productivo que podría dinamizar el sector en las nuevas condiciones. Por consenso de los estudiosos del tema, con este nuevo proceso de cambio se pretendía alcanzar los siguientes objetivos:

- ✓ Reescalar la organización agropecuaria mediante empresas de menores dimensiones.
- ✓ Recuperar y elevar la producción agropecuaria
- ✓ Elevar la eficiencia económica hasta alcanzar la rentabilidad del sector.
- ✓ Aumentar la autosuficiencia del sector.
- ✓ Estabilizar e incrementar la fuerza de trabajo directamente vinculada a la producción
- ✓ Constituir un nuevo modelo de estimulación al trabajo y a la producción.

Lo que se tradujo en:

- ✓ La diversificación de los modos de producción de la estructura agraria.
- ✓ La diversificación de los productores e incremento absoluto de los productores cooperativos e individuales organizados en Unidades Básicas de Producción Cooperativa (UBPC).
- ✓ El predominio de las formas autogestionarias en la organización de la producción. Socorro, Alejandro (2005)

Para alcanzar estos objetivos la estructura que se propone deberá atenderse a un conjunto de principios básicos entre ellos tenemos:

- ✓ “La vinculación al hombre al área como forma de estimular su interés por el trabajo y su sentido concreto de responsabilidad personal y colectiva.
- ✓ Autoabastecimiento del colectivo de obreros y su familia con esfuerzos cooperados, así como mejor progresivamente las condiciones de viviendas y otros aspectos relacionados con la atención al hombre.
- ✓ Asociar rigurosamente los ingresos de los trabajadores a la producción alcanzada.
- ✓ Desarrollar ampliamente la autonomía de la gestión. Las unidades de producción que se proponen deben administrar sus recursos y hacerse

autosuficiente en el orden productivo.” Buró Político del PCC(1993 a 1995)

Las UBPC su objetivo central se planteaba como “... el incremento sostenido en cantidad y calidad de la producción agropecuaria, el empleo racional de los recursos de que dispone y el mejoramiento de las condiciones de vida.” Socorro, Alejandro (2003) Y funcionaran con las siguientes características establecidas:

- ✓ Poseerán la tierra en usufructo por tiempo indefinido, la cual se explotara en toda su extensión útil.
- ✓ Serán dueñas del producto de su gestión.
- ✓ La venta de producción se hará al Estado o en la forma que este decida.
- ✓ Asumirán todos los costos de su gestión
- ✓ Tendrán personalidad jurídica propia y autonomía financiera. Serán sujetos de créditos y obligaciones fiscales.
- ✓ La organización y gestión de las unidades económicas se harán sobre bases cooperativas.
- ✓ La producción y el uso del suelo estarán regulados por el estado.
- ✓ La tierra será entregada a las cooperativas gratuitamente, pero estas deberán pagar todos los demás bienes que reciban.

La reestructuración agraria en curso supone la preservación de un sector de empresas agropecuarias estatales, principalmente en las producciones de la ganadería vacuna, genética y de ceba, avicultura, ganadería porcina y agricultura cañera. Seis años después de iniciada la reestructuración, se decidió dar a las empresas estatales nuevas formas productivas acorde con las nuevas condiciones. Estas formas productivas se hallan también en un proceso de cambio:

- ✓ Las empresas preexistentes serán desagregadas en empresas de menor escala que generalmente se corresponden con las unidades organizativas en que se desagregaban las grandes empresas, llamadas granjas.
- ✓ Estas nuevas empresas se constituyen bajo dos modalidades: las Granjas Estatales y las Granjas con Fincas.

De alguna forma estos son las transformaciones socioeconómica en el ámbito cubano de han influido en los rasgos que caracterizan el escenario rural cubano y que determinan para la aplicación, desarrollo y superación de la política social cubana y los efectos involuntarios que la llamada Tercera Reforma genera en la medida en que estas implicaciones hacen mucho más complejas la estructuración social de la sociedad, la diversidad y todos los matices que sobre ellas se desarrollan.

No queremos obviar los cambios operados en la organización y funcionamiento de los órganos estatales y de gobierno que si bien no son menos importantes no han producido los resultados esperados, principalmente con la creación de los Consejos Populares, es posible notar que los preceptos del Estado siguen enclaustrados en el ámbito de la potencialidad más que en la realidad comunitaria, ejemplos de ello lo tenemos en:

- ✓ Aun es débil el proceso de integración de los actores sociales alrededor del Consejo Popular.
- ✓ La difícil situación económica del país no ha posibilitado enfrentar la solución de todas las necesidades materiales de la comunidad, lo que unido a la posición de una parte de los Delegados y Presidentes de Consejos Populares de esperar la solución desde arriba, los ha colocado en una posición difícil para el desempeño de sus posibilidades.
- ✓ No se ha logrado que las administraciones de las empresas articules la búsqueda de una mayor eficiencia económica junto con el incremento de la eficiencia social. Una parte de ellas y otras instituciones no se sienten responsabilizadas con la comunidad donde radican, ni con aquellas de donde provienen sus trabajadores.

La complejidad del escenario que constituye el antiguo CAI Primero de Mayo “no mermó el interés de estudiar los espacios cotidianos. Múltiples han sido las intervenciones y diagnóstico realizados desde posiciones externas que han arrojado incompletos o pocos relevantes a la hora de analizar la comunidad en su conjunto, obviando procesos participativos y aspectos relacionados con las propias necesidades y percepciones de pobladores del asentamiento, lo que ha

provocado la permanencia de falsas expectativas y la puesta en marcha de proyectos poco viables o efectivos.

La centralización en la economía del país a nivel general desde los inicios de la Revolución hasta la fecha, ha generado contradicciones en lo que es hoy el asentamiento poblacional "Perseverancia".

Un nuevo tipo de relación es necesaria entre políticas de desarrollo concebidas desde la visión nacional y su adecuación al entorno local. Una acción descentralizada, coherente y sistemática captada desde lineamientos nacionales, posibilitará consagrar espacios legales para la autonomía presupuestaria, para el control sobre el suelo y otros recursos naturales, para controlar todas aquellas variables que permitan a los gobiernos y a la sociedad civil, a escala local disfrutar plenas capacidades para gestionar, planificar y administrar el desarrollo en este territorio, además una acción intermediaria de ciertas libertades, adaptadas a la economía interna de la localidad para evitar una desigualdad y un desarrollo discontinuo, puesto si se adapta a las condiciones del mercado produciría como ya es perceptible el empobrecimiento y la caducidad de muchas industrias. En conjunto a esta descentralización es necesaria una acción central que compense la creciente desigualdad entre las diferentes comunidades con transferencias de recurso desde las áreas más favorecidas a las menos favorecidas.

1.2 Continuidad y ruptura en el devenir histórico de la Industria Azucarera en Cuba.

Toda la historia de Cuba, está relacionada con la historia de su industria azucarera, por consiguiente el azúcar es la base económica, de la existencia del pueblo cubano actual, todos los procesos que ella engendró, tuvieron como fruto final, un hombre apegado al proceso azucarero. El ingreso de esta, en la isla, se produce desde la vecina isla de La Española (actual Santo Domingo y Haití) en 1512 por Diego Velázquez, los territorios vírgenes, la fertilidad del suelo y el clima tropical cubano brindaban un cuadro sumamente óptimo para la producción azucarera. En los primeros años, cuando la técnica aún era

primitiva, se producía miel, para abastecer a los pobladores, de las villas, la azúcar, se importaba de Haití, haciéndose muy costoso el producto.

Hacia el siglo XVII y la primera mitad de siglo XVIII, el archipiélago de Cuba es un débil productor azucarero, sin peso decisivo en los mercados del viejo continente. En 1792 se produce la sublevación del pueblo haitiano que abastecía al 50% del mercado mundial, después de esto, sobrevino una repentina escasez de dicho producto y el precio del mismo se elevó considerablemente, en estos momentos se le presenta a Cuba la gran oportunidad, los productores cubanos se asomaban a una nueva realidad en la que veían satisfechas sus ambiciones de riquezas y prosperidad con los altos precios del azúcar; “Cuba pasa a ser la tercera productora del mundo. La nueva torturadora de esclavos... el boom azucarero distorsiona la economía insular determinando el abandono de otras muchas actividades (...). Cuba vive una larga orgía azucarera que se extiende por todos los lugares donde sus tierras sean capaces de producir azúcar” Eloy, Edelis (199?)

La nueva era, que se sucedería, traería prosperidad a la producción azucarera y se propagaría como una inevitable plaga, por toda la isla. El siglo XIX se revelaría para los criollos o no, ricos como la época de bonanza y bienestar económico, en donde los ingenios y las plantaciones Ely, Roland T (199?) desbordarían los campos cubanos. dio un especial sentido igualitario a nuestras ciudades...” Moreno Fragonal, Manuel (1978) las ciudades azucareras tuvieron particularidades que las hicieron únicas, por lo general todas están ubicadas cerca del puerto, los suelos son fértiles, poseen amplias sabanas, presentan instituciones donadas por sus sacarócratas más importantes, alcanzaron un auge económico-social muy superior a las demás ciudades, la dinámica de vida se caracterizaba por ser en molienda muy agitada y en tiempo muerto la ciudad perdía todo tipo de movimiento provocado por la inactividad agroindustrial.

El desarrollo azucarero no sólo proporcionó un desarrollo económico, comercial productivo, sino que influyó en diversos elementos socioculturales que se hicieron presentes en la cubanidad (sistemas de relaciones, en las fiestas, costumbres, tradición, la música, comunicación). La formación del cubano

estuvo intervenida por diversas culturas, la integración y desintegración de los elementos culturales determinaron un nuevo producto, haciéndose esa mezcla, muy fuerte en las zonas azucareras, pues las relaciones de los diferentes grupos culturales eran más cercanas, negros (nueva guinea, congo), blancos (españoles, norteamericanos, ingleses), chinos, etc., aportaron a la cubanidad sus rasgos y particularidades, obteniéndose como producto final un hombre "...ya muy identificado con el suelo en el que vive y va a actuar y a pensar muy diferente al español, al africano, al inglés y al franco haitiano, comienza a hablar con voz propia..."Leiva, Miriam(2003) , la síntesis de las diversas razas y culturas, crearon la alteridad, la identidad y el ser del pueblo cubano.

La azúcar en su devenir histórico se convierte en el principal rubro de exportación y a su alrededor se fueron conformando las particularidades de este mercado, las relaciones de producción y el comercio, que desarrollo con posterioridad. Y aunque Cuba presentaba otros renglones económicos exportables (café, tabaco, ron, mieles), al azúcar representaba el mayor por ciento de ganancias, quedando Cuba sujeta a las altas y bajas azucareras, como plantea Raúl Cepero Bonilla: "Los altibajos de la cotización del dulce afectan, directamente o indirectamente a todos los cubanos" Rodríguez Muñoz, Yaney (1997)

Aunque aparentemente sorpresivo , el anuncio del cierre definitivo de 71 fabricas de azúcar no es , ni con mucho , una medida surgida a ultima hora o el resultado únicamente de una coyuntura de precios sostenidamente , y menos aun el desmantelamiento de la primera industria del país; por el contrario, obedece a un necesario proceso de ajuste del tamaño de la plante industrial y agrícola, desde mucho tiempo atrás fundamentado como paso imprescindible para relanzar al sector azucarero cubano y ponerlo a niveles de competitividad internacional.

El objetivo de producir azúcar en el país pasó de una producción orientada a la exportación a satisfacer nuestro consumo interno de unas 700 mil toneladas. El acceso paulatino al mercado externo sería en la medida en que su precio genere ingresos en divisas, evidentemente superiores al costo de producción.

Nuestro Comandante en Jefe Fidel Castro Tabloide Especial # 24 (2002) , ha señalado que no era posible tener 2 millones de hectáreas y 450 mil personas dedicadas a un empleo que proporciona pérdidas en divisas. Argumento de peso considerable para la toma de decisión de la reestructuración y redimensión de la industria agroazucarera. Los niveles que aconsejan el costo de producción, el consumo y los precios mundiales del azúcar completaron los indicadores tomados en cuenta.

El objetivo fundamental de la reestructuración de la producción azucarera es acelerar el incremento de los ingresos netos generados a través de un profundo proceso de disminución de los costos. Las tierras que liberarían las actuales áreas cañeras al 62 % del área agrícola, se emplearían en la producción ganadera: carne y leche, en el cultivo de viandas, frijoles, así como hortalizas en organopónicos y huertos intensivos lo cual incrementaría la disponibilidad de alimentos para las propias familias de la región, redundaría en la sustitución de importaciones y la creación de nuevos empleos para los actuales trabajadores cañeros, azucareros y sus familiares.

Por otra parte, las tierras liberadas de caña dedicadas a la reforestación, con el propósito de utilizar su madera y la pulpa, lo que proporciona un alto valor agregado tendrá especial connotación los bosques naturales asociados a la producción de frutas, producto que demanda el consumo nacional la exportación.

Un pequeño número molerían no para obtener azúcar, sino alcohol y mieles integrales principalmente. La atención al desarrollo de los derivados de la caña como producción final o parte del proceso de producción de azúcar es una línea de trabajo de vital importancia.

Acerca del personal que pueda exceden las necesidades que resulte del redimensionamiento hay principios inviolables:

- ✓ Nadie quedara desamparado
- ✓ Todos los trabajadores tendrán garantía salarial a través del estudio como empleo.

- ✓ Cien mil azucareros podrán incorporarse a distintos cursos de superación.
- ✓ Todos los trabajadores que continúen en el sector seguirán al sindicato azucarero.
- ✓ Todos los campesinos seguirán en su Asociación Nacional de Agricultores Pequeños (ANAP).

Los trabajadores agrícolas cuyos ingresos dependen de los rendimientos del trabajo, continuara cobrando su salario bajo este mismo concepto. El número de los que se acojan a la opción de recalcificación y superación, la cual incluye los niveles universitarios, no están limitado por cuota alguna. Se aspira a la enorme cifra de cien mil agroindustriales azucareros a estos planes de recalificación y superación y no faltaran las instalaciones necesarias para acogerlos.

Todos estos Complejos Agroindustriales Azucareros, prestarán variados servicios, los cuales con otra organización empresarial se garantizara la atención de estos, hasta tanto se defina por el gobierno quien asumirá las responsabilidades, de la nueva institución del MINAZ. Este es el mayor reto de transformación del sistema productivo que haya enfrentado Cuba y lo hace en momentos extraordinariamente; tiene sin embargo. Suficiente capacidad organizativa, experiencia acumulada y voluntad política para lograr el éxito.

De hecho la reestructuración de la dinámica de estas comunidades que tienen como eje central de su vida la actividad azucarera, ha girado sus proyectos de vida, costumbres, tradiciones, etc., generando inmensas frustraciones en el sentir de sus poblaciones.

En el caso del antiguo central Primero de Mayo existe una inmensa insatisfacción por la destrucción del mismo, la mayoría de las personas que residen en la zona han perdido las esperanzas del desarrollo ulterior, admitiendo el mínimo avance del objetivo de la Tarea Álvaro Reinoso. Como consecuencia del cambio se evidencia de un banco de problemas el cual afecta directamente la subjetividad y la vida material de los individuos, estos radican en: servicios de bombeo de agua , servicios medico , de transportación ,de las

actividades deportivas y culturales , reparación y mantenimiento de viales entre otros .Sumándose a estas afectaciones, es de suma importancia descartar las instituciones económicas de estrecho vinculo con el antiguo sector radican .

La comunidad del antiguo CAI Primero de Mayo es un escenario de los más complejos a los que podemos asistir en la actualidad. La actividad azucarera, junto a otros factores, como eje central de su vida cotidiana garantizo por mucho tiempo la participación de sus pobladores en la construcción social potenciando de esta forma la unidad, el sentido de pertenecía, las tradiciones, valores y aspiraciones de sus individuos.

No cabe duda que el sector agropecuario y específicamente el cañero, fue y es un fiel subordinado del sector Estatal donde se ha limitado seriamente la autonomía de las unidades y su participación real en la elaboración de los planes de producción y servicios; prevaleciendo en estos últimos , los intereses sectoriales , absolutizándose los estímulos materiales positivos sin correspondiente respaldo productivo , se deformaron los mecanismos económicos de dirección de la sociedad y sus relaciones internas se vieron deformadas a causa de las desviaciones ocurridas en el propio proceso de la producción y la reproducción sociales de la vida material .

1.3 Los Agentes dinamizadores de los procesos económicos del asentamiento poblacional “Perseverancia”.

El hombre en su quehacer histórico ha devenido en sujeto creador consciente o inconscientemente de los entornos en los que actúa. Entornos comunitarios que van a estar intervenidos por factores económicos, sociales, culturales y tradicionales o sea su intenso sistema de creaciones, actitudes y respuestas. Estas estarán determinadas por las influencias externas que afecten su ciclo de vida. El hombre y el espacio en donde transcurre su vida van a estar en constante interacción. Ambas partes se van a afectar, lográndose como resultado una amalgama identitaria y única. El individuo actuará sobre el medio transformándolo a sus necesidades y perspectiva de vida pero a la par, el

entorno influirá en su desarrollo tanto económico como social, provocando un proceso dialéctico entre las dos partes.

Los factores económicos como la parte construida por el hombre, siempre en dependencia del entorno, juegan un rol esencial en el desarrollo y el progreso de este, pues lo hace más participe de su realidad, sujeto creador y transformador e independiente de la naturaleza; “(...) No es la actividad del espíritu y el pensamiento en sí, sino la actividad del trabajo, la actividad material de producción lo que constituye el resorte principal del desarrollo de la sociedad”, Kohan Néstor (2003) las condiciones de materiales de vida constituyen la base y el motor de la sociedad humana; el conjunto de relaciones económicas entre los hombres creadas en el proceso de producción material y reproducción conllevan inevitablemente al desarrollo humano, intelectual y espiritual. “De todas las ocupaciones... la producción material es la primerísima y la más necesaria... ella atrae a la aplastante mayoría de los hombres” Spirkin, A (1980), el sistema económico al fortalecerse indudablemente atraerá a los sujetos, movidos por el interés de conseguir trabajo, mejorar las condiciones de vida, con la obtención de mayores ingresos o simplemente trabajar para sobrevivir.

Lo económico entonces influirá de manera decisiva en la conformación de la comunidad, premisa esta que se evidencia en el asentamiento “Perseverancia” puesto que su establecimiento como núcleo poblacional estuvo determinada por hechos económicos (Ingenio azucarero) posibilitando esto, la afluencia de individuos. Algunos teóricos respaldan dicha premisa, Carlos Marx, nos propone una visión en donde el sistema económico va a tener un peso determinante en los acontecimientos humanos (materialismo histórico), pero no tenemos obligatoriamente que sucumbir al determinismo económico por el cual las condiciones económicas llevarían al hombre a determinadas formas de vida social, pues este es un sujeto activo que condiciona su devenir en dependencia de sus necesidades, “... el sentido del materialismo en la concepción de la historia consiste en reconocer que la vida material de la sociedad y, ante todo, el proceso social de la producción material no es simplemente uno de tantos factores necesarios de la vida, sino la base material de la interacción de todos los fenómenos sociales” Kelle, V (1975). En esta

premisa antropológica que sustenta Marx, el hombre es visto en su relación dialéctica con su estructura económica y socio-histórica, no como mero objeto y sumas de factores, ambos (lo económico-hombre) se ejercen influencia y modifican obteniéndose un producto humanizado, ofreciendo esta relación dialéctica evolución en los productos materiales y culturales del hombre. “En la producción social de su vida, los hombres entran en determinadas relaciones necesarias e independientes de sus voluntades, relaciones de producción que corresponden a una determinada fase de desarrollo de sus fuerzas productivas materiales. El conjunto de estas relaciones de producción constituye la estructura económica de la sociedad, que tiene una base real sobre la cual se edifica una superestructura jurídica y política y a la cual corresponden determinadas formas sociales de conciencia. El modo de producción de la vida material, condiciona, por lo tanto, en general, el proceso de la vida social, política y espiritual” Abbagnano, Nicolás (2005)

Marx insiste en el carácter material de la existencia humana y de su relación con el mundo. En este sentido, se evidencia un materialismo y un naturalismo pero lo que en realidad el nos quiere mostrar es la dialéctica de esa materialidad en función del individuo cambiante, pues es fácil comprender que la sociedad no puede existir sin la producción de bienes materiales, ya que nos ofrece la clave para comprender la estructura interna de la sociedad. “Entre todas las fuerzas de la sociedad hay una que es decisiva... Es una especie de motor del mecanismo social, propulsor de su automovimiento. Este motor es la producción de valores materiales. Es precisamente ella la que desempeña en la vida de la sociedad el papel de la fuerza que da origen a todas los demás fenómenos sociales” Spirkin, A (1980)

La producción, es ante todo, un proceso de interacción entre la sociedad y la naturaleza, en este intercambio, el hombre obtiene de la naturaleza los medios de existencia que necesita para vivir y desarrollarse y el trabajo que ella provoca, como dice Marx será “sinónimo de creación”. Es entonces que en el ciclo humano la actividad productiva será pilar fundamental en el devenir del hombre, pues provee la subsistencia y el sustento necesario para el desarrollo real y pleno del sujeto como agente pensante y social. Esta visión se objetiviza en el antiguo CAI Primero de Mayo hoy asentamiento “Perseverancia”.

El **Central “Perseverancia”**; construido en 1892 por el terrateniente español Don Miguel Díaz, y luego de una larga cadena de acontecimientos, en 1902 pasara a manos de Julio Lobo, propietario que mas contribuyera a que el batey se nos muestre similar a su configuración actual; tiene su despegue en un contexto económico en el que la región cienfueguera se caracterizaba por la dependencia y establecimiento de un producto único, el azúcar, y que se exportaba casi exclusivamente a los Estados Unidos, por lo que estructuralmente presenta características típicas de este tipo de complejo .

En la presente investigación, no se desea establecer un dogma, donde lo económico sea el hecho determinante por sobre todas las teorías de desarrollo humano, pues lo económico, no opera con la misma intensidad y el mismo sentido en todos los espacios de una sociedad, su influencia estará determinada por la necesidad del hombre de autoabastecerse y transformar el medio.

El aspecto económico será el medio y no el fin de la satisfacción del individuo. La actividad material del hombre se convertirá, en su herramienta principal para diseñar, e intervenir en su entorno, motor siempre necesario en el desarrollo de la sociedad. El azúcar es el producto económico por excelencia de Cuba, su introducción en la isla y posterior desarrollo posibilitaron que la cultura cubana se formará unida indisolublemente al proceso cañero, forjando en los cubanos una identidad y nacionalidad netamente agrocañera. La industria azucarera, fue el elemento más importante de la economía cubana, por casi tres siglos su explotación ha sido ininterrumpida, carácter histórico que manifiesta, una profunda inserción en la vida del cubano ya sea en el hombre de campo (siembra, producción) o en las ciudades (exportación, comunicación, desarrollo de la infraestructura).

1.4 Las comunidades azucareras cubanas hacia un desarrollo local.

En el proceso de formación y consolidación de la cultura cubana, ha jugado un papel significativo el desarrollo de la producción azucarera, actividad económica fundamental, hasta el año 2001, que habilitó una de las fuentes fundamentales de empleo en Cuba, dinamizando a su vez, el resto de los sectores de la

economía. Significó así mismo el desarrollo cultural, histórico, identitario y todo un andamiaje de procesos que conformaron la autonomía, alteridad y tradiciones de los cubanos.

Las comunidades azucareras han sido escenario del proceso histórico-cultural cubano. La convergencia entre la actividad azucarera y la cultura cubana enraizó procesos (aculturación, mezcla, transculturación e independentistas) que se fueron desarrollando y fortificando con el decursar del tiempo. En las zonas productoras de azúcar la realidad se manifestaba muy diferente respecto a otros asentamientos poblacionales (café, tabaco, ganadería).

Al referirnos sobre los asentamientos poblacionales azucareros (batey), muchos investigadores lo enmarcan en una comunidad semiurbana. Sus características socioculturales y socioeconómicas, le imprimen un código único, que mediará entre ambas concepciones (urbanidad-ruralidad); la ruralidad se manifestará en la actividad agrícola, en las tradiciones, costumbres, cultura, lenguaje Cepero Bonilla, Raúl (1960) relaciones interpersonales y estilo de vida. La urbanidad estará reflejada en la industria, en el desarrollo de los servicios, instituciones (escuela, hospital o enfermería), en la infraestructura comunitaria, en las vías de comunicación (Ferrocarril, río) y en la numerosa población. Al imbricarse ambas categorías, observamos que el resultado es una comunidad, con rasgos distintivos. Las comunidades agrícolas azucareras de Cuba tienen características muy singulares como hemos expuesto anteriormente.

Es por ello que algunos investigadores le dan una clasificación especial, semiurbana, al cumplir requisitos tanto de comunidades urbanas como rurales. No es casual que en el censo de 1862 se clasifique como población concentrada. Moreno Friginals, Manuel (1978) Sencillamente el gran desarrollo que alcanzó la industria azucarera en nuestro país se tradujo en un elevado desarrollo sociocultural en las zonas donde estaban enclavadas las fábricas de azúcar.

A este tipo asentamiento se le llamó “Batey” palabra que tiene su génesis en los aborígenes pues, se le denominaba, así al “lugar llano y limpio a modo de plaza,

destinado por los aborígenes para el juego de batos o pelota y al canto y al baile de los areitos...” Moreno Friginals, Manuel (1978) , la génesis de la palabra no tendrá relación con el posterior significado que se le atribuye, el término asumió como característica principal, la edificación de una fábrica, para la producción azucarera.

Luis Bustamante en el diccionario popular cubano, conceptualiza el término batey refiriéndose a su uso en la colonia y neocolonial como “... en los centrales azucareros, es el recinto que contiene casas y barracones para empleados, obreros y alto personal, bodegas, algunas veces iglesia, una o más escuelas y también con frecuencia medios de distracción de diferentes clases.” Bustamante, Luis J (198?)

En la actualidad se mantienen, algunas de las características referenciadas por Bustamante, Fábrica industrial “central”, Instituciones sociales, culturales, de servicios, deportivas educacionales, iglesia y viviendas cerca del central. En los asentamientos que no continúa, la producción azucarera, el nombre de “Batey” ha permanecido por tradición, costumbre y aprehensión histórica.

Estudiosos e investigadores de la cultura cubana, han brindado su descripción y conceptualización del término: el desarrollo sociocultural y económico en esas zonas y la belleza de sus contrastes, motivó a muchos ha investigar sus mecanismos y elementos de desarrollo Fernando Ortiz, Manuel Moreno Friginals, Luis Bustamante y Roland Ely norteamericano interesado en el proceso histórico cubano y sus relaciones con Estados Unidos.

Moreno Friginals nos presenta el batey como el lugar donde ocurrió el proceso de transculturación con más fuerza durante el período de la Colonia. “(...) batey fue como un templo demoníaco donde se iniciaban una nueva creencia. La religión de los dioses blancos y los dioses negros, con rezos católicos al compás de tambores (...)”Moreno Friginals, Manuel Friginals (1978) asocia este tipo de asentamiento con las diferentes culturas que se encontraban, a partir de las etnias que vivían en la comunidad, ya sea por imposición (negros africanos) o para la obtención de ganancias (blancos españoles, norteamericanos, criollos),

más tarde los chinos en busca de trabajo y mejor remuneración. Los elementos socioculturales no son tratados sistemáticamente en la conceptualización del batey. La mezcla y las transculturaciones ocurridas, no serán puntos de referencia en los investigadores.

Fernando Ortiz lo describe como una villa metropolitana por la importancia que tenía la industria azucarera en la vida económica y social del país. “(...)el batey industrial, a modo de villa metropolitana, y de numerosas tierras periféricas, adyacentes o lejanas pero unidas por el ferrocarril e intervenidas como propias, formando todo un imperio con colonias subyugadas, cubiertas de cañaverales y montes con sus caseríos(...)” Ortiz, Fernando (1963)

El empuje económico del ingenio posibilitaba todo un poderío y desarrollo económico que aunque los pobladores no eran los más beneficiados, sí traía para la zona prosperidad, transporte y movimiento de personas hacia el lugar. “...núcleo urbano, caserío o ciudad con sus barracones, viviendas, talleres, almacenes, establos y otros servicios.” Moreno Friginals, Manuel (1978) .Se observaba una dinámica de vida superior, a la vida del campesinado cubano promedio. Roland T. Ely investigador norteamericano, hace un estudio del desarrollo de la industria azucarera en Cuba y las relaciones con Estados Unidos; en su descripción de los bateyes azucareros cubanos, nos puntualiza el desarrollo que alcanzó este tipo de comunidades en la isla caribeña. “...El batey agrupaba la residencia del propietario (o del administrador, en caso de ausentismo perenne del dueño), llamada “casa vivienda”, casas pequeñas para asalariados (mayoral, mayordomo, maquinista, maestro del azúcar etc.), una “enfermería” u “hospital”, y una cocina para esclavos (...) En otra parte del batey se hallaban los talleres de los herreros y carpinteros, el cobertizo para los albañiles, los establos, un tinglado para la tonelería y en algunos casos, una pequeña destilería para hacer alcohol de caña o aguardiente (...) Dentro de los confines del batey estaban los alojamientos de los esclavos. En algunas haciendas no eran más que escuálidas chozas, pero, en muchas otras, los negros vivían en un barracón particularmente cuando el dueño quería prevenirse contra los disturbios.” Ely, Roland T. (2001)

José García Arboleya resalta el elemento demográfico, las viviendas y la fábrica de azúcar, con su maquinaria y equipos: “Es más bien un pequeño pueblo con grandes límites jurisdiccionales, que una hacienda campestre; por la numerosa población, extensos edificios y costosos aparatos empleados en la elaboración del azúcar.” Alvarado Ramos, Juan Antonio (2001)

Antonio Alvarado Ramos refiere que la palabra batey identifica a los asentamientos que se encuentran enclavados cerca de la actividad agroindustrial de la producción de azúcar. “...batey en las zonas azucareras para identificar los asentamientos vinculados a este tipo de economía” Ramos, Juan Antonio (2001, Alvarado). Alvarado más próximo a nuestro tiempo, coloca al batey cerca de la industria azucarera en estrecho vínculo comunidad-complejo agroindustrial. Esta característica identifica el rasgo principal de este tipo de colectividades, así lo confirman demás definiciones.

Cada una de las descripciones, percepciones e ideas, nos acercan a la vida social, cultural y económica de dichos asentamientos semiurbanos, donde el peso de la actividad económica que se realizaba, propició no sólo un gran desarrollo económico, sino sociocultural, en especial en la esfera de los servicios. En muchos casos los bateyes constituyeron cabecera de municipios como sucedió con el batey “Perseverancia” hasta Nueva División Política Administrativa de 1976. Este hecho corrobora la importancia de este tipo de asentamiento en todas las esferas de la vida socioeconómica cubana.

El desarrollo local se convertirá en la alternativa real y efectiva de la comunidad frente a las transformaciones económicas, proporcionándole mayor seguridad y con ello el auto desarrollo, la participación y bienestar social a los individuos y a la comunidad en general.

La comunidad como unidad más cercana al sujeto se convierte en el lugar donde el hecho económico se hace más personal, más identificado con el hombre y su realidad. Es por ello, que el desarrollo local será premisa fundamental en el crecimiento económico y sociocultural. Adentrarnos en el desarrollo local es aproximarnos a las realidades del individuo, donde los procesos humanos se

vuelven más identitarios y reales y el significado de las cosas y de los procesos se mantienen ligados al individuo.

El desarrollo local ha sido estudiado desde diferentes perspectivas: algunos teóricos lo han relacionado fundamentalmente con el sistema productivo, dejando lo social en segundo plano; para otros el desarrollo humano se convierte en el elemento imprescindible, lo económico pasa a ser la columna en la que el desarrollo social se apoyará, en las dos premisas la relación que se establece es de simple suma de factores; empero si hablamos de desarrollo local como proceso complejo que ofrecerá desarrollo general al individuo, tenemos que fusionar las dos aristas para que el resultado sea sólido y conceptualmente profundo.

El enfoque económico se centra marcadamente en la diversificación y crecimiento productivo, en la generación de servicios, empleos y la promoción e impulso de programas y proyectos económicos con el objetivo de elevar el bienestar social, así queda presentado en “El manual de desarrollo local” de 1998 “El desarrollo económico local es aquel proceso reactivador y dinamizador de la economía local, que mediante el aprovechamiento eficiente de los recursos endógenos existentes de de una determinada zona, es capaz de estimular el crecimiento económico, crear empleo y mejorar la calidad de vida” Rol del gobierno Municipal en el Desarrollo Económico Local (2005)

Se advierte claramente como las palabras claves en dicho concepto están asociadas, al elemento económico (recursos, crecimiento económico, empleo), siempre en función de mejorar la calidad de vida del hombre; sin embargo como todos los juicios, reflexiones u opiniones, sus premisas han ido renovándose, profundizando más en la participación del individuo en la creación de oportunidades y en el crecimiento económico, pero con impacto social (bienestar sociocultural-socioeconómico). Así lo podemos constatar, en María de los Ángeles Arias Guevara “Se puede definir el desarrollo económico local como un proceso de crecimiento y cambio estructural que mediante la utilización del potencial de desarrollo existente en el territorio conduce a la mejora del bienestar de la población de una localidad o una región. Cuando la comunidad local es capaz de liderar el proceso de cambio estructural, la forma

de desarrollo se puede convenir en denominarla desarrollo local endógeno.”
Arias Guevara (2005) En esta autora hay un reconocimiento mayor de lo social,
de lo que verdaderamente impacta al sujeto y lo hace desarrollarse en todas las
aristas.

El enfoque social, es más acabado en lo teórico, se maneja el sistema económico
muy vinculado al aspecto humano, el hombre es la pieza central que mueve la
máquina; ejemplo de ello es el artículo de Rosa Paredes “(...) el Desarrollo
Humano es el resultado de un proceso complejo de la vida del hombre, en el
cual influyen diversas dimensiones. Entre esas dimensiones, están sociales, las
económicas, las demográficas, las políticas, las ambientales y las culturales.”
Paredes, Rosa (2004)

Este enfoque sostiene como objetivo el desarrollo del hombre en todas las
dimensiones brindando oportunidades y opciones al hombre Alain Cárdenas en
“Cultura, Participación social y desarrollo local Una propuesta democrática”,
evidencia la preocupación por el hombre como actor de su realidad, formador
del entorno local y dinámica social; “(...) propuesta de desarrollo que tiene
como inicio a la población y tiene como finalidad a la población se sustenta en la
democracia, el diálogo y la concertación, abriendo así espacios de comunicación
y negociación donde la población puede participar con derecho a escuchar, a
hablar y a decidir. Además, la propuesta de desarrollo tiene una visión de futuro
que se refiere a la sostenibilidad ambiental y a la capacidad de sostener
actividades a largo plazo y se construye en base a la participación ciudadana y la
organización social.” Cárdena González, Alian (1999)

Numerosos teóricos, separan el desarrollo local en dos vertientes: desarrollo
económico local y desarrollo humano local, muestra de ello son los conceptos,
juicios, ideas expuestas; el asunto no es diferenciar, separar o hacer un abismo
entre ellos, el objetivo es lograr que en la comunidad ambos presupuestos se
imbriquen, se integren y se unan, formando el tan ansiado desarrollo general
local en el hombre. Su conceptualización debe ser un proceso multidimensional
que posibilite la real inserción del individuo en sociedad.

Gallardo López y Roque Doval, nos ofrece el enfoque que se pretende en la investigación, donde el desarrollo reunirá para sí todos los aspectos, socioculturales, económicos y la real participación del individuo, aproximándose a una condición de vida mejor material y espiritual.

“La comunidad es el espacio concreto, donde se articulará el desarrollo local, su enfoque no debe ser “asistencialista, sino promotor de la iniciativa creadora de las comunidades hacia esfuerzos productivos, como vía maestra para la solución de los esfuerzos del desarrollo económico y social” Cárdena González, Alian (1999) no debemos estar pasivos, ni esperar por soluciones nacionales o sistema de protección estatal, la innovación, el fomento de actividades, el aprovechamiento de los recursos, la construcción de nuevos entornos creadores, serán las principales premisas para la transformación y evolución de los asentamientos poblacionales.

El desarrollo local comunitario supone pensarlo “desde abajo” es por ello que las comunidades-localidades pasan a ser el objeto de trabajo. Articular las propuestas desde la comunidad, fomentar la participación del hombre, convertirlo en sujeto activo y pensante, innovar con los recursos propios, motorizar las vías de soluciones, funcionar y mejorar económicamente, se convertirán en las claves esenciales, pues el desarrollo local: “...motoriza el crecimiento económico del lugar y mejora las condiciones de vida.” Arroyo, Daniel (2006).

Para las comunidades cubanas actuales, la puesta en marcha de dicha concepción, es factor esencial en la gestión y autonomía comunitaria, la implementación de los diversos presupuestos del desarrollo local conllevaría a la autodeterminación, participación de los individuos, la recuperación y evolución de la esfera de la productiva, servicios, comercio y administración, o sea a la motorización de todas las instituciones (sociales, económicas, culturales, gubernamentales) en función de la calidad y el bienestar social.

Capítulo II Justificación metodológica para el estudio de las consecuencias de la reestructuración de la industria azucarera en el asentamiento “Perseverancia” del Municipio Aguada de Pasajeros.

2.1) Diseño de Investigación

Tema: Las consecuencias de la reestructuración de la industria azucarera el asentamiento poblacional “Perseverancia” en Aguada de Pasajeros: un estudio de caso.

Situación problémica:

El insuficiente estudio de las consecuencias de la reestructuración de la industria azucarera en el asentamiento poblacional “Perseverancia” en el Municipio Aguada de Pasajeros en Cienfuegos.

Problema Científico:

¿Qué consecuencias ha tenido la reestructuración de la industria azucarera en el asentamiento poblacional “Perseverancia” en el municipio Aguada de Pasajeros en Cienfuegos?

Objetivo General:

- ✓ Determinar las consecuencias de la reestructuración de la industria azucarera en el asentamiento poblacional “Perseverancia” en el municipio Aguada de Pasajeros en Cienfuegos.

Objetivos específicos:

- ✓ Caracterizar desde la perspectiva sociocultural las condiciones del entorno socioeconómico, histórico y cultural del asentamiento poblacional “Perseverancia” en el municipio Aguada de Pasajeros.
- ✓ Identificar las particularidades de proceso de reestructuración de la industria azucarera en el asentamiento poblacional “Perseverancia” en Aguada de Pasajeros.

Objeto de estudio:

Las consecuencias de la reestructuración de la industria azucarera en el asentamiento poblacional “Perseverancia” en el municipio Aguada de Pasajeros en Cienfuegos

Idea a defender:

La reestructuración de la industria azucarera ha repercutido en la vida socioeconómica y cultural del asentamiento poblacional “Perseverancia” en Aguada de Pasajeros en Cienfuegos.

2.2) Justificación metodológica para el estudio de la reestructuración de la industria azucarera en el CAI “Primero de Mayo”.

Para estudiar las consecuencias que ha provocado la reestructuración de la industria azucarera en el CAI “Primero de Mayo se hace necesario apoderarse de una visión holística e integral de las diferentes dimensiones de la realidad donde el sujeto o los sujetos de estos cambios interactúan activamente.

El estudio de los resultados de la transformación de los proyectos o programas sociales y sus acciones en la vida cotidiana de los individuos se ha convertido en una práctica investigativa muy frecuente en la actualidad. Este tipo de investigación evaluativa es, necesariamente, un área dedicada a recabar, analizar e interpretar información acerca de las necesidades, aplicaciones y trascendencia de las intervenciones, con las que se busca la superación de la población, mediante el mejoramiento de sus condiciones sociales y de vida.

La investigación sociocultural está radicalmente ligada al contexto, la cultura y el momento situacional en el que se producen los fenómenos, considerándose un proceso activo de aprehensión y transformación de la realidad desde el contacto directo con el campo objeto de estudio. Esta mirada sobre lo social y sus implicaciones culturales, ha introducido una manera holística de aprehender la acción social como un hecho dinámico. Permitiendo mayores niveles de flexibilidad hacia la comprensión de los procesos subjetivos y reconocimiento de determinadas prácticas culturales y modos de comportamientos arraigados en determinados grupos portadores de una identidad propia, a través de la cual se expresan e interactúan en el contexto donde se insertan.

Como vimos en el capítulo anterior los escenarios rurales en Cuba han estado fuertemente (positivamente en la mayoría de los casos) impactados por acción social proyectada desde ejes estratégicos de la construcción de una sociedad socialista. Estas transformaciones son expresión del enfoque integrador de la sociedad que se ha pretendido construir, donde todas las categorías sociales se manifiestan de forma interrelacionar, y los distintos sistemas desde el macro hasta el micro adquieren un sentido de igualdad jerárquica, desde un nivel de concreción de los lineamientos de política social cubana; por tanto, su concreción y consecuente evaluación se sustenta en la investigación sociocultural que implica una intencionalidad transformadora y participativa. Concibe una forma flexible de organización del trabajo para adaptarse a los cambios del entorno.

Esta perspectiva implica la utilización y recogida de una gran variedad de materiales (entrevistas en profundidad, experiencias personales, observaciones, etc.) que describen la rutina y las situaciones problemáticas, además de los significados en la vida de las personas que intensamente interactúan en ese contexto.

La investigación sociocultural plantea "... la comprensión, centrando la indagación en los hechos. Por medio de ellas se pretende la comprensión de las complejas interrelaciones que se dan en la realidad (...) además de su carácter holístico, empírico, interpretativo y empático." Gil García, Mónica (2005-2006)

La multiplicidad de enfoque cuyas diferencias fundamentales vienen marcadas por las opciones que se tomen en cada uno de los niveles (epistemológico, metodológico y técnico) define que no existe una investigación exclusivamente cualitativa. La opción de una u otra alternativa, de todas las posibles que se presentan en cada nivel, determinaran el tipo de estudio que se realice.

2.3) Principios epistemológicos

Todo estudio que se adentra en los fenómenos sociales requiere de acercamiento a los diferentes fenómenos desde una perspectiva científica. La consulta de la obra clásica de Carlos Marx " El Capital" permite a través de su enfoque asumir las vías acertadas

para el estudio de una comunidad , el modo de poder descomponer los diferentes elementos que la conforman y hacer un análisis detallado de ellos , el origen y continuidad de los procesos . El enfoque histórico lógico supone identificar las tendencias principales que se dejan huellas más profundas en grupos, clases e individuo. Se trata por tanto realizar una mirada en profundidad que correlaciona dialécticamente la sociedad, la economía y la cultura en todas sus dimensiones.

El estudio de una localidad o escenario social, de requiera de vías metodológica ineludibles:

- ✓ Estudiar un asentamiento poblacional requiere de un período de tiempo más extenso lo que compromete a los diferentes sujetos con labor del investigador, donde es esencial, un enfoque dialéctico sujeto donde la intervención de todos los sectores sociales es independiente.
- ✓ Se hace necesario desentrañar el comportamiento de los aspectos económicos, la estructura social clasista, interpretar los diferentes fenómenos culturales que caracterizan los comportamientos humanos. Esta perspectiva requiere y obliga al investigador asumir paradigma empírico analítico, interpretativo y el sociocultural.
- ✓ Todo estudio de los fenómenos sociales requiere de cierto grado de científicidad, para entrar en el estudio de los procesos socioculturales al investigador , el análisis detallado de cada uno de los elementos descomponiendo el todo en partes donde se hace necesario el análisis cualitativo de los procesos y luego , reconstruyendo esa realidad pormenorizadamente es lo que permite comprender el origen de cada uno de los fenómenos ya sean hechos que tienen sus orígenes en diversas fuentes o en otros acontecimientos .
- ✓ La interpretación de la realidad tiene un carácter fenomenológico, interpreta de manera subjetiva la realidad, entra a analizar lo cualitativo y lo etnográfico, posee un razonamiento práctico para transformar la conciencia de los participantes fundamentalmente en lo práctico. Los métodos que utiliza son, la entrevista , cuestionario entre otros
- ✓ Desde un enfoque sociocultural el investigador se basa en que los procesos socioculturales son fenómenos complejos que requiere de un alto grado de

subjetividad, cada hecho no puede verse como algo aislado, sino en constante relación. Comprender las diferentes tendencias, conductas, ya sean creencias, patrones de comportamiento, modo de vida en una comunidad como la que ocupa este trabajo, requiere del investigador un nivel de abstracción, por cuanto, los cambios que se derivan a partir de transformación socioeconómica llevan consigo una reevaluación en los modos de actuación de los individuos.

La comunidad es un sistema social abierto incluido en otro más amplio que es la sociedad, con el que interactúa influyéndose mutuamente. También puede ser definida como un sistema social, integrado por pequeños subsistemas de individuos y grupos que responden a una determinada estructura dentro de un contexto que controla parcialmente. La comunidad constituye un sistema, y como tal su actividad se desenvuelve y por tanto puede ser analizada según diferentes dimensiones. Dichas dimensiones son interdependientes, condicionado por el carácter sistemático del objeto, por lo cual "... ninguna zona específica de las relaciones sociales pueden avanzar demasiado si las otras no avanzan igual modo." Saravia, Carlos (2005)

La acción inadecuada sobre una de ellas (no errónea o deficiente, sino de forma tal que no se tenga en cuenta el resto del sistema) puede tener consecuencias negativas para alguna de las restantes dimensiones y para el sistema en su conjunto. Para el caso de Cuba, un desarrollo de la organización autogestionaria, no debe olvidar que si bien su enfoque no abarca a la sociedad global, es importante no descuidar su interrelación con los gobiernos locales, municipales, provinciales y nacionales para evitar un proceso de fragmentación y mantener la unidad de la nación como eje fundamental del desarrollo de la sociedad cubana.

En Cuba después del triunfo de la Revolución y a partir del proceso de las estructuras del Poder Popular a todas las instancias, existe el precepto de que toda la población desde el "cuidando común" hasta aquello que ocupan las más altas responsabilidades, puede ejercer el gobierno y participar en las decisiones que el hermanen. Sin embargo producto de un centralismo que llevo a cabo una verticalización en las direcciones no solo gobierno sino de muchas organizaciones de carácter social se aprecia la sensación de que dentro de las grandes organizaciones el individuo no se siente comprometido, no las identifica como una opción a partir de la cual tiene forma de

realizar sus intereses y siente que no puede ocupar ningún protagonismo. En cambio se percibe más efectiva su participación en el ámbito local donde puede darse interrelaciones más estrechas y vislumbrar de modo mucho más directo el resultado de su accionar

Es oportuno recordar la formación compleja que nace de la interacción de los hombres de los unos con otros y con la naturaleza. En la vida social a diferencia de la naturaleza (donde todo lo que ocurre obedece a causas naturales) todo esto se concreta en la actividad de los hombres, en su interacción social con arreglo de condiciones materiales u objetivas y leyes del desarrollo social)

La tesis 1 de Marx sobre Feuerbach, alude a la práctica como forma de transformación de la materia natural en materia social, siendo entonces el fundamento de toda la vida humana, de la cultura; la tesis 1 según este autor también reconoce que la vida espiritual de la sociedad, la cultura, la ideología y la psicología social, ejercen influencias sobre la base material de la sociedad.

Esta teoría se encargara de explicar la influencia que tiene los cambios que se generan en la estructura económica de un lugar determinado. Pues bien en este caso se toma como referencia la localidad "Perseverancia" como también se conoce, del municipio de Aguada de Pasajeros, impactado por la restructuración "brusca" de la industria azucarera. Interrumpido el sector azucarero, la principal fuente de empleo e ingreso de los trabajadores de la zona, la vida sociocultural del asentamiento sufrió notables transformaciones. Enfocado así desde esta perspectiva se hace necesario dar un bosquejo a la revisión crítica hecha por Marx de la filosofía del derecho de Hegel, en el prologo del libro " Contribución a la Critica de la Economía Política " , En este análisis Marx plantea "La sociedad humana , es el sistema de los nexos y las relaciones que se forman entre las personas en su actividad practica colectiva ; es el producto de la interacción de las personas , la unidad de la base y de la superestructura como el conjunto de relaciones materiales económicas y político-jurídica." Kagan, Moisés (1988). Y donde las relaciones materiales forman la base de todas sus relaciones.

La premisa de la que parte Marx para interpretar la dinámica de la sociedad radica en el sentido condicionante de la materialidad en el desarrollo de la sociedad. La concreción de estas ideas de Marx se reveló en el prólogo a su obra *Contribución de la Economía Política* cuando escribió: “... en la producción social de su vida, los hombres contraen determinadas relaciones necesarias e independientes de su voluntad, relaciones de producción, que corresponden a una determinada fase de desarrollo de sus fuerzas productivas materiales. El conjunto de estas relaciones forman la estructura económica de la sociedad, la base real de sobre la que se levanta la superestructura jurídica y política. El modo de producción condicionan los procesos de la vida social, política y espiritual en general. No es conciencia del hombre lo que determina su ser, sino , por el contrario , el ser social determina la conciencia social.” Marx, Carlos y Engels, Federico (1978).

Lo que los individuos son, depende por tanto, de las condiciones materiales de su producción. El criterio económico, como punto de partida de esta concepción, no se excluye otros componentes de carácter material ni ignora, como se dijo anteriormente, el rol, activo de las ideas y del factor subjetivo en el desenvolvimiento de la de la historia. La Carta de F. Engels a Borguius fechada en Londres de 15 de enero de 1894 destaca “El desarrollo político, jurídico, filosófico, religioso, literario, artístico, etc. descansa en el desarrollo económico. Peor todos ellos repercuten también los unos sobre los otros y sobre la base económica. No es que la situación económica sea causa, lo único activo y todos los demás efectos puramente pasivos . Hay un juego de acciones y reacciones sobre la base de la necesidad económica que se imponen siempre en última instancia “Marx, Carlos y Engels, Federico (1978)

Los hombres tienen la necesidad de explotar su accionar productivo, brindándole la posibilidad de establecer relaciones de producción para llegar a alcanzar un determinado grado de desarrollo económico. Este conjunto de relaciones que son necesarias para el hombre, constituyen la estructura económica de la sociedad o dicho de otra manera , la base de una economía de la cual se desprende una superestructura , conducida por determinados sectores de la población ; capaces de en un determinado momento comprender las diferentes realidades existentes en cada individuo , influyendo en estas las necesidades materiales y las condiciones de vida de las personas , condicionando a la vez , el progreso intelectual , político y social que

mantienen exacerbado vinculo con determinados patrones de comportamientos social , donde los mismo pueden influir en la sociedad positiva o negativamente.

La comprensión de los fenómenos en desarrollo nos conduce a pensar en la relación entre lo general, lo particular y lo singular, refleja interdependencia, en multiplicidad de direcciones destacando aquellas que articulan las partes con el todo.

En la perspectiva de estudio que se sigue en esta investigación resulta fundamental comprender la dialéctica que se genera entre las dimensiones mencionadas pero en esferas específicas de los asentamientos poblacionales. En tal sentido resulta fundamental asumir:

- a) La dialéctica que se produce entre los fenómenos más globales de la cultura, la economía, la política y la sociedad en general, sus reflejos a nivel de la región latinoamericana y caribeña, sus expresiones en el plano nacional de Cuba, sus particularidades en la región del CAI Primero de Mayo en el municipio de Aguada de Pasajeros provincia de Cienfuegos y sus especificidades.
- b) Las relaciones entre fenómenos de carácter más negativos comunes a la etapa contemporánea, pero presente en muchas latitudes, especialmente en el mundo subdesarrollado.
- c) La economía sirve de base a los procesos sociales, políticos e ideológicos y aunque es importante no es el único factor a considerar. Hay épocas en que se acrecientan las influencias de unos u otros.
- d) El movimiento social, como forma superior y más compleja del movimiento, posee una naturaleza contradictora, deviene base de su desarrollo y continuidad progresiva.
- e) La comunidad es un sistema y sus propiedades no pueden ser descritas significativamente en términos de sus elementos separados.
- f) Los principios de la dialéctica en el análisis social exigen valorar y correlacionar en todas su dimensión.
- g) Lo sociocultural se enfoca desde una perspectiva compleja; multifactorial en la relación pasado- presente –futuro.
- h) Incluyen variedad de enfoque y perspectivas metodologías

Aunque en la investigación que se realiza no se descarta el análisis cuantitativo sobre la necesidad de procesar resultados de manera computarizada, para saber con exactitud el impacto de la reestructuración de la industria azucarera en el asentamiento “Perseverancia” se hace énfasis en el análisis cualitativo del suceso.

En el análisis detallado que se le ha suscitado a la comunidad, el término de desarrollo de la misma no pueden considerarse en abstracto sino que debe ir acompañado de una metodología de movilización de recursos humanos e institucionales que transformen esos proyectos en programas de desarrollo comunitario.

Para tales fines a nivel internacional el desarrollo local presenta, una serie de ejes temáticos que propician el desarrollo de una localidad, no existe orden lógico entre ellos, pues la interacción que se produce es dinámica:

a) **“Eje social:** Constituye un elemento clave del desarrollo; en la perspectiva social es donde debe este expresarse con mayor propiedad. ¿Cómo va a actuar el municipio, el consejo popular, la circunscripción para que la población local se transforme de sujeto pasivo en sujeto activo y directo del proceso de desarrollo, para que la participación sea práctica cotidiana, y de “ser parte” se transforme en “tomar parte” aprovechando sus potencialidades

b) **Eje político:** ¿Estará en formación una cultura de la participación que provoque una ruptura con el pensamiento verticalista en el desarrollo? ¿Están los distintos eslabones de poder dispuestos a aceptar que el desarrollo local es un proceso político y que requiere de acciones descentralizadas que generen transformación social, equidad, justicia?

c) **Eje económico:** ¿Comprendemos que el espacio local es la dimensión principal del desarrollo y no simple espacio geográfico? ¿Qué estrategias deben seguir las instancias decisorias para el nivel local para potenciar las capacidades endógenas del desarrollo?

d) **Eje de género:** ¿Estamos preparados para aceptar que hombres y mujeres sin distinción conforman el talento comunitario? ¿Estamos preparados para asumir la equidad de género como un indicador del desarrollo?

e) **Eje cultural:** ¿Cómo incorporamos al desarrollo las tradiciones culturales, los valores, los recursos humanos, los saberes tradicionales, la práctica participativa?

f) **Eje ambiental:** ¿Cómo el municipio, el consejo popular o la comunidad va a proceder para proteger, valorizar y reproducir una relación armónica con el espacio natural y cultural?

g) **Eje turístico:** ¿Qué estrategias y mecanismos debe incentivar la instancia municipal para involucrar a las comunidades en proyectos turísticos que armonicen adecuadamente recursos ambientales, geográficos, históricos y culturales? ¿Cómo articular los sectores tradicionales de la economía local con los emergentes? ¿Cómo aprovechar los espacios rurales y el patrimonio cultural en la promoción del turismo?” Arias Guevara, María de los Ángeles (2005)

Los ejes temáticos serán el medio para incentivar el desarrollo local, en un asentamiento poblacional, su fusión y puesta en práctica conllevarán a dinamizar y optimizar el trabajo de la comunidad, su visión clara y estratégicas guiarán el camino para establecer el desarrollo local.

2.4) El asentamiento “Perseverancia “como objeto de estudio

Nuestra investigación va dirigida a determinar las consecuencias de la reestructuración de la industria azucarera en el asentamiento poblacional “Primero de Mayo” en el municipio Aguada de Pasajeros en Cienfuegos lo que proporciona un estudio de caso que se caracteriza por “... el examen detallado, comprensivo, sistemático y en profundidad del caso objeto de interés.” Un caso puede ser una persona, una organización, un programa, una colección, un acontecimiento particular o un simple depósito de documentos la única exigencia es que posea algún límite físico o social que le confiera entidad.

De acuerdo a Mernian (1988), “las características esenciales de este estudio llegan a ser particularista, descriptivo, heurístico e inductivo”, lo que se ajusta parcialmente con el propósito de nuestra investigación, ya que en nuestro caso es necesario analizar las particularidades en la implementación de proceso complejo que implica la recuperación del sector agrario en Cuba. Su carácter particularista viene determinado porque el estudio de caso se centra en una situación, suceso, programa o fenómeno concreto.” Rodríguez Gómez, Gregorio (2004). Esta especificidad le hace ser un método muy útil para el análisis de problemas prácticos, situaciones o acontecimientos que surgen en la cotidianidad. Sigue planteando entonces que el estudio de caso se plantea con la intención de describir, interpretar o valorar.

Lo que caracteriza al estudio de caso es el descubrimiento de nuevas relaciones y conceptos, más que la verificación, descripción o comprobación de hipótesis previamente establecidas. Facilita al investigador la comprensión e interpretación del fenómeno estudiado. Puede dar lugar al descubrimiento de nuevos significados y ampliar la experiencia del lector o confirmar lo que se sabe.

Podemos concluir citando a Stake, donde, intentando hacer una síntesis de esas diversas posiciones plantea que “... los objetivos que orientan los estudios de caso no son otros que los que guían a la investigación en general, estos son: explorar, describir, explicar, evaluar y/o transformar”. Rodríguez Gómez, Gregorio (2004)

Parte de una comprensión, interpretación y transformación de la realidad social. Presenta una topología sustentada por una visión crítica que integra diferentes métodos para la búsqueda de elementos útiles que son utilizados en el análisis de los problemas que afectan el entorno donde se inserta, y su solución. Es esencialmente una metodología utilitaria que recoge el saber popular, las tradiciones y sus formas expresivas, además de ser participativa, porque toma en cuenta valores esenciales de la comunidad para lograr resultados movilizadores superiores y partir de ellos gestiona procesos de cambios.

Su intención se concreta en proyectos que propone un conjunto de acciones estratégicamente planificadas, partiendo de un diagnóstico, que involucran y articulan a personas interesadas en provocar cambios o transformaciones en su

realidad, para esto se necesitan tener a mano una serie de recursos humanos y materiales, que utilizados racionalmente, les permiten producir bienes o servicios, de beneficio social.

Según Judy L. Baker, la evaluación del impacto tiene como objeto determinar en forma más general si el programa produjo los efectos deseados en las personas, hogares e instituciones y si esos efectos son atribuibles a la intervención del programa. Las evaluaciones de impacto también permiten examinar consecuencias no previstas en los beneficiarios, ya sean positivas o negativas. Para este manual, es de particular interés la medida en que los beneficios del proyecto llegan a los pobres y el efecto de estos beneficios en su bienestar.

Algunas de las preguntas que se abordan en la evaluación del impacto incluyen las siguientes: ¿Cómo afectó el proyecto a los beneficiarios? ¿Algún mejoramiento fue el resultado directo del proyecto o se habría producido de todas formas? ¿Se podría modificar el diseño del programa para mejorar sus repercusiones? ¿Se justificaban los costos? Sin embargo, estas preguntas no se pueden medir simplemente a través del resultado de un proyecto. Puede haber otros factores o sucesos que estén correlacionados con los resultados, sin ser causados por el proyecto. Para asegurar un rigor metodológico, una evaluación del impacto debe estimar el escenario contra factual o simulado alternativo, es decir, lo que habría ocurrido si el proyecto nunca se hubiera realizado o lo que habría ocurrido normalmente.

Para determinar el escenario contra factual, es necesario separar el efecto de las intervenciones de otros factores; una tarea algo compleja. Esto se logra con la ayuda de grupos de comparación o de control (aquellos que no participan en un programa ni reciben beneficios), que luego se comparan con el grupo de tratamiento (personas que reciben la intervención). Los grupos de control se seleccionan en forma aleatoria de la misma población que los participantes del programa, mientras que el grupo de comparación es simplemente el grupo que no recibe el programa que se está investigando. Los grupos de comparación y de control deben ser semejantes al grupo de tratamiento en todo aspecto y la única diferencia entre los grupos es la participación en el programa.

Determinar el escenario contra factual es esencial para el diseño de la evaluación. Esto se puede realizar usando métodos cualitativos y participativos para evaluar el impacto. Estas técnicas con frecuencia proporcionan información decisiva sobre las perspectivas de los beneficiarios, el valor que los programas revisten para éstos, los procesos que pueden haber afectado los resultados y una interpretación más profunda de los resultados observados en el análisis cuantitativo.

Y aunque existe abundante literatura en que se comparan los métodos cuantitativos con los cualitativos en la evaluación del impacto, cada vez hay más aceptación de que es necesario integrar los dos enfoques. Para el análisis de las consecuencias se basan en datos cuantitativos de muestras estadísticamente representativas son más adecuadas para evaluar la causalidad usando métodos econométricos o llegando a conclusiones que se pueden generalizar. Sin embargo, los métodos cualitativos permiten estudiar cabalmente los temas, casos o hechos seleccionados y pueden proporcionar información decisiva sobre las perspectivas de los beneficiarios, la dinámica de una determinada reforma o los motivos de ciertos resultados observados en un análisis cuantitativo. Existen significativas ventajas y desventajas en la selección de una técnica en lugar de otra.

La integración de las perspectivas cuantitativas y cualitativas con frecuencia puede ser el mejor vehículo para satisfacer las necesidades de un proyecto. Al combinar los dos enfoques, los métodos cualitativos se pueden usar para informar las preguntas clave sobre el estudio de las consecuencias de la reestructuración, examinar el cuestionario o la estratificación de la muestra cuantitativa y analizar el marco social, económico y político dentro del cual se lleva a cabo un proyecto. Los métodos cuantitativos, en tanto, se pueden usar para informar las estrategias de recopilación de datos cualitativos, diseñar la muestra para informar la medida en que los resultados observados en el trabajo cualitativo son aplicables a una población de mayor tamaño al usar una muestra estadísticamente representativa. Y finalmente, el análisis estadístico se puede usar para controlar por las características de los hogares y las condiciones socioeconómicas de diferentes áreas de estudio, con lo que se eliminan las explicaciones alternativas de los resultados observados.

Existen varias ventajas en usar enfoques integrados en la investigación que se analizan en Bamberger,) los que también se aplican a las evaluaciones de impacto.

Entre ellas:

- ✓ Se pueden incorporar controles de coherencia con la ayuda de procedimientos de triangulación que permiten realizar dos o más estimaciones independientes de las variables clave (como ingreso, opiniones sobre los proyectos, motivos para usar o no los servicios públicos y efecto específico de un proyecto).
- ✓ Se pueden obtener diferentes perspectivas. Por ejemplo, aunque los investigadores podrían considerar el ingreso o el consumo como indicadores clave del bienestar de un hogar, los estudios de casos podrían revelar que las mujeres están más preocupadas por la vulnerabilidad (definida como la falta de acceso a sistemas de apoyo social en tiempos de crisis), impotencia o exposición a la violencia.
- ✓ Los análisis se pueden conducir en diferentes niveles. Los métodos de encuestas pueden proporcionar buenas estimaciones del bienestar individual, familiar y a nivel de la comunidad, pero son mucho menos eficaces para analizar los procesos sociales (conflicto social, motivos para usar o no usar los servicios, etc.) o para el análisis institucional (qué tan eficazmente funcionan los servicios de salud, educación, crédito y otros y cómo son percibidos por la comunidad). Existen muchos métodos cualitativos que fueron diseñados para analizar temas como el proceso social, comportamiento institucional, estructura social y conflictos.
- ✓ Se pueden proporcionar oportunidades de retroalimentación para interpretar los resultados. Los informes de encuestas a menudo incluyen referencias a aparentes incoherencias en los resultados o a diferencias interesantes entre las comunidades o grupos que no se pueden explicar con los datos. En la mayoría de las investigaciones cuantitativas, una vez que finaliza la fase de recolección de datos no es posible regresar al terreno para verificar esos aspectos. La mayor flexibilidad de la investigación cualitativa significa que a menudo es posible regresar al terreno para reunir datos adicionales. Los investigadores de encuestas también utilizan métodos cualitativos para verificar los valores atípicos: respuestas que se desvían de los patrones generales. En muchos casos, el analista de datos debe tomar una decisión arbitraria sobre si se debe excluir o no a un hogar o comunidad que muestra condiciones

significativamente sobre o bajo la norma (bajo el supuesto de que refleja un error de información) o si se deben ajustar las cifras. Los métodos cualitativos permiten un seguimiento rápido en terreno para verificar estos casos. Bamberger, Michael(2000)

Por tanto, para nuestro estudio, asumimos que era necesario: Determinar con claridad los objetivos, Establecer indicadores aceptables para cada objetivo. Determinar uno o varios instrumentos para analizar los aspectos necesarios. Consultar opiniones o sugerencias de especialistas relacionados con el proceso. Establecer los indicadores. Valorar los resultados obtenidos. Comunicar los resultados. Evaluar en diversos momentos.

2.5) Unidades de análisis: A continuación mostramos un cuadro donde se relacionan las unidades de análisis, las variables, las dimensiones y los indicadores tomados en cuenta para el estudio.

Variables	Dimensiones	Indicadores
Consecuencia de la Reestructuración de la industria azucarera	Histórica y teórica (Planificación)	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Características históricas y contextuales de la producción azucarera en Cuba y en la región Central. ✓ Lineamientos teóricos y prácticos que sustentan la reestructuración. ✓ Causas internas y externas de la reestructuración. ✓ Medidas propuestas para su solución. ✓ Origen, Misión, objetivos y estructura del CAI "Primero de Mayo". ✓ Nivel de coherencia estratégica en el planteamiento de la visión, misión, objetivos y acciones nacionales y locales.
	Económica	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Ajustes o reorientación en el área productiva. ✓ Actividades económicas alternativa del asentamiento. ✓ Descripción de los centros de producción y servicios. ✓ Distribución de la población económicamente activa (alternativas de empleo tras el reajuste) ✓ Formas de propiedad o organización de la producción: estatal, privada, mixta y de cooperativas.
	Demográfica	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Tasas demográficas: tasa de natalidad, tasa de mortalidad general, crecimiento de la población, tasa de mortalidad infantil, saldo migratorio. ✓ Número de habitantes, distribución por edades y sexos. ✓ Información sobre la familia: funcionamiento

		<p>con alteración o no de la dinámica familiar.</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Población económicamente activa .
	Educacional	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Centros educacionales por enseñanza: círculo infantil y vías no formales, escuelas primarias, escuelas secundarias, escuelas especiales, escuelas técnicas, escuelas de oficios, escuelas deportivas, escuelas de adultos. ✓ Nivel educacional alcanzado por la población. ✓ Vinculación a la Tarea Álvaro Reinoso.
	Social	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Grado de satisfacción de las necesidades, motivaciones e intereses los pobladores con el cambio estructural. ✓ Caracterización de la estructura socio-clasista: pequeños agricultores, obreros, campesinos (individuales, CPA, UBPC), trabajadores manuales en general (estatales), militares, cuadros de dirección, estudiantes, trabajadores por cuenta propia, amas de casa , discapacitados, jubilados, desocupados, antisociales y delincuentes, reclusos.
Asentamiento poblacional "Perseverancia" en el Municipio Aguada de Pasajeros.	Teórica- metodológica	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Definición conceptual de los asentamientos. ✓ Características de los asentamientos rurales en Cuba. ✓ Transformaciones que han configurado los asentamientos rurales en Cuba.
	Geográfica	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Situación geográfica. ✓ Extensión territorial. ✓ Límites: Tener en cuenta la división actual del territorio según el saber popular en barrios, repartos, zonas, etc.

		<ul style="list-style-type: none"> ✓ Tipos de comunidad: Agrícola, Ganadera, Industrial, Agroindustrial.
	Económica	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Actividad económica fundamental y alternativa del asentamiento. ✓ Actividades económicas del asentamiento. ✓ Centros de producción y servicios. ✓ Distribución de la población económicamente activa (diversidad de fuentes del empleo) ✓ Vinculo de la población económicamente activa con las actividades de producción y servicios de la localidad y las áreas circundantes. ✓ Formas de propiedad: estatal, privada, mixta y de cooperativas.
	Infraestructura y complejo habitacional	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Total de viviendas. ✓ Estado técnico constructivo del fondo habitacional: teniendo en cuenta el estado de cubiertas, los problemas de estructura, los tipos de pisos de las viviendas (losas, cemento, de tierra). ✓ Infraestructura vinculada a la habitabilidad, cantidad de viviendas que no reciben los servicios básicos que garantizan la habitabilidad.: agua, alcantarillado y electricidad. ✓ Comunicaciones: red de rutas, red de vías férreas. Estado de las redes técnicas. ✓ Calles no asfaltadas, calles sin aceras. ✓ Instalación y producción de energía. ✓ Ocupación y utilización del suelo: estructura

		<p>agrícola.</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Cantidad de albergues: cantidad de núcleos registrados, cantidad de personas. ✓ Edificios multifamiliares. ✓ Barrios insalubres: número de viviendas, número de instalaciones familiares, número de personas que lo habitan.
	<p>Histórica- Cultural</p>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Orígenes del asentamiento. ✓ Principales hechos históricos, sociales y culturales. ✓ Tradiciones culturales portadoras de valores éticos positivos vigentes. ✓ Principales figuras e instituciones de la localidad que se destacaron por su connotación histórica, política, cultural y social. ✓ Surgimiento y desarrollo del asentamiento ✓ Hechos relevantes transcurridos en la zona. ✓ Personalidades importantes

2. 5.1) Estrategia de recogida de los datos.

Para realizar un estudio de un asentamiento poblacional se hace necesario aplicar coherentemente varias técnicas y métodos concebidos estratégicamente para que proporcionen un profundo conocimiento de los fenómenos existentes en el escenario. Se utilizó el método científico y las técnicas científicas son las herramientas fundamentales para la obtención de información, Según Restituto Bravo Sierra en su libro Técnicas de Investigación social y Ejercicios “el método científico... es el procedimiento de actuación general seguido en el conocimiento científico... comprende las fases fundamentales de actuación en la actividad científica y las normas básicas” las técnicas científicas “por el contrario, son procedimientos de actuación concretos, particulares y operativos relacionados con las distintas fases del método científico.” Trilles, Yenisey (2005) La combinación de ambas herramientas científicas, evidencian profundidad y rigor en toda investigación.

2.5.2) Criterio de selección de la Muestra

Nuestra muestra tiene un carácter intencional, dinámico y secuencial. De manera que se eligen los sujetos con una intención marcada de acuerdo con los criterios establecidos por el investigador y la información que se recoge es de gran profundidad.

Durante el planeamiento de las entrevistas se seleccionaron las personas que por sus responsabilidades, conocimientos sobre la actividad y papel estratégico que desempeñan, participaron y participan directamente en la planificación, evaluación y organización de la reestructuración de la industria azucarera, por lo que pueden aportar importantes datos para el desarrollo de nuestra investigación. Por ejemplo, (Jubilados, directivos y pobladores)

En función de la reconstrucción histórica del asentamiento y el CAI se entrevistaron a trabajadores retirados, ancianos del batey, etc. que tuvieron una participación activa en el proceso tecnoproductivo del azúcar. Así como documentos rectores de proceso. Rendimientos Cañeros, Balances Generales .

2.5.3) Selección de Métodos y Técnicas

En nuestra investigación, la selección de los métodos, técnicas e instrumentos se basa en la utilidad que cada uno de ellos tiene para la recogida de datos importantes con relación a los requerimientos de cada premisa.

Se aborda la compleja realidad tal y como se da lugar, desde nuestra perspectiva tratamos de interpretar los fenómenos tal y como suceden siempre preocupándonos por la interpretación y sentido que tienen para los individuos. Cada paradigma descansa en unos presupuestos epistemológicos y metodológicos, lo que importa es el desarrollo de que cada uno sea riguroso, coherente y preciso. La investigación sociocultural ha demostrado, mediante la práctica, la necesidad de una pluralidad simultánea de métodos cuya aplicación es posible, para la interpretación de un determinado objeto o fenómeno social. En el caso que aquí se analiza, se ha elegido:

Análisis de contenido

Como plantea Taylor y Bogdan, “para todos los fines prácticos, hay un número ilimitado de documentos, registros y materiales oficiales y públicos, disponibles como fuentes de datos. Entre ellos se encuentran los documentos organizacionales, los artículos de los periódicos, los registros de los organismos, los informes gubernamentales” Bogdan, R (2002), entre otros, importantes para el estudio llevado a cabo.

Cuando “el investigador cualitativo analiza el contenido de los documentos públicos y oficiales para adquirir conocimientos sobre las personas que lo redactan y mantienen al día, estos materiales permiten conocer comprender las perspectivas, los supuestos, las preocupaciones y actividades de quienes la producen” Bogdan, R (2002), la reproducen.

El análisis de contenido ha sido caracterizado por muchos autores como un intento de determinar de forma sistemática los significados en el cuerpo de un discurso documental. Nos muestra la visión que tienen las personas acerca de

determinados temas, pero de una manera libre. Sirve para descubrir los mecanismos sociales de la formación de actitudes y a su vez es un método que facilita la comprensión de las conductas humanas.

El análisis cualitativo de contenido en documentos oficiales abre muchas nuevas fuentes de comprensión. Materiales que los que buscan “hechos objetivos” consideran inútiles, son valiosos para dicho investigador precisamente debido a su naturaleza objetiva.

Los materiales consultados en nuestra investigación fueron los documentos fundamentales que rigen la reestructuración de la industria azucarera, los Balances económicos y libros de rendimientos cañeros de los años 1980 al 1992 que quedan resumidos en el siguiente Anexo 1. de la presente tesis.

La ruptura oficialidad/ realidad es tan patente que en muchas ocasiones las personas no solo desconocen el contenido, sino la existencia misma de dichos documentos, en este caso “... el análisis [*de documentos*] se puede asumir desde el punto de vista político, filosófico, sociológico, psicológico (...) puede ser útil para revelar y evaluar características del texto, descubrir las causas que origina la información, valorar el efecto de la información.” Cruz Olabuénaga, José Ignacio (1989)

Entrevista no estructurada

La entrevista constituye una vía más, de obtener datos de marcada relevancia para el proceso de investigación a través de la interrogación de los diferentes sujetos. Es considerada por Gregorio Rodríguez como: “una técnica en la que una persona o entrevistado solicita información de otra o de un grupo (entrevistados, informantes), para obtener datos sobre un problema determinado.” Rodríguez Gómez, Gregorio (2004).

La entrevista se concibe como una interacción social entre personas donde va a generarse una comunicación de significados: una persona va a intentar explicar su particular visión de un problema, la otra va a tratar de comprender o de

interpretar esa explicación. Para el presente estudio las entrevistas se realizaron a personas cuidadosamente seleccionadas, a fin de obtener información sobre hechos o sobre representaciones mentales, de la que se analiza su grado de pertinencia, validez y fiabilidad con respecto a los objetivos propios de la recogida de información. Fue una técnica abierta, flexible y dinámica.

De las diferentes tipos de entrevistas compete para el estudio, las entrevistas no estructuradas, que las podemos definir como aquellas que surgen de manera natural en el curso de las conversaciones espontáneas, también suelen identificarse como entrevistas informales, directivas o focalizadas donde el investigador desea obtener información sobre determinado problema y a partir de él establece una lista de temas en relación con lo que se focaliza en la entrevista, para conocer y detectar actitudes más profundas. Según Fernando Agüero “entre sus requisitos se menciona”:

- ✓ el comportamiento natural,
- ✓ saber escuchar,
- ✓ posibilitar la expresión libre del interlocutor respetando sus patrones culturales, propiciando el avance en profundidad en un clima de confianza.”

“Las entrevistas focalizadas no pretenden constatar una teoría, un modelo o presupuesto determinado como explicación de un problema. Desea profundizar en ciertas ideas, más o menos fundadas, hasta hallar explicaciones convincentes, en ocasiones sólo se interesan en el “cómo otros” - los participantes en el contexto analizado- ven el problema”. Bunge M. (2004)

Las entrevistas siguieron el modelo de una conversación entre iguales y no de un intercambio de información entre entrevistador e informante (Ver Anexo 2). Sobre todo teniendo en cuenta la avanzada edad de algunas fuentes relacionadas con el origen y florecimiento del asentamiento, objeto de atención en nuestra investigación. Además esta entrevista permite obtener datos más relevantes y significativos para reforzar el resultado de la investigación, pudiendo llegar a una mayor cantidad de personas en poco tiempo. A continuación relacionamos de forma sintética las técnicas e instrumentos utilizados en la investigación para la obtención de datos.

Observación

Las investigaciones sociales, biológicas, físicas, se basan primeramente en la observación, “procedimiento empírico básico” esencial para conocer, describir explorar, narrar, etc. un hecho. Para el investigador social, el observar se convertirá en su rutina investigativa, sus análisis, estarán influenciados por la observación directa y su posterior interpretación.

Según Bunge “...La observación es selectiva e interpretativa: es selectiva porque tiene una finalidad, porque es intencionada; y es interpretativa porque es ilustrada” Pérez Serrano, Gloria (1994) , al investigar seleccionamos los datos necesarios que suponemos sean relevantes para nuestros objetivos, guiados siempre, por un cuerpo de conocimientos o esquema conceptual previo, como dice Whitehead: “saber observar es saber seleccionar Rodríguez, Gregorio, Gil, Javier, García Eduardo(2002) . Para Gregorio Rodríguez “la observación permite obtener información sobre un fenómeno o acontecimiento tal y como éste se produce”, “el proceso es sistemático y “...tiene un carácter selectivo, está guiado por lo que percibimos de acuerdo con cierta cuestión que nos preocupa” Gregorio apunta la sistematicidad del proceso observatorio, y a la observación en estado natural, elementos importantes que ayudan a comprender la realidad. Para Olabuénaga “La observación pretende evitar la hibernación de la realidad y examinarla tal como ocurre sin ningún tipo de interferencia, modificación o manipulación” Ruiz Olabuénaga, José Ignacio, Izpizua, Maria Antonia (1989), siendo, éste factor importante para la ulterior interpretación de la información.

Según Cruz Olabuénaga, la comunicación (entre el investigador y el fenómeno observado es clave en la recogida y el procesamiento de la información: “La observación establece una comunicación deliberada entre el observador y el fenómeno observado. Comunicación que normalmente procede a nivel no verbal, en la que el investigador -observador ésta alerta a las claves que va captando y, a través de los cuales, Interpreta lo que ocurre, obteniéndose así un conocimiento más sistemático, profundo y completo de la realidad que observa” Ruiz Olabuénaga, José Ignacio (1989),

La observación es una de las herramientas vitales que posee el investigador, su inmediatez, comunicación, naturalidad nos facilitara la entrada al campo y la recopilación de información.

Según Mario Bunge (1972) En el proceso de observación pueden reconocerse esencialmente cinco elementos:

1. El objeto de la observación.
2. El sujeto u observador (sus percepciones).
3. Las circunstancias de la observación (medio ambiente del objeto y el sujeto).
4. Los medios de observación (sentidos, instrumentos auxiliares y procedimientos).
5. Cuerpo de conocimiento (se encuentran relacionados demás elementos).

El reconocimiento de estos elementos nos viabiliza la recogida, selección e interpretación de la información. Para la observación en la comunidad se utilizó el “registro de observación” (ver Anexo 3), herramienta que nos facilitó la recogida de información organizada y sistemática, Gloria Pérez Serrano nos dice que es vital para el proceso investigativo y la clasifica como un “...un tipo de rejilla, listas y escalas en las que se puede anotar no sólo la presencia o ausencia de un determinado comportamiento, sino la intensidad y frecuencia con que se produce” Pérez Serrano, Gloria (1994) , además de que es “un método sencillo donde hay una relación nominal de sus características, elaboradas con anterioridad al hecho de ir observando .

Mediante ella se pretende observar y llegar a conclusiones lo que ocurrió en el proceso de reestructuración de la industria azucarera en el antiguo Primero de Mayo en el asentamiento de Perseverancia, Provincia de Cienfuegos.

Cuadro II. Síntesis de las Técnicas e Instrumentos utilizados en el proceso de investigación.

Técnicas empleadas	Variable	Objetivo	Dimensiones	Fase de la investigación
Análisis de contenido	Documentos, Balances, resoluciones, cartas circulares, etc., sobre la reestructuración de la industria azucarera.	Fundamentar las características históricas, contextuales, teóricas y metodológicas que sustentan la reestructuración de la industria azucarera.	Histórica, teórica, metodológica y económica.	Antecedentes históricos y teóricos de la investigación.
Entrevistas	Reestructuración de la industria azucarera.	Conocer la planificación e implementación de las acciones, para darle cumplimiento a las estrategias. Analizar el impacto de la reestructuración de la industria azucarera.	Históricas, sociales, económicas y culturales.	Evaluación del diseño e implementación de la reestructuración de la industria azucarera.

Observación	Reestructuración de la industria azucarera.	Caracterizar el surgimiento y desarrollo del asentamiento. Identificar las particularidades de la reestructuración de la industria azucarera.	Históricas, sociales, económicas y culturales.	Evaluación del diseño e implementación de la reestructuración de la industria azucarera.
--------------------	---	--	--	--

2. 6) Estrategia para dar rigor a la investigación.

La contratación de los datos a través de la “triangulación multimodal” encierra una forma de depuración y de confiabilidad. Según la definición clásica de Denzin (1978) la triangulación es “... la combinación de metodologías en el estudio de un mismo fenómeno.” Word, D (1993) Por su parte Kemmis (1981), “la plantea como un control cruzado entre diferentes fuentes: personas, instrumentos, documentos o la combinación de estos. Y Elliot, 1983, la conceptualiza como la observación desde diferentes fuentes. Bogdan, R (2002).

Esta contratación, permite detectar y corregir cualquier parcialidad de cada uno de los métodos y depurar el valor de la información. El “examen cruzado” permite paliar las limitaciones que encierra cada método. Por tanto es importante advertir que no se trató sencillamente de combinar técnicas,

métodos, instrumentos, fuentes y universos de cualquier índole sino de complementarlos de manera tal que cada nivel fuera pertinente para el logro de diferentes fines que, por un lado, posibilitaran captar dimensiones del problema que no es posible ver mediante una sola perspectiva y, por otro, le incorporasen profundidad y amplitud al análisis. En todos los procesos se advierte claramente la importancia de la triangulación, entendida en su sentido más amplio, para asegurar la validez de nuestros conocimientos.

El uso de múltiples métodos implica una estrategia que eleva al investigador por encima de sus inclinaciones personalistas y le facilita la comprensión del discurso y la información que recibe. La triangulación garantiza por ello un trabajo holístico de descripción gruesa a cuatro niveles diferentes:

- 1- Triangulación de datos. Se emplea en toda la investigación para el control de las dimensiones previstas a constatar y validar la información institucional y comunitaria y los niveles analíticos de la información. Tiene que ver con las dimensiones de tiempo, espacio y el nivel analítico en los que se obtiene la información.
- 2- Triangulación teórica. La aplicación de conceptos y perspectivas a partir de diversas corrientes teóricas y disciplinas diferentes modifican la naturaleza de los datos que se interpretan.
- 3- Triangulación metodológica. La utilización de varias estrategias de investigación para la recogida de datos enriquece la validez, contratación y comprensión de las estrategias de promoción para la literatura infantil.
- 4- Triangulación del investigador. El uso de diferentes analistas o codificadores como parte de un equipo multidisciplinario de científicos sociales enriquece la investigación.

Pero además de esos cuatro niveles existen dos vertientes esenciales en la triangulación.

- ✓ La triangulación dentro de métodos.

✓ La triangulación entre métodos.

La última utilizada en la investigación permitió que “las flaquezas de un método constituyeran las fortalezas de otro; y con la combinación de métodos, las observaciones alcanzan lo mejor de cada cual y superan su debilidad”

El tipo de triangulación aplicada se realizó de modo secuencial a través de la puesta en práctica del análisis de contenido, la entrevista y la observación. Además responde al carácter inductivo de la investigación en tanto refleja una necesidad de exploración del fenómeno que es objeto de estudio y su posible desarrollo o salida. Para nuestra investigación nos apoyamos en una triangulación de tipo metodológica que implicó reunir una variedad de datos y métodos para referirnos a un mismo tema o problema, utilizando perspectivas diversas y múltiples procedimientos. Se combinaron aquellas fuentes o métodos que al complementarse propiciaron un cuadro más completo sobre la reestructuración de la industria azucarera en el CAI “Primero de Mayo”.

Capítulo III. Las consecuencias de la reestructuración de la industria azucarera en el asentamiento poblacional “Perseverancia” del municipio Aguada de Pasajeros.

Ya el azúcar no es el “oro nacional”, ni el guarapo es “la sangre de Cuba”; ya el ingenio no es el “corazón del país.”
José Alejandro Rodríguez,
Periodista de Juventud Rebelde

3.1. 1 Características históricas y culturales del asentamiento poblacional “Perseverancia” en el Municipio Aguada de Pasajeros.

Como se ha planteado en el capítulo I del presente trabajo, lo que en la actualidad es el Consejo Popular de “Perseverancia”, otrora, CAI Primero de Mayo, es un escenario de los más complejos a los que podemos asistir en la actualidad.

En 1830 el territorio de Aguada tenía mayores posibilidades para desarrollar el comercio de carnes saladas y maderas de la Ciénaga de Zapata no así para la producción azucarera, pero así existió cinco pequeños ingenios o trapiches los cuales fueron, Aguirre, Sácale Punta, El Indio, Violeta, Eulalia; pero en 1845 se produce la expansión azucarera en esta región y con ello un crecimiento demográfico favorable para la zona pasando a ser la producción azucarera el reglón fundamental de la economía. La construcción del ferrocarril en 1884 y los procesos libertadores 1868 y 1898 construyeron elementos catalizadores en el proceso de concentración y centralización de la producción de la azúcar. Que tuvieron su impacto en la desactivación de algunos de los pequeños ingenios mencionados y la desaparecieron otros centrales como el central María Victoria, demolido en 1924 al igual que el Violeta que fue trasladado para la provincia de Camagüey quedando en el territorio los centrales de Perseverancia y Covadonga. Las tierras de los centrales demolidos contribuyeron al desarrollo del latifundio cañero, las del Indio y María Victoria fueron controladas por el Perseverancia quien amplió de ese modo sus áreas de cultivo, mientras que el central Covadonga construyó un ramal de ferrocarril a través de la Ciénaga de Zapata con la cual se inicio la explotación intensiva y desordenada de los

recursos forestales, tierras que en un futuro serían utilizadas en plantaciones cañeras.

Desde la primera molienda del Ingenio Azucarero “Perseverancia”, en 1892, la producción azucarera, como el eje central en la vida cotidiana de sus pobladores, influyó de manera decisiva en el establecimiento, conformación y despegue del asentamiento.

Sobre el origen y construcción del Central todavía se tejen anécdotas en el imaginario colectivo, de cómo al comienzo de las excavaciones el terrateniente español Don Miguel Díaz tuvo serias dificultades por las condiciones del entorno, que había tanta manigua y ante aquella situación el mayoral le dijo a Don Miguel tenga calma recuerde que el que “persevera triunfa” y esa fue la razón por la que el terrateniente bautizó su obra de esa forma “Perseverancia”.

Sobre la base productiva de la caña se desarrollaron costumbres corrientemente asociadas a esta actividad en las que participaron hombres, mujeres, niños y niñas; se originó un lenguaje verbal asociado a la práctica productiva “... a las 7 entro al turno , mujeres me tengo que apurar porque me va a coger tarde para el almuerzo , tanto en lo que se refiere al movimiento de animales, nombres de cosas y sus giros lingüísticos y tonalidades; el sistema de símbolos que todos identifican e interpretan, como las frases comunes, por ejemplo ; la gritería a la hora de la merienda , oye echa palante el carro para pesar y finalmente el sistema de valores asociado y presente para todos los que participan en esa práctica garantizó por mucho tiempo su participación en la construcción social de su realidad, potenciando de esta forma la unidad, el sentido de pertenecía, las tradiciones, valores y aspiraciones que convirtieron al asentamiento en un entorno particularísimo de la producción y reproducción cultural del cultivo de la caña en el territorio.

En el entorno de este Central poseía en grado superlativo las cuatro condiciones objetivas fundamentales, definidas por Manuel Moreno Fragonal es para su fundación:

- 1- Tierras fértiles de fácil explotación ubicadas con fácil acceso a los puertos, sobre todo vía ferrocarril y terrestre.
- 2- Bosque que proporcionaba maderas de gran calidad para la construcción de carretas e implementos que garantizaban el conjunto de construcciones requerido para hacer habitable la zona, además de suministrar combustibles durante toda la zafra.
- 3- Ganado abundante que alimentase a los esclavos y tirarse de las carretas.
- 4- Capital necesario para emprender la obtención del complejo tecnológico necesario para el proceso productivo.

Todas estas condiciones, junto a la existencia de una infraestructura desarrollada con resultado de la explotación de madera y la formación de un núcleo de población y comercio (Cienfuegos 1819) constituyeron los incentivos principales para la fundación del central. Como se alude al comienzo del capítulo el central fue obra del terrateniente Don Miguel Díaz, que tras la primera zafra en 1892 lo vendió la reconocida compañía norteamericana American Cuban Kan, que después de la aplicación de la Enmienda Platt en 1902, garantizó su control en la de la producción y distribución de los productos de la caña en la isla; la que en muy poco tiempo pasó sus bienes en calidad de venta a otra compañía azucarera de cuño norteamericano como lo fue la Atlántica del Golfo.

Este asentamiento de “Perseverancia” posee en sus habitantes líneas de diferentes etnias asentados en la zona a raíz del despegue azucarero y que constituyen cimientos etnoculturales transculturados en el devenir histórico del batey, dejaron su huella la presencia africana, china y gallega. De donde se manifiesta con mayor fuerza el popular culto a los orichas o Santería o Regla de Ocha, la cual goza de gran significación, trascendencia y popularidad para los pobladores (creyentes o aleyos) del lugar en la actualidad, y se puede destacar dentro de las figuras ligadas a este culto los santeros Abelino Aldama y la Isleña de las Cañas en el Asiento de Venero actual.

Tras un breve período de tiempo el acaudalado terrateniente Julio Lobo adquiere la propiedad y comienzan a desarrollarse pequeñas obras de

infraestructura que cambiaron la apariencia del propio central (inicialmente construido en madera) y del batey; se crearon nuevos espacios recreativos culturales para la población más joven nacida en los límites de su propiedad, de esta etapa (1905) data el arreglo de calles, la construcción del parque infantil “Victoria”, la construcción de la casa del empleado hoy Oficina #2 y sede universitaria de la Escuela del Programa Álvaro Reinoso y también en ese año, se construyó la casa de visita.

En el año 1925 fue desmantelado el Central María Victoria, cerca del poblado de Aguada de Pasajeros y los dueños del central “Perseverancia” se encargaron de comprar varios equipos y piezas para montar en este, de los artefactos adquiridos aún quedan equipos de aquella que se mantuvieron en la instalación hasta nuestros días, tales como la máquina de moler #2 que movía los molinos A1 y A2 y que hoy se desconoce su tratamiento.

Durante el proceso revolucionario prestigiosas familias de la región prestaron refugio a la vida de hombres tan importantes para la causa como Julio Antonio Mella. En el año que arreció la persecución a su figura con el objetivo de eliminarlo físicamente la Junta Revolucionaria decidió que el Dr. Gustavo Aldereguía Lima hiciera gestión con su hermano Feliciano que en esa época era administrador de este Central para buscar los medios para proteger la vida de Mella, después de preparar todas las condiciones fue trasladado hasta “Perseverancia” clandestinamente; luego de ser tomadas todas las medidas pertinentes se preparó la forma de enviarlo al exilio vía Cienfuegos. Allí lo embarcaron en la Goleta Hondureña con destino a Honduras, de ahí fue hacia México donde fue asesinado por orden del tirano de Machado.

En el año 1930 vivió en este batey uno de los grandes periodistas de Cuba Enrique Núñez Rodríguez, su estancia aquí fue porque su padre era Jefe de estación de Ferrocarril en la vía sur con destino Cienfuegos – Habana, como es lógico en esa época era un niño. En 1932 este central hizo la zafra más chica de su historia con una duración de 40 días con 8 horas, eso hizo que la mayoría de los trabajadores pasaran más necesidades de las que sufrían por la férrea dictadura de Machado.

En 1947 fue visitado otra vez por el Capitán de las cañas de Jesús Menéndez Larrondo, en esta ocasión después de sus reuniones con los trabajadores y lo dirigentes terminaron casi en horas de la madrugada decidieron descansar un rato, parquearon el carro donde esta hoy el edificio del laboratorio y les prepararon a él y al chofer un cuarto. La mañana siguiente se levantaron temprano y Jesús se dirigió al departamento de centrifuga, se quito su guayabera blanca y se puso a pulgar azúcar en la 3ra batería (primera , segunda y tercera), después bajo y se puso a carretillar sacos de azúcar para el almacén junto a todos los obreros, únicamente aquel ídolo de la clase obrera hacia eso, solo Jesús Menéndez.

En ese mismo año se reconstruyó la casa de visita ya que anterior era de madera y fue construida junto con el central, además también se construyó el comedor obrero que era propiedad de Francisca (Panchita) García. En el año 1951 fue la famosa candela que salió por el piso de azúcar aún se desconoce las causas, aunque hay trabajadores que creen que esa la mandó a realizar el dueño para cobrar la tremenda póliza por el seguro que pagaban.

En 1952 fueron destruidos sus techos por razón de un tremendo huracán, esa zafra se hizo sin techo en las áreas del basculador y parte de los molinos. En ese mismo año se construyó el local del sindicato, centro medular para la actividad recreativa- cultural de los pobladores hasta su desmantelamiento en el año 2003, allí se jugaba al dominó, se ensayaban y representaban las puestas del grupo de obreros aficionados al teatro y se organizaban eventos

Dentro de las alternativas recreativas la más común eran los torneos o ligas de pelota que organizaba y patrocinaba el adinerado Fidel Barreto, que en 1957 estimuló el desarrollo de una Copa con su propio nombre; se destacaron figuras como “guajiro de las yeguas” Felipe Busta quién con sus batazos puso muchas veces las gradas de pie, todavía nuestro Conrado Marrero lo recuerda con júbilo, otro deportista que dio gloria a este lugar fue Requeiro, en la especialidad de remo juvenil, quién ganó cuatro medallas de oro y dos de plata en el equipo nacional y en eventos del patio, mientras que en eventos del plano internacional

ganó un oro, una plata centroamericana. También Osvaldo Castro de la Torre, hizo el equipo nacional de remo, pero lo dejó para ingresar en el MININT, en el que lleva muchos años de ejercicio todavía activo.

A raíz del triunfo revolucionario de 1959, el Central fue intervenido por el compañero Fernando González (el curita) porque procedía de un colegio de curas, posteriormente su administrador fue un gran compañero de lucha de Menéndez. A Ruperto González le siguieron por orden de José Rodríguez (Pepín), Luís Leyva, Camilo Fajardo, Florentino Lemus, Israel García, Israel González, José Francisco Alemán, Rafael Brito y Elaine Quijano, hay que señalar que esta última pasó a la dirección de la granja 1ro de Mayo después que fue desmantelado el central.

Los primeros dirigentes de los organismos revolucionarios fueron:

Organismo revolucionario	Nombre y Apellidos
ORI	Jorge Alpízar
PUR	Jorge Alpízar
CTC	Jorge Alpízar
Milicias	Jorge Draque (Cabeza)
FMC	Adolfina Fundora
CDR	Lalo Sis Pérez
JR	Rafael Suárez
PCC	Gualberto Benítez (Macho)
UJC	Lázaro Díaz (Pupi)

En los últimos años la composición administrativa del central consistía en un Administrador, el Jefe de Fabricación, Jefe de Maquinaria, Jefe del Grupo de Vapor, Jefe de taller maquinado, Jefe de Planta Eléctrica, Jefe Económico, Jefe de Recursos Humanos, Jefe de Servicios, Segundo Jefe de Fabricación y Jefe del

Departamento de Transporte que tenía a su cargo el mantenimiento e innovación de sistemas tecnológicos que caracterizaron la producción cañera por muchos años. En el año 1967 se construyó la chimenea, la composición del Central en el Sistema de Producción es como sigue: 1 basculador con dos viradores de camiones, un carro de vía ancha, dos cuchillas de picar caña, una movida por motor sincrónico y la otra por una turbina de vapor marca SKODA. La planta moledora estaba compuesta por una desmenuzadora de siete pies, movida por una máquina de vapor Fulton, molino 1 y 2 movido por una máquina marca Pratt, molinos 3,4 y 5 movidos por una Fulton y molinos 6 y 7 por una Pratt, todos de siete pies, además es el segundo tándem en el país de 7 molinos. En el área de Generación dos calderas rotor y tres martín, una casa de vagazo, 2 empacadoras de bagazo. En fabricación un tanque de guarapo (turulelo), 6 calentadores un vaso de presión, 2 cuádruples efectos, 4 tachos, 4 condensadores, 2 filtros o liner, 3 semilleros de azúcar, 12 cristalizadores, 3 almacene se de azúcar, 2 bombas de vacío, 1 de vapor y otras movidas por un motor marca Lille Cait. Un laboratorio, una planta eléctrica con tres generadores de 1500 y dos de 1000 kilos.

Aunque no se encuentran datos exactos que definan el debate aún existente en el imaginario colectivo, la zafra del 1970, es reconocida como la más grande de la historia del central, se molieron aproximadamente 67744,908 millones de @ de cañas para una producción de azúcar de 73000 TN. Luego en 1975 se hizo la molienda de más alto recobrado industrial y agrícola, la producción se estimó entre las 471238 @ de cañas a un ritmo acelerado de hasta 23,15 horas diarias, las favorables condiciones climáticas influyeron significativamente en el establecimiento de este record porque calló poca lluvia durante la misma, también tuvo la más grande producción de vagazo con destino a la Empresa "Procuba" en Cruces y la papelera Damují.

Para corroborar la productividad del "Coloso de las Villas, es oportuno mencionar algunos datos relacionados en los balances económico del complejo en su etapa de mayores rendimientos; encontramos cifras significativas de su producción histórica: En 1975 se molieron 471238 arrobas de caña, con un rendimiento de 23,15; en 1970, 67744,908 millones de arrobas para una

producción de azúcar de 7300 toneladas; 1980 , 435156 toneladas, para un rendimiento 11.39; 1986, se produce 631727 toneladas, con 10.27 rendimiento; 1986 , 667626 caña molida, 10.29 rendimiento; 1988, 643195, 11.40 rendimiento; 1989, 493854 tm, 11.23 rendimiento; 1990 659442tm, 10.75 rendimiento ; 1991 644830 tm , 10.38 rendimiento y 1992 , 1369255 tm ; 12.20 rendimiento.

La mayoría de las personas que vivían en este asentamiento trabajaban directa e indirectamente en la industria azucarera. En la industria trabajaban mas 2000 junto las unidades productivas y no productivas. En la industria con sus unidades 820 a 840 trabajadores.

La zona de donde procedía la materia prima para este central lo constituía las grúas de Jabacoa, Batey nuevo, La Estrella y Tanteo, estas zonas pasaron para el Central 5 de Septiembre en la década de los 80; de las zonas de Matanzas y de Aguada, Santana, Paquita, Santo Ángel, Apodata, La Palma, La Chucha, Nueva Industria y Leonela todas en áreas de Matanzas, pasaron a los CAI Matanceros, el la década del 60 y las de Aguada se hacia por tiro directo.

A finales de la década de los 80 principios de los 90, la producción del área agrícola estaba estructurada de la siguiente manera: 9 UBPC, 2CPA, 4 CCS con nueve agricultores pequeños agrupados y organizados por la ANAP. En la nueva estructura de la fuerza laboral estaba compuesta de la siguiente forma la industria: 29 obreros, transporte ferrocarril con todas sus áreas: 39.

Dentro de los servicios y la infraestructura que reacondicionó la vida dentro del asentamiento después del triunfo revolucionario se encuentra la bodega “La Risueña”, La Panadería, la dulcería, la carnicería, la tienda de ropa, la farmacia, el bar cine, el taller de reparaciones de radio, calzado y fogones, la peluquería, un centro tipo restaurante (El Ranchón), un área de actividades, un bar en la misma área, un centro de elaboración de Comercio y Gastronomía, una plaza del mercado, un centro de venta servido por la ANAP, un quiosco dentro del central, un centro de elaboración de la Granja Primero de Mayo, una planta de la misma

Granja, un punto de Fianbre, una tienda de trabajadores por bonos, un centro de recaudación en divisa perteneciente al CIMEX, una peladora de arroz, etc.

3.1. 2 Caracterización de la comunidad de estudio.

Hoy la comunidad “Perseverancia” pertenece al municipio de Aguada de Pasajeros, Provincia de Cienfuegos , situado en los 22° 21’20” de latitud Norte y lo 80° 40’30” de longitud oeste , en la Llanura de Cienfuegos , a 10,0 Km al SE de su cabecera municipal, su vía principal de acceso intercepta con la carretera del Circuito Sur , su tramo de Aguada de Pasajeros a Roda a 40.0 m de altitud, con una temperatura anual de 25° y una precipitación media anual de 1400 mm. Desde su fundación sus principales asentamientos son Regadío Urbano, Venero y San Jacinto. Uno a 9 y 5 km de la cabecera del consejo cuenta con 9 circunscripciones 7 en el área urbana y 2 en el área rural con un total de electores 2136. Posee 47 CDR.

Su extensión superficial es de 2057 km² con una población 2627 habitantes (Ver Anexo 4) con una distribución por sexo graficada de la siguiente forma:

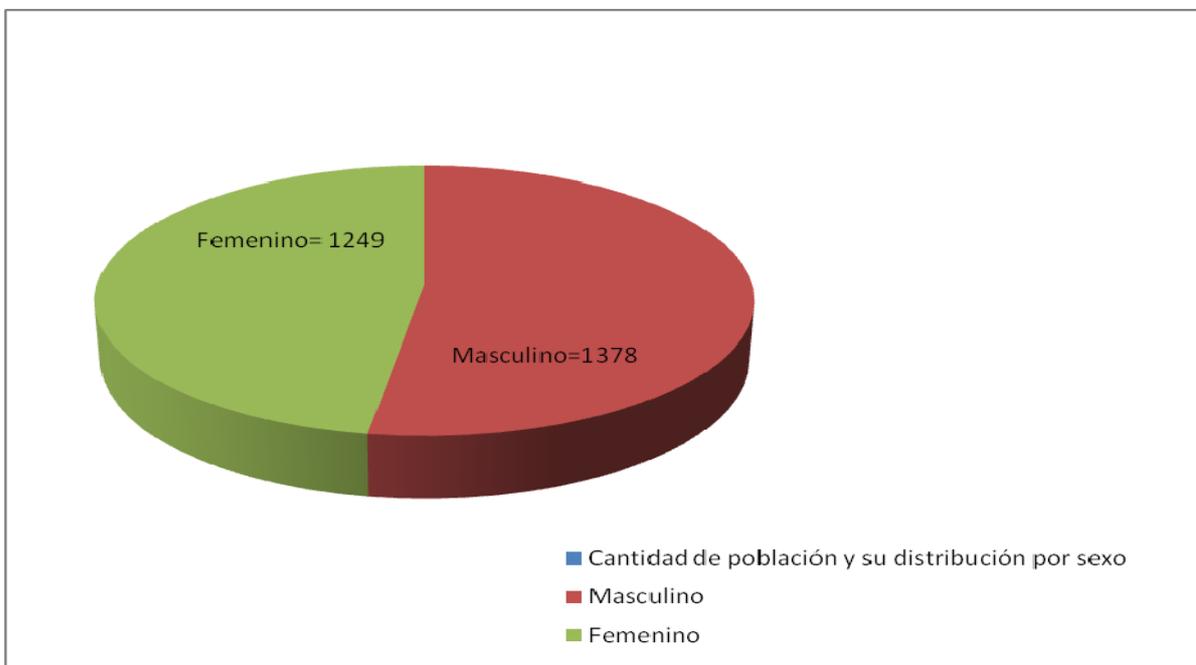


Gráfico 3.1. Cantidad de población y su distribución por edades

Con una cantidad de viviendas aproximadas a 1051. Su arquitectura es variada contamos con tres edificios; 2 biplantas, y la estructura del viejo batey, a lo que se agrega la nueva comunidad como resultado del crecimiento demográfico. La viviendas que abundan fueron construida a partir de materiales como; tablas y fibro; mampostería y placa y de fabricación de último modelo (mampostería y zinc venezolano).

Las principales vías de acceso son por carretera, caminos y el ferrocarril. Podemos decir que al norte contamos con la autopista nacional y al sur con la carretera del circuito sur, los cuales nos une mediante un entronqué a dos kilómetros del asentamientos. El ferrocarril nos une con la capital provincial y la del país. Los medios de transportes que utilizan los pobladores para trasladarse del lugar son los vehículos automotores, ómnibus, coches y trenes.

La composición del batey es como sigue, aunque se denomina en barrios: Barrio Nuevo, Barrio Jesús Menéndez, Barrio La Larguita, Barrio Callejón Delicia, Barrio Cuba Libre, Barrio Regadío y el Barrio histórico de Las Yeguas. En el Regadío existe una bodega, la esmeralda y un círculo social. Se cuenta con alumbrado público, acueducto y alcantarillado, así como una red telefónica.

Tras la reestructuración de la industria azucarera en el asentamiento se plantea como alternativa una estrategia económica fundamentada en la actividad agrícola, ganadera, industrial y agroindustrial; en la mayoría de las tierras fértiles se crean y transforman espacios de producción agropecuaria con el propósito de producir alimentos para el ganado mayor y menor, para la estimulación de la agricultura urbana, las producciones de cultivos varios, árboles frutales, producción forestal y una pequeña porción se dedican a la producción de caña que pertenecen a la Empresa Azucarera Antonio Sánchez. A partir de los resultados de las técnicas e instrumentos aplicados para la obtención de datos, se pudo contrastar que no ha sido una estrategia plenamente asumida y por tanto no cuenta con los resultados esperados. (Ver Anexo 5)

Otros centros de producción y servicios que constituyen fuentes de empleo para la población económicamente activa son:

- **En el área productiva:** la Granja Estatal “1º de Mayo”; la Empresa Agropecuaria que quedó estructurada como (Unidad Básica Empresariales ver fotos de servicios agrícolas, UEB centro de gestión, UEB de servicios generales); 2 UBPC;, 9 CCS Fortalecidas, una UEB taller de Máquinado una CPA del antiguo central que pertenece a CAI Antonio Sánchez, una Casa del Trabajador Azucarero que se encuentra ubicado en el consejo popular de Real Campiña pero económicamente pertenece a nuestra empresa.
- **En el área de los servicios:** Constamos en los servicios con el mercado comunitario, una cadena de mercaditos, un contenedor por divisas, una peluquería , un bar-cine, una panadería- dulcería, un mercado industrial, 4 tiendas de víveres, 2 círculos sociales, un hogar materno (recientemente desactivado), una casa de abuelos, un centro de rehabilitación, un salón de estomatología, una funeraria, tres centros de educación primaria, una escuela secundaria, la subsede universitaria de la Tarea Álvaro Reinoso, 2 parques, una posta médica, 5 consultorios médicos de la familia, una farmacia, puestos de la red de mercados estatales, un correo, 2 centros de elaboración gastronómica y una OFICODA.

Tomando como apoyo el resultado de la aplicación de los instrumentos de observación y entrevista se pudo constatar que dentro del aparato productivo y de servicios implementado como resultado del programa de desarrollo local existe una marcada indiferencia con respecto a problemática locales: “antes había un autoconsumo que abastecía el pueblo, desde que desapareció con la reestructuración, el grueso de la producción de la Empresa se destina a cumplir con sus compromisos con el capital provincial”. Aunque desde la visión administrativa del Consejo Popular se reconoce “que el trabajo es bueno porque existen cierta preocupación por la vida de nuestros habitantes y principalmente por la población” y “se ha visto avance en la comunidad.” Aunque se recomienda continuamente desde el aparato administrativo trabajar con más unidad y coordinación con el consejo de la empresa para beneficio de la población.

Dentro de la estructura socioclasista encontramos poco trabajadores por cuenta propia. A partir de uno de los programas de la revolución para la continuidad de estudios de jóvenes desvinculados como el CSIPJ, no pocos jóvenes han encontrado oportunidades dentro del asentamiento.

Red de instituciones culturales y recreativas del Consejo Popular

La biblioteca es una institución que presta servicios a la comunidad pero que ha sido severamente impactada por la preferencia en los jóvenes de productos audiovisuales y que a raíz del proceso de reajuste *“... ha sido cambiada o mudada 5 veces, ahora se encuentra en un lugar de una antigua entidad, en un lugar poco visible para los usuarios; una zona donde no accede toda la población.”*(Valdés Juan, 2009) Se pensó que la institución había desaparecido totalmente con la reconversión que si impactó negativamente en la continuidad del convenio CULTURA- MINAZ.

El cine presta servicios sistemáticos como la proyección de filmes (en pequeño formato para Video- TV) y actividades como cine- debates desarrolladas por el promotor de cultura municipal y miembros de la comunidad que espontáneamente prestan filmes. Se cuenta con dos instructores de arte que desarrollan talleres en los centros educacionales del Consejo Popular.

La población estaba plenamente identificada con las actividades (culturales, recreativas y políticas) que se realizan en el batey. Las entrevistas y la observación realizada develó una realidad manifiesta *“Se hacen pocas actividades y cuando se hacen, tienen poca calidad; son fundamentalmente políticas. Los jóvenes tienen pocos lugares donde divertirse; en el cine se proyectan buenas películas pero se hacen pocas galas... antes de este proceso se hacían con más frecuencia y más diversas.”*(Cama Dolores María, 2009)

Instalaciones deportivas que existen en la comunidad: Existe una cancha de baloncesto, un estadio deportivo y además se cuenta con las instalaciones de la escuela secundaria para explotarla. Se cuenta con varios profesores de

educación física. Esta comunidad cuenta con un equipo de pelota que es el campeón nacional de la liga azucarera y hace dos años presenta dificultades con su visualización en el campeonato por limitaciones en su participación dada por la pérdida de requisitos relacionado con la actividad productiva. Y se cuenta también con un equipo de niños de pelota.

Dimensión Educacional.

Se trabaja por un aprovechamiento docente y la asistencia a clases tanto en la escuela secundaria y primaria. Existen gran cantidad de maestros emergentes, los cuales se encuentran estudiando, se cuenta con 6 educadores con más de 10 años de experiencia en la labor educativa y 4 jubilados.

- Total de niños en la escuela primaria = 193
- Total de estudiantes de la escuela secundaria = 492
- Total del estudiantes en la Tarea Álvaro Reinoso = 71 (cuando se comenzó la tarea era un total de 240 , ya estamos en la ultima fase y quedan pocos estudiando pues, han sido reubicados en funciones dentro del propio organismo y en otros sectores productivos)

Sistema de atención a la Salud pública

En el caso de la salud es como sigue: 4 consultorios médicos, 1 posta médica que da servicios cada 24 horas, un centro de rehabilitación, un local de estomatología y uno para realizar análisis, una ambulancia con malas condiciones técnicas.

Servicios que están fuera la comunidad

- Circulo Infantil
- Banco Popular de Ahorro
- Tribunal
- Hospital

En el caso de las medidas del orden interior existe la unidad de la PNR, un punto contra incendio con un carro bombero que actualmente está de baja.

La composición política está compuesta por un comité del PCC con 6 núcleos (tres Zonales) tres comité de base de la UJC, un buró sindical con tres secciones sindicales, un OPJM, un centro escolar que lleva el nombre de Marcelo Salado Lastra, un centro ESBECC que lleva el nombre José Dionisio San Román.

La composición del gobierno está representada por un presidente del consejo popular de 1ro de Mayo, 5 delegados que pertenecen a la asamblea municipal de Aguada de Pasajeros. Acerca de las actividades religiosas en la comunidad que se puede decir que las denominaciones que predominan: Las iglesias pentecostales, metodistas, la católica, los testigos de Jehová.

Tradiciones e imaginarios de la población ligadas a la producción azucarera.

Se consideran como costumbres o tradiciones cuatro manifestaciones fundamentales: la producción de caña; las festividades ligadas a los períodos de contienda; la liga de pelota y dominó; y las expresiones artístico- culturales como la pintura y la música.

La tradición azucarera formó parte de la vida de la cotidianidad de los pobladores de Perseverancia por más de siglo y medio, este fue uno de los primeros ingenios de la zona de Aguada de Pasajeros y pasó por todos los procesos productivos, sociales, culturales, comerciales que engendró el azúcar en la región; y el apego a esta actividad productiva se reafirmó con los años en el batey. Para los pobladores de “Perseverancia” la producción de la caña al igual que las demás realizaciones culturales, configuró un sistema cultural con rasgos específicos de su identidad cultural; expresada en determinados artefactos propios de esa actividad convertidos en elementos de su cotidianidad, en procedimientos y formas de acción e interpretaciones reproducibles, transmisibles y generalizables y en el conjunto de códigos, símbolos, representaciones, valores y significados que en el sistema de interacciones se articulaba socialmente. *“El olor a melao, azúcar, el pito del central y el ruido de las locomotoras, la caída del bagacillo en las casas del pueblo; todo esto existía en mi pueblo, ahora hay un profundo silencio.”*(José Benítez, 2009)

Un ejemplo era precisamente, la costumbre, bastante generalizada en el batey, de pasear por la estación del tren de las 7.00 PM, con el objetivo de presenciar el anuncio de las personas que tenían correspondencia, como una estrategia para sustituir la carencia de correo. La gente de entonces *“... se bañaban y comían para pasear por el andén para esperar ese tren.”*(Argudín Luis, 2009)

Al perder esa interacción la población sintió nostalgia, desarraigo hacia la nueva realidad que se presentaba, los ruidos, los olores, el movimiento, el trabajo en el central, el pito, las locomotoras anunciando que estaban llegando con dulce gramínea a la industria, los camiones levantando el polvo de los callejones hacia las casas del batey, los choques de los carros entre ellos mismos, los trabajadores del tren dando orden para entrar o salir a los carros de la industria, los trabajadores administrativos dando los partes de cada turno en la provincia, el movimiento de las esposas en la preparación del almuerzo o la comida en los hogares de los trabajadores, la hora de la merienda de los obreros en el quiosco dando orden a la despachadora para que prepararan alguna oferta específica en esta unidad, la intranquilidad del batey que se observaba cuando un cambio de turno; todo esto reflejaba en los habitantes de este gran “Coloso de las Villas” un sentido de vida ligado al complejo agroindustrial.

Para el asentamiento era importante el tiempo que duraba la zafra de (Diciembre- Mayo), el Tiempo de Desarme de la Industria (de Mayo a Junio) y el Tiempo de Reparaciones (de Septiembre a Noviembre) se convirtió en algo cotidiano el atareo en la industria reparando las piezas, quitando la que tiene defectos; se percibía el arco de la luz de la soldadura, reparando las líneas del ferrocarril que estaba con problemas. Y cuando se encontraban un poco atrasada al final del periodo trabajaban hasta altas horas de la noche; una de los momentos más importantes para el batey era la prueba de inicio de zafra, evento que concentraba los esfuerzos de trabajadores y sus familiares, el cual se daba la fecha propuesta de iniciar la contienda; que ligado al cumplimiento del plan de azúcar con la provincia, generaban todo un dinamismo en la industria, que se expresaba con el pito y el júbilo colectivo en la industria. Con el propósito de garantizar el desarrollo de estas festividades se hacían verbenas para recaudar los fondos necesarios que permitieran la participación de las

capas más humildes, constituidas fundamentalmente por los hijos de obreros y campesinos. *“El trauma producido por la desaparición de la industria afectó el apoyo que se le brindaba a la población en la organización de las fiestas tradicionales como la “Fiesta de Fin de Zafra” y otras conmemoraciones que caracterizaban parte de nuestra raíces.” (Dolores Cama, 2009)*

Además de los acontecimientos señalados, de sus principales festividades eran las fiestas de principio y fin de la contienda. Este pueblo se caracterizaba por poseer un alto carisma recreativo- cultural: le encantaba ir de barrio en barrio con un grupo aficionados para celebrar un aniversario de bodas, cumpleaños, serenatas. Algunos de estos artistas aficionados encontrábamos: Roberto Busta, Rigoberto Busta, Blasa Morejón, Luis Fuentes, Rafael Álvarez, Manuel Fuentes, Pedro Dueñas, Ajimiro Sánchez, Antolín Placeres, Lile González entre otros. *“Con el reajuste se perdieron muchas tradiciones y con ella desaparecieron por completo “La fiesta de Fin de Zafra”, “El día de Trabajador Azucarero” que caracterizaba y formaban parte nuestras raíces.”*

La Liga de pelota constituye una expresión deportiva- recreativa de la cultura del lugar con un fuerte arraigo, el lugar que se realizaban sus juegos era “El Barrio de la Larguita”, ellos no tenían al comienzo ningún nombre, realizaban sus eventos entre familias, y los lugares que iban a realizar topes a Carreño (Hoy Santa Fé). Después pertenecieron a Aguada, porque su entrenador era de Aguada, fueron a hacer topes con Rodas, Horquitas y Mercedes. En 1955 se ganó un torneo con la Liga de Pedro Betancourt, el cual tenía las siglas ADAGPB, y en 1957, volvió a ganar otro trofeo en la Fidel Barreto, el pelotero que destaco el guajiro de las Yeguas Felipe Busta, quien con sus batazos ponía las gradas del estadio de pie.

Tras el triunfo revolucionario comienza la Liga Azucarera, la cual comenzaba cuando se acaba la zafra, y se llamo el equipo “Perseverancia”, y para realizar los topes se dividieron en dos zonas. En 1970 se jugaron 2 encuentros en el estadio de la localidad entre los equipos nacionales de las Villas y Camagüey y entre las Villas e industriales. En el año 2007 vuelven a ganar la Liga Azucarera con el nombre de Primero de Mayo; se hace un tope amistoso con un equipo de

mexicanos. Dentro de las figuras más destacadas podemos encontrar a: Pedro Barrabí, Elio Pérez, Ismael Ramos, Manuel Fuentes entre otros.

En la cuerda de lo deportivo- recreativo está la costumbre de estos pobladores del popular juego de domino, desarrollado fundamentalmente en el antiguo “Sindicato Obrero”, utilizándose su portal por las tardes y en la noche adentro de la instalación como forma de reunir tanto a trabajadores como a jubilados. Por temporadas se realizaban topes con equipos de otros centrales de la provincia, así se animaban y transcurrían las noches. Cuando aparece la reconversión azucarera desaparece este tipo de actividad colectivamente reconocida, en parte debido al deterioro del inmueble al cesar su función. En la actualidad se juega en el portal de la tienda de víveres y en pequeñas mesas que apenas pueden reconocerse durante festividades de los vecinos.

Con la reconversión azucarera no se planteó una estrategia inmediata para la utilización de la instalación sede del Sindicato Azucarero, lugar de significación histórica se construyó con horas voluntarias de los obreros, el grado de deterioro se manifestó por completo en su mobiliario al perderse completamente la atención a la instalación; hoy se retoma y modifica su funcionamiento al crearse el restaurante “El Alba”, donde no han sido tomadas en cuenta para la recreación y gestión del lugar la historia propia de la instalación. Encontramos el Circulo Social que cambio su objeto social desde antes la reestructuración primero fue Tienda de Estimulo y ahora Casa de Abuelos; lo mismo pasa con la institución de la Biblioteca que la quitaron de ahí y la pusieron para otro lugar, y pusieron la Clínica Estomatológica. Otra dependencia del antiguo central que fue cambiada fue el Tráfico de Trenes, la cual se cambio por una nueva bodega. El antiguo barracón de esclavos primero fue almacén ahora la Fábrica de Dulces y Helados. La Nave Taller de los Centros Acopio ahora se convirtió en un Termo para Guardar la Leche que se lleva para Cumanayagua. La Casa antigua de Empleado antes de la reconversión era la Oficina 2 devenida Subsede universitaria de la Tarea Álvaro Reinoso, en estos momentos presenta un grado de deterioro considerable, incluso con peligro para la vida de los que ahí laboran, también quedo adjuntada en la actualidad la oficina del Instructor del Partido y donde ocasionalmente ensaya el grupo de

artistas aficionados a la música que anima las actividades del asentamiento. El objetivo de todas las dependencias del antiguo central era convertirlas en entidades que facilitarían la tramitación de la población en asuntos relacionados con problemáticas locales.

La Casa de Visita del otrora CAI Primero de Mayo, constituye uno de los inmuebles mejor conservados del entorno local (Ver Anexo 6), pero no exento de inadecuados tratamientos, Ella se encuentra ubicada frente la Filial de la Tarea Álvaro Reinoso en un costado se comunica con la oficina de la Empresa Agropecuaria “1º de Mayo” y por el otro costado se encuentra una casa de familia, este recinto que contó con una primera construcción data del año 1891 y la actual construcción que fue hecha en 1940 por una compañía norteamericana. Su primera construcción data de un bulgalod de madera con un portal alrededor de ella que se estructuraba en 3 plantas y 12 cuartos, 3 comedores y una cocina la cual cocinaba dos chinos Rafael Jans y Manuel Jans. Poseían jardines considerados los más bellos de la provincia, y una pajarera que eran atendidos por obreros españoles.

Es una vivienda que fue construida para el dueño del central y sus familiares. En ella se refleja el ambiente regional de la época, los intereses de una clase rica, adinerada y rural de la etapa neocolonial en Cuba, los conceptos lo bello, auténtico y original como condición de la clase oligarca, constituye un sistema de valores culturales dentro de una obra de la arquitectura que tipifica y distinguen nuestro entorno cultural. Ella fue construida en el siglo XIX de un estilo ecléctico y su mobiliario de estilo colonial. Sus bajilla data del siglo XVIII es de porcelana china.

En su reconstrucción de estilo ecléctico se utilizaron materiales y técnicas propias del trabajo en mampostería. Este inmueble expresa a partir de procesos identitarios, donde los objetos estéticos e histórico – artísticos se constituirán en los códigos principales para los procesos de identidad colectiva, tanto por la apreciación del espacio físico de este majestoso edificio como por su mobiliario.

En la actualidad del recinto se encuentran en perfectamente en buen estado, aunque no se le da el tratamiento adecuado para una construcción con características patrimoniales. El inmueble expresa las principales regularidades, tendencias y estilos arquitectónico en su ambiente regional y rural; recurso nada despreciable para cualquier emprendimiento para el desarrollo local.

La tradición de un grupo musical, que su formato estaba compuesto por una batería, guitarra, un bajo, un bongo, un güiro. El repertorio que ellos cantaban era para todos los gustos; se destacan las baladas, rumbas, entre otras. Tocaban en diferentes festividades del pueblo y el municipio, en un principio se denominó "Centrífuga", primero ensayaban en un pequeño lugar y después se trasladaron a una habitación del antiguo "Sindicato Obrero"; este fue la primera generación de este grupo. La segunda generación encontramos la misma estructura, es este periodo el grupo fue muy cotizado, seguían ensayando en el mismo lugar, su repertorio era muy variado; era muy querido por todos, las fiestas se llenaban cuando oían su nombre su nombre Celeste. Tras largos años de espera por tener otro grupo, aparece el proyecto de desarrollo y se propone a rescatar, el grupo musical con el mismo formato. Ahora ensayan en el antiguo edificio de la TAR, su repertorio se encuentran rancheras mejicanas, salsa, baladas románticas entre otras, y su nombre Renacer.

En lo artístico- cultural hay que destacar la obra del pintor Tomás Sánchez Requeiro, considerado entre los grandes de América, y nacido en la comunidad; a pesar de vivir fuera del país, en Costa Rica, mantiene sus vínculos vivos con su lugar de origen a través de visitas frecuentes (viene todos los años pasa hasta tres meses) su madre Catalina Requiero también era aficionada a la pintura. Tenemos un aficionado que ha ganado premios nacionales, provinciales y municipales, siempre que hay actividades ella participa, se llama Briseida Rodríguez y es hija de Desiderio Rodríguez quién era también aficionado.

La interacción sociocultural que se produce entre los miembros de la comunidad, históricamente condicionada por la actividad productiva del CAI,

en la actualidad se fundamenta en la responsabilidad que los de mayor experiencia para el despegue de nuevas actividades económicas como la ganadería, los cultivos varios; la formación de los conocimientos necesarios en las nuevas generaciones, para que aprendan a trabajar y a ser productivos, a apreciar los valores más sobresalientes, saber cómo interactuar con el contexto; y por lo tanto lo interpretan como una responsabilidad en el reajuste de la actividad económica.

Leyendas de la Localidad asociadas al origen y desarrollo del batey

Actual Primero de Mayo según Plácido, colono del Central Perseverancia Don Miguel Díaz anunció a todos que estaba dispuesto a pagar cinco mil pesos a aquella persona que encontrara agua en los terrenos cercanos al ingenio. Por pura casualidad un obrero del central se embriagó y fue a parar a un cayo de monte denominado “Las Yeguas” y al despertar encontró una cacimba (en un hueco de una piedra) llena de agua, dio parte del hallazgo rápidamente y Don Miguel fue personalmente a comprobarlo, ordenado la construcción de un pozo en el lugar, el cual dio el agua necesaria para el ingenio.

3.2 El Proceso de Reestructuración de la producción azucarera del CAI Primero de Mayo devenido Consejo Popular “Perseverancia” en Aguada de Pasajeros.

El complejo tecnológico agroindustrial (CAI 1º de Mayo) constituyó por poco más de un siglo un elemento efectivo de la cultura azucarera en la región, incorporado permanentemente al uso colectivo, a través de mecanismos establecidos para la producción y reproducción de prácticas tipificadas que definen el entorno estudiado y el elemento de la organización social de la producción, es decir, de las relaciones permanentes entre los miembros del grupo y garantizó la continuidad del proceso productivo por generaciones.

La relación hombre- proceso productivo de la caña era directa, consciente y fundamental para los pobladores del antiguo batey, recurso que constituía sustento para las familias de todas las formas posibles, por tanto, como se expresa en las entrevistas realizadas, era difícil explicarse cómo su situación

podía cambiar substancialmente en tan poco tiempo para algunos *“fue una de las medidas sin pensar”* (Antúnez Mesa, 2009) mientras que otros estaban conscientes de la situación real del país pero: *“... pienso que fue un paso necesario en aquel momento, eliminar los centrales no rentables, pero en el caso de Primero de Mayo, fue un error abismal, pues se trataba del antiguo coloso de las Villas, la fábrica de azúcar de más capacidad en la región central.”* (Valdés, 2009) Para otros fue un *“cambió el panorama social por completo. Todas las actividades que se realizaban estaban en estrecha vinculación con la industria azucarera por lo que su reestructuración nos afecto de forma directa. No solo por la falta de empleo, porque se toma la TAR como fuente de empleo; pero personal altamente calificado, tuvo que irse para otros lugares con mejores perspectivas de trabajo o tuvieron que ocupar otras plazas desplazados de su perfil profesional.”*(Rdquez Miriam, 2009)

Desde la planificación e implementación del proceso, se evidenciaron contradicciones a las que no se le prestó la adecuada atención como consecuencia de una percepción lineal y “olvidadiza” que simplificó el proceso y no estimó la importancia del análisis permanente “qué se está haciendo y se hizo bien o mal” “qué saldos deja” “qué preguntas aún están sin respuesta”; según Elaine Quijano Llovét la antigua directora de la Empresa Azucarera Primero de Mayo ... *“El proceso de reestructuración se inicio con una Asamblea con todos los directivos y funcionarios de la empresa, el partido y el gobierno del municipio en el Cine Victoria de Aguada de Pasajeros, se dio continuidad con una asamblea en todos los colectivos laborales explicando el porque de la necesidad de la reestructuración, se hizo seguido un proceso asambleario con la explicación del nuevo objeto social que asumía cada unidad de producción y colectivo laboral; se creo la comisión integradora por trabajadores destacados para analizar y definir la ubicación de todos los trabajadores que integrarían la nueva empresa partiendo de los que se quedaban trabajando y los que pasaban a la modalidad “de estudio como empleo, se constituyo la granja y se comenzó el proceso de desarme del central.”* Estas fueron las primeras acciones y los agentes principales que intervinieron en los primeros pasos del reordenamiento, todavía no comprendido plenamente por trabajadores y pobladores del asentamiento.

Al frente de la tarea estuvo el Consejo de dirección de la anterior Empresa CAI y la Comisión Liquidadora, ambas dirigidas por Elaine Quijano Llovét. La estrategia asumida fue convencer y persuadir a los trabajadores del complejo proceso que vivía el país a raíz de la inrentabilidad y los elevados costos de producción de un sector que históricamente fue fuente de ingreso para el país y la discusión del nuevo orden productivo como base del desarrollo local de entornos históricamente orientados hacia el cultivo y procesamiento de la caña, la propuesta inmediata que se trata de diseñar e implementar en el asentamiento poblacional “Perseverancia” es la reorganización de la Empresa Azucarera “Guillermo Moncada” en dos granjas una Granja Agroindustrial y una Granja Agropecuaria para contribuir a dar de manera definitiva un salto cuantitativo y cualitativo en este renglón de la economía del país y que lleve implícito lo reglamentado en las Resoluciones del MEP y el Decreto Ley 187 “Bases Generales para el Perfeccionamiento Empresarial” del 18 de Agosto de 1998. Partiendo de las fortalezas del CAI de manera tal que las diferencias no fueran notables y existiera la menor afectación en los planes productivos.

Un proceso complejo que representaba “*Un gran abismo entre lo que existía y lo que me tocó transformar: Un gran reto por la tarea a desarrollar*” (Quijano, 2009) que dejó muchas satisfacciones en la dirección de la entidad y de los agentes gubernamentales del municipio, pero aún así, no exento de contradicciones e implicaciones para los trabajadores para los cuales “*Fue algo muy difícil porque nadie lo podía comprender y mucho menos entender que tenía que ser Primero de Mayo el que se paralizara y reestructurara.*” Sobre todo lo el proceso quedaron opiniones de los trabajadores recogidas en actas de las asambleas, fotos de las reuniones y el propio Programa de desactivación del Central. Algunos referían a que “... fue necesario, pero en el caso de “Primero de Mayo”, fue un error abismal, se trataba del “Coloso de las Villas” de la fábrica de azúcar más capaz de la región central; que en una ocasión que paralizaron todos los centrales de la provincia, pudo asumir por su capacidad toda la producción.”

3.2.1 Dinamizadores socioeconómicos para el desarrollo local del Consejo Popular “Perseverancia” de Aguada de Pasajeros.

Según el expediente expuesto por el departamento de Recursos Humanos de la Empresa Agropecuaria “Primero de Mayo”, en la cual se sintetiza el estudio de factibilidad y empleo óptimo de la fuerza de trabajo ligada a la empresa sobre la base de los principios generales en los que se fundamenta el proceso de reestructuración de la industria azucarera. En el momento del análisis que a nivel nacional se desarrollaba para la toma de decisiones en la rama azucarera, la Empresa Azucarera “1º de Mayo” presentaba una situación que podemos resumir de la siguiente forma:

- ✓ Prácticamente 2 años de inactividad productiva dados los bajos rendimientos agrícolas- cañeros, que no superaban de las 25 a 30 000 arrobos cañeras por caballería.
- ✓ Desde el punto de vista de la infraestructura, en los últimos años era imprescindible realizar inversiones costosas para la solución de problemas técnicos con maquinarias y sistemas operativos en la producción.

La alternativa que daría respuesta a la problemática socioeconómica del asentamiento se basaba fundamentalmente en la articulación de una empresa que estaría conformada por la Granja Agropecuaria “Perseverancia” y la Granja Agroindustrial “Guillermo Moncada”. Ambas están ubicadas una en el Batey del antiguo Primero de Mayo y la otra en el Batey de Constancia en Abreus. Su área geográfica esta comprendida en 30712,4 hectáreas, el área agrícola es del 25239.2 hectáreas y la no agrícola 5022.5 hectárea . Su fuerza laboral estaría compuesta por 815 trabajadores. Ella se encuentra en perfeccionamiento empresarial.

La Empresa Agropecuaria tendría la responsabilidad social de facilitar el proceso de producción y comercialización de vegetales, hortalizas, viandas, frutales, maderables y la ganadería fundamentalmente bovino, ovino y porcino, con costos competitivos, así como las producciones derivadas del proceso de industrialización de las producciones agropecuarias, lo que planteaba un

aprovechamiento al máximo de las capacidades potenciales de las granjas estatales adscriptas y cooperativas (UBPC, CPA, CCS) asociadas, propiciando el desarrollo del proceso de innovación con una adecuada capacitación, para contribuir a la calidad de vida del pueblo sin deteriorar el medio ambiente.

Una vez alcanzado los objetivos propuestos la Empresa estará en mejores condiciones de pasar a una segunda etapa que sería el incremento y explotación en sus áreas especializadas de todas las tierras del antiguo CAI, que proporcionará una fuente de empleo estable y un sostenido beneficio a los trabajadores y población general en los asentamientos. Sobre la generación de empleo a partir de los nuevos programas de atención al batey, existen polaridades evidentes en los puntos de vistas de obreros y directivos manifestados en las entrevistas, prevaleciendo criterios desfavorable al respecto; el nivel de satisfacción con las opciones de empleo queda resumida en opiniones como “hay pocas opciones de empleo”, “para los profesionales fue difícil encontrar espacios donde desarrollarse profesionalmente, incluso en la cabecera municipal”, desde las opiniones de los directivos se manejaban criterios satisfactorios sobre la suficiencia de las alternativas de empleo. Pero en la observación se pudo contrastar como todavía quedan personas sin trabajo, aunque se le ha dado ofertas en el programa de desarrollo y otras trabajan particulares”

Ante interrogantes como ¿qué repercusión a tenido para usted y su familia el reajuste de la industria azucarera? Fueron frecuentes respuestas como: “...he sido afectado social y económicamente” (Moya Alejandro, 2009) “No hemos convertido en un pueblo muerto, un cementerio. Muchas personas tuvieron que realizar otras labores para un salario insuficiente que no satisface las necesidades del hogar.”y coinciden en su mayoría que la localidad antes era mucho mejor, ya que la industria y sus dependencias funcionaban.” (...) “... cuando el CAI molía al final de la contienda todos se favorecían con el azúcar y las mieles para la alimentación de los animales. Los salarios eran más altos y estables y siempre había trabajo.” (...) “... para la localidad fue más desbastadora esta idea o cambio que arrancó el corazón que nos daba vida, si

esto no hubiera existido no existieran tantos desvinculados en la población.” (...)

Aunque se reconocen cambios positivos a partir de la implementación de la Tarea Álvaro Reinoso en las esfera de servicios e infraestructura de la comunidad; todavía constituyen insatisfacciones las alternativas de empleo, el transporte, la consolidación de nuevas actividades económicas, la sistematicidad y profundidad de las actividades culturales y recreativas, el abastecimiento de productos necesarios para el asentamiento, y la poca interacción del gobierno y pobladores en la discusión sobre la dinámica de vida del batey.

A partir del análisis de los resultados de las técnicas e instrumentos aplicados para el proceso de la recogida la información, se corroboró el estado de opinión de la población y trabajadores implicados de la situación real del batey en cuanto a la “ampliación y diversificación” de los servicios e instalaciones perseguido por el Programa de Desarrollo Local (Ver Anexo 6) referido anteriormente. Las insatisfacciones de la población, manifiestan descuido en el área de mayor de conflicto para el Consejo Popular, confirmándose la necesidad de nuevos planes y metodología para erradicar, después de 9 años los problemas generados al calor de la reorientación técnoproductivo.

Los elementos de rigor que pueden tomarse en cuenta como resultados de la aplicación de las técnicas e instrumentos para abordar la opinión de la población con respecto al proceso de reajuste de la industria azucarera en el Consejo Popular “Perseverancia”, quedan resumidas de la siguiente forma:

- ✓ Todavía son insuficientes las acciones implementadas para la crear alternativas de empleo que den salida a los proyectos de vida de los trabajadores y directivos del otrora CAI 1º de Mayo.
- ✓ La reestructuración o reconversión de la agroindustria ha dejado demasiados “plantones” en la memoria colectiva y la nostalgia; no es un hecho consumado y superado.

- ✓ El proceso de reajuste de la industria azucarera ha favorecido el fortalecimiento de las estructuras de base con personal calificado con mayor cualificación en el área de dirección, contable, y técnica.
- ✓ Coordinar para que se hagan más actividades culturales y recreación.
- ✓ Ha resultado complejo encausar una atención suficiente al comercio, la gastronomía y el sistema de viales del asentamiento.

Conclusiones

Después del análisis de los resultados, arribamos a las siguientes conclusiones:

- ✓ La reestructuración o reconversión de la agroindustria no es un hecho consumado y superado en la memoria colectiva de los pobladores del Consejo Popular “Perseverancia” del Municipio Aguada de Pasajeros en Cienfuegos.
- ✓ La reconversión azucarera ha desatado procesos complejos y contradictorios aún no resueltos en las dimensiones: histórica, socioeconómica, con énfasis en los sistemas tecnoproductivos; política y cultural que se manifiestan en la imposibilidad de gestionar proyectos de vida personales y colectivos como alternativas de desarrollo para la localidad.
- ✓ Desde la perspectiva de análisis histórico- lógico de los procesos socioeconómicos con gran trascendencia cultural e identitaria es posible la comprensión de las particularidades de los escenarios involucrados en el proceso de reestructuración de la industria azucarera.
- ✓ Los programas de desarrollo implantados para la gestión de problemas propios de la reconversión en el batey Primero de Mayo no han incidido en las principales áreas de conflicto del asentamiento.

Recomendaciones

- ✓ Dar continuidad a la presente investigación para desarrollar una propuesta de intervención sociocultural que tome como base los procesos socioculturales.
- ✓ Crear un sistema de capacitación intensivo para los líderes del asentamiento con el objetivo de identificar y solucionar los problemas del batey.
- ✓ Poner en práctica la propuesta de desarrollo sociocultural de la presente investigación para optimizar la vida de los pobladores del batey.

Bibliografía consultada

- Abbagnano, Nicolás. (n.d.). Materialismo histórico. Retrieved from <http://www.filosofia.org/enc/abb/materia4.htm> 2005.
- Antúnez Mesa Daikelin. (2009). [Entrevista por Herrera Gómez Annia].
- Arroyo, Daniel. (n.d.). Los ejes centrales del Desarrollo Local en Argentina. Retrieved from <http://www.redel.cl/documentos/Desarrollo%20Local%20en%20Argentina.pdf> 2006.
- Bamberger, Michael. (2000). *Integrating Quantitative and Qualitative Methods in Development Research*. Washington, D.C.: Banco Mundial.
- Bogdan, R y colectivo de autores. (2002). *Introducción a los métodos cualitativos de investigación: la búsqueda de significados*. Barcelona: Ediciones Paidós.
- Bunge M. (n.d.). *La investigación científica*. La Habana: Editorial Ciencias Sociales.
- Bunge, Mario. (1972). *La investigación científica*. La Habana: Editorial de Ciencias Sociales.
- Bustamante, Luis J. (198). *Enciclopedia popular cubana*. La Habana: Editora Cultural, Sociedad Anónima,
- Cama, María Dolores. (n.d.). [Entrevista por Herrera Gómez Annia].
- Cárdena González, Alian. Cultura. (n.d.). participación social y desarrollo local Una propuesta democrática. Retrieved from <http://www.fao.org/sd/SPdirect/CDan0023.htm> enero 1999.
- Cepero Bonilla, Raúl. (1960). *Política azucarera (1952-1958)*. México: Editora Futuro, S.A,
- Cruz Olabuénaga,, José Ignacio y colectivo de autores. (1989). *La decodificación de la vida cotidiana*. Bilbao: Publicaciones de la Universidad de DEUSTO.
- Quijano LLOvet Elaine. (2009). [Entrevista por Herrera Gómez Annia].
- Eloy, Edelis y colectivo de autores. (199). *Soledad del muerto”: Nacimiento y Evolución de un Ingenio*. Cienfuegos.
- Francisco J. Gentile Martínez. (n.d.). La Concepción Cooperativista de Carlos Marx sobre el Socialismo. Retrieved from www.nodo50.org/cubasigloXXI/congreso/gentile_10abr03.pdf.

- García Morales, Yasmany. (2005). *Simón Bolívar ¿Hacia el desarrollo comunitario? Un estudio de caso sobre las transformaciones azucareras*. Trabajo de Diploma, Universidad de Cienfuegos "Carlos Rafael Rodríguez".
- Gil García, Mónica. (2006). *Movimiento Coral en Cienfuegos. Alternativas de promoción para una manifestación tradicional*". Trabajo de Diploma, Universidad de Cienfuegos "Carlos Rafael Rodríguez".
- Guanche Pérez; Jesús. (1999). *Los asentamientos rurales. En: Cultura Popular Tradicional Cubana*. Ciudad de La Habana:: Centro de Antropología y Centro de Investigación Juan Marinello,
- Kagan , Moisés. (1988). Los fundamentos de la estética marxista. *Temas*, (, (16)).
- Kohan Néstor. (2003). *Marx en su tercer mundo*. La Habana: Centro de investigación y desarrollo de la cultura cubana Juan Marinello,
- Leiva, Miriam. (n.d.). Industria azucarera: forjadora de la nacionalidad. Retrieved from <http://www.cubanet.org/CNews/y03/mar03/27a5.htm> enero 2003.
- Marx, Carlos y Engels, Federico. (1978). *Obras Escogidas*. Moscú: Editorial Progreso.
- Moreno Fragnals, Manuel. (1978). *El Ingenio. Complejo económico El Ingenio. Complejo económico social cubano del azúcar*. La Habana: Editorial Ciencias Sociales,
- Partido Comunista de Cuba. Congreso 1ro. La Habana. (1976). *Tesis y Resoluciones / PCC*. La Habana: Editora Política,
- Pérez Serrano, Gloria. (1994). *Investigación cualitativa. Restos e interrogantes. II Técnicas y análisis de datos*. España: Editorial La Muralla, S.A.
- Rodríguez Gómez, Gregorio. (2004). *Metodología de la Investigación Cualitativa*. La Habana: Editorial Félix Varela.
- Rodríguez, Gregorio, Gil, Javier, García Eduardo. (2002). *Metodología de la investigación cualitativa*. Santiago de Cuba.
- Rol del gobierno Municipal en el Desarrollo Económico Local. (n.d.). . Retrieved from <http://www.infomipyme.com/Docs/GT/sidel/municipal/ConsideracionesConceptuales.htm> Marzo 2005.

- Ruiz Olabuénaga, José Ignacio, Izpizua, María Antonia. (1989). *La decodificación de la vida cotidiana. Métodos de investigación cualitativa*. Bilbao: Universidad de Deusto.
- Saravia, Carlos. (n.d.). Ideas, globalidad, interacción: una nueva economía. Retrieved from [http:// www.cnn.com](http://www.cnn.com). 10 de enero 2005.
- Socorro Castro, Alejandro y colectivo de autores. (n.d.). Sostenibilidad de las formas cooperativas de producción agropecuaria del municipio de Rodas. Retrieved from www.bibliociencias.cu/gsd/collect/libros/index/assoc/.../doc.pdf.
- V.Kelle; M. Kovalzon. (1975). *Ensayo sobre la teoría marxista de la sociedad*. Moscú: Editorial Progreso.
- Valdés Juan. (n.d.). [Entrevista por Herrera Gómez Annia].
- Word, D. (1993). *escuela por dentro. La etnografía en la investigación educativa. En: Hacer visible lo cotidiano*. Madrid: Ediciones Akal.
- Yeneisei Machado Trelles. (2006). *La Transformación Azucarera en Pepito Tey : Un Estudio de Caso*. Trabajo de Diploma, Universidad de Cienfuegos "Carlos Rafael Rodríguez".

Anexos

**Anexo 1. Resumen de los balances sobre rendimientos cañeros
en la etapa 1980- 1993**

Tabla 1.

AÑOS	RENDIMIENTO CAÑERO	CAÑA MOLIDA TONELADA
1980	11.39	435.156@
1986	10.27	631.727@
1987	10.29	667.626@
1988	11.40	643.796@
1989	11.23	493.854@
1990	10.75	659.442@
1991	10.38	644.830@
1992	12.20	1369.255@

A nexo II ENTREVISTA

Variante1

Guía de Entrevista a **directivos y especialistas** encargados de implementar la reestructuración de la industria azucarera en Aguada de Pasajeros.

Objetivo: Profundizar en las particularidades del proceso de reestructuración de la industria azucarera en Aguada de Pasajeros.

Datos generales:

Nombre y apellidos _____.

Edad _____ Sexo _____

Ocupación laboral _____ Nivel escolar _____

Tiempo que se desempeñó en la actividad: _____ (de _____ hasta _____)

Preguntas Exploratorias:

¿En qué estado estaba el rendimiento del CAI en el momento de la reestructuración?

Me relataría usted, ¿Cómo se desarrolló el proceso de reestructuración de la industria azucarera en el CAI “Primero de Mayo”?

¿Quién estuvo al frente de la tarea? . ¿Quién impulsó esa tarea empresa en el CAI?

¿Qué estrategia asumió la institución para enfrentar ese proceso?

¿Qué ha representado para usted?

¿Cómo se le comunicó a los obreros o trabajadores vinculados al sector?

¿Cómo lo recibieron? ¿Por qué?

¿Quedaron registros de ese momento? ¿Quien puede facilitarlos para la investigación?

Variante 2

Guía de Entrevista a los pobladores del asentamiento “Perseverancia” del municipio Aguada de Pasajeros.

Objetivo: Profundizar en las particularidades del proceso de reestructuración de la industria azucarera en Aguada de Pasajeros.

Datos generales:

Nombre y apellidos _____.

Edad _____ Sexo _____

Ocupación laboral _____

Nivel escolar _____

Tiempo que se desempeñó en la actividad: _____ (de _____ hasta _____)

Guía de preguntas

En los últimos 5 años, ¿a qué actividad económica se ha vinculado? ¿Qué piensa sobre las actuales opciones de empleo? ¿A qué actividades económicas se ha vinculado recientemente?

¿Que usted considera acerca de la reestructuración de la industria azucarera?

¿Considera usted que el cambio en este sector ha sido favorable o no para su economía familiar y de la localidad? Argumente.

Si usted tuviera que elegir entre su antigua profesión y la nueva opción de estudio como empleo ¿Cuál escogería?

¿Satisfacen sus expectativas, necesidades, motivaciones o intereses?

¿Considera usted que la mayoría de la población se identifica con las actividades que se realizan en el batey (culturales, receptivas, políticas)?

¿Piensa usted que la labor realizada por los directivos de la localidad es satisfactoria?

¿Qué podría usted recomendar para mejorar el estado actual de la localidad?

Anexo III. Guía para el registro de observación en el asentamiento poblacional “Perseverancia”

Guía de observación No. 1

Objetivo: Identificar el estado físico- constructivo de la infraestructura de la comunidad del asentamiento Perseverancia, comparando antes y después de la transformación azucarera.

No.	Objetos de observación	Descripción general	Nivel de coincidencia con opinión pública
1	Estado constructivo de las viviendas		
2	Calles brechas , aceras		
3	Instalaciones Culturales		
4	Instalaciones deportivas		

Guía de observación No. 2

Objetivo: Identificar calidad de los servicios de gastronomía que se ofrecen en el asentamiento Perseverancia, comparando antes y después de la transformación azucarera.

No.	Objetos de observación	Descripción general	Evaluación de los niveles de satisfacción
1.	El Ranchón		
2.	El Bar Cine		
3.	Cadena de Mercaditos		
4.	Venta de productos Agrícolas		

Guía de observación No3

Objetivo: Identificar calidad del transporte que se ofrecen al asentamiento Perseverancia, comparando antes y después de la transformación azucarera.

No.	Objetos de observación	Descripción general	Evaluación de los niveles de satisfacción
1	Tren Habana – Cienfuegos		
2	Tren Aguada Cienfuegos		
3	Guagua Aguada – Cienfuegos.		
4	Coches diarios		
5.	Guagua Aguada -Covadonga		
6.	El Llega y vira		
7.	La guagua de los trabajadores		
8.	El Medi bus		

Guía de observación No4

Objetivo. Identificar calidad de las actividades que se ofrecen al asentamiento Perseverancia, comparando antes y después de la transformación azucarera.

No.	Actividades	Calidad	Evaluación de los niveles de satisfacción
1	Actividades recreativa y culturales		
2	Actividades Deportivas		

Guía de observación No5

Objetivo: Identificar calidad de los servicios de salud al asentamiento Perseverancia, comparando antes y después de la transformación azucarera.

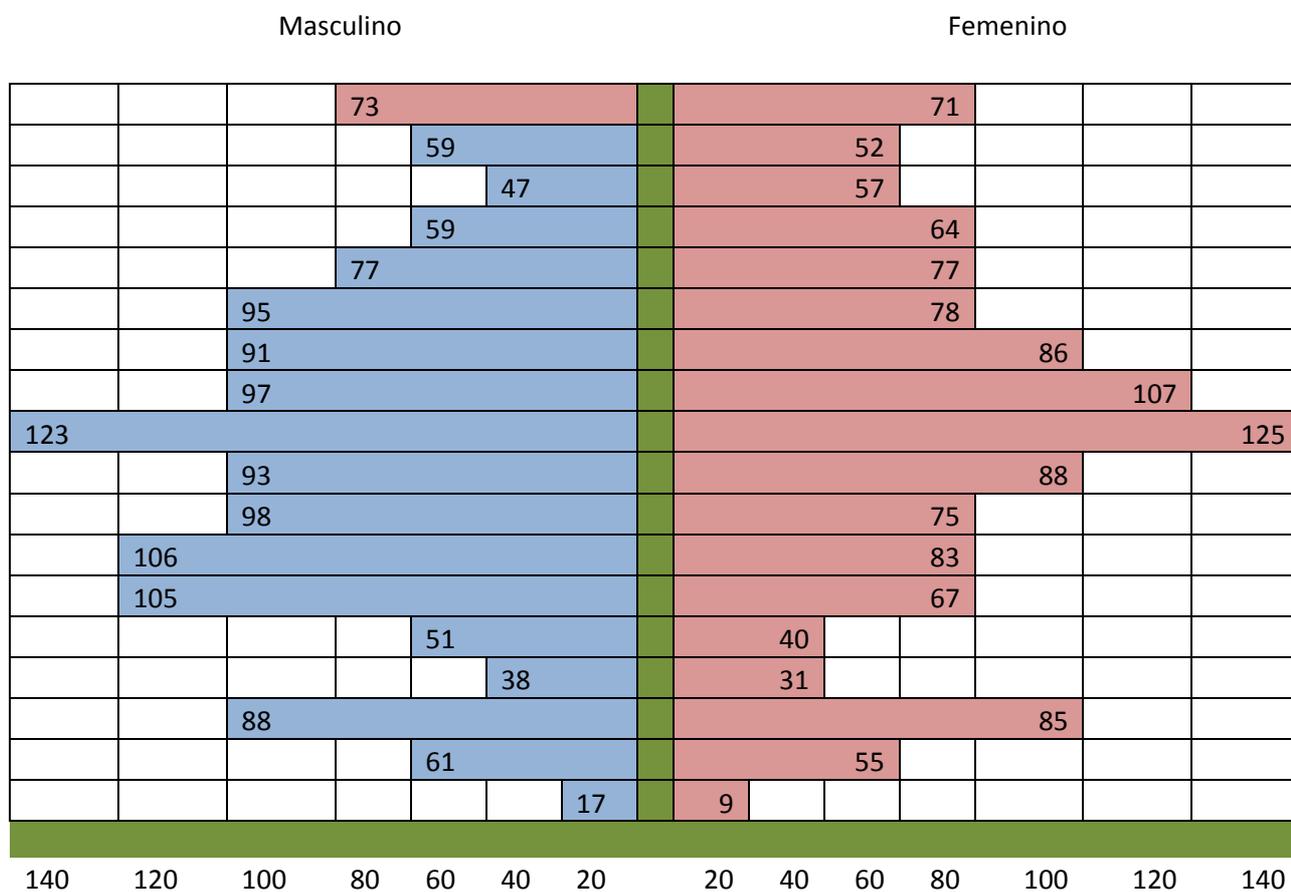
No.	Servicios	Calidad	Evaluación de los niveles de satisfacción
1	# de médicos por habitantes		
2	Ambulancia		

Guía de observación No6

Objetivo. Identificar calidad de otros servicios que se le ofrecen al asentamiento de Perseverancia, comparando antes y después de la transformación azucarera.

No.	Servicios	Calidad	Evaluación de los niveles de satisfacción
1	Servicio de Agua		
2	Servicios eléctricos		
3	Alumbrado Público del Asentamiento		
4	Servicio telefónico		

**Anexo IV. Pirámide poblacional del asentamiento “Perseverancia”
en función de grupos de edades y sexos.**



**Anexo V. Fotos sobre la productividad en áreas del Consejo popular
“Perseverancia”.**



Foto 1. “Organopónico “



Foto 2. “Centro Cárnico “



Foto 3. “Matadero”. Un costado.



Foto 3. “Matadero”. De Frente.



Foto 4. Comparación del central antes y después

Anexo 6. Fotos sobre el estado de conservación de la casa de Visita del CAI “1º de Mayo”.



Anexo 7 Proyecto de desarrollo local y sus avales

1. TITULO: Fortalecimiento de la igualdad de oportunidades entre hombres y mujeres en la reconversión económica social del Batey 1ro de Mayo en el Municipio Aguada de Pasajeros.

Línea de acción del PDHL.... Apoyo al desarrollo de la economía local
Enfoque de género como eje transversal.

COMITÉ DE COOPERACIÓN DESCENTRALIZADA:

País Vasco

AREA GEOGRAFICA:

Consejo Popular Primero de Mayo, Aguada de Pasajeros, Cienfuegos

INSTITUCIÓN RESPONSABLE DE LA EJECUCIÓN:

Empresa Agropecuaria 1ero de Mayo, MINAZ, Cienfuegos

Perseverancia, Aguada de Pasajeros

Director: Ing. Arnaldo Andrés Costa Delgado

Teléfonos: (43) 569 166 / 569 164

INSTITUCION DE APOYO:

GRUPO EMPRESARIAL AGROINDUSTRIAL, MINAZ CIENFUEGOS

2. DESCRIPCIÓN DEL CONTEXTO A NIVEL LOCAL.

Caracterización Socioeconómica

El auge de la industria azucarera en nuestro país ha tenido en la última década un decrecimiento debido a la crisis económica mundial que nos afecta y redujo las posibilidades de obtener insumos y financiamiento para las acciones imprescindibles a fin de mantener la rentabilidad del azúcar frente a un mercado de precios decrecientes del producto. Esta depresión de la industria azucarera se vio reflejada a lo largo de todo el país, incluido nuestro territorio y por ello se inicio en el 2002 el **Programa de Reconversión del CAI Primero de Mayo**.

Reconversión Económica, Uso anterior

Antiguamente conocido como el **Central Perseverancia** era un inmueble con paredes y cubiertas de Zinc, con estructuras metálicas y una torre de hormigón. Este ingenio aunque su fundación se realizo en 1905, no fue hasta 1918 en que se comenzó a explotar completamente por la **Sugar Cuba Cane**, con producciones hasta 40 mil toneladas de azúcar, en 1959 fue nacionalizado y a partir de ahí realizó producciones entre las 50 a 76 mil toneladas. Desde el 1995 decreció su producción a 19 mil toneladas, hasta que en el 1997 dejo de moler..

El comportamiento de la fuerza de trabajo fue el siguiente:

Año	1990	2000
Trabajadores	1988	1487

Trayectoria uso actual (Diferentes programas en marcha)

La actual Empresa Agropecuaria Primero de Mayo está constituida por dos Granjas Agroindustriales, la Guillermo Moncada, radicada en el vecino municipio de Abreu y esta Granja Primero de Mayo. El programa de reconversión económica diseñado y en ejecución ha concebido los siguientes proyectos:

- Un Secadero de arroz.
- Una Planta de Procesamiento de alimento animal
- Una Casa de cultivo tapado
- Un Organopónico, 2 Ha, está ejecutado y en explotación
- Un Matadero y centro de procesamiento de productos cárnicos, parcialmente ejecutado y en explotación.
- Un Centro de producción de materiales de la construcción, parcialmente ejecutado y en explotación
- Un Taller integral de servicios mecánicos, ejecutado y en explotación.

Reconversión social, Existencia anterior

EL Consejo Popular Primero de Mayo se haya ubicado en el municipio de Aguada de Pasajeros de la provincia de Cienfuegos, distante a 9 Km. de la ciudad cabecera municipal, el asentamiento con cerca de 30 Hectáreas posee una población de 3575 habitantes.

El asentamiento cuenta con los siguientes servicios:

- 1 Policlínico
- 1 Oficina de correos
- 1 Cafetería
- 2 Escuelas Primarias
- 5 Consultorios médicos
- 2 Bodegas
- 1 Circulo infantil
- 1 Centro telefónico
- 1 Cine

La distribución de la población es la siguiente:

Mujeres	1394
Hombres	1502
Niñas	322
Niños	357

Alcances en lo social (1ero de Mayo y demás asentamientos)

Se diseño el programa de reconversión social, en consideración a que el asentamiento ha logrado favorables avances y se encuentran en ejecución los siguientes proyectos:

- Clínica dental, ya está en explotación
- Laboratorio clínico, por ejecutar
- Casa de los Abuelos, en explotación
- Casa de mujeres embarazadas, en explotación
- Desarme del Ingenio, en ejecución
- Piscina, por ejecutar
- Expoferia Agropecuaria, con áreas para la recreación sana de ambos sexos y grupos de edades por ejecutar
- Grupo Musical de Jóvenes por ejecutar

Potencialidades:

- Existencia de un alto potencial humano en la rama agrícola.

- Existencia de grandes áreas con suelos aptos para el desarrollo de viandas, vegetales, ganadería, frutales y forestal
- Existencia de cuencas subterráneas con potencialidades para el abasto a la población y otros usos económicos.
- Tradición en el cultivo del arroz.
- Posibilidades de comunicación ferroviaria dentro y fuera de la provincia.
- Existencia de instalaciones subutilizadas de la empresa.

Principales Proyectos a ejecutar en la actual etapa de la Reconversión

1. Mejoramiento de las condiciones del Grupo de desarrollo Local
2. Mini fábrica de Hielo y Helados
3. Completamiento del Centro de elaboración de productos cárnicos
4. Línea de abasto de agua a la industria
5. Fábrica de conservas y encurtidos
6. Fábrica de Dulces y Pulpa de frutas
7. Casa de Cultivo Semi-tapado
8. Expo-Feria Agropecuaria
9. Planta de producción de Vinagre para insumos
10. Desarrollo Ganadero

Líneas de cooperación en función de la estrategia diseñada:

Fortalecimiento del Desarrollo Ganadero como uso del área con potenciales agro-productivos, procesamiento industrial y comercialización de sus productos.

- **Leche** Producción de Helados y Batidos de frutas
- **Carne** Producción de derivados cárnicos

Fortalecimiento del Desarrollo Agrícola como uso del área con potenciales agro-productivos, procesamiento industrial, comercialización de sus productos y creación de empleos preferentemente femeninos.

- **Realizar producciones con la tecnología de cultivo tapado** para la obtención de vegetales y hortalizas todo el año.
- **Utilización de los picos y residuos de cosecha para su procesamiento industrial** como encurtidos, condimentos y vinagre.
- **Elaboración de las Frutas** para producción de conservas y pulpas saborizadas.
- **Realización de producciones de mayor valor agregado.** Hielo, Refrescos, Jugos y Batidos.

Continuación del Programa de Desarrollo Social.

- **Mejoramiento de las condiciones de vida de los habitantes.** Abasto de Agua, Recreación Sana para ambos sexos y grupos de edades, Acercamiento de la comercialización de los productos.
- **Fortalecimiento de las condiciones para la superación cultural y técnica.**

Mejoramiento de Infraestructuras.

- **Transportación de las diversas producciones.** materias primas, insumos y productos finales.

- **Aumento de la capacidad de almacenamiento refrigerado.** Cámaras de refrigeración, de mantenimiento y Neveras.
- **Solución a la red del abasto de agua a la industria y la población.** Separación de la línea industrial con la domestica, rehabilitación y completamiento de la red de abasto a la población

Como parte de esta estrategia se tienen en ejecución los siguientes Proyectos:

- 1.- **Desarrollo de la Masa Ganadera Vacuno y Búfalos**
- 2.- **Desarrollo de la masa de Ganado menor**
- 3.- **Desarrollo de Plantaciones de Frutales**
- 4.- **Áreas de cultivos en Organopónicos**
- 5.- **Áreas de Cultivo de Viandas y Granos**
- 6.- **Programa de Viviendas para los trabajadores**
- 7.- **Áreas de Fomento Forestal y Ecológicas.**

La Empresa agropecuaria 1ro de Mayo cuenta en su Órgano de dirección con una Dirección encargada del Desarrollo y las Inversiones, a esta Dirección le están dadas las tareas del Programa de reconversión de la localidad, **Se ha creado un Grupo de trabajo integrado por especialistas para desarrollo hunazo local de la Empresa y de otras entidades territoriales** para las proyecciones socio-económicas, preparación de los proyectos técnicos y agilización de las tareas de reconversión.

3. JUSTIFICACIÓN

A partir de la reconversión del CAI 1ero de Mayo y de su industria, aprovechando para ello los recursos existentes en el consejo popular, se contará con una **Fábrica de encurtidos**, la que induce la instalación de la Mini fábrica de vinagre para insumo y cuyo proceso, se verá por ello facilitado. Se crearán 6 puestos de trabajo, donde 5 de ellos serán femeninos, las que serán encargadas del manejo técnico de la fábrica, así como de las labores de dirección.

La política económica ambiental industrial y comercial favorece el proyecto de instalar una fábrica de encurtidos por las siguientes razones:

- La materia prima necesaria para la elaboración del producto esta garantizada porque serán cosechados en la propia localidad y los insumos serán adquiridos por la empresa.
- La planta será construida dentro del área de la actual fábrica de azúcar.
- Gran demanda de las producciones en CUP así como en CUC.
- Apertura de empleo y por ende mejoras de las condiciones de vida de los pobladores del Consejo Popular de 1ero de Mayo.

Las razones financieras, tecnológicas y de mercado que se han tenido en cuenta son las siguientes:

- Amplio mercado para las producciones en Moneda Nacional y en Divisa en la localidad.
- Posibilidad de su puesta en explotación en un período corto.
- Aprovechamiento de las posibilidades de la Infraestructura existente
- Posibilidad de invertir en esta planta por la gran demanda de sus producciones.

Se propone esta Fábrica de Encurtidos la cual permite obtener productos para ofertar a los pobladores del Consejo Popular 1ero de Mayo y a los trabajadores de los diferentes Empresas Azucareras de la Provincia Cienfuegos, así como una parte en el mercado de Divisas. Se pueden Producir 100 TM de productos encurtidos anualmente, y obtener ingresos por valor de 180 000 pesos cubanos y de 10 000 CUC.

Los excedentes de productos frutales que se obtengan sobre las cifras comprometidas con las entregas al plan territorial, de contar con reserva laboral de los pobladores en edad laboralmente activa del Consejo Popular 1ero de Mayo, que aspira a mejorar sus ingresos monetario, ofrecen la posibilidad de lograr la instalación de esta Fábrica de Dulces y Pulpas de Frutas, que brindará fuente de empleo y de ingreso para 5 mujeres y 2 hombre.

Esta fábrica según la planificación del grupo Empresarial del MINAZ y aprobado en el balance nacional, debe recibir anualmente, una cuota de azúcar refino a partir de la cual se elaborarían estos dos productos.

Una parte de la producción será comercializada en Moneda nacional y a bajo precio para los habitantes del Consejo popular 1ero de Mayo, y otra parte irá destinada al consumo en las escuelas y círculos infantiles.

Se trata de un producto de alta demanda y de gran aceptación entre la población local. A esta elevada demanda hay que sumar la escasa concurrencia de ofertas de productos similares, y la política nacional, favorecedora del desarrollo de iniciativas locales. La conjunción de estos tres factores: alta demanda, escasa concurrencia y políticas nacionales favorecedoras, permiten augurar una rápida penetración en el mercado.

La pulpa de Frutas irá destinada básicamente como insumos de la Mini fabrica de Helados y Batidos y será para el mercado en moneda nacional.

Producción y Ventas Anuales

Descripción Producto	Cantidad Total TM	Valor Venta en MN
Dulces en Almíbar	20	60 000
Pulpa de Frutas.	20	86 800

El proyecto de Áreas de cultivo en Organopónicos que esta desarrollando la empresa que ya dispone de **2 Ha** en explotación, ofrece las facilidades básicas para construir áreas de cultivo Semi-tapado y con la aplicación de esta tecnología, lograr producir Hortalizas y vegetales la mayor parte del año.

En la zona central del Consejo, se dispone de un área para ejecutar el proyecto de Expo-feria que se han propuesto la empresa y el gobierno del territorio, este centro contará con variadas opciones de áreas acondicionadas para exposiciones de la rama agropecuaria y socio-culturales, para la recreación sana de ambos sexos y todas las edades, área de grupo musical, área de rodeo y área de comercialización de todos los productos agropecuarios y sus derivados industrializados

El Consejo Popular Primero de Mayo cuenta con un total de **3575** habitantes con el **70%** en zona urbana y el 30% en los asentamientos , de los cuales **2128** están comprendido entre **14 y 64** años de edad propicia para la regresión y **314** entre **7 y 13** a los que de esta forma se les puede ampliar sus posibilidades de cultivar sus hábitos culturales para su desarrollo intelectual y recreación contando con los recursos humanos disponibles para desarrollar dicha tarea, teniendo en cuenta las tradiciones y costumbre de la localidad.

4. OBJETIVO GENERAL.

Contribuir al fortalecimiento de las condiciones socio-económicas y a la igualdad de oportunidades entre hombres y mujeres, favoreciendo al desarrollo humano y la equidad en el territorio

5. OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- 1.- Mejorar la calidad de vida de hombres, mujeres y sus familias del Consejo Popular Primero de Mayo.
- 2.- Incrementar el valor agregado de las producciones de las producciones de frutas, hortalizas y vegetales.
- 3.- Incrementar las posibilidades de obtener producciones agrícolas con calidad durante todo el año
- 4.- Incrementar las capacidades para las acciones de intercambio cultural y recreativo entre las personas de ambos sexos y todas las edades.

6. BENEFICIARIOS

Directamente serán los 30 trabajadores que recibirán nuevos empleos, 21 mujeres y 9 hombres que ocuparán los puestos de empleo en la fábrica de Encurtidos, la de dulces y pulpa, de la explotación de las tierras para vegetales y hortalizas en el cultivo semi tapado y en el funcionamiento de la expoferia. También de manera directa se beneficiarán los 3575 habitantes del Consejo Popular 1ero de Mayo. En especial serán beneficiados las 21 mujeres. Indirectamente todo el territorio del municipio de Aguada de Pasajeros con la puesta en marcha de estas pequeñas industrias e instalaciones

Generación Prevista De Empleo (Hombres y Mujeres)

Nº	PROYECTO	EMPLEO MASCULINO	EMPLEO FEMENINO	TOTAL EMPLEOS
5	Fábrica de conservas y encurtidos	1	5	6
6	Fábrica de Dulces y Pulpa de frutas	2	5	7
7	Casa de Cultivo Semi-tapado	4	6	10
8	Expo-Feria Agropecuaria	2	5	7
	Total	9	21	30

7. IMPACTO AMBIENTAL DEL PROYECTO

Los residuos generados en todo este proceso van destinados a una laguna de oxidación que se encuentra habilitada en el propio consejo y cumple con todas las normas de respeto ambiental y tratamiento de residual de la legislación nacional

Se realizarán capacitaciones a todo el personal vinculado en el proyecto en materia medio ambiental, siempre apoyados por documentos y materiales informativos, esta actividad será desarrollada por parte de especialistas del CITMA

Este proyecto pone atención en la elevación de la calidad de la vida humana sin afectar la calidad de los productos agrícolas, permite obtener producciones estables de forma económicamente viable y socialmente aceptable para el hombre, en armonía con el medio ambiente.

8. PRINCIPALES ACTIVIDADES

No	Actividades	Fecha inicio	Fecha final	Responsable
1	Adecuación del local para la Planta de encurtido	Mes 1	Mes 2	EAG 1ro Mayo
2	Adecuación del local Planta de Dulce y pulpa	Mes 1	Mes 2	EAG 1ro Mayo
3	Acondicionamiento del local para la capacitación.	Mes1	Mes 3	EAG 1ro Mayo
4	Gestión y compra de recursos para las instalaciones en el proyecto	Mes 1	Mes 4	Dir. Comercial EAG
5	Ejecución proyecto planta encurtido	Mes 3	Mes 5	Grupo Inversionista
6	Ejecución proyecto planta de dulces	Mes 4	Mes 6	Grupo Invers.
7	Ejecución proyecto cultivo semi-tapado	Mes 5	Mes 7	Grupo Invers.
8	Ejecución proyecto Expoferia	Mes 3	Mes 9	Grupo Invers.
9	Creación de 30puestos de trabajo. <ul style="list-style-type: none"> • 21 puestos para mujeres. • 9 puestos para hombres. 	Mes 2	Mes 3	Dir. RH EAG
10	Diseño programa sensibilización y capacitación en equidad de género.	Mes3	Mes4	Especialistas del PDHL, FMC y Dir. RH Emp.
11	Plan de Capacitación de la fuerza de trabajo	Mes 3	Mes 7	Dir. RH EAG
12	Puesta en marcha del Programa de Sensibilización y Capacitación en equidad de género y técnicas productivas.	Mes 4	Mes12	Especialistas del PDHL, FMC y Dir. RH Emp..
13	Prueba y puesta en marcha Fabrica Encurtidos	Mes 6	Mes 6	EAG. 1ro Mayo
14	Prueba y puesta en marcha Fabrica de Dulces	Mes 7	Mes 7	EAG 1ro Mayo
15	Inicio de las siembras en cultivo semi-tapado	Mes 7	Mes 8	Dir. Granja
16	Inauguración de la expoferia	Mes 10		EAG 1ro Mayo
17	Producción y Comercialización de los surtidos	Mes 6		EAG. 1ro Mayo
18	Evaluación final del proyecto y entrega del informe.	Mes 11	Mes 12	EAG. 1ro Mayo

9. RESULTADOS ESPERADOS

- 1.- Creados nuevos empleos para la localidad con prioridad para mujeres madres sin vínculo laboral.
- 2.- Incrementada la independencia alimentaria para los residentes del Consejo de ambos sexos y edades
- 3.- Incrementados los ingresos de la empresa y de sus trabajadores

- 4.- Favorecido el desarrollo sostenible de las producciones de fruteas, hortalizas y vegetales.
- 5.- Creada la capacidad para producir hortalizas y vegetales la mayor parte del año
- 6.- Ampliado el surtido de las producciones derivadas de la agricultura.
- 7.- Creadas las capacidades para realizar acciones de intercambio cultural y exposiciones de los ganaderos, los agricultores y los industriales.
- 8.- Incrementadas las capacidades para actividades de recreación para todos los residentes del consejo.

10. EVALUACION Y MONITOREO

El Grupo Provincial del MINAZ y la Empresa 1ero de Mayo, tienen confeccionado un Plan de análisis y evaluación de los Objetivos para darle seguimiento a la ejecución del Proyecto, comprobando el desarrollo del mismo. Se realizarán informes contentivos de todas las actividades que se realicen, éstos serán evaluados por la Junta Directiva del Grupo Empresarial y la Empresa Agropecuaria 1ero de Mayo.

Se indicará el seguimiento de las acciones del proyecto antes, durante y después de su ejecución.

- Grado de cumplimiento de los objetivos, actividades y resultados.
- Eventuales acciones que no se finalizaron y porqué.
- Que cambios eventuales se introdujeron y si fueron justificados.
- Cuantificación de los recursos entregados y los resultados logrados con los mismos.
- Variaciones experimentadas durante el proyecto por los beneficiarios (cualitativas).

Cronograma de Monitoreo y Evaluación

No	Actividad	1	2	3	5	7	9	12	Forma de control	Responsable
1	Adecuación del local para la Planta de encurtido		X						Inspección al local	G. Prov. PDHL y GEA MINAZ
2	Adecuación del local Planta de Dulce y pulpa		X						Inspección al local	G. Prov. PDHL
3	Acondicionamiento del local para la capacitación.			X					Inspección al local .	G. Prov. PDHL
4	Gestión y compra de recursos para las instalaciones en el proyecto			X	X				Revisión de facturas físico	G. Prov. PDHL y GEA MINAZ
5	Ejecución proyecto planta encurtido				X				Visita al objeto	GEA MINAZ
6	Ejecución proyecto planta de dulces				X				Visita al objeto	GEA MINAZ

7	Ejecución proyecto cultivo semi-tapado				X	X				Visita al objeto	GEA MINAZ
8	Ejecución proyecto Expoferia				X		X			Visita al objeto	G. Prov. PDHL y GEA MINAZ
9	Creación de 30 puestos de trabajo. - 21 puestos para mujeres. - 9 puestos para hombres.			X						Revisión de facturas y físico	G. Prov. PDHL y GEA MINAZ
10	Diseño programa sensibilización y capacitación en equidad de género.				X					Revisión de documentos	G. Prov. PDHL
11	Plan de Capacitación de la fuerza de trabajo					X				Contacto con trabajadores	G. Prov. PDHL
12	Puesta en marcha del Programa de Sensibilización y Capacitación en equidad de género y técnicas productivas.				X		X			Visita y encuesta trabajadores	G. Prov. PDHL y GEA MINAZ
13	Prueba y puesta en marcha Fabrica Encurtidos					X					G. Prov. PDHL y GEA MINAZ
14	Prueba y puesta en marcha Fabrica de Dulces					X					GEA MINAZ
15	Inicio de las siembras en cultivo semi-tapado						X				GEA MINAZ
16	Inauguración de la expoferia						X				
17	Producción y Comercialización de los surtidos						X				GEA MINAZ
18	Evaluación final del proyecto y entrega del informe.							X			G. Prov. PDHL y GEA MINAZ

11. SOSTENIBILIDAD Y APORTES LOCALES

El proyecto se aplicará sobre una infraestructura que cuenta con importantes potencialidades como son: personal bien calificado y con años de experiencia, además con las nuevas instalaciones se logrará una mejor explotación de los recursos.

El aporte local para la materialización de este proyecto, queda manifiesto en los compromisos existentes para las labores constructivas de adecuación de los locales, en la capacitación del personal, y en la garantía de la materia prima para la producción continuada de los productos.

Así mismo la venta del producto en moneda nacional asegura la compra de los insumos necesarios para completar de nuevo el ciclo desde la puesta en marcha hasta su comercialización en MN.

La Sostenibilidad de la fabrica de encurtidos radica en que la Empresa tiene planificado ir creciendo anualmente en la producción de hortalizas y vegetales, lo que asegura la constancia en la producción de diferentes productos, lo que genera ingreso en las dos monedas que cubrirían los gastos de operación y mantenimiento.

Una vez ejecutado el proyecto será factible que a los centros se les provea de las materias primas y de los insumos necesarios por los niveles de las producciones de los programas de producción de Hortalizas, vegetales y de frutas

Las garantías de hacer sostenible la producción incrementada mediante la

recirculación de sus propios fondos financieros obtenidos, que en el primer año alcanzara los \$ 400 Mil MN con la comercialización de su producción,

Por otra parte continuara la capacitación en diferentes temas de la agricultura y la promoción al género, sensibilizando a cada nuevo trabajador y a la comunidad desarrollando las actividades en el centro y a otros pertenecientes al sistema, es posible su sostenibilidad ya que no implica de un gasto extremo pudiéndose costear con ingresos propios

12. DURACIÓN

La puesta en explotación de la capacidad planeada en la fábrica de encurtidos se logrará en 8 meses, la continuación será por varios años.

La ejecución de la fábrica de dulces y pulpa se realizará en 7 meses hasta la puesta en marcha y después continuará por tiempo indefinido.

El área de cultivo semi-tapado se pondrá en explotación a los 9 meses y luego continuará por varios años, con una proyección de incremento.

La Expoferia se inaugurará en 12 meses y después tendrá programaciones anuales por tiempo indefinido.

13. MISIONES E INTERCAMBIOS TECNICOS

Se tiene concebido un programa de intercambio de conocimientos con las Empresa Agropecuarias y de Alimento de otros territorios, y diversas misiones técnicas de capacitación e intercambio a instituciones especializadas, se contempla la realización de visitas a otras plantas de la provincia y del país, para adquirir conocimientos sobre el proceso de producción, equipamientos tecnológicos y ciclos de mantenimientos.

Se desarrollarán debates en talleres con otras unidades de producción, así como Unidades Básicas de Producción, donde participaran especialistas, con el objetivo de transmitir las experiencias y los logros del proyecto, lo que fortalece el apoyo al desarrollo de la economía local, además se aspira a que se realicen intercambios técnicos entre profesionales del Ayuntamiento de Bilbao y responsables del proyecto, lo que dará un alcance mas profundo en perspectivas y conocimiento para el mejor enfoque en el desarrollo del género, compartiendo así experiencias y culturas.

14. CAPACITACIÓN

La empresa cuenta con un local donde se desarrollan actividades de capacitación mensuales, en las que se preparan a los trabajadores del centro de manera teórica y práctica con el fin de consolidar los conocimientos de los ellos y parte de la comunidad en diferente temáticas relacionada con las actividades productivas y ambientales, estas actividades se están realizando desde el 2006.

Debido a la incorporación de nuevas tecnologías concebidas por el proyecto se generarán nuevos cursos de capacitación según las necesidades de las mismas. Durante la ejecución del proyecto la dirección de la UBPC prevé un proceso participativo de la comunidad y trabajadores en talleres, seminarios y conferencias, impartidos por especialistas, donde obtendrán un mayor conocimiento para aplicarlas nuevas técnicas y situación sanitaria ambiental.

La capacitación a través de los cursos, talleres y conferencias se imparten a los obreros con el objetivo de que en una situación determinada estén en condiciones de resolver cualquier situación, influyendo así en el buen funcionamiento de los procesos productivos, además con la capacitación en temas de género se pretende crear un

grupo promotor de género dentro del territorio, donde el mismo desarrollara actividades en otras unidades productivas.

Nombre de Curso o Taller	Fecha Inicio	Fecha Terminación	Responsable
Gerencia y reconversión	Primer mes	Segundo mes	Emp. 1ro Mayo
Curso de adiestramiento del uso de los equipos instalados para la producción de Encurtidos y Dulces.	Primer mes.	Tercer mes.	EAG 1ro de Mayo
Capacitación de los obreros en el funcionamiento de cada puesto de trabajo.	Segundo mes	Tercer mes	Emp. 1ro Mayo
Curso sobre Medio Ambiente.	Tercer mes	Cuarto mes	CITMA
Superación sobre nuevas técnicas y tecnologías para directivos y operarios	Quinto mes	Séptimo mes	Emp. 1ro Mayo

También se desarrollara un programa para sensibilizar a trabajadores y trabajadoras sobre temas relacionados con la equidad e igualdad de género. En acuerdos con la Federación Mujeres Cubanas (FMC) y con el apoyo del Grupo Asesor de Género se diseñaran los programas de sensibilización y capacitación en temas de equidad e igualdad de género, resumiendo de la siguiente forma:

Talleres De Enfoque De Género:	Capacitación a mujeres y hombres en:
<ul style="list-style-type: none"> - Sensibilización. - Conceptos básicos de género. - Salud reproductiva. - Alcoholismo y prevención hábitos toxico. - Paternidad y maternidad responsable 	<ul style="list-style-type: none"> - Técnicas agropecuarias. - Técnicas computación. - Gestión administrativa y contabilidad. - Curso de cocina para hombres. - Curso de conducción, mecánica para mujeres. - Cría de ovinos, vacunos, equinos y otros.

15. DOCUMENTACION

Se realizaran plegables para divulgar el objetivo y finalidades del proyecto, además para capacitar y sensibilizar sobre la equidad de género, los cuales serán distribuidos en la empresa, a los distintos trabajadores, a la comunidad y población, donde los mismos son beneficiarios comunes.

La dirección de la empresa participará en las reuniones de los consejos para dar información de los beneficios que le aporta el proyecto a la comunidad y en específicos a las mujeres.

Se coordinará con los medios de difusión para que esta experiencia sea un punto de referencia en cuanto a la introducción del género en el territorio.

La documentación que se producirá por el Grupo está destinada a ser difundida, tanto a nivel local como a nivel nacional. Así, todo el proceso: organización, experiencias, metodologías, perfiles profesionales, capacitación de RH. , resultados, análisis, correcciones, mejoras. . . servirá como procedimientos para ser empleados en iniciativas similares en otras zonas del País.

Se elaboraran y entregaran folletos impresos sobre la operación y mantenimiento del equipamiento tecnológico, y sobre las medidas para la protección del Medio Ambiente del entorno por los residuales que se generen.

Se elaboraran y entregaran folletos impresos sobre los residuales y mantenimiento del equipamiento tecnológico, y sobre las medidas para la protección del Medio Ambiente del entorno por los residuales que se generen.

16. VISIBILIDAD

Al generar nuevos puestos de empleo, las fabricas de encurtidos y dulces tendrán un impacto muy visible en el nivel de vida de la población, y también la visibilidad quedara manifiesta en la comercialización de productos de mucha demanda y propios de la Localidad de Aguda de Pasajeros en la provincia Cienfuegos.

El Proyecto de montaje de estas dos minifábricas de encurtidos y dulces tiene un gran impacto social y económico para el poblado ya que genera fuente de empleo fundamentalmente a mujeres, contribuye a elevar el nivel de vida de los 3575 pobladores y mejora la dieta alimenticia de los mismos.

Los resultados de este proyecto servirán para su ampliación y aplicación a otros Consejos Populares del Municipio y de la Provincia, dónde se diseñen las estrategias adecuadas a sus condiciones. A través del mismo se diversificará la producción de alimentos, se garantiza el incremento de los volúmenes productivos destinados a la población del Consejo Popular Primero de Mayo, se logra incrementar capacidades de empleos, donde el género puede ser promovido con mayor facilidad sensibilizando a trabajadores/as, comunidad y a otras entidades

Entre otros resultados visibles con el aumento de las producciones de alimentos en el consejo es lograr beneficios, de no tener niños bajo peso, embarazadas bajo peso, no deficiencia o falta de vitaminas y lograr mantener las dietas recomendadas para los atáxicos. Además un logro en cuanto a la equidad e igualdad de hombres y mujeres desempeñándose ambos en las diferentes tareas hogareñas y sociales facilitando y promoviendo la enseñanza de los niños y niñas a compartir una vida social equitativa.

17. PRESUPUESTO:

RESUMEN EJECUTIVO

Nº	Proyectos	Local MN	Local USD	Gobierno Vasco USD
1	Fábrica de conservas y encurtidos	19648,00	4200,00	1200,00
2	Fábrica de Dulces y Pulpa de frutas	23658,00	3500,00	1500,00
3	Casa de Cultivo Semi-tapado	19931,40	30000,00	
4	Expo-Feria Agropecuaria	64137,88	1800,00	12020,03
	Total de Proyectos	127375,28	39500,01	14720,03

Rubro (Código)	Descripción	Aportes			
		Local MN	Local USD	Gobierno Vasco USD	Total USD
001	Personal	23500,80			0,00
002	Intercambio Técnico	6372,00			0,00
003	Equipamiento	1710,00	7700,00	2700,00	10400,00
004	Materiales/Accesorios/Herramientas	83293,00	30000,00	6750,00	36750,00
005	Otros	12499,48	1800,00	5270,03	7070,03
TOTAL		127375,28	39500,00	14720,03	54220,02

20. FICHA TECNICA

Código	Rubro	Descripción	UM	Cant.	Costo Unitario MN	Costo Unitario CUC	Importe MN	Importe CUC	Importe USD
001		Personal							
	1,1	Director Encurtidos	mese	5	375,60		1878,00		
		Director Dulces y Pulpa	mese	5	375,60		1878,00		
		Director Semitapado	mese	4	375,60		1502,40		
		Director Expoferia	mese	4	375,60		1502,40		
	1,2	Otro personal /Encurtidos	3 obreros	mese	5	930,00	4650,00		
		Otro personal / Dulces y Pulpa	3 obreros	mese	5	930,00	4650,00		
		Otro personal /Semitapado	3 obreros	mese	4	930,00	3720,00		
		Otro personal /Expoferia	3 obreros	mese	4	930,00	3720,00		
		001 Subtotal					23500,80		
002		Intercambio Técnico							
	2,1	Otros	Especialistas /Encurtido	mese	5	354,00	1770,00		
			Especialistas /Dulces	mese	5	354,00	1770,00		
			Especialistas /Semitapado	mese	4	354,00	1416,00		
			Especialistas /Expoferia	u	4	354,00	1416,00		
		002 Subtotal					6372,00	0,00	0,00
003		Equipamiento							
	3,1	Equipo Térmico							
			Marmita de vapor de Encurtidos	u	1	1050,00	3888,89	1050,00	3888,89
			Utensilios, Juego	u	1	300,00	1111,11	300,00	1111,11
	3,2	Equipo Eléctrico							
			Pailas cocción eléctrica de Pulpa	u	1		3240,74		3500,00

			Utensilios, Juego	u	1	360,00	1388,89	360,00	1388,89	1500,00
003 Subtotal								1710,00	9629,63	10400,00
004		Materiales/Accesorios /Herramientas								
	4,1	Materiales de Construcción								
			Nave del Local de planta Encurtido	u	1	10000,00		10000,00		
			Nave del Local de planta Dulces y Pulpa	u	1	15000,00		15000,00		
			Organopónico de Semitapado	u	1	10000,00	13888,89	10000,00	13888,89	15000,00
			Cubierta y accesorios de Semitapado	u	1	3293,00	13888,89	3293,00	13888,89	15000,00
			Construcción y Montaje de Expoferia	u	1	45000,00	6250,00	45000,00	6250,00	6750,00
004 Subtotal								83293,00	34027,78	36750,00
005		Otros								
	5,1	Documentos Iniciales								
			Proyecto ejecutivo de Expoferia	u	1	12000	1666,67	12000,00	1666,67	1800,00
	5,2	Implementos Musicales								
			Teclado MC620	u	1	45,45	320,51	45,45	320,51	346,15
			Mic. SM57 LC	u	2	8,09	95,58	16,18	191,16	206,45
			Mic. SM58 LC	u	3	9,33	110,17	27,99	330,51	356,95
			GUITARRA ELECT. ST250	u	1	20,57	172,32	20,57	172,32	186,11
			Cencerro LP ES4	u	1	5,56	31,00	5,56	31,00	33,48
			CABLE P/ mic X106-10	u	10	1,02	7,23	10,20	72,30	78,08
			BONGO 6 ¾ 8" LPA-601	u	1	14,33	79,88	14,33	79,88	86,27
			BAT. PEARL TARGET 625C	u	1	109,74	694,37	109,74	694,37	749,92
			CABLE TELE TELE	u	4	1,13	7,98	4,52	31,92	34,47
			GUIT.BAJO 5 cdas BC	u	1	19,2	135,4	19,20	135,40	146,23

			106							
			Jgo de Claves LPA 165	u	1	1,03	5,72	1,03	5,72	6,18
			Mixer YAMAHA MG 16//16 (10m+4st)	u	1	48,3	398,56	48,30	398,56	430,44
			Amplificador Lens 750 WAT	u	1	23,41	811,00	23,41	811,00	875,88
			Bafles Sala 1 Kl. De potencia	u	2	64,79	550,00	129,58	1100,00	1188,00
			Amplificador de Bajo Berincchel	u	1	23,42	505,00	23,42	505,00	545,40
005 Subtotal								12499,48	6546,32	7070,03
TOTAL GENERAL								127375,28	50203,73	54220,03

Avales del Programa de Desarrollo Local del Batey de 1ro de Mayo

Aval del CAM

**CONSEJO DE LA ADMINISTRACIÓN
ASAMBLEA MUNICIPAL DEL PODER POPULAR
AGUADA DE PASAJEROS.**

**Aguada de Pasajeros, 22 de agosto de 2007
"Año 49 de la Revolución"**

AVAL

En mi carácter de Presidente del Consejo de Administración Municipal (CAM) de Aguada de Pasajeros y en el ejercicio de las facultades que me han sido conferidas, avalo y respaldo la ejecución en el municipio del Proyecto "Fortalecimiento de la igualdad de oportunidades entre hombres y mujeres en la reconversión económica-social del Batey 1º de Mayo, municipio Aguada de Pasajeros."

Dicho Proyecto se encamina al aprovechamiento de las instalaciones existentes en la antigua industria para la producción de productos de alta demanda popular (vinagre, encurtidos...) así como creación de nuevas fuentes de empleo para ambos sexos. Lo que contribuirá además al mejoramiento de la calidad de vida de los pobladores de la comunidad y del territorio en general.

Por todo lo antes expuesto queda avalado



José Carlos Sardiñas Montalvo
Presidente Consejo de Administración (CAM)
Asamblea Municipal del Poder Popular
Aguada de Pasajeros



AVAL del CAP

CONSEJO DE LA ADMINISTRACION PROVINCIAL
CIENFUEGOS

El Secretario del Consejo de la Administración Provincial

CERTIFICA

Que el Consejo de la Administración Provincial, haciendo uso de sus facultades, adoptó con fecha 16 de Octubre del 2007, el siguiente.

ACUERDO:

PRIMERO. Aprobar el proyecto: "Apoyo a la reconversión económica como fuente de empleo en Iro de Mayo en el Municipio Aguada de Pasajero, con un financiamiento de 75 000.00 USD que se aporta por el Proyecto Desarrollo Humano Local y un Valor de 201 426,88 MN, designándose como Director responsable del proyecto: Ing. Arnaldo Andrés Costa Delgado quien debe informar al CAP de su ejecución.

SEGUNDO: Aprobar el proyecto "Fortalecimiento de la igualdad de oportunidades entre hombres y mujeres en la reconversión económica social del Batey Iro de Mayo en el Municipio Aguada de Pasajeros", con un financiamiento de 15 000.00 USD, que se aporta por el Proyecto Desarrollo Humano Local y un valor de 127 375,28 MN, designándose como Director responsable del proyecto: Ing. Arnaldo Andrés Costa Delgado quien debe informar al CAP de su ejecución.

Y para remitir copia a los Vicepresidentes y miembros del Consejo de la Administración que corresponda, Direcciones Provinciales de la subordinación local, y a cuantos otros sean pertinentes, se expide la presente certificación a los 26 días del mes de Octubre del 2007 "Año 49 de la Revolución"



Rafael Gonzalez Quintana

Para Control Administrativo

Acuerdo No 194.

Análisis y aprobación de las Propuestas de los Proyectos de Colaboración con financiamiento del PDHL

Responsable: Director del GEA.

Fecha de Cumplimiento: 31 Diciembre/07.

AVAL DEL DELEGADO PROVINCIAL



Grupo Empresarial
Agroindustrial Cienfuegos

29 de agosto de 2007
"Año 49 de la Revolución"

AVAL

Por medio del presente el organismo autoriza y se responsabiliza con la ejecución del Proyecto "Fortalecimiento de la Igualdad de oportunidades entre hombres y mujeres en la reconversión económica social del Batey 1ro de Mayo en el Municipio de Aguada de Pasajeros", el que formará un complemento de desarrollo de los programas que hemos venido llevando a cabo en el territorio y un fortalecimiento y desarrollo de las Metas del Milenio en busca de garantizar una mejor y adecuada alimentación de la población en el territorio, así como en un incremento de fuentes de empleos.

Y para que así conste:

Ing. Adrián Jiménez Fernández
Presidente del



AVAL DEL MINFAR



"ORDINARIO"
E.E.MPLAR No. _____

La Habana, 22 de octubre del 2007
"Año 49 de la Revolución"

LIC. MARICELA LARA ALEJO
ESPECIALISTA COLABORACIÓN MINVEC
DELEGACIÓN CIENFUEGOS
PRESENTE

Referente a las consultas presentadas por ese organismo, le comunico lo siguiente:

- > Proyecto FORTALECIMIENTO DE LA RED PROVINCIAL DE CASAS DE ABUELOS (849)
- > Proyecto FORTALECIMIENTO IGUALDAD DE OPORTUNIDADES ENTRE HOMBRES Y MUJERES "BATEY 1RO DE MAYO", EN EL MUNICIPIO AGUADA DE PASAJEROS, CIENFUEGOS. (850)

1. **NO EXISTEN OBJECIONES** en la Compatibilización con los intereses de la Defensa para la realización de estos Proyectos, no obstante se debe cumplir lo siguiente:

- > Si en los Proyectos participan especialistas extranjeros, se debe informar al MINFAR como mínimo con un mes de antelación a su entrada al País, nombre y apellidos, número de pasaporte, organización a que pertenecen, País y otros datos de interés.
- > Si en los Proyectos se realizan Estudios o Encuestas Sociodemográficas, los resultados finales no se le pueden facilitar a la entidad extranjera.
- > Se tiene que contactar en la Región Militar de Cienfuegos con el Jefe de la Sección de Ingeniería al teléfono 52-7420 y la Jefatura del MININT de la Provincia, antes de comenzar la ejecución de los proyectos, para el control del personal y de los trabajos a realizar.

2. Se tienen que cumplir todos los Trámites y Leyes vigentes en el País para la realización de estos Proyectos.

Fraternalmente,

JEFE DIRECCION INGENIERIA MINFAR
CORONEL

MANUEL ÁLVAREZ CAMPOS

SEGUNDO JEFE DIRECCION INGENIERIA MINFAR
CORONEL
MANUEL ÁLVAREZ CAMPOS

Unidad Militar:	1054
Registro No.	38/90
Cant. hojas	1
Fecha:	20/10/07
Ejecutor:	Seco Comp. DI

24/10/07

AVAL DEL MINVEC FROTALECIMIENTO DE 1RO DE Mayo



MINVEC

Ministerio para la Inversión Extranjera y la Colaboración Económica
Delegación Cienfuegos

Cienfuegos, 12 de octubre de 2007
"Año 49 de la Revolución"

AVAL

El proyecto "Fortalecimiento de la igualdad de oportunidades entre hombres y mujeres en la reconversión económica social del Batey Iro de Mayo en el Municipio Aguada de Pasajeros"

Tiene como objetivo, contribuir al fortalecimiento de las condiciones socio-económicas y a la igualdad de oportunidades entre hombres y mujeres, favoreciendo al desarrollo humano y la equidad en el territorio, se logrará mejorar la calidad de vida de hombres, mujeres y sus familias, se incrementarán las posibilidades de obtener producciones agrícolas con calidad y aumentarán las acciones de intercambio cultural y recreativo entre las personas de ambos sexos.

Consideramos muy importante el proyecto pues permitirá también crear nuevos empleos con prioridad para mujeres madres sin vínculo laboral, incrementarán los ingresos de la empresa y de sus trabajadores y se creará las capacidades para producir hortalizas y vegetales la mayor parte del año.

Cuenta con un aporte local 128457.44 MN y 25167.88 CUC y una contribución externa aportada por el Gobierno Vasco de 15000.00 USD. Su ejecución será por dos años.

Por lo antes expuesto consideramos de muy positiva la realización del mismo y damos nuestra aprobación para el desarrollo del proyecto en nuestra provincia.

Lic. María Elena Alejo Arguñao
Delegada



CARTA DE RAÚL

MINISTERIO DE LA INDUSTRIA AZUCARERA

Grupo Empresarial Agroindustrial Cienfuegos

Cienfuegos, 11 de octubre de 2007

"Año 49 de la Revolución".

A: Raúl González Quintana

Secretario del Consejo de la Administración Provincial de Cienfuegos.

Compañero:

La presente tiene como objetivo solicitarle a Usted sea incluido el análisis y discusión en el Consejo de la Administración Provincial de los proyectos:

-Apoyo a la reconversión económica como fuente de empleo en 1º de mayo, en el municipio Aguada de Pasajeros.

-Fortalecimiento de la igualdad de oportunidades entre hombre y mujeres en la reconversión económica, social del Batey 1º de mayo en el municipio Aguada de Pasajeros.

Estos proyectos, que serán financiados por el Gobierno Vasco a través del PNUD-PDHL, contribuyen a incrementar la efectividad de las medidas que nuestro país ha tomado para reconvertir la base económica de los asentamientos que dependían de la actividad cañero-azucarera y, en su lugar, desarrollar otras alternativas productivas y de beneficio para sus pobladores.

Por todo ello, el organismo que represento en esta provincia está de acuerdo con su ejecución y realización exitosa.

Revolucionariamente,

Ing. Adrián Jiménez Fernández
Presidente del GEI



