



**UNIVERSIDAD DE CIENFUEGOS “CARLOS RAFAEL RODRÍGUEZ”**  
**FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES Y HUMANÍSTICAS**  
**DEPARTAMENTO DE ESTUDIOS SOCIOCULTURALES**

*TESIS DE GRADO*

*Título: Procesos socioculturales, Organizaciones de masas y  
Desarrollo sostenible: Crucecitas, un estudio de casos.*

**AUTOR: ROBERTO FLOIRAN RODRÍGUEZ TRIMIÑO**

**TUTOR: Lic. YANNET LÓPEZ VERDECIA**

**COTUTOR: Lic. YISEL HERRERA MARTÍNEZ**

*Curso: 2008-2009*



Hago constar que el presente trabajo fue realizado en la Universidad de Cienfuegos “Carlos Rafael Rodríguez”, como parte de la culminación de los estudios de la especialidad de Licenciatura en Estudios Socioculturales autorizando que el mismo sea utilizado por la institución para fines que estime conveniente tanto de forma parcial como total y que además no podrá ser presentada en eventos ni publicado sin autorización de la Universidad.

---

Roberto Floirán Rodríguez Trimiño

---

Tutor: Dr. Fernando C. Agüero Contreras

Los abajo firmantes certificamos que el presente trabajo ha sido revisado según acuerdo de la dirección de nuestro centro y que el mismo cumple los requisitos que debe tener un trabajo de esta envergadura, referido a la temática señalada.

---

Firma del responsable del Dpto. de ICT

---

Firma del responsable del Dpto.  
De Computación.

**CONTENIDO** **PÁGINAS**

---

<b>INDICE</b>	
<b>RESUMEN</b> .....	7
<b>INTRODUCCIÓN</b> .....	8
<b>CAPÍTULO I. FUNDAMENTACIÓN TEÓRICA.</b> .....	12
1.1 Los procesos socioculturales en los escenarios montañosos. ....	12
1.1.1 Cambios socio—estructurales en el proceso de ruralidad cubano: El Plan Turquino .....	18
1.2 Las organizaciones de masas como forma de organización de la sociedad. Sistema cubano .....	21
1.3. El desarrollo sostenible en los escenarios montañosos.....	23
<b>CAPITULO II. FUNDAMENTOS METODOLÓGICOS</b> .....	42
2.1 Perspectiva Metodológica.....	42
2.2 Método de Investigación Utilizado. Estudio de caso.....	43
2.2.1 Criterios para la selección del caso.....	46
2.2.2- Diseño de investigación.....	47
2.3 Unidades de análisis.....	47
2.4 Estrategia de recogida de información.....	50
2.5 Selección de la muestra.....	57
2.6 Etapas de investigación.....	58
2.7 Estrategia de análisis de la información.....	59
2.8 Criterios de rigor y validez.....	60
<b>CAPITULO III. ANÁLISIS Y DISCUSIÓN DE LOS RESULTADOS</b> .....	62
3.1 Caracterización del Consejo Popular Crucecita.....	62
3.2.1. Comportamiento de los procesos socioculturales.....	66
3.2. Comportamiento de los procesos socioculturales en las organizaciones de masas y su incidencia en el desarrollo sostenible.....	76
<b>CONCLUSIONES</b> .....	93
<b>RECOMENDACIONES</b> .....	94
<b>BIBLIOGRAFIA</b> .....	95
<b>ANEXOS</b> .....	100

## *Pensamiento*

*“La naturaleza inspira, cura, consuela, fortalece y prepara para la virtud al hombre, y el hombre no se halla completo: ni se revela a sí mismo, ni ve lo invisible, sino interna con la naturaleza.”*

*José Martí*

## *Dedicatoria*

Este trabajo lo dedico:

A la Revolución por las oportunidades que me ha dado

A mis profesores por sus enseñanzas.

A mi familia por el apoyo brindado en estos años.

## *Agradecimientos:*

Quiero agradecer a todas las personas que de una forma u otra colaboraron en la realización de este trabajo en especial:

- Al Dr. Fernando Carlos Agüero Contreras, por haber inspirado el desarrollo del trabajo, la confianza y haber brindado sus conocimientos.
- A las Licenciadas Yannet López Verdecia y Yisel Herrera Martínez, por todo su empeño y dedicación en el desarrollo de este trabajo.
- A Martha Eva por el aliento dado a continuar el trabajo, por su colaboración, dedicación y empeño.

**A TODOS MUCHAS GRACIAS.**

## **RESUMEN**

La presente investigación posee como objetivo explicar los procesos socioculturales que limitan el despliegue del trabajo del sistema de las organizaciones de masas en el Consejo Popular Crucecitas en función del desarrollo sostenible. Se hace referencia a características socioeconómicas y culturales del escenario estudiado; particularizando en el comportamiento que producen la movilidad, el liderazgo y la participación; especialmente ante el compromiso de estas organizaciones con la sociedad en materia de educación ambiental y científica. Aunque existe desequilibrio entre el interés ciudadano hacia el tema y la escasa información que estas brindan.

Son las propias organizaciones las que deben aprender a dirigirse a las masas y saber dar una información inteligente sobre su quehacer. Sin embargo, no todas las organizaciones están preparadas para desarrollar esta actividad o no le dan la importancia que requiere. Diversos son los aspectos que influyen en ello y las medidas a adoptar involucran a todos y cada uno de los integrantes.

Las organizaciones de masas constituyen una de las fuentes principales de educación de la población para alcanzar el desarrollo económico del país, un elemento vital de socialización, facilitando una relación adecuada entre las masas, los actores sociales y su entorno. Resulta fundamental para las organizaciones de masas enfocar su papel hacia un desarrollo sostenible, mediante la participación plena y conciente del cuidado y conservación del patrimonio. Asimismo, poder cumplir dentro de sus funciones con la de acercar al hombre a la naturaleza y profundizar en una mayor identificación con la misma.

## **INTRODUCCIÓN**

La Revolución ha creado un marco jurídico y un sistema institucional que potencia el trabajo en el Consejo Popular; dada la necesidad de transitar a formas constructivas y específicas de participación, encontrando las soluciones adecuadas que posibiliten resolver los conflictos de intereses a un nuevo nivel cualitativo y conservando la unidad del pueblo y la gobernabilidad de la sociedad.

Un nuevo sentido de la participación que parta desde abajo en la perspectiva de construir el poder desde las bases, implica en lo que se refiere al individuo, que se le sitúe en calidad de promotor de derechos y obligaciones y no esencialmente como su destinatario privilegiado por un Estado paternalista.

Este proceso se realiza en el medio social, interviniendo en él desde la familia, la escuela, hasta las organizaciones sociales y políticas, diseñando las normas y los valores que les corresponden, como resultado de los procesos generales que las relaciones socioculturales determinan.

Para ello se debe tener en cuenta no solamente la dinámica interna de la población, sino también la dinámica de todas las instituciones y estructuras sociales relacionadas con ésta para poder determinar qué procesos poseen mayor influencia en las organizaciones estudiadas, comunidades y en los individuos sujetos de estudio, para poder definir que procesos socioculturales limitan el despliegue de las organizaciones de masas en función del desarrollo sostenible.

Los indicadores de cada Consejo Popular responden precisamente a la necesidad de entregar información que oriente la construcción de comunidades saludables; indicadores que deben ser diseñados, desarrollados e investigados por la propia comunidad, que se adapten a sus necesidades, para conocer y actuar, facilitando la acción y potenciando a los grupos que la desarrollan y utilizan. Las dimensiones necesarias para construir una comunidad sustentable están orientadas a los aspectos sociales, económicos, ambientales e institucionales.

El Consejo Popular Crucecita no es para nada una excepción en medio de estos complejos procesos. Múltiples problemas se dan lugar en ese difícil contexto, donde las condiciones físico-geográficas son una agravante para la solución de problemas. Asistimos de esta forma a escenarios que acumulan a su pesar limitados tratamientos de desarrollo social y económicos que han marcado la existencia de graves problemas aún sin resolver que han proporcionado la proliferación de malas conductas, comportamientos violentos, pérdida de valores, incomunicación y malos hábitos para la salud personal y estabilidad social, conflictos sociales y desinterés hacia una vida plena y saludable.

Procesos que median en las relaciones que se producen en la dinámica de las organizaciones de masas y su vinculación con el desarrollo sostenible y actúan en la interacción de los individuos en el ámbito comunitario y que han truncado aspiraciones materiales y espirituales de sus pobladores. Bajo esta concepción es que surge esta investigación con el objetivo de explicar los procesos socioculturales que limitan el despliegue del trabajo del sistema de las organizaciones de masas en el Consejo Popular Crucecitas en función del desarrollo sostenible, como base para la integración comunitaria; y de este modo propiciar la participación social, la elevación del nivel de liderazgo, la identidad y la gestión de gobierno de dicho asentamiento montañoso. Este Consejo Popular, al igual que otros enclavados en el macizo montañoso Guamuhaya, se ha convertido en objeto de estudio en otras ocasiones. Las experiencias más inmediatas han sido las relacionadas con el proyecto científico territorial sobre comunidades rurales, impulsado por el Dr. Fernando Carlos Agüero Contreras y un equipo de investigadores de nuestra provincia y del Centro de Estudios Socioculturales de la Universidad de Cienfuegos “Carlos Rafael Rodríguez”; ejecutado en coordinación con la Asamblea del Poder Popular Provincial y financiado por la Delegación del Ministerio de Ciencia Tecnología y Medio Ambiente (CITMA) y del cual “El Consejo Popular *Crucecita*” forma parte.

En este trabajo pretendemos mostrar algunas de las principales limitaciones que presentan las organizaciones de masas en un escenario de montaña para lograr el desarrollo sostenible; teniendo en cuenta que los objetivos propuestos se fundamentan

en la voluntad política y el desempeño práctico de acciones para preservar el ecosistema de montaña.

La novedad del trabajo consiste en la concepción de integración, que aporta el sistema de indicadores propuesto para el desarrollo sostenible en el Consejo Popular Crucecita y la incorporación de elementos de conocimiento, al proceso de toma de decisiones para la implementación y sostenibilidad del ordenamiento territorial.

El trabajo que se presenta fue estructurado en tres capítulos, conclusiones, recomendaciones, bibliografía y anexos adjuntos para facilitar una mejor comprensión:

Capítulo I: En el Marco Teórico se plasma el sistema de conocimientos, se abordan consideraciones acerca de los procesos socioculturales en los escenarios montañosos, las organizaciones de masas en Cuba y El desarrollo sostenible en los escenarios montañosos.

Capítulo II: Trata sobre los métodos de investigación utilizado, la clasificación de los estudios de casos, los criterios que se tuvo para la selección del caso, las unidades de análisis, la estrategia desarrollada para la recogida de información, las etapas de la investigación y la estrategia de análisis de la información.

El fundamento metodológico de nuestra investigación ha sido la Dialéctica Materialista como teoría del conocimiento, como lógica y metodología científica general. Esto presupone el uso de métodos teórico, Análisis – Síntesis, inducción – deducción, análisis histórico –lógico y empíricos, observación, entrevistas en profundidad, cuestionarios. De ahí se trasluce el aporte de nuestra investigación; basada en la aplicación de múltiples técnicas y métodos en el diagnóstico, que asisten al tratamiento del consejo popular desde una perspectiva holística; punto de apoyo para diseccionarnos hacia el área de mayor complejidad y de esta forma proporcionar la construcción colectiva e individuales de conocimientos y expectativas; vías fundamentales para una creciente, necesaria y conveniente participación social, en función del desarrollo sostenible.

El estudio de cada fenómeno, hecho y situación que se dan como consecuencia de la interacción humana, se enfocó no solo como expresión en sí, o sea, en su apariencia externa sino que en todo su significado, su esencia a la que asistimos a través de un proceso ordenado y reflexivo. Tal y como se cubrió en el aspecto económico todo el espectro socioclasista del campo cubano, CPA, CCS, UBPC, trabajadores, empresas y población; se tomaron en cuenta aspectos socioculturales que bajo ningún concepto podían dejar de abordarse en toda su diversidad.

Capítulo III: Se refiere a los análisis y discusión de los resultados, donde se hace referencia a una breve caracterización del Consejo Popular Crucecita y el comportamiento de los procesos socioculturales movilidad, liderazgo y participación en las organizaciones de masa (CDR, FMC) y la influencia del comportamiento de los procesos socioculturales hacia las organizaciones de masa y su incidencia en el desarrollo sostenible en el Consejo Popular.

Finalmente se resumen las conclusiones, fruto del estudio realizado y un conjunto de recomendaciones referidas a la utilidad de la tesis para enfrentar las tareas prácticas e investigativas relacionadas con los procesos de capacitación para el trabajo comunitario desde la instancia de circunscripción hasta la de gobierno provincial y la necesidad de no detener aquí la investigación del problema.

## **CAPITULO 1. FUNDAMENTACIÓN TEÓRICA.**

### **1.1 . Los procesos socioculturales en escenarios montañosos.**

Desde el inicio del triunfo de la Revolución, se concibió la calidad de vida unida a la satisfacción de las necesidades materiales, sociales y espirituales del hombre, donde la atención a los problemas sociales tuvo una alta prioridad, El Estado asume centralmente la responsabilidad de formular y ejecutar la política de desarrollo social que al interactuar con las acciones en el campo económico modifica radicalmente las condiciones en que vivía la mayor parte de la población.

Cuba durante todo el proceso revolucionario ha trabajado por el desarrollo social, político y económico, bajo el principio del derecho para todos de justicia social y equidad y por garantizar las necesidades básicas del pueblo; de ahí que las medidas adoptadas en la esfera social y en particular las relacionadas con la integración social y la expansión del empleo, crearon las condiciones para la erradicación de la pobreza, sobre la base de una participación plena y equitativa de todo el pueblo. De esta forma, la integración de la sociedad cubana se basó en los siguientes principios: su carácter democrático, al apoyarse en la participación y acceso real de la población en su formulación e implementación y al situar al hombre como centro del desarrollo; igualdad de oportunidades y de trato en el acceso al empleo, los ingresos y servicios básicos de educación y salud.

Al logro de este objetivo contribuyeron la eliminación de la discriminación por el color de la piel y por el sexo, lo que queda refrendado en el artículo 42 de la Constitución de la República de Cuba, donde se señala: “La discriminación por motivo de raza, color de la piel, sexo, origen nacional, creencias religiosas y cualquier otra lesiva a la dignidad humana, está proscrita y es sancionada por la Ley”. (1)

Para ello la Revolución Cubana llevó a cabo una profunda y excepcional democratización en todos los órdenes de la vida política, económica y social del país y demostró que es posible hacer efectiva la idea de un gobierno del pueblo, por el pueblo

---

<sup>1</sup> Constitución de la República de Cuba. -- La Habana: Editorial Pueblo y Educación, 2005, p 34.

y para el pueblo. Nuestro sistema político, genuinamente democrático, de amplia participación popular socialista, se fundamenta en la dignidad, la igualdad y el ejercicio real de los derechos humanos. Un rol importante lo juegan los procesos socioculturales que nunca pueden comprenderse aislados de la participación de todos los miembros de la sociedad, la cual es social e históricamente variable en correspondencia entre los sexos y edades, que se vuelven específicos dentro del sistema social organizado, con la integración activa de las instituciones y de las prácticas culturales.

Así podemos afirmar que entender lo sociocultural implica una conceptualización que explicita los límites del término dentro de la práctica o actividad humana. Obviamente el término fusiona dos ideas: lo social y lo cultural. <sup>(2)</sup>

Lo social está referido a la esfera de las interacciones e interrelaciones que establecen los seres humanos entre sí, bien sea como individualidad, bien como grupo, cuya esencia es definida a partir precisamente de la actuación en un contexto histórico determinado. Dentro de esta esfera actúa y se desarrolla la cultura de quien se archiva la mayor cantidad de definiciones que de un concepto se haya hecho en la historia de las ciencias sociales y humanísticas. Consideramos no obstante que lo más importante en este sentido no es la definición a que nos adscribamos, sino la amplitud y enfoque que dicha definición aporta a las distintas esferas del pensamiento social.

Vista a partir de un enfoque socio-antropológico, la cultura es la característica que distingue y universaliza al hombre como ser social. Para nosotros el conjunto de realizaciones humanas que han trascendido de alguna manera a nuestro tiempo y que le permiten al hombre conservar, reproducir y crear nuevos conocimientos y valores para la transformación de su medio social y natural. Expresa en su dinámica de creación y difusión una visión del mundo que siempre encierra un compromiso sociohistórico y un basamento político e ideológico concreto. En su más amplia acepción, es el conjunto o cúmulo de los logros materiales y espirituales del hombre, que en su constante desarrollo condicionan su práctica social. En este sentido la cultura

---

<sup>2</sup> Moreno Anilia. Lo sociocultural en los procesos comunitarios. *Consejo Nacional de Casas de Cultura*. <http://www.cultstgo.cult.cu/municipios/sanluis/cultura>. 2009.

apuesta hacia el nivel y calidad de la vida (tanto material como espiritual) y los esquemas de valores que se establecen. (3).

Por ello la función social de la cultura no constituye un proceso espontáneo; sino al decir de Miguel Barnet, expresa, en su devenir, una pedagogía del mensaje, que revela con carácter objetivo, una imagen real de la cultura, sin estereotipos preconcebidos y concretada en un accionar social, específico y por ende, creativo de valores y de estímulo a la sensibilidad humana. En este sentido aparecen dos ideas conclusivas, una dirigida a la cultura como algo que no se da de forma estática, sino que se crea y recrea a manera de proceso y su alta capacidad transformadora. Estos elementos, en esencia, constituyen los nexos esenciales en que se pone de manifiesto lo que a simple vista pudiera parecer redundante en el término sociocultural.

Sin embargo, esta fusión apunta a significar la complementación entre lo social y lo cultural, a partir de la condición del hombre como ser social que interactúa con sus semejantes y que en dependencia del grado de desarrollo en que se encuentre y las condicionantes históricas, así serán los procesos, formas y niveles de su práctica social, o sea, de su cultura.

Entendido así, podemos esbozar una primera conclusión: lo sociocultural apunta a aspectos cualitativos, a características definitorias de fenómenos que imbrican estas esferas recíprocamente y por tanto la segunda conclusión de estas reflexiones, no podemos referirnos al término sociocultural como algo con existencia independiente, sino como cualidad que se adjudica, o dicho en otras palabras: no es sustantivo, sino adjetivo.(4)

Según Basail Rodríguez los procesos socioculturales se ocupan de toda producción cultural, incluyendo aquellos que pueden denominarse ideológicos, deben interesarse por las instituciones, ocuparse de las formas artísticas específicas, por el estudio de los procesos de reproducción cultural y social, de los problemas generales y específicos de la organización cultural. (5) Enfoque que obliga a comprender la presencia de la unidad y

---

<sup>3</sup> Ibidem

<sup>4</sup> Ibidem

<sup>5</sup> Basail Rodríguez Alain. Sociología de la Cultura. Editorial Félix Varela. La Habana, 2004, p 246.

la diversidad de expresiones y manifestaciones culturales. Partiendo de la historia de las comunidades para poder comprender su grado de desarrollo, sus problemáticas, necesidades y valores y su devenir. Se sustenta en el reconocimiento, fortalecimiento y desarrollo de la cultura popular, de la que ninguna comunidad está exenta; así como de sus rasgos identitarios, que abarcan tanto aspectos de la cultura material como la espiritual.

Viendo de otro modo los procesos socioculturales son acciones conscientes que pueden llevar a cabo los individuos, colectivos o poderes públicos en diversos escenarios con el fin de influir en la creación y expresión cultural y en la que pueden predominar, desde el punto de vista comunicativo, rasgos difusivos o participativos.

Concepto que asumimos porque puede enmarcar el conjunto de prácticas a través de las cuales se materializan la política cultural de un país, o puede constituir formas espontáneas de expresión de los pobladores de una comunidad, que supone una actividad determinada de organización para desarrollar la cultura favoreciendo el propósito de la creatividad, la integración, la motivación y la participación de individuos, grupos y comunidades en programas sociales transformadores. Sin dejar de comprender el rol que juega la identidad como fenómeno dinámico, jerarquizado que se desarrolla en un proceso permanente de construcción y desconstrucción en términos de individuos, grupos y comunidades; identidad que cambia se ensancha y se adapta según diferentes contextos, en un devenir de continuidad y discontinuidad, de unidad y diferencia.

En este contexto juegan un papel fundamental los líderes: donde el tema del liderazgo sigue siendo el gran ausente en el discurso y el desempeño de los cuadros y directivos. Por ello implica un gran reto. No por casualidad resulta tan difícil cambiar y comprender el tema de nuestro tiempo que es el cambio, la esencia del liderazgo y de todo lo que nos rodea.

Viendo al "Liderazgo como la capacidad que posee una persona con cualidades humanas, políticas y morales superiores. Que domina el objeto de dirección a fin de lograra desarrollar una influencia decisiva en la motivación de sus colaboradores para

que se comprometan, trabajen y alcancen metas difíciles en función del objetivo común.”<sup>(6)</sup>

Existe la idea de que la capacidad de liderazgo es un don de la naturaleza ya preparada. Pero esta idea no es justa, pues desconoce el papel del medio social y considera al hombre únicamente como ser biológico, natural, y no como un ser social. <sup>(7)</sup> Las aptitudes naturales no son más que una condición para desarrollar la capacidad, pero esta misma se desarrolla durante la vida del individuo bajo la influencia de la instrucción, la educación y la autopreparación en la actividad laboral y social. <sup>(8)</sup>

Plantean Marx y Engels: “Solamente dentro de la comunicación tiene todo individuo los medios necesarios para desarrollar sus dotes en todos los sentidos.....”<sup>(9)</sup>

Lenin formuló con la máxima claridad la posición marxista respecto al papel del individuo en la historia. “El marxismo – dijo – se diferencia de todas las demás teorías socialistas por la magnífica unión de una completa serenidad científica en el análisis de la situación objetiva de las cosas.....de la creación revolucionaria y de la iniciativa revolucionaria de las masas, así como, naturalmente de los individuos, de los grupos, organizaciones y partidos que saben hallar y establecer relaciones con todas o cuales clases.”<sup>(10)</sup>

Los grandes hombres, surgen en épocas cruciales de la historia, la fuerza de un líder radica en su capacidad para unir la teoría y la práctica revolucionaria, el pensamiento creador y su voluntad de acción, organizador de las fuerzas, previsor, saber cohexionar; relacionarse con las masas, conocer su estado de ánimo, comprender a las masas, saber abordarlas, conquistar su confianza, no apartarse de ellas. Esto encierra las relaciones de los jefes y dirigentes con las masas.

---

<sup>6</sup> Pérez Betancourt Armando. El directivo. Editorial de ciencias sociales, La Habana. 2003. p 20.

<sup>7</sup> Konstantinov F. Fundamentos de filosofía marxista-leninista. Editorial pueblo y educación. La Habana. 1987. t 2, p 293.

<sup>8</sup> Ibidem, p 294.

<sup>9</sup> Ibidem, p 294.

<sup>10</sup> Ibidem, p 313.

Para inspirar a la gente se requiere inyectarles una energía adicional que no viene impuesta, ni se logra a través del control, sino que es producto de la satisfacción de las necesidades humanas, tales como: logro del sentido de pertenencia, reconocimiento al compromiso, autodirección, autocontrol y autodeterminación, a través del manejo de la relación informal dentro del más absoluto respeto a la persona.

Viendo de esta forma al liderazgo como elemento de los procesos socioculturales activos dirigidos a desarrollar la cultura, los que han evolucionado de acorde a las condiciones económicas, sociales y políticas existentes; no obstante la propia práctica evidencia que para desarrollar una política profundamente popular no basta con crear condiciones económicas, legales, organizativas y estructurales; sino se desatan procesos participativos dinámicos que vinculen activamente las bases sociales.

Que a nivel de la comunidad, la realización práctica de estos procesos socioculturales se concreta mediante la relación sociedad- grupo- individuo, a través del hecho de que cada individuo recibe la cultura a través de su realidad más inmediata y, a la vez, ofrece su desempeño social, mediante el cual devuelve su reflejo particular de los sistemas sociales en que está inmerso, al mismo tiempo que actúa sobre su hacer cotidiano y perspectiva. De ahí que la comunidad haya constituido un escenario inevitable y trascendente en el devenir histórico del hombre. <sup>(11)</sup>

Esto hace concebir las relaciones sociales en los espacios menos urbanizados viéndola como el modo de articular las masas de forma coherente con los diferentes actores en función de promover su participación y dinamizar las potencialidades de la comunidad, implica tener en cuenta las múltiples formas de organización de la sociedad independientemente de su régimen social, desde las instituciones y organizaciones, pasando por la familia y otros grupos formales e informales, hasta el sujeto particular que incorpora en sí todas las relaciones vinculares descritas anteriormente.

En estos procesos intervienen dos elementos esenciales: la participación de la población en los esfuerzos para mejorar su nivel de vida, dependiendo de su propia iniciativa; y el suministro de servicios técnicos y las formas que se estimula la iniciativa,

---

<sup>11</sup> Moreno Anila. Lo sociocultural en los procesos comunitarios.  
<http://www.cultstgo.cult.cu/municipios/sanluis/cultura>. 2009.

el esfuerzo propio, la ayuda mutua y el aumento de su eficacia. En líneas generales el desarrollo de la comunidad se entiende como un proceso dirigido a la transformación cualitativa y cuantitativa de las comunidades que se apoya en la participación activa y solidaria de sus miembros en todos los ámbitos de su desenvolvimiento (político, social, económico, cultural y ambiental).

Aspecto importante para el escenario de estudio, el Consejo Popular Crucecita lo constituyen los proyectos comunitarios, que vistos a partir del análisis que acabamos de compartir, constituyen para nosotros proyectos socioculturales, ya que su amplitud rebasa cualquier especificidad de las dimensiones que componen la organización social, o sea, la ecológica, la económica, la habitacional, socio psicológica, educacional y cultural, entre otras, que lógicamente, a partir de su sistemática interrelación, permite la incidencia de una en otra. La resultante sin lugar a dudas, será siempre coadyuvar al desarrollo social.

En este trabajo que tiene como objetivo el desarrollo sostenible de las comunidades constituyen ejes fundamentales los procesos de participación, movilidad y liderazgo de las fuerzas y actores sociales, como el modo de llegar a procesos socioculturales cada vez más integrales.

En este trabajo que tiene como objetivo el desarrollo sostenible de las comunidades constituyen ejes fundamentales los procesos de participación, motivación y liderazgo de las fuerzas y actores sociales, como el modo de llegar a procesos socioculturales cada vez más integrales.

### **1.1.1. Cambios socio—estructurales en el proceso de ruralidad cubano: El Plan Turquino**

Si partimos que la ruralidad en Cuba asume los rasgos generales que caracterizan el contexto actual (tanto global como regional) de creciente heterogenización y diversificación de espacios y actividades económicas, multiplicidad de actores socioeconómicos diferentes en cuanto a su actividad económica, fuentes y magnitudes de ingresos, percepciones sociales, proyectos de futuro, etc. y, consecuentemente, multiplicidad y coexistencia de estrategias de reproducción social. Sin embargo la

actividad agrícola continúa siendo el eje estructurador de la vida económica y social del espacio rural. <sup>(12)</sup>

En estos espacios los procesos de fragmentación de la estructura social conviven con procesos de fortalecimiento socio-económico diferenciado y las brechas territoriales no han dejado de existir, viéndose incluso comprometedoramente reforzadas en estos años de crisis. Caracteriza a las zonas rurales la cada vez menor proporción de población debido a las migraciones, la mayor concentración de población con niveles bajos de educación y calificación, bajos niveles de acceso a los servicios de electrificación y de agua sin tratamiento, entre otras desventajas sociales; por ello la política social cubana, sobre todo para las montañas promueve mejores condiciones y calidad de vida.

En la concepción de desarrollo imperante a lo largo de toda esta época al espacio rural se le han asignado roles específicos como suministrador de alimentos, materias primas para la industria donde el progreso de las áreas modernas urbanas ha corrido a cuenta de las zonas menos desarrolladas, como consecuencia lógica de los modelos existentes, dándose con mayor o menor fuerza de expresión, que la población más joven, capacitada y con mayores expectativas de progreso se desplace hacia zonas urbanas y con otras posibilidades de desarrollo.

En el intento por comprender la relación entre cambios socioestructurales y los procesos de movilidad y equidad social en las zonas rurales en Cuba, dada la presente correspondencia entre grupos en posiciones más desventajosas y las zonas rurales, cabría entonces preguntarnos ¿Qué demanda la sociedad a lo rural en una concepción de desarrollo sostenible como clave para orientar la búsqueda en materia de política social?

Las reflexiones y experiencias acumuladas en torno al desarrollo sostenible de la comunidad, precisan un grupo de elementos de gran utilidad para acercarnos a una concepción capaz de orientar eficazmente los esfuerzos en esta dirección, con la concepción de planes que permitan alcanzar este objetivo; necesidad que en las

---

<sup>12</sup> Lic. Gutiérrez Sánchez Olivia J. Tesis de Maestría Propuesta de un sistema de indicadores de sostenibilidad para la gestión del ordenamiento territorial del plan turquino en Cienfuegos. Cienfuegos. 2006.

montañas de Guamuhaya se incrementó con la lucha contra bandidos, esta condicionó el éxodo de la población campesina, tanto de forma dirigida, como por la incorporación de los jóvenes a la Fuerzas Armadas Revolucionarias, que una vez lograda la victoria, migran con el ejército, despoblándose aún más la montaña, siendo necesario implementar una estrategia de trabajo que llevo por nombre Plan Escambray, y que fue rectorada por el Comandante en Jefe Fidel Castro y los primeros secretarios del PCC en los territorios.<sup>(13)</sup>

Esta estrategia que el 2 de Junio de 1987 vio la necesidad de reactivar los lineamientos trazados en el Plan Escambray, y se aprobó por decisión del Buró Político, la creación del Plan Turquino-Manatí, recibiendo la atención directa del Segundo Secretario del PCC y Ministro de la FAR General Raúl Castro Rúz, este al igual que el Plan Escambray tiene entre sus objetivos fundamentales la distribución territorial de las fuerzas productivas, la producción y los servicios, con vista a lograr un desarrollo más efectivo armónico y proporcional de la zona montañosa, así como la satisfacción de las necesidades más acuciantes del montañés y establecer medidas para la protección del medio ambiente y el desarrollo sostenible de la montaña.<sup>(14)</sup> Los Órganos de Montaña creados en cada grupo montañoso (liderado por la agricultura) y los Centros de Investigación (Facultad de Topes y Estación Experimental de Suelos Barajaguá en el caso del Grupo Guamuhaya) al igual que las Comisiones del Plan Turquino, permiten la profundización de los estudios locales, su implementación y controlan y rectorean el desarrollo de esos territorios.

El Plan Turquino se propone como objetivo fundamental el desarrollo integral y sostenido de la zona conjugando armónicamente los requerimientos productivos (actividad cafetalera, forestal, producción de alimentos para el autoabastecimiento, micro industrias, transporte y comunicaciones) técnicos (desarrollo de la infraestructura técnica de abasto de agua, eléctrico y redes de comunicación) sociales (viviendas, servicios sociales) ambientales (protección de las fuentes de agua, medidas contra la erosión) lo que permitirá de forma integrada una explotación racional y eficiente de los

---

<sup>13</sup> Ibidem

<sup>14</sup> Ibidem

recursos naturales del territorio. En el anexo No 1, se pueden ver los objetivos Principales del Plan Turquino.

En el año 1999 dada las condiciones económicas e históricas se hace un reenfoque de la estrategia del Plan Turquino ratificándolo como un programa integral que sirve de soporte a la estrategia de la defensa del país, al impulsar el desarrollo político, social y económico de los territorios de la montaña sobre la base de la autosostenibilidad como principio del desarrollo, con alcance al autoabastecimiento alimentario, de acuerdo a las necesidades tanto de tiempo de paz como de situaciones excepcionales, para lo que se crearan las reservas requeridas. Tal desarrollo también atenderá de forma restricta a las regulaciones que se tienen para la conservación y protección de los ecosistemas frágiles. Anexo No 2.

Coexistiendo en el plan Turquino procesos productivos como el cultivo del café, los cultivos varios, la ganadería, actividad forestal, micro industrias, con otros procesos como los tecnológicos, que impulsan el desarrollo de la zona, en ellos se encuentra la utilización de los golpes de ariete, el desarrollo de las mini hidroeléctricas, la existencia de red telefónica avanzada; procesos ambientales que se manifiestan con el establecimiento de políticas como es la construcción de barreras vivas y muertas para evitar la erosión, el desarrollo de proyectos científico territoriales como el de Comunidades rurales; así como se realizan procesos participativos de apoyo al reordenamiento cafetalero. Estos procesos socioculturales entrañan una acción colectiva de la sociedad organizada por intereses comunes y funciones específicas que debe cumplir cada segmento de la sociedad.

## **1.2. Las organizaciones de masas como forma de organización de la sociedad. Sistema cubano.**

Hoy existe un espectacular desarrollo de las ONG, el que ha coincidido con la agravación de la situación económica y social de amplias regiones del tercer mundo. Estas organizaciones humanitarias llevan a cabo la doble tarea de sensibilizar la opinión pública de los países occidentales y de realizar actuaciones destinadas a paliar el sufrimiento humano frente a las catástrofes. Las ONG se ocupan preferentemente de las problemáticas del subdesarrollo (médicos sin frontera), los derechos humanos

(amnistía internacional), la situación de la mujer y la ecología (Greenpeace), así como de las guerras y los conflictos, operando con un enfoque de los respectivos gobiernos. Las organizaciones de ayuda han recorrido un largo camino hasta transformarse en el actual conglomerado de instituciones que se extienden por el planeta. Sus orígenes, sus modelos organizativos y las problemáticas a las que se dedican son muy diferentes, pero en conjunto constituyen un extraordinario ejemplo de solidaridad humana, en busca de una forma de cooperación internacional diferente a las ensayadas por los gobiernos o las instituciones oficiales. <sup>(15)</sup>

Las organizaciones no gubernamentales son formas de organización de la sociedad civil que nace en la ideología burguesa como expresión del interés de esta clase por limitar el poder del estado entonces existente. Existiendo varias definiciones de sociedad civil como la que da Alan Wolfe al identificarla con la esfera privada de la familia y la organización voluntaria: Paterman afirma que está inextricablemente vinculada a las relaciones patriarcales familiares; Cohen y Arato la identifican con la totalidad de la vida social que se encuentra fuera de la economía, el Estado y la Familia <sup>(16)</sup>. Entre otros conceptos elaborados por Adam Smit, Hume Kant

Marx por su parte supo que no era el Estado quien determina la sociedad civil, como suponía Hegel, sino a la inversa. De esta manera se ocupa de poner en evidencia cuáles son las relaciones de dentro de la sociedad civil poseen el peso determinante, y construye todo un conjunto de categorías y conceptos, como relaciones de producción, modo de producción, fuerzas productivas, relaciones de clases, además de Estado-poder político, dictadura del proletariado, etc., que le permiten entender más a fondo el problema social del poder y la relación de lo público y lo privado.

Es decir, Marx descubre una relación en principio nueva entre la sociedad civil y el Estado como resultado de la revolución proletaria: el Estado debe cesar de parasitar la sociedad y comenzar a facilitar y estimular su libre desenvolvimiento, pues su vínculo

---

<sup>15</sup>

-- Enciclopedia Autodidacta interactiva Océano. – Barcelona: Grupo editorial, 1986, p1960.

<sup>16</sup> Acanda González Jorge Luis. Traducir Gramsci. Editorial ciencias sociales. La Habana, 2007, p 180.

con ella resulta esencialmente diferente, ya que se rompe la tradicional propia de la formación social capitalista sostenida sobre la hegemonía de las clases explotadoras y el poder político pasa a construirse sobre la base de los intereses y la participación directa e indirecta de las clases y sectores sociales tradicionalmente explotados y oprimidos. Es esa la vía de la superación histórica del carácter público del poder, de su transformación en poder directamente social. <sup>(17)</sup>

El nuevo tipo de relación entre la sociedad civil y el mundo de la política está condicionado por el hecho de que la nueva sociedad se encamina no a crear un nuevo régimen de dominación política y de explotación de clases, sino a la superación de las clases y de la política misma como atributo de la dirección de la sociedad. Ello hace que la relación dirigentes –dirigidos en política adquiera una determinación cualitativa diferente en principio a la posee en el capitalismo: el acceso a la dirección de la sociedad es una conquista de las masas a desplegar de manera creciente en lo subsiguiente, so pena de que el proceso se haga traición a sí mismo; y los dirigentes, a su vez, surgen de ellas y responden en todo y por todo a ellas.

El concepto de sociedad civil, siguiendo a Marx, aún cuando no exista un total consenso sobre las dimensiones teóricas y empíricas de su empleo y comprensión en la literatura científica, puede afirmarse que designa fundamentalmente y de forma generalizada, la esfera de actividad y de interrelaciones sociales donde se producen y reproducen las grandes comunidades humanas y la vida inmediata (proceso de producción y reproducción física y cultural de las propias personas en tanto individuos y colectividades), en contraste con el poder político institucionalizado.

El concepto de sociedad civil designa relaciones que sirven de base a la política, pero que son diferentes de ella, y no siempre necesitan una expresión de ese carácter, aún cuando dentro de ciertos límites sea el Estado quien las legaliza y sanciona con fuerza obligatoria universal. Pero es a su vez la sociedad civil que legitima el Estado y demás procedimientos políticos. La expresión política de lo social no es primaria en sí misma, sino secundaria y puede, en consecuencia, tanto apresurarse como estar al mismo nivel o marchar a la zaga de las demandas de la sociedad como un todo.

---

<sup>17</sup> Ibidem, p 91-101

Las organizaciones de masas son grupos sociales formados por personas, tareas y administración que interactúan en el marco de una estructura sistemática para cumplir sus objetivos: Como señalara Lenin, son las correas de transmisión entre la dirección del partido y el Estado, de una parte, y las masas trabajadoras de otra. Las organizaciones de masas, que a diferencia del partido y el estado agrupan sectores determinados de la población de acuerdo con sus características e intereses específicos, sirven para llevar a la dirección del Partido y del Estado los intereses de los sectores de la población que representan y trasladan a estos la política del partido hacia ellos. <sup>(18)</sup>

Gramsci destacó la importancia gnoseológica de la afirmación hecha por Marx de que los hombres se vuelven conscientes de las contradicciones de la realidad en el terreno ideológico, Las formas jurídicas, políticas, religiosas, artísticas o filosóficas forman parte de ese contexto objetivo. <sup>(19)</sup>

Conceptos como hegemonía y sociedad civil, son elementos centrales del edificio teórico elaborado por Gramsci; malinterpretándose a la hegemonía como algo que se produce exclusivamente en el plano superestructural y se le limite a la capacidad del grupo social detentador del poder desarticular y difundir exitosamente por vías discursivas su ideología; o que se reduzca a la sociedad civil al conjunto de las organizaciones no gubernamentales. <sup>(20)</sup>

La Hegemonía es una categoría que designa el poder que ejerce una clase social sobre las demás. Es una concepción dinámica, no es nunca un resultado alcanzado de una vez y para siempre, sino algo que es constantemente renovado, recreado, difundido y modificado. <sup>(21)</sup>. Un elemento esencial de la teoría gramsciana de la hegemonía es su comprensión de la importancia de la sociedad civil. La hegemonía es tanto dirección ideológica –política de la sociedad civil como combinación de fuerza y consenso para lograr el control social. Siendo el componente esencial de la hegemonía la sociedad civil

---

<sup>18</sup> García Cárdenas Domingo. La organización estatal en Cuba. Editora de ciencias sociales, La Habana, 1981. P 16.

<sup>19</sup> Acanda González Jorge Luis. Traducir Gramsci. Editorial ciencias sociales. La Habana, 2007, p 157.

<sup>20</sup> *Ibidem*, p 5.

<sup>21</sup> *Ibidem* p 173.

Sociedad civil es el conjunto de relaciones, instituciones y prácticas sociales a través de las cuales se produce y distribuye el conjunto de valores socialmente establecidos. <sup>(22)</sup> Está claro que la relación del Estado y la sociedad civil es sumamente compleja. Siendo el Estado la institución fundamental que ejercita el poder político, no agota en sus límites todos los ámbitos de la política institucionalizada. Existen como regla otras instituciones y organizaciones, como los partidos políticos y los grupos de presión, que participan de un modo u otro de ella también. En consecuencia, en la literatura ha adquirido carta de ciudadanía el término de sociedad política, el cual expresa un canal de unión entre el Estado y la sociedad civil.

En el caso de Cuba se evidencia en el quehacer diario, en la participación del pueblo en decisiones y grandes acontecimientos y en las garantías reales para el ejercicio de derechos. Se concreta en el derecho a la vida, al trabajo, a la alimentación, a la salud, a la educación, a la cultura y a la recreación; en derechos y garantías fundamentales, en un concepto verdadero de los derechos humanos. La distribución justa de lo que tenemos, la proscripción y sanción de la discriminación por motivo de raza, color de la piel, sexo, origen nacional y cualquier otra lesiva a la dignidad humana, y la posesión por el pueblo de las armas para su defensa, son pilares fundamentales de esa democracia. La igualdad y la justicia, según las concebimos, constituyen una premisa para hacer posible una democracia legítima y participativa.

Durante la primera etapa del triunfo de la Revolución surgen nuevas instituciones políticas, se restablecieron varias organizaciones de masas ya existentes y surgieron nuevas. De esta manera se celebró el X Congreso Obrero en noviembre de 1959 que fortalece a la Central de Trabajadores de Cuba (CTC), ya existente desde 1939; se refuerza la Federación Estudiantil Universitaria (FEU), fundada en diciembre de 1922; se crea la federación de Mujeres Cubanas (FMC) el 23 de agosto de 1960, sobre la base de la unión de todas las organizaciones femeninas revolucionarias entonces existentes; se fundan los Comités de defensa de la Revolución (CDR) el 28 de septiembre de 1960; se crea la Unión de Pioneros de Cuba (UPC, actual OPJM), el 4 de

---

<sup>22</sup> Ibidem, p 176.

abril de 1961; y el 17 de mayo de 1961 nace la Asociación Nacional de Agricultores pequeños (ANAP).

Evaluando este proceso resulta importante apuntar que la creación de un fuerte sistema de organizaciones de masas durante esta etapa, constituyó una particularidad del sistema político cubano en formación. El carácter sistémico del conjunto de organizaciones y su papel como canales efectivos de participación popular no tenían precedentes en otros países que habían realizado revoluciones democrático-populares e iniciaron la transición al socialismo. La creación, por ejemplo de los CDR, fue un importante aporte de la Revolución Cubana al desarrollo del proceso revolucionario mundial; no había antecedentes de organizaciones masivas similares en otros países; incluso, en etapas posteriores, cuando muchos países emprendieron la vía de orientación socialista de desarrollo, en varios de ellos se crearon organizaciones sobre la base de la experiencia de los CDR cubanos, y numerosas delegaciones extranjeras visitaron a Cuba para estudiar esa experiencia y aplicar en sus países aquello que de ella pudiera ser válido, según las condiciones particulares en que se desarrollaban sus actividad política. La fundación de la ANAP, organización clasista de los campesinos, constituyó también un peculiar aporte a la experiencia de la solución del problema agrario-campesino; el propio Lenin señaló en su tiempo que uno de los factores fundamentales que dificultó la solución de este problema en Rusia fue la ausencia de una organización clasista del campesinado.

El desarrollo económico, político y social de Cuba a inicios de los 90 planteó exigencias al poder en el sentido de continuar profundizando la democratización de la sociedad. Ya en ese momento habían madurado las condiciones para efectuar los cambios políticos necesarios en el país. Comienza una nueva etapa en el proceso de desarrollo del sistema político cubano. No puede decirse que en estos últimos cuarenta años han existido varios sistemas políticos en el país. Se trata de etapas, efectivamente, de un proceso único e ininterrumpido de perfeccionamiento de un sistema que no ha cambiado su esencia, carácter y naturaleza sociopolítica socialista.

Esta nueva etapa ha estado determinada por la necesidad histórica y por la capacidad de auto-desarrollo y auto-perfeccionamiento como rasgos de la identidad nacional cubana, especialmente de su identidad política revolucionaria, manifestado con fuerza en el período de la Revolución. Frecuentemente se escucha decir que el factor determinante de su comienzo lo constituyen los trágicos sucesos de Europa Socialista y la Unión Soviética. Estos acontecimientos regresivos de la historia universal significaron un factor influyente en cierta medida más bien acelerador, pero no determinante de los cambios políticos que se produjeron en Cuba. Tanto el inicio del proceso de rectificación como la voluntad política de la dirección de la Revolución ante una necesidad histórica objetiva insoslayable, son expresión de la conclusión expuesta.

Los principales cambios llevados a cabo en esta última década en Cuba han estado dirigidos a fortalecer la materialización del criterio fundamental de perfeccionamiento del sistema político: el logro de la más amplia participación del pueblo en las decisiones. Un elemento novedoso es la creación de los consejos populares; estos son nuevos elementos del sistema de organización estatal que agrupan al conjunto de delegados de una determinada demarcación; están presididos por uno de esos delegados elegido por ellos mismos y están investidos de la más alta autoridad. A estos consejos pertenecen como práctica política cotidiana, los representantes de las organizaciones de masas y de las instituciones más importantes de su radio de acción, así como otras personas que representen intereses de la comunidad, los que buscan un mejoramiento del desarrollo social de cada consejo con la participación activa de las masas populares.

De ello derivó que el modo de la participación popular fuera universalista, no particularista. No se tomaba parte en la actividad política en cuanto campesino u obrero, pequeño burgués o intelectual, joven o viejo, hombre o mujer, oriental o habanero, sino en tanto revolucionario: como exponente de una condición general frente a la cual todos eran iguales y para enfrentar tareas que ideológicamente se asumían como igual de significativas para cada uno. Participación que fue canalizada y organizada a través de múltiples instituciones estatales y otras de carácter social masivo que desempeñaron funciones tanto sociales generales como específicamente político-estatales. Nos estamos refiriendo particularmente a los CDR, la ANAP y la FMC.

En la constitución de la República de Cuba, en su artículo 7, se reconocen como parte integrante del sistema político cubano a las organizaciones, las que son estimuladas por el Estado y tienen como objetivo fundamental agrupar en su seno a distintos sectores de la población, para representar sus intereses específicos e incorporarlos a las tareas de la edificación, consolidación y defensa de la sociedad socialista.

De forma particular nos referimos a La FMC y los CDR, como organizaciones sociales comunitarias, que agrupan a la inmensa mayoría de la población mayor de 14 años, que deseen trabajar por el beneficio de la comunidad. Están estructuradas en todo el país en zonas rurales y urbanas, se autofinancian mediante la cotización de sus miembros y se constituyen partiendo del lugar de residencia, por cuadras, edificios multifamiliares, caseríos, bateyes, entre otros. Todas las personas que ocupan responsabilidades en ambas organizaciones son propuestas y elegidas democráticamente por los vecinos.

La FMC es una organización de masas que tiene como objetivo fundamental luchar por el desarrollo integral de la mujer, por su eficaz y total incorporación a las tareas de la construcción de la sociedad socialista, por la plena igualdad en todos los campos de la vida política, económica, social y cultural del hombre y la mujer. Desde su fundación, ha concebido y desarrollado su trabajo consciente de que la emancipación de la mujer se logra en el proceso liberador de todo el pueblo y en la medida en que participe activamente en este proceso.

Esta organización responde a la dirección del Partido Comunista de Cuba, vanguardia de la clase obrera, fuerza dirigente y orientadora de nuestro pueblo, de sus organizaciones políticas y de masas y del Estado en la construcción del Socialismo y el comunismo.

Se estructura orgánicamente y funciona acorde con los principios del centralismo democrático; se rige por los principios ideológicos de nuestra revolución socialista, aplicándolos en el trabajo masivo que desarrolla con la mujer; canaliza el entusiasmo y decisión de las masas femeninas en cada una de las tareas que requiere de su esfuerzo; organiza a las mujeres, teniendo solo en cuenta su voluntaria disposición de servir desinteresadamente a la Revolución; ofrece posibilidades a las masas femeninas

de servir a la Revolución, brindar su inteligencia, su energía, su fuerza potencial, en todos los frentes contribuyendo al desarrollo de nuestra patria.

Si buscamos cómo surgió la estructura de los CDR, tendremos que referirnos a las palabras de Fidel el 28 de septiembre de 1961, en las que señaló: “Cada hombre y mujer de la revolución en su casa, en su manzana, en su edificio de apartamentos, en su barrio, se convirtió en un defensor activo de la Revolución. Y los contrarrevolucionarios se encontraron con un aparato nuevo, un aparato imprevisto, un aparato que es producto histórico de la Revolución Cubana; porque los Comités de Defensa de la Revolución, son un aparato de masas, una organización de masas, que surgen por primera vez en nuestro país, Es una organización de masas que viene a llenar una necesidad que las demás organizaciones de masas no podían llenar”.<sup>(23)</sup>

Los Comités surgieron en primer lugar, como una organización de masas para enfrentar a la contrarrevolución. Sin embargo, a lo largo de estos años fueron desarrollando nuevas actividades en diversos campos. Y puede decirse que cada año es mayor el campo que abarca la actividad de los Comités de Defensa de la Revolución. Comenzó participando, además de las actividades de lucha contra el enemigo, en la lucha también contra el analfabetismo, la lucha contra las epidemias, las tareas de cooperación con el Ministerio de Salud Pública, y en toda una serie de nuevas actividades. Así surgieron más adelante las actividades de recuperación de materias primas, las actividades no sólo ya de lucha en la vacunación, sino también en los problemas relacionados con la medicina preventiva, como son los análisis citológicos, las campañas de educación al pueblo en cuestiones de salud, la participación en actividades productivas, en las movilizaciones de diversa índole, en el Censo de Población y Vivienda.

Las organizaciones de masas tienen como medio para hacer acatar sus decisiones, fundamentalmente la persuasión y el convencimiento, funcionan y desarrollan sus actividades sobre la base de los principios de la democracia socialista. En Cuba la existencia de organizaciones de masas que agrupan a los grupos principales, como son los pequeños agricultores, las mujeres y los jóvenes, y que están plenamente

---

<sup>23</sup> Castro Ruz Fidel. Sobre los CDR. – La Habana: Editorial ORBE, 1981, p 7—10 y 11.

representadas en los mecanismos de toma de decisiones y gobiernos locales, garantiza la participación popular en la adopción de decisiones relativas al desarrollo sostenible en el país. El proceso de discusión de la Ley de Medio ambiente previo a su adopción, que incluyó su análisis en los órganos locales, incluyó la participación de estas organizaciones campesinas y de masas.

En nuestra realidad cotidiana, estas organizaciones poseen un reconocimiento por su participación activa y determinante en la construcción de la nueva sociedad durante muchos años.

Al hablar de modo de participación popular se tiene en cuenta la manera específica en que se ha organizado, fundamentado ideológicamente, alentado, y desenvuelto la incorporación de las masas a la actividad social y transformadora; por tanto, se incluyen las formas instrumentales y las vías puestas en práctica, pero no queda reducido a esto último, la cual deviene más urgente e imperiosa bajo las condiciones del denominado período especial en tiempo de paz. La participación popular esta condicionada además, por las características subjetivas esenciales de los distintos agentes populares masivos (necesidades, intereses, conciencia política, formas y grado de organización, tipos de personalidades socialmente dominantes, tradiciones, hábitos y habilidades políticas).

En el papel transformador de la sociedad cubana juega un papel fundamental la ideología política como parte de la conciencia social que está ligada al cumplimiento de las tareas sociales que se plantean las clases y grupos sociales ante la sociedad y sirve para modificar o representar las relaciones sociales, la expresión y conformación de los intereses materiales; si consideramos que Para Althusser, la ideología no es un conjunto estático de ideas impuestas sobre los sectores subalternos por las clases dominantes, sino más bien un proceso dinámico constantemente reproducido y reconstituido en la práctica –esto es, en la forma que la gente piensa, actúa y se comprende a sí misma y a las relaciones que mantiene dentro de la sociedad.<sup>(24)</sup> Estando en el centro de su teoría, la noción de aparatos ideológicos del estado, que

---

<sup>24</sup> Basail Rodríguez Alain. Sociología de la Cultura. Editorial Félix Varela. La Habana, 2004, p 246.

representan instituciones sociales tales como la familia, la escuela, el lenguaje, los medios de comunicaciones, los partidos políticos.

Podríamos considerar que la Revolución ha sido una sucesión de cambios sociales a tenor de un proyecto ideológico independentista, social-emancipador y dignificador de la persona, fundado desde el siglo XIX y profundizado y enriquecido en el XX, en particular como consecuencia de la propia obra transformadora de la sociedad y del individuo. Este proyecto es nacional atendiendo a la comunidad humana que conforman sus portadores; pero por su contenido, agentes sociales y alcance histórico resulta de naturaleza universal. <sup>(25)</sup>

Vista desde una perspectiva histórica y prestando atención a sus premisas materiales, humanas e instrumentales (institucionales-organizativas, procedimentales, territoriales, funcionales, estructurales), así como la obra material y espiritual ejecutada sucesivamente, la actividad revolucionaria transformadora ha engendrado desde el punto de vista cronológico determinados estadios cualitativos, que aún cuando comparten ciertos rasgos comunes, son relativamente diferenciables, las que se manifiestan en el conjunto de actividades que desarrollan las organizaciones de masas y sociales.

La sociedad civil y la política se deslizaron la una hacia la otra, sus fronteras quedaron diluidas. Únicamente la diferenciación estructural-funcional ulterior, completamente necesaria desde el punto de vista de la eficiencia política y administrativa, volvió a restablecer en un nuevo nivel estos límites, pero siempre sobre la base de su unidad, dada por el contenido social del poder, su finalidad estratégica y los principios de su estructuración. <sup>(26)</sup>

Dicho de otra manera, la propia dinámica de la lucha de clases condujo a la reestructuración de organizaciones de masas ya existentes y a la aparición de todo un conjunto de nuevas instituciones de este tipo que permitieron a la vanguardia aglutinar a las masas y prepararlas para enfrentar con éxito las tareas urgentes planteadas frente a la vida pública de la sociedad, así como para reorganizar la vida privada sobre nuevos

---

<sup>25</sup> Dr. Cervantes Martínez Rafael. Teoría Sociopolítica. La Habana: Editorial Félix Varela, 2005. p 183.

<sup>26</sup> Ibidem, 194

fundamentos. Estas organizaciones vinieron a enriquecer la sociedad política del país, constituyendo instrumentos insustituibles para llevar adelante la obra social emancipadora. Ellas desplegaron tareas defensivas y constructivas de distinta índole.  
(<sup>27</sup>)

En las condiciones actuales las organizaciones de masas e instituciones que están integradas al sistema político de la sociedad como formas organizativas, constituyen una forma singular de materialización y medio de realización de la actividad y las relaciones, que se desarrollan en cada comunidad con fines de regular conscientemente la vida social y la conducta de las personas, viendo la comunidad como unidad social cuyos miembros participan de algún rasgo, interés o función común, con conciencia de pertenencia, situados en una determinada área geográfica en la cual la pluralidad de personas interaccionan más intensamente entre sí que en otro contexto.

El desarrollo de la comunidad es definido como “un proceso destinado a crear condiciones de progreso económico y social para toda la comunidad con la participación activa de esta y la mayor confianza posible de su iniciativa”; que busca encontrar maneras efectivas de estimular, ayudar y enseñar a la gente a adoptar nuevos métodos y a adquirir nuevos conocimientos, ayudar a la gente a adaptar su forma de vida a los cambios que afecten o que les han sido impuestos, asegurar que el sentimiento o espíritu de la comunidad no se destruya y prestar mayor atención a las costumbres y creencias de la gente, a sus maneras tradicionales de organizarse a si mismo para la acción y sus deseos reales en cuanto a lo distinto del concepto que tiene la organización de sus necesidades y lograr con los propios recursos que posee un desarrollo un desarrollo armónico y sostenible que permita disfrutar de una vida plena y contribuir al uso de los recursos por las futuras generaciones que implique elevar los niveles de vida saludable, proteger el medio ambiente, elevar la cultura y las condiciones socio económicas.

### **1.3. El desarrollo sostenible en los escenarios montañosos**

En el caso del desarrollo sostenible mucho se ha escrito en el mundo y todos los autores, organizaciones, organismos internacionales, leyes, de una u otra forma lo

---

<sup>27</sup> Ibidem, 194.

reconocen como aquel que es capaz de satisfacer las necesidades de las presentes generaciones sin poner en riesgo la de las generaciones futuras, procurando siempre elevar la calidad de vida de la población. En este contexto se mueven los autores y organizaciones siguientes: Rubio, F, 1995 , Hauwermeiren, V, S. 1998 , Declaración de Estocolmo ( 1972), Informe ante la Asamblea General de la ONU Nuestro Futuro Común 1987, FAO 2000, Rivera, R, 2005, Castro, F. 2002, Cumbre de la Tierra 2002, Esteva, J. el al., 1998, Caillaux- Zazallí, 2001, Leff, 1998, Claudia y Valle, M. 2005, Dourojeanni, A. 1997, Wautiez, F, et al, 2001, Poney, N 1999, Pichs, M, R 2002, Sanchs, I 1979, Redelift, M, R. 1997, Aguilera 2005, Ley 81/97 Ley de Medio Ambiente de la República de Cuba.

Según el PNUMA el desarrollo sostenible es aquel que permite atender las necesidades del presente sin comprometer la capacidad de las futuras generaciones, para atender sus propias necesidades y no extraña en modo alguno una usurpación de la soberanía nacional, extraña también la existencia de un contexto interno favorable. <sup>(28)</sup>

La ley 81/1997 del Medio Ambiente de la República de Cuba lo define como un proceso de elevación sostenida y equitativa de la calidad de vida de las personas, mediante el cual se procura el crecimiento económico y el mejoramiento social, en una combinación armónica con la protección del medio ambiente, de modo que se satisfacen las necesidades de las actuales generaciones, sin poner en riesgo las de futuras. <sup>(29)</sup>

En el contexto del desarrollo sostenible, deben escogerse vías y aplicarse medidas que no reduzcan el capital ambiental o social actual a niveles inaceptables ni comprometan el de las futuras generaciones. Lo anterior encontró expresión política en el Protocolo de Kyoto de 1997, tendente a la adopción de medidas prudentes a fin de disminuir el riesgo de cambio climático futuro. Lamentablemente hasta el presente el acuerdo no ha encontrado el respaldo necesario, en particular de algunos países industrializados; ante esto cabe preguntarnos. ¿Cuál será la suerte de la evolución humana ante el creciente deterioro de los ecosistemas? ¿Cuáles son las probabilidades de supervivencia humana

---

<sup>28</sup> Pherson Sayú Margarita.-La Educación ambiental en la formación del docente. La habana: Editorial Pueblo y Educación, p 18.

<sup>29</sup> Ibidem, p 25.

si se mantienen las actuales condiciones de cambio climático inducido por la contaminación?

Entre las metas trazadas para lograr el desarrollo sostenible se han definido: la erradicación de la pobreza extrema y el hambre, lograr la enseñanza primaria universal, promover la igualdad entre los géneros y el empoderamiento de la mujer, reducir la mortalidad infantil, mejorar la salud materna, combatir el VIH y SIDA, el paludismo y otras enfermedades, garantizar la sostenibilidad del medio ambiente y fomentar una asociación mundial para el desarrollo. <sup>(30)</sup>

A nivel internacional las actividades de gestión ambiental para el logro del desarrollo sostenible parte de las comunidades aunque no es una política gubernamental y por lo general la realizan organizaciones no gubernamentales que hacen un esfuerzo para tratar de paliar la situación en que viven dichas comunidades. Mucho se ha escrito en el mundo sobre la Gestión Ambiental y por lo general todos se refieren a los recursos naturales, el conjunto de acciones, administración, proyectos, racionalidad en el proceso de decisión relativo a la conservación, defensa o protección y mejora del medio ambiente, uso, conservación y conjunto de políticas, normas, actividades operativas y administrativas de planeamiento, financiamiento y control, elevación de la calidad de vida de la población, estas ideas básicas de la gestión ambiental están contenidas en los trabajos

Las alternativas para el desarrollo sostenible se materializan definiendo proyectos viables y reconciliando los indicadores económicos, sociales, y ambientales en las actividades humanas; "tres pilares" que deben tenerse en cuenta por parte de las comunidades, tanto empresas como personas. En lo económico: funcionamiento financiero, pero con la capacidad para contribuir al desarrollo económico en el ámbito de creación de empresas de todos los niveles; social: consecuencias sociales de la actividad de la empresa en todos los niveles: los trabajadores (condiciones de trabajo, nivel salarial, etc), los proveedores, los clientes, las comunidades locales y la sociedad

---

<sup>30</sup> Dra. C. García Rabelo, Margarita. Las teorías del subdesarrollo y el desarrollo. La Habana: Editorial Félix Varela. 2006. p 164.

en general, necesidades humanas básicas y ambiental: compatibilidad entre la actividad social de la empresa y la preservación de la biodiversidad y de los ecosistemas.

Factores vitales en la conformación del progreso económico y social lo desempeñan los recursos energéticos y la tecnología, por su interacción con un número importante de elementos determinantes como son las políticas ambientales, el desarrollo del comercio internacional, la economía, las comunicaciones y la tecnología de la información, que traerán aparejado grandes cambios en los hábitos y costumbres de la población mundial, Este escenario deberá ir acompañado, a escala global de los necesarios cambios políticos y sociales, en las legislaciones y en los ritmos que permitan la igualdad de oportunidades, la justicia social y el acceso al desarrollo, del que hoy está privado una parte importante de la humanidad. <sup>(31)</sup>

Entre los principales problemas ambientales que padecen las regiones en la actualidad se hallan los originados por la falta del agua potable, la erosión, salinización y reducción de la capacidad productiva de los suelos, la deforestación; pérdida de la diversidad biológica, la contaminación atmosférica, marina y de las vías fluviales; así como la contaminación provocada por desechos urbanos y residuos peligrosos y la pobreza y marginalidad de una gran parte de la población.

La política cubana, traza su estrategia y objetivo para preservar el medio ambiente definiendo los principales problemas ambientales de Cuba: degradación de los suelos, como la erosión, el mal drenaje, la salinidad, la acidez, la compactación y otros, que afectan grandes extensiones de superficie agrícolas; deterioro del saneamiento y las condiciones ambientales en asentamientos humanos, que inciden en los índice de calidad de vida y salud de la población en los asentamientos; contaminación de las aguas terrestres y marinas; afectan la pesca, la agricultura, la calidad de vida en aras de alcanzar las metas de un desarrollo económico y social sostenible.

Los territorios con economía agropecuaria deben tener en cuenta toda esta problemática y deben poner en práctica la política relativa a la agricultura sostenible y el desarrollo rural; la implementación de la Estrategia Ambiental de la Agricultura a niveles

---

<sup>31</sup> Díaz Balart Fidel Castro. Ciencia, Tecnología y Sociedad. La Habana: Editorial Científico técnica, 2006, p 11

de provincias y municipios, teniendo como base el desglose de cada uno de sus temas y la elaboración de los correspondientes planes de actividades locales, considerando las características propias de cada uno de estos permitirá un desarrollo acorde a lo previsto.

En la materialización de esta visión hay importantes retos que deben ser también considerados, tanto en el orden interno, como el externo. En el interno, deben considerarse, las tendencias actuales en el desarrollo económico e institucional del país, el cual apunta, entre otras direcciones a la entrega de las tierras estatales bajo la gestión de cooperativas y agricultores individuales y el perfeccionamiento de la gestión empresarial, proceso en el que deben disminuir los subsidios a las actividades empresariales, aumentando su eficiencia y su autonomía de gestión, lo que incluye a la empresa pública.

En el orden externo, resalta la existencia de un mundo globalizado con fuerte tendencia neoliberal y el bloqueo económico-social al que el país está sujeto. Sobre lo primero y reconociendo el carácter objetivo de la globalización e incluso sus beneficiosos efectos en diversos sentidos, no se puede dejar de advertir que en tanto este proceso está condicionado por determinados modelos políticos, sus efectos nocivos sobre el medio ambiente se hacen hoy notar con gran fuerza. Si se ha arribado al nuevo milenio con un medio ambiente más degradado y empobrecido que nunca, ha sido bajo el influjo de estas políticas. Por supuesto esto repercute en Cuba, tanto en el medio ambiente como en la economía.

Los retos del desarrollo sostenible se expresan también en la forma de valorar los costos del uso y daño del recurso, motivado por el incremento de la disposición de desperdicios y la disminución de la capacidad asimilativa del medio ambiente; por ello la importancia de realizar una educación eficaz que incida en los comportamientos colectivos; la cual debe desarrollarse desde los primeros años de vida, por el amor a la naturaleza, el cuidado y preservación de esta y comprender que cuanto más se trabaje en la educación de la sociedad se tendrá una mayor posibilidad de razonar, de analizar, de escoger, de transformar, por lo que les brinda la libertad de seleccionar la vía más

adecuada para alcanzar su desarrollo sostenible, para lograr el pleno desarrollo del hombre. <sup>(32)</sup>

La principal meta perspectiva de la política ambiental cubana hacia el futuro es de gran complejidad, pues consiste en evitar la reiteración de los errores de los procesos inadecuados de industrialización, de modo que se promueva un desarrollo económico en el que se transite lo más directo posible, hacia formas amigables con el medio ambiente, sobre la base de los principios apuntados y el empleo de los instrumentos indicados.

Debiéndose entender para la aplicación de alternativas sostenibles en los ecosistemas de montaña a aquellos que sean capaces de ir dando satisfacción a las necesidades básicas de sus pobladores, motivando la participación de todos sus actores sociales en la conservación y mejoramiento de los suelos, la protección de las aguas, la flora, la fauna, la atmósfera, el empleo de la ciencia y la tecnología en la producción de alimentos, la educación ambiental, la minimización de la contaminación y la preparación para la defensa, manteniendo la capacidad de carga del ecosistema que permita elevar la calidad de vida de los pobladores y garantizar la de las generaciones venideras.

Los procesos ambientales de los territorios montañosos en Cuba, en sus dimensiones naturales y humanas, son resultado de un proceso histórico de asimilación económica, caracterizado, por el uso intensivo del suelo con elevados niveles de explotación y producción y la ausencia de cambios importantes en la infraestructura técnica y social.

El macizo montañoso del Escambray no es para nada una excepción en medio de estos complejos procesos. Múltiples problemas se dan lugar en ese difícil contexto, donde las condiciones físico-geográficas son una agravante para la solución de problemas. Asistimos de esta forma a escenarios que acumulan a su pesar limitados tratamientos de desarrollo social y económicos que han marcado la existencia de graves problemas aún sin resolver que han proporcionado la proliferación de malas conductas, comportamientos violentos, pérdida de valores, incomunicación y malos hábitos para la

---

<sup>32</sup> N. Ayes Gilberto. Desarrollo sostenible y sus retos. -- La Habana: Editorial Científico –técnica, 2006.  
p 138.

salud personal y estabilidad social, conflictos sociales y desinterés hacia una vida plena y saludable.

Considero que por gestión ambiental del Consejo Popular; se debe entender al conjunto de acciones, mecanismos e instrumentos empleados por el gobierno local, la comunidad y sus actores sociales, a través de programas y proyectos, encaminados a la solución de los problemas que afectan el medio ambiente, la educación y divulgación ambiental, la protección y uso racional de los recursos naturales, teniendo en cuenta su cultura, historia, tradiciones, intereses, motivaciones, las experiencias acumuladas, en armonía con la nación, la provincia y el municipio, potenciando el empleo de los recursos disponibles en la localidad, que permita su desarrollo sostenible en interés de la elevación de la calidad de vida de la población.

Ante este reto la Federación de Mujeres Cubanas entre las tareas que desarrolla tiene como propósitos esenciales para contribuir al desarrollo sostenible incorporar a la mujer a las tareas de edificación, consolidación y defensa de la sociedad socialista, elevar el nivel ideológico, político y cultural de la mujer, para ponerla en condiciones de desempeñar el papel que le corresponde como constructora de la nueva sociedad, como trabajadora y madre, formadora de las nuevas generaciones y apoyan plenamente la política exterior de la Revolución, practicar el internacionalismo proletario, cuyos principios rigen su actuación y hace suya la causa justa de los pueblos que combaten por un futuro feliz para la humanidad.

Por otra parte los CDR tienen entre sus propósitos para el mejoramiento del desarrollo sostenible; fortalecer el trabajo político ideológico, preventivo y diferenciado con las masas para fortalecer sus valores y hacerlas participes de la Batalla contra la corrupción, la prostitución, el proxenetismo, las ilegalidades, el delito y las indisciplinas sociales, fomentar el movimiento "Mi jardín florido y patio productivo" garantizando no menos de 10 patios por zonas, involucrados en el movimiento de referencia de la agricultura urbana y jardín a los diferentes niveles, incentivar el movimiento a nivel de zonas, CDR y consejo popular que permita la recuperación de la materia prima, trabajar en la concientización de cada familia en la batalla contra el mosquito *Aedes Aegypti* y otros vectores, a través de las campañas de higienización, auto focal familiar y colectivo

e impulsar la cooperación popular en las tareas de apoyo a la economía potenciando el ahorro de energía y contribuyendo al desarrollo de los Forum de ciencia y técnica.

En el Consejo Popular Crucecita se desarrollan programas que plantean como propósito el desarrollo integral y sostenido de la zona conjugando armónicamente los requerimientos productivos (actividad cafetalera, forestal, producción de alimentos para el autoabastecimiento, micro industrias, transporte y comunicaciones) técnicos (desarrollo de la infraestructura técnica de abasto de agua, eléctrico y redes de comunicación) sociales (viviendas, servicios sociales) ambientales (protección de las fuentes de agua, medidas contra la erosión) lo que permitirá de forma integrada una explotación racional y eficiente de los recursos naturales del territorio.

Propósitos que se debe desarrollar en este Consejo teniendo en cuenta las características de cada uno de sus comunidades, donde un rol fundamental lo deben jugar las organizaciones de masas e instituciones para contribuir al desarrollo sostenible, lo que significa para sus pobladores asumir una perspectiva más crítica, analítica y participativa, donde cada sujeto tenga una posición activa frente al conocimiento y sea capaz de generar cambios en la vida actual, desarrollar hábitos, actitudes, valores, destreza, conocimientos de respeto y cuidado hacia todo lo que le rodea, buscar y desarrollar hábitos saludables y habilidades, así como facilitar cambios voluntarios de conductas en los estilos de vida. Para ello es necesario influir, orientar y capacitar la educación de la sociedad en general, la comunidad en particular y la familia en el plano singular, donde un lugar específico tiene la escuela en el sistema de influencia, las instituciones especializadas y las organizaciones de masas para formar valores de responsabilidad, respeto, solidaridad entre otros.

Valorando todo lo anteriormente expuesto, considero que los propósitos trazados por los CDR y la FMC, son insuficientes para lograr las metas del desarrollo sostenible en ese Consejo Popular: al no existir acciones encaminadas a la participación de las masas, hacia las principales actividades que se desarrollan y hoy afecta la economía social y familiar, así como la protección ambiental, renglones para este investigador imprescindibles para alcanzar los objetivos propuestos.

Quienes intentan introducir nuevos programas de mejora en las instituciones, pocas veces tienen en cuenta la comprensión suficiente del contexto en el que están siendo introducidos, es decir, suscriben un sistema de definiciones y creencias que suponen compartido por aquellas personas del escenario a las que pretenden cambiar. Estas últimas, sin embargo, pueden actuar con perspectivas totalmente diferentes. El resultado es una conexión pobre entre el agente de cambio y el escenario, factor éste que inevitablemente limita la eficacia potencial del cambio. Basándose en esta premisa, el propósito de este trabajo es dar respuesta al siguiente problema: Qué procesos socioculturales limitan el despliegue de las organizaciones de masas en el Consejo Popular Crucecitas en función del desarrollo sostenible, pero realizando un estudio pormenorizado y exhaustivo del contexto en el que se aplicará.

## **CONCLUSIONES PARCIALES**

- ❖ Los procesos socioculturales son acciones conscientes que pueden llevar a cabo los individuos, colectivos o poderes públicos en diversos escenarios con el fin de influir en la creación y expresión cultural y en la que pueden predominar, desde el punto de vista comunicativo, rasgos difusivos o participativos, donde se realiza una práctica socioeconómica y política, que da lugar a la cultura a través de la conformación de un paradigma de valores, intereses y tradiciones.
- ❖ En las condiciones actuales las organizaciones de masas e instituciones que están integradas al sistema político de la sociedad como formas organizativas de la comunidad, constituyen una forma singular de materialización y medio de realización de la actividad y las relaciones, que se desarrollan en cada una con fines de regular conscientemente la vida social y la conducta de las personas, viendo la comunidad como unidad social cuyos miembros participan de algún rasgo, interés o función común, con conciencia de pertenencia.
- ❖ Resulta de significativa importancia para El Consejo Popular Crucecita, perteneciente al municipio Cumanayagua, dotarse de elementos que le permitan hacer un uso racional de los recursos naturales, culturales y humanos que posibiliten el desarrollo sostenible del territorio, partiendo de sus propias potencialidades, de forma tal que se enriquezcan los valores socioculturales de los habitantes de la localidad.

## **CAPITULO II: FUNDAMENTOS METODOLÓGICOS**

### **2.1 Perspectiva Metodológica**

El papel fundamental en el sistema de organizaciones de masas le corresponde al individuo por ser actor y autor en las relaciones de las tradiciones comunitarias como prácticas socioculturales, formando parte del sistema de relaciones sociedad- escenario social – individuo.

El objetivo principal de esta investigación se centra en el hombre y su cultura; en un proceso dialéctico, el individuo crea un sistema de relaciones en sociedad que lo hace único en un momento histórico y un escenario, determinado, por tanto se asume el paradigma sociocultural por construirse a partir de la participación del individuo en el sistema de organizaciones de masas y sus percepciones acerca del mismo.

El paradigma sociocultural se estructura en tres dimensiones: sociocultural- sociedad- sistema de relaciones. Siendo la tercera dimensión donde se desarrollan las prácticas socioculturales; a partir del sistema de relaciones socio-psicológicas el hombre establece relaciones entre sí, con la familia, la comunidad hasta llegar a la sociedad. Este paradigma permite no solo intervenir en el escenario, sino interpretarlo y lograr además, una transformación en beneficio de los individuos y sus problemas.

Para que este estudio se desarrolle en un escenario cercano a la realidad de la participación del individuo en los procesos socioculturales, las organizaciones de masas, en función del desarrollo sostenible en el Consejo Popular Crucecita se escoge la investigación cualitativa como metodología de investigación más adecuada al objeto de estudio y los propósitos de la investigación.

El objetivo de la investigación cualitativa es la comprensión, centrando la indagación en los hechos. Estos estudios están preocupados por el entorno de los acontecimientos y se desarrollan en los contextos naturales, o tomados tal y como se encuentran, más que reconstruidos o modificados por el investigador, en los que los seres humanos se implican e interesan, evalúan y experimentan directamente. La investigación cualitativa posee como característica esencial: su flexibilidad, su capacidad de adaptarse en cada momento y circunstancia en función del cambio que se produzca en la realidad que se está indagando y su tarea fundamental es la de explicar las formas en que las

personas en situaciones particulares, comprenden, narran, actúan y manejan sus situaciones cotidianas. Teniendo en cuenta estas premisas, se necesita de un buen diseño que por medio de un conjunto de técnicas y métodos permita al investigador aprender e informar con objetividad, claridad y precisión acerca de sus propias observaciones del mundo social, así como de las expresiones de los demás, en el intento de responder a las cuestiones planteadas en la investigación.

En la investigación cualitativa el investigador se verá sometido a un continuo proceso de toma de decisiones por lo que tendrá que ir tomando opciones entre las diferentes alternativas que se van presentando en cada fase por las que transita la investigación. <sup>(33)</sup> En este sentido es necesario puntualizar que cada mirada viene mediatizada, filtrada, a través de las lentes, del lenguaje, del género, la clase social, la raza o la etnia del investigador. De esta forma cada investigador se enfrenta al mundo desde un conjunto de ideas, un marco (teoría) que determina una serie de cuestiones (epistemología) que son examinadas de una forma determinada (metodología, análisis.)

En función de los objetivos que se persiguen con el estudio, Wolcott (1992), identifica tres posturas fundamentales que subyacen en los estudios cualitativos: estudios orientados a la teoría; los orientados a la conceptualización y los centrados en las reformas o en los problemas, en los que el propósito que subyace es de carácter político con objetivos predeterminados; por lo que este trabajo está ubicado dentro de esta última categoría. <sup>(34)</sup>

## **2.2 Método de Investigación Utilizado: Estudio de caso**

Para la elección del método más adecuado en una investigación social, el investigador debe preguntarse, si su objetivo es la búsqueda del *promedio y variación* de una o más variables en muchos sujetos y la relación entre esas variables; o si en cambio intenta *descubrir la estructura organizativa, sistema dinámico o red de relaciones* de un determinado fenómeno más complejo. Si se busca lo segundo, habrá que partir no de elementos aislados, ya que perdería su verdadero sentido, sino de la realidad natural en

---

<sup>33</sup> Rodríguez Gómez Gregorio. Metodología de la investigación cualitativa. La Habana: Editorial Félix Varela, 2006. p 63

<sup>34</sup> Ibidem, p 92

que se da la estructura completa, es decir, de *casos o situaciones ejemplares o paradigmáticas*: situaciones más representativas y típicas, estudiadas cualitativamente a fondo en su compleja realidad estructural donde lo que da sentido y significado a cada elemento o constituyente es la estructura en que se encuentra y la función que desempeña en ella. <sup>(35)</sup>

No hay acuerdo entre los autores que se ocupan de la metodología cualitativa si el estudio de caso es un “método” de investigación o una “estrategia”. En realidad, lo que interesa es su potencial para producir información sobre singularidades, particularidades, acciones o situaciones.

Un caso puede ser una persona, una organización, un programa de enseñanza, una colección, un acontecimiento particular o un simple depósito de documentos. La única exigencia es que posea algún límite físico o social que le confiera entidad. <sup>(36)</sup>

Diversos autores han aportado definiciones y objetivos acerca del mismo; García Jiménez considera que todas las investigaciones vienen a coincidir en que el estudio de casos implica un proceso de indagación que se caracteriza por el examen detallado, comprensivo, sistemático y en profundidad del caso objeto de interés. Es la historia de las organizaciones, de sus características y problemas. Se pone énfasis en la exposición, la información, la descripción, más que la interpretación. Por ejemplo: biografías, observación, comunitario etc <sup>(37)</sup>

Lo que caracteriza un estudio de caso es el descubrimiento de nuevas relaciones y conceptos, más que la verificación o comprobación de hipótesis previamente establecidas. Es el método más amplio y completo. Es una investigación exhaustiva e intensiva que utiliza el aporte de todas las técnicas de investigación. Denny, lo define

---

<sup>35</sup> Zaldívar Pérez, Dionisio F. Temas de debate científico. -- La Habana: Selección de lecturas, 2004, p 10.

<sup>36</sup> Rodríguez Gómez Gregorio. Metodología de la investigación cualitativa. – La Habana: Editorial Félix, 2006, p 91.

<sup>37</sup> Ibidem, p 92.

como “un examen completo e intenso de una faceta, una cuestión o quizás los acontecimientos que tienen lugar en un marco geográfico a lo largo del tiempo” <sup>(38)</sup>

Para Merrían (1998) es la forma particular de recoger, organizar datos y analizarlos y presenta como características esenciales del estudio de caso las siguientes: particularista, descriptivo, heurístico e inductivo. <sup>(39)</sup>

- Su carácter particularista viene dado porque el estudio de caso se centra en una situación, suceso, programa o fenómeno concreto.
- Como producto final de un estudio de caso nos encontramos con una rica descripción del objeto de estudio, en la que se utilizan las técnicas narrativas y literarias para describir, producir imágenes y analizar situaciones: el registro del caso.
- El potencial heurístico viene dado por la producción creativa de información.
- Y procede de una lógica predominantemente inductiva (empirismo).

¿Qué sustenta la selección, estudio y análisis de casos? Como en cualquier investigación del campo de las ciencias sociales, el marco teórico es guía y sostén de la producción y análisis de datos y las estrategias planteadas en el diseño, que de hecho es flexible, pero necesario para proceder sistemáticamente.

Se podría concluir esta parte, estableciendo que se seleccionó el Estudio de Caso como el método más acorde con la naturaleza del objeto de estudio y los propósitos del mismo, que exigen una información comprehensiva, sistemática y en profundidad del caso, habida cuenta que el aspecto o fenómeno que se va a estudiar es la estructura dinámica de las organizaciones de masas en el Consejo Popular Crucecitas y se quiere conocer el sistema interno de esa realidad; por lo que la estrategia de trabajo adoptada posibilita que se puedan manejar varios métodos y técnicas que permitan analizar la información recogida desde varias aristas.

En este caso particular, por la cantidad de casos objeto de estudio, se define como un estudio de caso único del tipo histórico-organizativo; de acuerdo a las unidades de

---

<sup>38</sup> Ibidem, p 98.

<sup>39</sup> Ibidem, p 92

análisis, son tres: los procesos socioculturales, las organizaciones de masas: CDR y FMC del Consejo Popular Crucecita y el desarrollo sostenible, por lo que es un estudio de unidades múltiples y se clasifica dentro de los estudios inclusivos; el objetivo del estudio de caso será la descripción detallada del estado actual de las organizaciones de masas del Consejo Popular Crucecita y la dinámica en el desarrollo sostenible; reflejando fortalezas a aprovechar y debilidades a superar; ofreciendo además algunas sugerencias de acciones que se podrían implementar con el objetivo de potenciar el desarrollo organizacional, así como elevar la satisfacción de la membresía con su organización y la acción participativa. Por lo que este estudio se clasificaría como un estudio del Tipo 6: caso único, inclusivo y estudio descriptivo, según la clasificación de G. Rodríguez; J. Gil y E. García (2002)

### **2.2.1 Criterios para la selección del caso**

El caso fue seleccionado porque el investigador tiene fácil acceso al mismo, en él se desarrollan un grupo de procesos económicos, sociales, culturales, medioambientales y políticos; además de la existencia de programas de desarrollo comunitario y de estrechas relaciones entre las estructuras políticas, sociales, de masas e instituciones relacionadas con el proceso de investigación.

Es el único Consejo Popular de la montaña que tiene desarrollo Turístico (Desparramados del Nicho), está situado en la cuenca hidrográfica del Hanabanilla, el asentamiento del Nicho es uno de los de mayor éxodo de la población, existen centros educacionales, de salud y diferentes formas productivas (CCS—CPA –UBPC –UBAC) y una población heterogénea.

A todo esto se suma el conocimiento del Consejo Popular, de personas que pueden facilitar la información, la existencia de condiciones materiales y el tiempo necesario, que permite asegurar la calidad y credibilidad del estudio.

## **2.2.2- Diseño de investigación**

**Campo:** Los procesos socioculturales en función del desarrollo sostenible

**Objeto:** Procesos socioculturales que intervienen en el despliegue del sistema de las organizaciones de masas para el desarrollo sostenible en el Consejo Popular de Crucecitas.

**Problema.** ¿Qué procesos socioculturales limitan el despliegue de las organizaciones de masas en función del desarrollo sostenible?

**Objetivo General:** Explicar los procesos socioculturales que limitan el despliegue del trabajo del sistema de las organizaciones de masas en el Consejo Popular Crucecitas en función del desarrollo sostenible

### **Objetivos específicos.**

1. Describir el escenario comunitario y los procesos socioculturales que intervienen el sistema de organizaciones de masas en función del desarrollo sostenible.
2. Argumentar la relevancia de los procesos socioculturales que intervienen en el despliegue del trabajo del sistema de organizaciones de masas en función del desarrollo sostenible.

## **2.3 Unidades de análisis**

Permite el desmembrar un todo en sus partes componentes descubrir la estructura del objeto investigado; la descomposición de un fenómeno complejo en elementos más simples delimita lo esencial de aquello que no lo es, reduce a lo simple lo complejo. El análisis de un proceso en su discurso permite distinguir en él etapas distintas, tendencias contradictorias y conlleva al desglose de una esencia ligada en las formas concretas de su manifestación; la unidad (M. Rosental y P. Ludin, 1981).

Tras la pretensión de deslindar las partes del “todo complejo” objeto de estudio de la presente investigación y clasificar los nexos y leyes que sujetan su desarrollo el autor de este estudio distingue las siguientes unidades de análisis. (CDR y FMC del Consejo Popular Crucecita.

Variables	Concepto	Dimensión	Indicadores
Desarrollo sostenible	"Aquel que satisface las necesidades de la presente generación sin comprometer las necesidades de las futuras generaciones"	Económico	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Papel de las formas productivas del Consejo Popular en función de la sostenibilidad.</li> <li>• Organización de las estructuras productivas: Situación actual de los recursos materiales, humanos y financieros y planificación del trabajo para lograr el desarrollo sostenible.</li> </ul>
		Sociocultural	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Relaciones de trabajo de las formas productivas con las organizaciones e instituciones del Consejo Popular.</li> <li>• Situación del empleo.</li> <li>• Nivel de integración de las formas productivas con las actividades de la comunidad.</li> <li>• Apoyo que brinda las formas productivas para satisfacer las necesidades de la Comunidad.</li> <li>• Tradiciones culturales <ul style="list-style-type: none"> <li>- productivas</li> <li>- festivas</li> </ul> </li> </ul>
		Ambiental	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Problemas ambientales del Consejo Popular</li> <li>• Reenfoco de los objetivos de trabajo por parte de las organizaciones de masa en función de los problemas ambientales.</li> <li>• Política de desarrollo ambiental.</li> <li>• Nivel de participación para resolver los problemas ambientales.</li> </ul>
		Política	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Papel de los líderes en la toma de decisiones</li> <li>• Integración de los actores sociales de la comunidad (factores)</li> </ul>
		-económico	Relaciones de las organizaciones (CDR—FMC) con las instituciones y las formas de producción.
			<u>Movilización:</u> tradiciones socio-histórico y cultural que poseen las

Procesos socioculturales	“es el conjunto o cúmulo de los logros materiales y espirituales del hombre, que en su constante desarrollo condicionan su práctica social”	- cultural	personas que les permiten responder a un llamado. <ul style="list-style-type: none"> <li>identificación con la comunidad (identidad)</li> </ul>
		- socio- político	<u>Liderazgo:</u> Capacidad de compromiso, comprensión y necesidad de las metas. Capacidad para involucrar y comprometer a los demás en los procesos. <u>Participación:</u> incorporación y cooperación consciente de las masas a los procesos. lógica histórica[cultura]/actualidad)
Sistema de organizaciones de masas	“una organización es un grupo social, formado por personas, tareas y administración, que interactúan en el marco de una estructura sistemática para cumplir sus objetivos”	actividades de los comités de defensa de la revolución (CDR) toda la población mayores de 14 años	metas históricas – metas del desarrollo sostenible
		Movilizar, controlar, apoyar, a las amplias masas para consolidar las conquistas de la revolución.	integración, cooperación, sistematización de las experiencias de trabajos
		actividades de la federación de mujeres cubanas (FMC mujeres mayores de 14 años	claridad en las metas del desarrollo comunitario y el papel de las masas populares

## **2.4 Estrategia de recogida de información.**

### **Acceso al campo**

El *campo* en la investigación cualitativa se entiende como el contexto físico y social en el que tienen lugar los fenómenos objeto de la investigación, está a menudo por definir y desborda los límites de lo previsto por el investigador.

Lo que separa la investigación de campo de otras fórmulas de indagación experimental son sus exigencias para con el investigador. En la investigación cualitativa es preciso que el investigador se integre a la situación estudiada:

- a) Permanezca de forma prolongada en el contexto o escenario que sirve de marco al problema investigado.
- b) Conviva con los protagonistas del proceso, participe en sus logros y comprenda sus errores, se acerque al modo en que entienden las cosas.
- c) Defina y adquiera su propio status dentro del marco de las relaciones sociales definidas en la institución o comunidad que integra a los participantes en el proceso, es decir, que actúe como: investigador, participante o investigador-participante.
- d) Que se ponga en el lugar de las personas cuyas ideas, métodos o comportamiento trata de comprender.

El hecho de que la investigación cualitativa tenga lugar en contextos físicos y sociales alejados de las prácticas de laboratorio, encuentra su justificación en que los participantes en una acción reaccionan de forma más espontánea cuando el investigador está siempre junto a ellos compartiendo sus actividades más triviales y rutinarias o sus acontecimientos más dramáticos o extraordinarios.

El acceso al campo se entiende como un proceso por el que el investigador va accediendo a la información fundamental para su estudio. Obtener de individuos y grupos aquella información que ayuda a entender sus métodos y producciones, y que

está vetada para la mayoría de las personas ajenas al grupo en cuestión, es lo que completa la tarea de acceso al campo. <sup>(40)</sup>

Para la introducción al campo contacté en el primer momento con los dirigentes de la FMC y los CDR del Municipio, esto ha facilitado el acceso a la documentación inicial, con el compañero que atiende el CITMA y la dirección de la EMA.

El primer día visité el asentamientos de Crucecita, con la ayuda de las tutoras fui conociendo a los principales dirigentes de los CDR y la FMC, que fueron facilitando el intercambio con pobladores, campesinos, presidentes de las formas productivos, así como intercambio con el Presidente del Consejo Popular, el Presidente del Consejo de Defensa, el delegado de Crucecita, dejando claro el propósito de la investigación y para la ayuda a posteriores visitas,

## **2.5 Estrategia de recogida de información.**

Para el estudio del escenario empleamos dos tipos de fuentes de información: las Fuentes vivas o Informantes, para tratar las contradicciones contemporáneas, las percepciones de los pobladores, etc., y los documentos para la evaluación histórica y teórica. El primer tipo de fuente, para nuestro caso la información primaria, las tratamos a través de los métodos tradicionales de la sociología y la antropología: la observación, las entrevistas, en tanto que la información secundaria, es propiamente documental, textos teóricos, documentos históricos, evaluaciones del Plan Turquino, etc.

La investigación no opera con un guión rígido de exploración, sino que exige que surjan de la realidad las exigencias metodológicas y los cambios de las mismas. Se contemplaron las exigencias alternativas que pudiere haber surgido al calor de la investigación, siempre encaminadas al fortalecimiento de las potencialidades que se acumulan en le comunidad y que les permiten a los individuos construir su propio horizonte autogestionario.

---

<sup>40</sup> Rodríguez Gómez Gregorio.- Metodología de la investigación cualitativa. La Habana. Editorial Félix Varela, 2006. p 103.

## Observación como Método

Desde que tenemos conocimiento de la existencia del ser humano, la observación ha sido la piedra angular del conocimiento. Incluso durante el desarrollo de la persona, desde que el niño tiene uso de la vista, inicia su relación y su conocimiento del mundo a través de la observación. En The American Heritage Dictionary of the English Language se define la observación *como* el acto de notar un fenómeno, a menudo con instrumentos, y registrándolo con fines científicos. En algunos textos cualitativos solo se habla de la observación participante, pero según *Bufford Junker* (1960) se puede considerar una división de la observación científica en términos de lo que se hace y quien lo hace: observador completo, observador como participante, participante como observador y participante completo.

El método de la observación se basa en la percepción planificada de los fenómenos con la intención de describirlos e interpretarlos científicamente. Se aspira a que la presencia del observador afecte la menos posible el desenvolvimiento habitual del objeto observado.

Esta debe organizarse con arreglo a un cuerpo de conocimiento fundamentado, se utiliza como vía para dar solución a un problema científico, se efectúa sobre la base de indicadores precisos que permiten dirigir la atención del observador hacia aquella información relevante y minimiza la influencia de posibles fuentes de error, para garantizar la objetividad del método.

La observación, como método científico, examina las fuentes donde se encuentran los hechos, datos, objetos de estudios y además los registra; por tanto nos proporciona la materia del trabajo que se desarrolla.

Existen diferentes criterios de clasificación de la observación, dentro de este se encuentra observación, participante (depende del grado de inclusión del investigador) y encubierta según el grado de conocimiento del objeto que esta siendo estudiado). <sup>(41)</sup>

---

<sup>41</sup> Noceda de León Irma. Metodología inv educacional. La Habana: Editorial Pueblo y Educación, 2004. p 25.

En la “encubierta el investigador no presenta como tal, la conducta de las personas, en este caso la observación no se activa como producto de la observación. Mientras que la observación participante debe poseer una fase importante:

Dentro del registro de observación, como técnica, se persigue observar el sistema de vida de los habitantes y familia de la montaña para ahondar en su participación en los procesos socioculturales, en la percepción y actitudes de sus pobladores hacia el sistema de organizaciones de masas y en función del desarrollo sostenible.

Entre algunas de las decisiones que se debe adoptar para planificar el diseño de la observación se encuentra la selección de la cuestión o problema objeto de la observación, el contexto de observación y la selección de la muestra o períodos de observación. <sup>(42)</sup>

Puede, la observación común, transformarse en poderosa herramienta de investigación social y en técnica científica de recogida de información de ser efectuada correspondiendo a los siguientes lineamientos, a los que se acató el presente estudio.

- a) Orientándola hacia objetivos concretos de investigación, formulados de antemano.
- b) Planificándola en fases sistemáticas.
- c) Siguiendo criterios y objetividad, validez, fiabilidad y precisión.

Desde la perspectiva que orienta el presente estudio la observación, como técnica de recopilación primaria de información fue de estimable utilidad al tiempo de comprobar y establecer predicciones, en términos de tendencias, respecto a la realidad social del objeto de estudio. Siendo un estudio sobre un tema ideológico, en cierta medida y conociendo las características del cubano, en sentido general y del montañés en específico, sabemos que debemos utilizar diversos métodos y técnicas para complementar la información obtenida y que la neutralidad o imparcialidad de las respuestas no falseen los resultados; Es por ello que la observación pasa a ser una técnica esencial para este estudio durante todo el proceso de investigación.

---

<sup>42</sup> Rodríguez Gómez Gregorio.- Metodología de la investigación cualitativa. La Habana. Editorial Félix Varela, 2006. p 151.

Por tanto el observar tendencias de características generales que viabilicen el cumplimiento de los objetivos trazados es la principal finalidad de nuestra observación en el campo. Ver anexo 3.

Pretendiendo mayores niveles de precisión en la información recabada mediante la comparación de resultados obtenidos por diversas fuentes, la presente investigación, hace acompañar a la observación de técnicas como la encuesta y la entrevista.

### **Entrevistas.**

Otro método importante a utilizar es la entrevista para obtener información de otra persona o de un grupo, para obtener datos sobre un problema determinado.

Una entrevista es una conversación que tiene una estructura y un propósito. En la investigación cualitativa la entrevista busca entender el mundo desde la perspectiva del entrevistado, y desmenuzar los significados de sus experiencias. Es uno de los instrumentos que, mediante el interrogatorio de los sujetos, se obtienen datos relevantes y constituye un proceso de recolección de datos. Las entrevistas cualitativas pueden captar los pensamientos, los sentimientos y las intenciones de las personas. <sup>(43)</sup>

El objetivo principal de la entrevista, como método, es “obtener datos relevantes”. <sup>(44)</sup> Antes de su utilización se debe “definir los objetivos de la entrevista y cuáles son los problemas, aspectos importantes sobre los que le interesa obtener información del sujeto entrevistado.” <sup>(45)</sup>

Además puntualiza que “La entrevista se debe aplicar con rigurosidad, precisión y meticulosidad y lograr la motivación y flexibilidad” <sup>(46)</sup>

Entrevistas individuales: es una conversación entre el investigado y el entrevistador. La entrevista puede ser abierta, si no existe un guión previo, u otras más específicas como:

Las entrevistas poseen importancia debido a la posibilidad de intervenir el investigador y guiar él las respuestas del investigado, así como observar la disposición de ánimo en la

---

<sup>43</sup> Rodríguez Gómez Gregorio.- Metodología de la investigación cualitativa. La Habana. Editorial Félix Varela, 2006. p 167.

<sup>44</sup> Idem

<sup>45</sup> Idem

<sup>46</sup> Idem

contestación de las preguntas, así como aclarar el sentido de estas cuando no sean del todo comprendidas.

Como técnicas a utilizar se encuentran: la entrevista a profundidad, el grupo de discusión y el cuestionario.

Es una técnica donde una persona (entrevistador) solicita información de otra (entrevistado) para obtener datos sobre un problema determinado con diversas funciones como influir sobre ciertos aspectos de la conducta teniendo en cuenta los sentimientos, opiniones y comportamientos; también se le concibe como un medio para acceder al conocimiento, las creencias, los rituales, obteniendo datos en el propio lenguaje de sus informantes. <sup>(47)</sup>

### **Entrevista en profundidad.**

Antes de llegar al terreno se formularán las preguntas que no pueden faltar para la eficacia de la investigación pero sin descartar la posibilidad de que en el contexto salgan nuevas preguntas que apoyen el resultado positivo del instrumento y demuestren confiabilidad y validez.

Esta entrevista persigue como objetivo obtener información sobre determinado problema y a partir de él establece una secuencia de preguntas, en relación con lo que se focaliza. Tiene como peculiaridad que su base esta en una estructura predeterminada pero a su vez expuesta a cambios dentro del campo

En el desarrollo de la misma se puede generar una conversación libre donde el investigador introduce o guía al entrevistado por el camino que él necesita, se desarrolla en una situación abierta, donde hay mayor flexibilidad y libertad. Su preparación requiere cierta experiencia, habilidad y tacto para saber buscar aquello que se desea conocer, se deben realizar preguntas precisas para disminuir el margen de errores y ayudar que el entrevistador se exprese y aclare sus pensamientos

---

<sup>47</sup> Idem

La entrevista se asume como método para esta investigación porque se basa en todo lo referente “a la existencia de la realidad, a la posibilidad de su conocimiento y a la concepción de la esencia y caracteres de la realidad” (48)

O sea se escoge su utilización porque es una forma dinámica y activa de introducirnos en la realidad de los informantes claves de la montaña, siendo el Consejo Popular de Crucecita nuestro universo, y ganar la confianza de los informantes, para conocer su punto de vista, su forma de pensar y actuar.

El fin concreto de la entrevista es conocer el papel que le confieren los habitantes y familias del consejo popular al sistema de organizaciones de masas, para alcanzar las metas del desarrollo sostenible. Con ella pretendemos acercarnos a los dirigentes de las organizaciones de masa, del consejo popular, pobladores y campesinos. Ver anexo 4.

### **Cuestionario**

La encuesta como método supone un interrogatorio en que las preguntas establecidas de antemano se plantean siempre en el mismo orden y se formulan con los mismos términos. Se realiza sobre la base de un formulario previamente preparado y estrictamente normalizado; suele contener entre 5 y 25 preguntas abiertas y cerradas.

Para esta investigación se utilizó el cuestionario como técnica. Su finalidad depende de sus objetivos, en ello deben estar recogidos el interés del investigador y el de la población a investigar también; además de la precisión de sus preguntas, no pueden ser ambiguas o vagas. Su finalidad es obtener de forma sistemática la información necesaria del grupo a investigar.

El cuestionario es sumamente importante porque debe tener perfección para garantizar el éxito de la técnica. Además el cuestionario debe ser atractivo y adecuado. (49)

---

<sup>48</sup> Rodríguez Gómez Gregorio.- Metodología de la investigación cualitativa. La Habana. Editorial Félix Varela, 2006. p 168.

<sup>49</sup> Rodríguez Gómez Gregorio.- Metodología de la investigación cualitativa. -- La Habana: Editorial Félix Varela, 2006. p 186.

Generalmente dicha técnica lleva un formulario de cuestiones que no tienen posibilidades de explicación complementaria, deben tener un título que apunte al tema central sobre el que se busca información.

El cuestionario suele asociarse con enfoques cuantitativos, más bien esta técnica se desarrolla dentro de este paradigma pero puede ser traspolado a otros paradigmas como el cualitativo debido a algunas características que le favorecen, según Gregorio Rodríguez, tales como:

- Explorar ideas y creencias generales sobre algún aspecto de la realidad
- Se le considera como una técnica más, no la única o la fundamental, en el desarrollo de los procesos y recogida de datos
- En su elaboración se parte de los esquemas de referencia teóricos y experiencias definida por un colectivo determinado. Y en relación con el contexto a estudiar.
- En el análisis de los datos permite que la información se complete con otras técnicas por parte de los participantes en la investigación
- Se le considera una técnica útil en el proceso de acercamiento a la realidad estudiada<sup>61</sup>

Para esta investigación el cuestionario se convierte en una técnica importante debido a las características de la muestra; su posibilidad de obtener la información tal y como el encuestado te lo facilita y alcanzar mayor número de personas; además por ser una técnica con un costo mínimo de tiempo y esfuerzo, manteniendo un formato común en las preguntas. Ver anexo 6.

## **2.6 Selección de la muestra**

La muestra, como parte del universo a investigar, reúne condiciones o características únicas que se deben tener en cuenta a la hora de seleccionarla, debe ser lo más pequeña posible pero sin perder la exactitud.

El universo fue seleccionado a partir del diseño de la investigación y quedó estructurado en los pobladores del Consejo Popular Crucecita. Para evitar la mayor cantidad de errores la muestra se escogió al azar, teniendo en cuenta las características de los

habitantes y familias de la montaña, así como el nivel o cargo que desempeña en la misma.

A partir del problema de investigación la muestra queda estructurada en 116 habitantes. 22 entrevistados conformado por los dirigentes de las diferentes organizaciones de masas, del Consejo Popular, líderes formales e informales de la población y 94 encuestados, los pobladores de Crucecitas como los principales actores que pueden aportar su punto de vista acerca del tema y a las diferentes estructuras de las organizaciones de masas e instituciones que se vinculan con los primeros con el fin de obtener una visión general en cuanto a la vinculación de las organizaciones para lograr un desarrollo sostenible en la comunidad.

Para ello se escogió como escenario asentamientos del Consejo Popular Crucecita, tales como: Crucecita, El Nicho, El Mamey y Cimarrones.

## 2.7 Etapas de la Investigación.

<b>Etapas</b>	<b>Fecha</b>	<b>Objetivo</b>
Familiarización con la realidad objeto de estudio	Octubre/2008- Diciembre/2008 Octubre/2008- Febrero/2008	- Realizar revisión bibliográfica. - Familiarización con el medio. - Realización del diseño de investigación.
Construcción de los instrumentos que fundamentan la estrategia de recogida de la información	Febrero/2008- Abril/2008	- Realizar la entrada al campo. -Aplicación de métodos: Entrevistas, cuestionarios
Continúa trabajo de campo. Despliegue de las estrategias de recogida de información	Abril/2008- Marzo/2009	- Aplicación de los métodos y técnicas de la investigación. - Sistematización del diario de observación.
Análisis e interpretación de la información recabada	Abril/ 2009- Junio /2009	- Procesamiento de la información. - Discusión final.

## 2.8 Estrategia de análisis de la información

El uso de técnicas de triangulación de los resultados obtenidos durante el trabajo de campo permite integrar y contrastar toda la información disponible para construir una visión global, exhaustiva y detallada de cada experiencia particular. Según Greene, Caracelli y Graham el análisis triangular ha venido a desempeñar funciones de corroboración, elaboración e iniciación. <sup>(50)</sup>

Para el análisis de la investigación se utilizará la triangulación, porque a pesar de ser una técnica muy utilizada en la investigación social implica reunir una variedad de datos y métodos de forma independiente para analizarlos en otro momento y así, realizar comparaciones múltiples del fenómeno estudiado.

En esta investigación se utilizarán métodos y técnicas como la observación, la entrevista, como técnicas la observación participante, la entrevista a profundidad, la discusión grupal y el cuestionario para recoger apreciaciones desde varios ángulos del fenómeno “su principio básico es recoger observaciones/ apreciaciones de una situación o algún aspecto de ella desde una variedad de ángulos, después de compararlas y contrastarlas.”

Utilizando datos diferentes y haciéndolos coincidir para su análisis permite una mayor precisión de la información, mientras que de forma individual puede quedar dispersa, de esta forma todos los datos pueden ser analizados y constatados para dar una conclusión más veraz.

Cruzando los datos recogidas a través de los diferentes métodos y técnicas se puede obtener datos de gran interés no sólo para compararlos sino que pueden aportar informaciones nuevas, que no habían sido analizados de forma independiente: “(...) cruzado entre diferentes fuentes de datos: personas, instrumentos, documentos o combinación de estos. Se pueden obtener datos de gran interés, para contrastarlos o para obtener otros datos que no habían sido aportados en una primera lectura, a través del examen cruzado de información <sup>(51)</sup>

---

<sup>50</sup> Ibidem, p 311.

<sup>51</sup> Ibidem, p 312

Cada método, de forma independiente, transmite una perspectiva de percibir la realidad, así como, revela diferentes facetas de una misma realidad social y simbólica. Sin embargo combinando varios puntos de vista se obtienen una mejor investigación, un cuadro más acabado y con mayor información acerca de la realidad investigada.

El método de la triangulación es usado para describir múltiples técnicas de recolección de datos, es de gran importancia para esta investigación porque utilizaremos varios métodos sobre el mismo objeto de estudio. Utilizar esta técnica facilita revelar diferentes aspectos de una realidad empírica. Por tanto emplear esta forma complementaria provoca un incremento de la fiabilidad y la validez de una investigación científica.

## **2.9 Criterios de rigor y validez**

El criterio de rigor y validez son cualidades que deben tener todas las pruebas o instrumentos de carácter científico para la recogida de datos. Siempre que los instrumentos reúnan los requisitos se garantizará los resultados obtenidos durante la investigación, por tanto las conclusiones pueden ser creíbles y con una mayor confiabilidad. En la fiabilidad, las respuestas son independientes de las circunstancias, y la validez es la medida en que se interpreta de forma correcta; puede lograrse una fiabilidad perfecta sin validez, sin embargo no se puede lograr validez sin fiabilidad.

El criterio de veracidad se refiere al grado de confianza que se puede depositar en los resultados de una investigación y en los procedimientos empleados en su realización, debe asumirse que la realidad es múltiple, dinámica, construida por los propios individuos; se afirma que los fenómenos sociales son cualitativamente distintos de los naturales. Aquí la veracidad se interpreta en términos de credibilidad, y para conseguirla se recurre a diversas estrategias: la triangulación (tres referentes distintos que convergen respecto a un ámbito de la realidad), la argumentación racional, la coherencia estructural, la adecuación referencia, la contextualización persistente, etcétera.

Guba, (1981) resume los aspectos a considerar para fundamentar el rigor científico de la investigación cualitativa: partiendo que hay que tener muy en cuenta como todos estos aspectos pueden mezclarse e interrelacionarse en la medida que se valoren

íntegramente todas las técnicas que se hayan utilizado, pero sí está muy claro que las vías que propician el valor científico en la investigación cualitativa se resumen en:

Credibilidad o valor de verdad. (Validez interna):

--Aumentar la probabilidad de que los datos hallados sean creíbles. Observación persistente,

diarios de experiencias, encuestas, análisis de documentos, discusión grupal y triangulación.

--*Contrastar los resultados con las "fuentes"*.

--Negociación inicial y durante todo el proceso.

Transferencia o aplicabilidad. (Validez externa):

--Actuar por parecidos contextuales y descripción densa.

Consistencia o Dependencia.

--Triangulación de investigadores, de métodos y de resultados.

--Establecer pistas de revisión a través de los diarios de experiencias, informes de investigación, análisis de documentos etc.

Confirmabilidad (fiabilidad externa):

--Son considerados válidos diferentes métodos como: Observación, diario, encuestas, análisis de documentos, discusión grupal, triangulación, etc.

## **CAPITULO III. ANÁLISIS Y DISCUSIÓN DE LOS RESULTADOS.**

### **3.1.- Caracterización del Consejo Popular Crucecita.**

El Plan Turquino Manatí está ubicado en la zona montañosa del Escambray Cumanayaguense, al suroeste de la provincia de Cienfuegos. Su extensión territorial es de 414 Km<sup>2</sup> representando el 61 % del área del municipio y el 16 % del territorio cienfueguero. Limita al norte con la empresa pecuaria La Sierrita y al oeste con las provincias de Villa Clara y Sancti Spíritus; su punto más elevado es el Pico San Juan con 1140 m sobre el nivel del mar. Abarca tres consejos populares enclavados en esta zona montañosa (Sopapo, Cuatro Vientos y Crucecita) y tres mixtos (Camilo Cienfuegos, Las Moscas y Sierrita), atendiendo 34 asentamientos con una población de 6538 pobladores

El Consejo Popular Crucecita se sitúa al sureste de la cabecera Municipal de Cumanayagua, limitando al norte con el Consejo Popular Rafaelito, al sur con el Consejo Popular Sopapo --Cuatro Viento, al este con la Provincia de Villa Clara y al oeste con el Consejo Popular Las Moscas. Región eminentemente montañosa a 650 mts sobre el nivel del mar, se ubica en la subcuenca del río Hanabanilla, con una extensión de 63 KM<sup>2</sup>, existe en la zona gran variedad de fenómenos cárlicos, cuevas, sumideros y manantiales. La flora se encuentra algo alterada, la fauna es abundante. Hay estudiados siete puntos de interés Cueva La Trampa, Cueva del Agua, Cueva Severino, Cueva El Calvo, Hoyo de Guayabal, Salto de los Esparramaderos, Poceta del Chorro de Agua, Poceta del Puente y Poceta del Farallón.

Estos recursos tienen un deterioro por el mal manejo en la forma de operación, además de los eventos ciclones que lo han afectado, que ha ocasionado pérdidas de pocetas naturales, no obstante es el único recurso explotado en la montaña por el turismo. Las relaciones productivas cafetaleras se dan hacia el centro de despulpes ubicado en El Nicho, al asentamiento de Cumanayagua donde se encuentra ubicada la Planta de beneficio Cuba-Café que procesa el café de las tres provincias centrales, teniendo como destino final las torrefactoras y el puerto de Cienfuegos para su exportación.

Este Consejo está enclavado en un sistema montañoso de altura media, muy diseccionado, donde predomina un relieve considerado complejo, de pendientes

promedios superiores a 25° ; lo cual restringe su uso a un reducido número de actividades económicas, no obstante existe una gran cantidad de pequeñas áreas, que utilizadas racionalmente, pueden compensar en parte esta limitación. La necesidad de armonizar las complejas interacciones entre el hombre y la naturaleza, para llevar a cabo el desarrollo sostenible del territorio, es uno de los aspectos que fundamentan los estudios sobre las características ambientales y su relación con el relieve, no solo en aquellos lugares de mayor asimilación económica, sino incluso en los menos asimilados como en los territorios pocos accesibles, con determinado estatus natural a los que les son inherente determinada fragilidad o inestabilidad ecológica.

Tal elevado grado de complejidad del relieve y los altos valores de las características de este consejo restringe la vocación agrícola del territorio, fundamentalmente al uso forestal y a la economía cafetalera. En muchos casos con la aplicación de medidas antierosivas, que protegen a los territorios, sobre todo a los de pendientes más pronunciadas, de la pérdida del horizonte del suelo. No obstante, existen áreas como los fondos de valles fluviales, la parte baja de depresiones intramontanas, en los cuales puede haber alguna utilización agrícola con cierto grado de diversificación, pero bajo un control adecuado.

Su fauna presenta una gran riqueza, entre los que se destacan las aves, los reptiles, arácnidos e insectos. Entre las aves se pueden observar especies endémicas cubanas; entre estas que se destacan la cotorra, el negrito, el tocororo, el arriero, el mayito, el siju y muchos otros. Entre los reptiles, se destaca las especies de lagartos, maja de Santa María, culebrita y los Jubos.

El atractivo del paisaje es evidente, si se parte de que el paisaje natural tiene múltiples atracciones en cada uno de los componentes de la envoltura geográfica, pues en su conjunto brinda singularidad estética, expresada a través de su originalidad; constituyendo una de las formas superiores del patrimonio cultural y que parte de sus valores estéticos naturales. En la zona de estudio hablamos de valores paisajísticos referidos a Senderos, los Esparramados, caídas de agua, bosques, Valle del Charco Azul, etc.

La población actual es de 1446 habitantes, 767 del sexo masculino y 679 del sexo femenino, aproximadamente con 22,9 habitantes por km<sup>2</sup>, distribuido en 7 asentamientos principales: Charco Azul Abajo 246, El Mamey 308, Crucecita 426, EL Nicho 320, Cimarrones 96, Cien Rosas y Charco A. Arriba 46. En ellos la tasa de mortalidad infantil es de 0 al no existir fallecidos en más de 17 años y la materna ya alcanza 28 años consecutivos en 0; con una expectativa de vida que supera los 78 años, teniendo una población de más de 65 años representada por 140 ancianos para el 9,68% del total de la población.

Se cuenta con 2 panaderías que abastecen las comunidades con diferentes productos tanto derivados de la harina como en dulces, hoy limitada la producción a galletas campesinas y kekes, producto de la falta de abastecimiento de harina, lo que hace que la demanda actual sea superior a las producciones, por la utilización a plenitud de la capacidad instalada.

En la actividad de servicios se cuenta con dos puntos de servicios para el arreglo de equipos de uso doméstico, con un técnico integral que atiende alternativamente El Nicho y Crucecita, es una actividad muy deprimida en el territorio, propiciando la insatisfacción de la población por tener que acudir a la cabecera municipal, para la atención de peluquería y barbería, situación que propicia estados de insatisfacción en los pobladores.

El consejo posee los servicios de tiendas y círculo social, existen además una sala de video y una sala de televisión.

Según datos de la Empresa de Hidroenergía municipal la generación de energía al cierre 2008 alcanza 387,3 MW/h en la minihidroeléctricas, existiendo un crecimiento paulatino por años, con relación al 2007 se crece en un 10 MW/h; recibiendo energía mediante las mismas las comunidades de El Nicho, Cimarrones, Charco Azul Arriba y El Mamey, viéndose actualmente afectada está última por la destrucción de la presa, producto el paso de los ciclones. Estas minihidroeléctricas prestan servicio a una población residencial de 338 familias, viéndose afectado el servicio eléctrico, al ser intermitente y se afectan 28 centros estatales que prestan servicio a la población. Se concluyó el estudio para su conexión al Sistema Electroenergético Nacional, siendo

aprobada para el segundo semestre de este año la mini El Nicho. Aun no se ha ejecutado este proyecto quedando la zona dentro de las áreas de bajo voltaje, otra limitante para los pobladores y su incorporación a la Revolución Energética, especialmente en el uso de los efectos electrodomésticos.

En ETECSA pudimos comprobar que en los últimos años se ha mejorado el servicio telefónico, existiendo 88 equipos instalados con nuevas tecnología que representa uno por cada 16 habitantes y se encuentran conectados a fibras ópticas soterradas, lo cual permite que no se afecte el servicio por eventos climatológicos.

El 98% de las viviendas concentradas están electrificadas y el 100 % de los asentamientos reciben agua por conductoras, provenientes de fuentes de abasto por estaciones de bombeo en los casos de Crucecita y El Mamey, que reciben tratamiento, así como 15 viviendas mediante el golpe de ariete, el resto es por gravedad las cuales no son tratadas y provocan infecciones principalmente por parasitismo.

En salud está cubierto el médico de la familia con 6 consultorios, 1 sala de rehabilitación, 2 farmacias y un hospital que en la actualidad prestan 10 nuevos servicios médicos, uno de ellos de cirugía menor, traumatología, etc.; formando todo ello parte del nuevo programa nacional impulsado por la dirección del país. Éste ofrece, por parte de sus trabajadores, una atención esmerada y de calidad; se cuenta además con una biblioteca, sistema computarizado, un gimnasio terapéutico, una sala de ingreso con capacidad de seis camas y un hogar materno con igual número.

Se cuenta con 12 escuelas primarias con una matrícula de 192 alumnos y una ESBE con 139 estudiantes, cuentan con una total cobertura docente y alcanzan un promedio de asistencia del 97,7% en la primaria y 87% en la secundaria y un rendimiento escolar de 98,7 % en la primaria y 62,2 % en la ESBE.

El profundo proceso de transformaciones en el medio rural ha estado ejerciendo una fuerte acción reestructuradora en el consejo. Este por su importancia estratégica es una zona priorizada por el Plan Turquino- Manatí, de ahí que cuente con una serie de instituciones, organizaciones, unidades asistenciales que organizan y crean determinadas condiciones para la vida en la comunidad, entre los establecimientos de uso social, centros laborales, escolares y de servicios, encontramos: 1 Hospital Rural, 1

Hogar Materno, 3 Farmacia, 3 Tiendas Mixta, 3 Círculo Social- Recreativo, 1 Salas de video, 3 Centros de elaboración gastronómica, 1 oficoda, 3 Placitas, 1 Mercado Comunitario, 1 UBPC, 1 UEB, 4 CPA, 3 CCSF, 1 Granja Militar Integral Caney 5, 1 unidad militar agrícola.

Todos estos procesos permiten aseverar que adentrarse en Crucecita, implica asumir que estamos ante un Consejo que posee diversos programas priorizados, cuenta con una amplia red de servicios, instituciones y organizaciones consolidada, pero que de algún modo no ha impactado de la forma esperada en la vida de sus pobladores.

### **3.2 Comportamiento de los procesos socioculturales**

En el proceso de construcción del socialismo, una de las experiencias más significativa que se observa en el desarrollo de la economía, es el enfoque de su dimensión cultural; pues es la que admite la integración de la mayor cantidad de factores como proceso multidimensional que encierra lo (social, ético, económico, ecológico, jurídico y estético).

Para analizar lo complejo de esta construcción y el papel que deben jugar las instituciones y las organizaciones de masas, considerando las funciones específicas de cada una y sobre todo la percepción que de ellas tienen las masas como factor determinante en su evolución o atraso, apreciación que indistintamente se forman los habitantes de una comunidad en el marco de su quehacer cotidiano mediante sus relaciones y actividades.

En el trabajo realizado se pudo comprobar que los factores socioculturales, esencialmente la participación, la motivación, el liderazgo, devienen como elementos esenciales que condicionan la percepción cultural de los hombres, su arraigo, estado de animo, hacía las nuevas metas, objetivos y proyectos, que permiten su actuación al cambio. Precisamente en este Consejo Popular eminentemente cafetalero se manifiesta por sus pobladores los problemas de cambios estructurales a que siempre están sometidos, lo que deja ver su influencia en las actuales condiciones para lograr alcanzar el desarrollo sostenible. Así lo muestra el siguiente gráfico:



En las encuestas realizadas se distingue mejorías por los cambios socioeconómicos ocurridos en el Consejo Popular en algunos de los aspectos han influido directamente en sus vidas: el 74,5% consideran como el más significativo a la salud, el 53,2% por la entrega de fincas, e igual cifra considera el reordenamiento cafetalero y el 50% la actividad de los servicios. Ver anexo 7

Al realizar un análisis de la distribución de la población residente en el consejo, como se muestra a continuación (Tabla 1); se nota una disminución de un 5.7 % entre los años 2006 y 2008. Según estudios realizados se ha podido comprobar que la migración de la población de la zona rural para la urbana se acrecienta por el desarrollo industrial de la segunda, lo que implica la búsqueda de aumento de la calidad de vida, salud, educación y vivienda; por lo que los problemas de implementación de la política social y económica hacia las condiciones de vida del montañés motiva que la población se comporte inestable ante el fenómeno de migración .

Tabla 1  
Distribución de la población del Consejo.

Edades	2006		2007		2008	
	Masculino	Femenino	Masculino	Femenino	Masculino	Femenino
0-5 años	56	39	44	31	42	30
6-13 años	113	106	109	103	104	101
14 -49	482	401	451	401	433	385
50-65	105	95	114	107	109	102
+ 65 años	75	60	82	63	79	61
Sub total	831	701	800	705	767	679
<b>Total</b>	<b>1532</b>		<b>1505</b>		<b>1446</b>	

En la estructura poblacional del Consejo Popular observamos un franco predominio de la población relativamente joven ya que 818 se encuentran ubicados en el grupo de 15 a 49 años para un 56,5%; pero la población económicamente activa constituye un 67,9%, lo que permite que este consejo cuente con una población alta para llevar a cabo los procesos económicos, productivos y puedan con sus propias fuerzas lograr el desarrollo del mismo.

Independientemente de las excelentes condiciones que se han creado, por años en este consejo, han persistido serias problemáticas resumidas en bajos niveles de participación, desmotivación, bajo sentido de pertenencia, etc. que de haberse tratado oportunamente no alcanzarían las dimensiones que en la actualidad se aprecian.

Nos dice Juana Yera: <sup>(52)</sup> anciana de 80 años que en la zona existe tradición revolucionaria impulsada en activa participación en la limpia del Escambray, donde las familias de los campesinos jugaron un importante papel durante la Lucha contra Bandidos (LCB). La importancia estratégica de la zona condujo a la agrupación activa

---

<sup>52</sup>Yera, Juana. Anciana de la Comunidad El Nicho.

tanto de bandidos como de milicianos, existiendo hechos violentos en el Nicho. Cuenta además que los pobladores trabajaban con el fusil al hombro, construían trincheras como sistemas de defensa para proteger las viviendas y comenta de rupturas con vecinos que en algunos casos apoyaron abiertamente a los bandidos; mientras que en otros se jugaban la vida de su familia y la propia. Habló de la satisfacción que sintió al ser visitada su casa por Camilo Cienfuegos cuando participó en el llamado congreso campesino del Escambray en el año 59 y posteriormente en 1962 cuando la visitó Fidel. Esto evidencia la fuerte tradición revolucionaria en la región, teniendo en cuenta que la transmisión generacional de las familias montuna posee un alto grado de continuidad, las nuevas generaciones, han recibido esta herencia revolucionaria y sentido de pertenencia por su región y país. Sin embargo determinados procesos socioculturales motivados por los económicos han permeado esta realidad y hoy se revierte en altos niveles de desmotivación.

Las conquistas sociales referidas a la vivienda, educación, cultura, salud pública, la alimentación han configurado una socialización de los componentes del núcleo familiar hacia el modo de vida urbano. Donde se percibe la tendencia a buscar empleo y sitios en áreas urbanas, en este caso el municipio cabecera Cumanayagua y sectores donde se perciben mejores ingresos con el menor esfuerzo.

Todas estas transformaciones han provocado un desmembramiento de las redes de apoyo social de los actores sociales en el consejo provocando un clima de enajenación al colapsar la relación de los individuos con la sociedad; por las crisis en el sistema agropecuario, disminución de la fuerza para desarrollar el trabajo agrícola, las condiciones de vida del montañés y la influencia de las zonas urbanizadas.

Las unidades económicas establecidas (CPA—CCSF---UBPC—UEB) no han tenido éxitos en su quehacer económico, la irrentabilidad es una cuestión recurrente que se relaciona con una franca depresión de la economía cafetalera. Dentro de esta situación la familia viene a jugar un importantísimo papel, que aun cuando el estatus de la cooperativa en lo económico es bueno.

Estos problemas han acarreado que los miembros más jóvenes de las familias en lugar de heredar el quehacer agrícola de su familia, como ha sido tradición en el medio rural,

aprovechando la cobertura educacional y ocupacional disponible tienden a salir fuera de ese espacio, en la búsqueda de nuevos empleos no asociados a la agricultura, como chóferes, en el sector de los servicios, etc. Muchas mujeres que en otros tiempos laboraban como trabajadoras agrícolas, al incorporarse a las CPA y alcanzar sus familias cierto mejoramiento, marchan a trabajar también fuera de la agricultura, en el área de los servicios, la docencia, la salud, lo que incide de forma negativa para lograr el desarrollo sostenible en este Consejo Popular que basa su desarrollo en una economía agrícola.

El hábito de ingerir bebidas alcohólicas es una de las prácticas que con mayor frecuencia se registraron en la observación, constituyendo un serio problema de la población; pues según el último balance realizado por salud el 3.5% de la misma se encuentra dispensarizada como alcohólica, destacándose las comunidades de Charco Abajo, Crucecita y Cien Rosas. Se observan cambios frecuentes de parejas lo que propicia y crea las bases para una mayor disfunción familiar, con incremento de la violencia doméstica y el hábito de fumar se encuentra dentro de los principales factores de riesgo, en el área se destacan un 18.7% de la población fumadora y el 3% de los fumadores son adolescentes.

Según estudios médicos el suministro de agua es intermitente, solo el 60% de la población toma agua tratada, destacándose con mayores dificultades las comunidades de Charco A. Abajo, Crucecita (Vegueta) y Cien Rosas; existen roturas en las redes de distribución y salideros a nivel de los sistemas de evacuación, que provocan infecciones principalmente por parasitismo

Los residuales sólidos son recogidos con rastras de tracción animal en los asentamientos (Crucecita, Nicho y Cien Rosas) En el resto de los asentamientos solo existen vertederos a los que llegan los desechos mediante miembros de cada familia por individual. No cuenta el Consejo con sistemas de alcantarillado por lo que la totalidad de los servicios sanitarios se conectan a fosas y los residuos líquidos de la Planta despulpadora radicada en el consejo, favorece el desarrollo de focos infecciosos y determinan la existencia en la comunidad de un elevado índice de insectos y roedores.

Una mirada por el comportamiento de los hechos delictivos registrados o solucionados por el sector de la PNR, el responsable de la zona nos devela áreas de conflictos que muestran una cara del problema no del todo auxiliada. En los últimos tres años en Crucecita o áreas aledañas se han producido más de 18 hechos entre los que clasifican lesiones, desorden público, y resultan frecuentes los robos, daños a propiedad, hurtos, etc.

Motivado por:

- La afluencia de personas ajenas en la zona
- La emergencia de soluciones cotidianas que no siempre se canalizan por vías legales.
- El poco control de las actividades recreativas donde es habitual la ingestión excesiva de bebidas alcohólicas.
- Descontrol de las estructuras de dirección.
- Falta de realización de las patrullas campesinas.
- El desmembramiento o disfuncionamiento familiar.
- La desvinculación de jóvenes a las actividades docentes y productivas.
- La poca influencia de las organizaciones de masas y políticas.
- El discreto desempeño de la comisión de prevención del delito.
- La pobre colaboración de la comunidad en el enfrentamiento del delito.

En nuestra investigación hemos querido abordar estos problemas y su expresión en tendencias de desintegración social, junto a los procesos desintegrativos que han ido ganando peso en los pobladores del Consejo; entre ellas se destacan, la violencia, el alcoholismo, unidos al factor de la emigración.

En el Consejo, los individuos van a reuniones, participan en actividades, festejos, buscan contactos, aprenden pero no han interiorizado la importancia de la cooperación efectiva y la interacción entre unos y otros y con el tejido institucional y cultural presente en el territorio.

Los registros de observación permiten arrojar criterios sobre la pobre vida cultural y recreativa de los pobladores del asentamiento, la poca cobertura que ofrecen las opciones recreativas para la participación de toda la familia, cuando generalmente los que se recrean son los hombres y niños. Las opciones de los pobladores pueden generalizarse en la poca atención que se les ha dado, tanto por las instancias locales del gobierno como las planificadas por el municipio que nunca llegan a satisfacer las necesidades de distracción: "... aquí, la recreación es muy escasa, la instructora de arte no tiene equipos, solo es ron y televisión, la sala de televisión no funciona, no organizan programas, engañan con actividades y grupos del municipio, la única posibilidad es ir pa' Cumanayagua los fines de semana y en la semana de la Cultura.

Los principales festejos y motivos de reunión de la comunidad son: la fiesta de cultivo que de alguna forma alude al inicio y fin de la cosecha; los festejos por el día del campesino, los festejos conmemorativos, dígame aniversarios de los CDR, FMC, el 26 de Julio, las citas por el 1º de Mayo, las reuniones de productores, las asambleas de rendición de cuentas del delegado, etc.

Refiere Luís Díaz Blanco <sup>(53)</sup> que dentro de los festejos los más comunes eran los guateques, basados en la confraternización de varias familias o vecinos en un día especial con motivo a cumpleaños, bodas o simplemente por el placer de reunirse y bailar, cantar, etc. Los rasgos peculiares de estas festividades son las canturías, controversias, décimas y tonadas que entusiasmaban a los participantes, las actividades por el inicio y fin de la cosecha cafetalera que eran motivo de regocijo, así como los torneos, arrancar la cabeza al pato y carreras a caballo, cosas que hoy no se hacen. Es una insatisfacción del 64% de los encuestados y que también lo señala como una seria dificultad el 72 % de los entrevistados, siendo más pronunciado en los jóvenes; aunque en estas actividades son estimuladas como hemos podido constatar por la tendencia a la música grabada, o con grupos musicales que van desde las zonas urbanas o a ir a actividades en la cabecera municipal.

Aunque en Crucecita no hay una institución religiosa afianzada y sedimentada por la construcción de una iglesia, ya es apreciable la incorporación de pobladores en la

---

<sup>53</sup> Díaz Blanco, Luís. Maestro de Escuela Primaria

religión protestante, realizando las reuniones en casas destinadas a estos fines. Además ha ganado aceptación en la zona la creencia de los Testigo Jehová. Lo cual tiene influencia en la participación de la población hacia actividades de la comunidad y la movilización hacia el consejo.

En el Consejo Popular de Crucecita como estructura se encuentran representados los diferentes sectores de la población, donde a través de su Presidente y representantes de las organizaciones de masas del territorio, la población puede canalizar sus preocupaciones, inquietudes, quejas, problemas no resueltos, etc. Su consejo posee como integrantes un representante designado por cada una de las organizaciones de masas del lugar, al igual que las entidades administrativas (CPA, CCSF, UBPC, UEB, Hospital) fundamentales del territorio, que pueden responsabilizarse por muchos de los planteamientos que hace llegar la población o tener en sus manos la solución. (Tabla 2)

**Tabla 2**  
**Nivel de gestión del líder en el Consejo Popular Crucecita**

<b>NIVEL DE GESTIÓN DEL LÍDER</b>	<b>CANTIDAD</b>	<b>%</b>
Bueno	13	13,8
Regular	21	22,3
Malo	60	63,8
<b>TOTAL</b>	<b>94</b>	<b>100,0</b>

De tal manera, el Consejo Popular, al menos teóricamente, por su estructura es la organización capaz para recibir y tramitar los intereses y necesidades de sus pobladores a nivel comunitario; pero este mecanismo ágil, flexible rápido en la toma de decisiones pertinentes para el buen funcionamiento de la comunidad tropieza en la práctica con una serie de dificultades que hacen que el 63,8% de los encuestados y el 32 % de los entrevistados manifiesten la falta de liderazgo existente en el Consejo Popular y urgen de un liderazgo eficaz, capaz de articular una visión viable que fortalezca una asociación sólida para impulsar cambios y vencer deficiencias para mejorar la calidad de vida de sus pobladores con el cual no cuentan.

Dentro de los principios que enuncian la creación de los Consejos Populares y muy articulados con su estructura está el establecer relaciones entre sus integrantes, acciones entre las entidades existentes en su área de acción y las organizaciones, promover la cooperación entre ellas y ejercen el control y fiscalización de sus actividades, así como lograr niveles de coordinación entre los individuos para el logro de determinados objetivos y las que se practican entre entidades u organismos productivos. En ambos casos no se ha logrado establecer un sistema institucional y cultural en el territorio que ponga pautas a los roles sociales, económicas y políticas interiorizadas y aplicadas por los diferentes actores para canalizar los problemas existentes y estas son cuestiones que indiscutiblemente atentan contra la capacidad para formular e implementar estrategias necesarias para el abordaje del mejoramiento de la vida de sus pobladores.

Una estrategia de gobernabilidad es una estrategia de construcción de capacidades. Tales capacidades dependen de la interrelación entre el sistema institucional existente, las capacidades de los actores políticos, económicos y sociales que demuestren la capacidad de liderazgo disponible; que en el caso concreto del territorio estudiado muestra manifestaciones apenas perceptibles tanto desde la perspectiva de relación institucional como del componente vital para generar cambios.

Solo el 16% de la población encuestada plantea que el trabajo de la comunidad realizado hasta el presente es bueno en función de los procesos socioeconómicos que se desarrollan en el Consejo Popular, lo cual no satisface sus principales necesidades, en ellos se observaron apáticos ante la participación en tareas productivas económicas y sociales; se aprecia además desmotivación ante las convocatorias para realizar trabajos en beneficio de la colectividad.

La apatía hacia las tareas es motivado por las preocupaciones de los habitantes, sobre la mala situación del transporte, la falta de servicios imprescindibles para el hogar, la ausencia de recreación, principalmente para los jóvenes, la pérdida de las tradiciones del Consejo, la falta de iniciativa y creatividad por los promotores culturales, los problemas de condiciones laborales. Sumado a que el papel de los líderes de la

comunidad es malo en relación con el apoyo y atención a los requerimientos básicos de las formas productivas y de la población. Ver gráfico siguiente:



Elida Quintero Torres <sup>(54)</sup>: refiere que la población poseía valores que la identificaban como solidaridad, colectivismo, respeto y solidaridad. Hoy esto se ha perdido y no se aprecia un trabajo de rescate por la FMC y los CDR, en la FMC hay un despegue, pero no así con los CDR por la falta de liderazgo y desmotivación de la población, apreciándose solo unidad en los habitantes cuando existen problemas familiares, ante un fallecimiento. En las reuniones del delegado, aunque no a los niveles necesarios, perdiéndose el sentido de identidad de los habitantes con el asentamiento, porque los problemas que existen hacen que se vayan a vivir para Cumanayagua y otros plantean que esperan una oportunidad para irse, pues las condiciones de la montaña son duras y

<sup>54</sup> Quintero Torres, Elida. Presidenta de la CPA Pedro Cruz.

no tienen toda la atención la población que merezca permanecer en ella; así como la pérdida de las tradiciones que se manifestaban en la realización de torneos, guateques campesinos con grupos de la localidad, existencia de poetas, competencia de recoger café, elaboración de café: en la actualidad estos no se realizan y trae consigo desmotivación. Hoy se dirige solo a grupos que se traen desde el pueblo, música gravada, festivales de bienales.

Las estructuras de dirección de las organizaciones de masas, aunque en su mayoría están completas, recae el trabajo en el presidente de la zona o del CDR, no hay unidad de trabajo, no se cumplen con las reuniones mensuales del ejecutivo, ni bimensual con los miembros de los comités, faltando seguimiento a las tareas, muchas la población las desconoce y otras se han convertido en rutina que han desmotivado, se plantea caída de logros que se habían alcanzado como ser Comunidades centenaria en las donaciones de sangre, cumplidoras en la recogida de materias primas otras.

### **3.2.1 Comportamiento de los procesos socioculturales en las organizaciones de masas y su incidencia en el desarrollo sostenible.**

El Consejo Popular Crucecita como el resto de los existentes en el grupo montañosos de Guamuhaya, han estado sujetas ha transformaciones con el propósito de revitalizar el potencial económico, mejorar las condiciones de vida y de trabajo para dignificar la labor de sus pobladores y asegurar su permanencia. En este sentido el Gobierno de la República, conforme a las orientaciones del Buró Político y del Partido Comunista de Cuba, durante el año 1987 implementó el Programa para el desarrollo de las regiones montañosas del país, denominado "Plan Turquino" Asimismo, durante el año 1988 fueron creadas, a nivel de municipio, provincia y nación las Comisiones de Repoblación Forestal, formando parte del Sistema de Repoblación Forestal, conocido como "Plan Manatí", aprobado en función de las decisiones adoptadas para preservar el medio ambiente.

Las producciones fundamentales existentes en el consejo son: El café, los cultivos varios y la ganadería; las aguas siguen siendo uno de los recursos más impactados debido principalmente a la contaminación por el vertimiento de residuales industriales, agropecuarios y albañales procedentes de las despulpadoras, los autoconsumos y los

asentamientos humanos, provocado por el mal o no funcionamiento de los sistemas de tratamiento, muchos de los cuales no existen o se encuentran en franco deterioro, siendo depositados dichos residuales de manera directa en las corrientes superficiales. En algunos casos debido al mal estado de las redes técnicas los residuales son vertidos pocos metros aguas arriba de las fuentes de abasto. Si a esto le agregamos que la gran mayoría de estas no cuentan con la protección necesaria, accediendo a ellas animales para beber y bañarse, que además, esta agua es bebida de manera directa sin ningún tipo de tratamiento, entonces la situación es más compleja aún, reflejándose en las altas tasas de parasitismo, existentes en toda la zona.

Otro impacto negativo a este recurso lo constituye el asolvamiento de los cauces y embalses, en este caso el Hanabanilla, debido al arrastre de grandes cantidades de sedimentos producto de la deforestación y el lavado de los suelos. Las relaciones productivas forestales son principalmente con La Sierrita, Cumanayagua y Cienfuegos en menor proporción, donde están ubicados los aserrios que procesan la madera fundamentalmente de la especie de pinos.

Consta en los registros de la Empresa municipal Forestal que el patrimonio forestal de este consejo asciende a 1497,7 ha, generalmente de pinos y en su mayoría están ubicadas a lo largo de las vías; el índice de forestación representa el 97,3 %, el territorio posee una gran reserva ecológica, existiendo un potencial de 33,5 ha desforestada, principalmente por la ocurrencia de incendios que afectan la cubierta forestal, la cual incide negativamente sobre los bienes y servicios ambientales que potencialmente puede ofrecer la cobertura forestal a la comunidad y el ecosistema con fines madereros, energéticos, protección de los suelos, regulación del clima, conservación de la biodiversidad biológica y en particular al secuestro de carbono. Se aprecian afectaciones por el inadecuado fomento, manejo, conservación y explotación de las áreas forestales, tala y uso indiscriminado para el uso como recurso energético, sobreexplotación y deforestación de patios, parcelas y bosques, sobreexplotación de especies de maderas preciosas, frutales, proliferación de plantas invasoras y afectaciones por la sequía, el embate de ciclones y la falta de una política sistemática de rescate ante estas adversidades.

En la comunidad El Mamey, para enfrentar estas adversidades se realiza un proyecto con el objetivo de disminuir las emisiones de gases de efecto invernadero, que beneficiara a está población con una meta para el 2012, en el marco de asistencia de naciones unidas para el desarrollo y especialmente del PNUD.

La superficie para la producción de café decreció, dada en lo fundamental por las bajas de áreas que se realizaron en el periodo, producto de los eventos meteorológicos, el incumplimiento de las siembras y la eliminación de áreas que pasaron a ser explotadas en cultivos varios; señalando el 29,8% de los encuestados que la influencia que ha experimentado el reordenamiento cafetalero en los últimos años es insuficiente en la comunidad y el 35,1% que esta se debilito y un 12, 8 no tienen idea; esto da la medida que el café como recurso principal del consejo ha venido teniendo un proceso de degradación, que afecta tanto la economía de la familia, la perdida de esa tradición productiva y a la exportación.

Sin embargo al realizar los estudios de la localidad se identificaron las potencialidades del Consejo teniendo en cuenta:

- Existencia de un plan integral de desarrollo de la montaña.
- Existe una población conocedora de las actividades cafetaleras y forestales; base fundamental para el desarrollo económico.
- Capacidades industriales instaladas para el procesamiento de producciones agrícolas y de energía hidráulicas.
- La existencia de suelos para el desarrollo cafetalero, forestal y agroalimentario.
- Existen en la provincia Instituciones capacitadas para la elaboración de los planes de manejo integral de las cuencas.
- La existencia de áreas con especies de alto valor forestal y alto grado de conservación, medianamente protegidas que pueden utilizarse como banco genético.
- Utilización de biofertilizantes orgánicos a partir de residuos de café y de animales.

- Altos valores naturales e históricos culturales con posibilidades para el desarrollo turístico.
- Agua superficial para el desarrollo hidroenergético.
- Contar con una red de organizaciones sociales, políticas y de masas.

Teniendo en cuenta estas potenciales, se proyecta alcanzar en un futuro un desarrollo sostenido principalmente de café, cultivos varios y la ganadería, que posibilite una mejora sustancial en el nivel de vida de la población, definiéndose un grupo de políticas que permitirían desde el presente, ir atenuando los problemas y garantizar en el futuro un desarrollo armónico con un seguimiento de los indicadores propuestos y recuperando el ecosistema frágil de la localidad, para obtener el escenario deseado a largo plazo.

Aunque las condiciones del ecosistema faciliten el despliegue de sus potencialidades socioeconómicas, factores de orden organizativo, jurídico- legales y la carencia de liderazgo le imprimen un sello particular al desarrollo de las relaciones sociales que se encuentran marcadas por los siguientes rasgos:

1. La baja incorporación laboral de la mujer.
2. Indefinición de expectativas de progreso individual.
3. Pobre estimulación económica.
4. Depresión de la economía cafetalera.
5. Desvío de las producciones agrícolas.
6. Pocas alternativas desarrolladas para el esparcimiento.
7. Presencia de conflictos y alteraciones de orden diversos: Inter. e intrafamiliares
8. Alto índice de ingestión de bebidas alcohólicas.
9. Cultura de resistencia hacia la asunción práctica del Reenfoco Estratégico del Plan Turquino- Manatí.
10. Falta de implicación personal y poco despliegue de autonomía personal y social.

11. Falta de comprometimiento y comportamientos desintegrados, evasivos migratorios, desaliento.

Teniendo en cuenta tanto las potencialidades, como los principales problemas presentes, los objetivos propuestos por las organizaciones masas en función de alcanzar mejoras de vida para la población, son insuficientes en su aplicación, aunque se alcanzan logros, como erradicación de la pobreza y el hambre, se logra reducir la mortalidad infantil, mejorar la salud materna, superior a países altamente desarrollados, combatir el SIDA, el paludismo y otras enfermedades, no se logra en el cien por ciento de los casos que se alcance la enseñanza primaria, existiendo según la encuesta realizada un 11,7% que no lo poseen, existe desigualdad entre los géneros, al estar la mujer dedicada a las labores del hogar y no existen proyecciones para garantizar la sostenibilidad del medio ambiente y fomentar una participación conciente para alcanzar el desarrollo sostenible, siendo necesario educar a la sociedad en función de lograr interiorizar el papel que deben jugar los individuos, en función del mejoramiento del nivel de vida.

Ante lo anterior expuesto considero necesario definir el papel de las organizaciones de masas para en función del desarrollo sostenible del Consejo a partir de lograr: una mayor preparación de la población para revertir los procesos de degradación del suelo, para proteger los bosques, del uso adecuado del agua, para promover el manejo de las áreas protegidas. Valorando que el hombre es el principal motor del desarrollo, pero también puede provocar una acción antrópica que degrade el medio, por lo que es necesario garantizar un sistema de asentamiento que responda al desarrollo de la base económica, para satisfacer las necesidades básicas de la población. Ver anexo 8.

El Plan Turquino Manatí, se ratifica como Programa Integral, que sirve de soporte a la estrategia de la defensa del país, al impulsar el desarrollo político, social, cultural y económico de los diferentes territorios de montaña sobre la base de la autosostenibilidad como principio del desarrollo, con el alcance del autoabastecimiento alimentario, de acuerdo a las necesidades tanto en tiempo de paz, como en situaciones excepcionales, para lo que se crearán las reservas requeridas. Tal desarrollo también

atenderá de forma irrestricta a las regulaciones que se tienen para la conservación y la protección de este frágil ecosistema.

A través del plan Turquino se viene aplicando un conjunto de medidas encaminadas a impulsar el desarrollo socioeconómico en esta región así como fortalecer la repoblación forestal en interés de la defensa de la flora y la fauna, creando para ello las condiciones básicas en sus asentamientos poblacionales, para lo que se han invertido cuantiosos recursos tanto en la esfera productiva como en la social.

En la actualidad se puede afirmar según el especialista del CITMA que más del 50% del área se encuentra afectada por diferentes grados de erosión y así mismo los procesos erosivos asociados a la pedregosidad de los suelos, se desarrollan fácilmente en el territorio por sus mencionadas características. Estos procesos favorecidos por las peculiaridades geomorfológicas, no solo se vinculan a la pérdida física de los suelos, sino también a otros efectos degradantes de carácter menos directos, como son, el traslado de sustancias contaminantes hacia las regiones más bajas, donde se incrementan los flujos superficiales de sustancias químicas, derivadas por ejemplo de las labores en el cultivo del café, en áreas de pendiente significativa, lo que a su vez ha repercutido en una notable reducción de especies acuáticas típicas en las corrientes permanentes. Por otra parte, el incremento erosivo afecta de manera notoria el balance de asolvamiento que recibe actualmente la fuente de abasto tan importante como la Presa Hanabanilla.

Los procesos de transformación que tienen lugar en este territorio incrementan la erosión de los suelos y de las cortezas minerales. El grado de alteración del relieve y sus múltiples efectos, tienen antecedentes en el manejo inadecuado de las cuencas hidrográficas, y la falta de existencia de un esquema efectivo de protección de subcuencas; así como en los problemas de diseño de las obras ingenieras de drenaje y protección de carreteras y caminos, señalándose entre las condiciones que favorecen estos procesos de transformación del relieve: la superficie deforestada o repoblada sin especies del bosque original, pendientes superiores al 25%, relieve erosivo-denudativo y precipitaciones medias anuales superiores a los 1000 Mm.

Permitiendo que el mayor y más importante peligro de desastre en este territorio está relacionado con la ocurrencia de intensas lluvias, las cuales ocasionan serias afectaciones a la población residente en esta área; quedando gran parte incomunicada por las inundaciones, roturas de puentes y caminos por la fuerza de las aguas o deslizamientos de tierra; así como por lo peligroso que resulta transitar en senderos fangosos y resbaladizos en lugares con fuertes pendientes.

A pesar de los esfuerzos que ha hecho la Revolución, aún son insuficientes, existe en el consejo un deterioro de las relaciones socioeconómicas, quedando a la fuerza de las costumbres y tradiciones alimentarias el camino libre.

Queremos señalar que por característica del entorno, esta no ha sido una zona muy impactada por el uso de tecnologías novedosas. Las tradiciones histórico- culturales de la elaboración de los implementos agrícolas, están bajo la influencia de factores ecológicos y tecnológicos, más que socioeconómicos, aunque la influencia de estos últimos no ha sido para nada despreciable. La utilización de instrumentos de trabajo arcaicos, en la zona montañosa, ha estado indiscutiblemente relacionado con la protección del suelo, característica que salva el presente en estos elementos de la tecnología que constituyen verdaderos arsenales de criterios, concepciones, opiniones, sobre cultivos, usos de tierras, enfrentamiento de plagas, sistema rotación, crianza de animales, fertilización, ciclos de producción, uso y manejo de las condiciones climáticas, etc., y que en la actualidad en muchas zonas su significado social a desaparecido en la medida en que se reducía el número de trabajadores de esta zona rural y se va produciendo un proceso de desplazamiento de la fuerza de trabajo, que se ve sin relevo, al buscar los jóvenes nuevas fuentes de empleo, producto de la elevación de su nivel cultural y técnico.

En la actualidad, el Consejo, al igual que toda la zona de montaña, enfrenta una considerable depresión de la producción cafetalera. El funcionamiento y los rendimientos económicos de la producción cafetalera en general denotaban un agotamiento del modelo económico que ha exigido el reordenamiento de las cargas de la montaña. El Plan Turquino del macizo montañoso Guamuhaya para el presente año, tiene trazado la intensificación del sector como parte de su reenfoque estratégico y un

nuevo programa nacional que proyecta respaldar a estos territorios. Lo que implica un redimensionamiento de la fuerza de trabajo, un detallado examen de la productividad de los suelos y de las estructuras productivas.

La poca densidad y descompensación fisiológica de las plantas productivas, las fallas económicas o eficiencias generalizadas en el proceso de organización de la producción cafetalera unida a la baja incorporación laboral, la pobre estimulación económica y a conflictos generados por la apertura a nuevas formas de propiedad, son algunas de las razones que adoquinan los rendimientos del café, en el año 2008, de forma general los valores no excedieron los 48.35 quintales por caballerías cuando los niveles óptimos deben sobrepasar a los 100 quintales por caballerías.

En el caso concreto de Crucecita se han generado una serie de actitudes y conflictos que hablan de resquebrajamiento en los procesos de organización y acopio del café y de cultivos varios y la poca estimulación económica; de esta forma, la necesidad para algunos y la oportunidad para otros ha impuesto el florecimiento de un mercado subterráneo que absorbe gran cantidad de recursos. Para muchos de los productores a la venta a mediadores, por un lado, a resuelto serios problemas en la economía doméstica, y por otro, el aprovechamiento de sus cosechas que en manos de las direcciones administrativas de las unidades económicas y Acopio municipal frecuentemente son desaprovechadas.

Tanto las deficiencias en los procesos organizativos como la carencia de un personal que posea los conocimientos técnicos, ideológicos, culturales para liderar con precisión respondiendo a las necesidades de los campesinos, así como las afectaciones biológicas (broca) son cuestiones que constantemente gravitan en la depresión de la producción cafetalera y sobre todo en su proyección más vinculada a la vida cotidiana, en el nivel de satisfacción y plenitud de los pobladores de la zona.

En entrevista a productores pudimos constatar que existen serias dificultades con el completamiento de las estructuras de dirección, que en su mayoría hacen ineficiente el trabajo y la pobre gestión para la comercialización de sus producciones y que sean frecuente los impagos, afectándose económicamente para poder revertir en las producciones: a mi juicio son cosas que tienen que ir perfeccionándose y ejecutándose

sistemáticamente, porque encierra una gran responsabilidad en el manejo de recursos, de contratos y que ha golpeado los niveles de entrega de alimentos y provocado la incursión en el mercado negro que expresa replanteamientos de proyectos de vida personales, familiares y grupales y muchas veces son respuestas defensivas, que afectan los valores; fenómenos que se han venido creando a lo largo de los años de periodo especial.

Según datos de la CTC en el municipio; en el consejo se cuenta con 660 trabajadores los que están vinculados al sector agropecuario el 47,1%, a las empresas de producción cafetalera Agroindustrial Eladio Machín, Empresa Agroforestal de Montaña y las CCSF y CPA. La fuerza laboral femenina en este sector representa el 14,1% incrementándose en los periodos de cosecha en el sector cafetalero, siendo una incorporación baja si tenemos que en el municipio representa el 47,3%.

El turismo constituye una de las fuentes principales de ingresos económicos, pero además se convierte en uno de los elementos vitales en la socialización, facilitando una relación adecuada entre los diferentes actores sociales y su entorno. Resulta fundamental enfocar el turismo hacia un desarrollo sostenible, manteniendo un cuidado y conservación del patrimonio natural y paisajístico que atesoran para poder cumplir dentro de sus otras tantas funciones, la de acercar el hombre a la naturaleza y profundizar en una mayor identificación con la misma. Actualmente los desparramados del Nicho es una institución que no aporta a la comunidad un beneficio directo de sus ganancias, laborando en el mismo 8 habitantes.

Respecto a los residuales líquidos y sólidos la principal vía para evacuar las heces fecales y aguas albañales, es a través de letrinas sanitarias y fosas. Se pudo constatar que una gran parte de los hogares carecen de letrinas por incumplimientos en la entrega de las viviendas, por lo que todavía existe defecalismo a la intemperie. Con frecuencia se pueden hallar en los patios acumulaciones de aguas albañales que se desbordan hacia el camino dando lugar a micro vertederos y la aparición y propagación de enfermedades.

Los solares y alrededores de los hogares se encuentran enyerbados, lo que permite la existencia de roedores e insectos perjudiciales para la salud del hombre por las

enfermedades que pueden transmitirse por lo que se hace insistencia en mantener dichos solares limpios y chapeados.

Según Armando Dorta Ramos:<sup>(55)</sup> como habitante esperaba del reordenamiento cafetalero mejoras salariales y un incremento de los niveles de producción, esto no es así, los salarios son bajos, la producción de café no es estimulada por la falta de recursos y los bajos precios del mismo, hay falta de atención por la EMA, existen cambios continuos de estructuras, sin acabar de consolidar la anterior, esto ha provocado que la gente se vaya o se dedique a los cultivos varios, se ha perdido las tradiciones de familia, solo quedan de los Díaz Blanco y los Pérez Chávez, en Crucecita no se dan las tradiciones del fin e inicio de cosecha; el café está en extinción, anteriormente habían 11 arrías de mulo y dos camiones para tirar el café, hoy con 4 mulos lo tiran, en el secadero el café no cabía, había que ponerlo en corredores, ahora con el 30% de su área sobra, la calidad es mala, está muy afectado por la broca, los viveros están por el piso, no quieren hacer viveros, la empresa no da recursos y cuando da algo llega tarde, las fuerzas de trabajo en la CCSF y las CPA son pésimas, generalmente estas se van para la ESBECC, salas de video, tiendas, círculos, custodios hay como 60 o 70 y en muchos lugares se puede resolver con uno solo y lo más jodio es que es por falta de atención al hombre, por no organizar bien el trabajo, no hay apoyo de los CDR y la FMC, hay indisciplinas, riñas entre los vecinos, cambios de parejas y la recreación es un desastre no se dan serenatas, no hay poetas, se desintegro el grupo cultural, todo es música grabada, muchos se han ido para la ciudad y otros esperan la oportunidad de hacerlo.

Esto se aprecia que en las encuestas realizadas el 37,1% señalan que la influencia del reordenamiento cafetalero con la comunidad se ha debilitado, y el 20% plantean que no hacen lo suficiente y el 22,8% no tienen idea expresión que no aprecian el papel que estas deben jugar en la relación con la comunidad para que sea correspondido el apoyo de la población a sus actividades principales.

---

<sup>55</sup> Armando Dorta Ramos. Líder formal de la comunidad del Nicho

La relación entre la producción de la cooperativa y los requerimientos actuales de la producción de café básicamente, están deteriorada, las estructuras de producción están incompletas, el 56 % de los encuestados estiman que hay falta de vínculos entre las formas productivas y la comunidad, motivando la pérdida de café hay tendencia al envejecimiento de las fuerzas productivas, no se logra aplicar las generalizaciones de trabajo realizadas para combatir la broca

En reunión con campesinos de la CCSF Hermanos Hurtados expresaban que los campesinos no están estimulados a la producción de Café como soporte productivo fundamental de la montaña, producto del pago alto que tienen que hacer para la recogida y lo bajo que se paga el café, producto de los descuentos por la infección de la broca, los pagos se atrasan y hoy se dedican a la producción de cultivos varios por ser todo lo contrario aunque no dejan de existir problemas burocráticos, que afectan sus ingresos y la mala manipulación, así como la falta de apoyo a que el traslado del producto se haga con agilidad y mucho café que se cae por la falta de apoyo de la comunidad.

Los principales problemas del medio ambiente que existen en el Consejo Popular Crucecita el 95,7% de los encuestados señalan conocerlos manifestándose estos en la contaminación de presa y ríos producto del vertimiento de residuales(73,4%), la deforestación( 69,1%), provocada por la tala y los incendios(91,1%), la degradación de los suelos por las mala rotación de las tierras, la siembra en grandes pendientes, el no uso de barreras y esto ha incidido en la pérdida de la fauna, no se ve el camarón, muchas aves de han ido del lugar como el Negrito, la Mariposa, la cotorra la casan indiscriminadamente, la casa de la jutía es mucha, es de destacar la presencia en los ríos y arroyos el langostino de río, el cual esta bastante escaso y se encuentra amenazado; además un crustáceo típico aunque no endémico, el cual es muy apreciado por los habitantes locales, por su exquisita carne y la forma de su captura.

Los recursos energéticos y maderables se han visto afectados por estar las mini con problemas por el paso de los ciclones y el no cumplimiento de los programas de reforestación que no se corresponde con la destrucción provocada por los incendios; no existe conocimiento en las organizaciones de masas de lo que deben hacer a pesar de

existir convenios de trabajo de reforestación con la entidad que rectorea esto en el municipio, se observa poco nivel de cooperación, unidad, integración de las organizaciones de masas e instituciones del Consejo Popular, con tendencia a ir decreciendo, solo las escuelas mantienen un nivel alto de participación e integralidad en todas las actividades.

Dice Jorge Luis Mena<sup>(56)</sup>, que la población contribuye según sus conocimientos, pero no existe la preparación de la población para hacer entender en que sentido debe trabajar para materializar el mismo, y estamos necesitados de ello, porque en primer lugar es un territorio que se defiende a ultranza en caso de guerra y ante fenómenos naturales, tenemos asentamientos que quedan aislados y esto permite poder resistir y las formas productivas poseen problemas de dirección por el no completamiento de sus estructuras y por otra parte los animales sueltos hacen daños a las plantaciones de café y plátano principalmente; pero el papel que juega los CDR y la FMC en el desarrollo sostenible es malo, no hay conocimiento de las tareas a desarrollar, muchos no conocen en que consiste, no se desarrollan talleres, charlas, debates por conocedores del tema.

Esto hace que no exista motivación y participación a cuestiones importantes, hoy se mantiene la recogida de materia prima que por falta de sistemática del municipio ha desestimulado a la población a continuar la tarea; respecto a la siembra de árboles existe convenio de los CDR con Servicios forestal, pero no llega a la base, se limita por otra parte a la siembra de patios y parcelas; la situación del embellecimiento aunque se convoca es dañada por los animales sueltos.

En conversación con el presidente del Consejo de Defensa de la Zona este considera que el papel que juegan las formas productivas del Consejo Popular en función de la sostenibilidad es pobre, principalmente a la protección de las áreas forestales, no rotan los cultivos adecuadamente, no todos usan las barreras vivas y muertas como se orienta, los desechos de las cosechas van a las fuentes de aguas y no se aprovechan como materia orgánica, no hay generalización de la ciencia y la técnica y las fuerzas de trabajo de las CPA es inestable, poseen pocos trabajadores, para enfrentar los planes

---

<sup>56</sup> Ing. Mena Chamico, Jorge Luis. Instructor del Partido municipal.

previstos y peor aun es el completamiento de las estructuras de dirección, especialmente de la fuerza técnica y profesional y se asocia que la situación actual de los recursos materiales para enfrentar el desarrollo es malo, estos llegan tarde como los fertilizantes, no hay como combatir la broca, los ciclones dañaron considerablemente las plantaciones de café y no se tenía machete, no se cuenta con las mangueras para el riego de los viveros; a esto se suma que la planificación y organización del trabajo es regular, se trabaja por maratones y no con programas bien concebidos, esto ha provocado la pérdida de cosechas de café, de plátano, que exista desaprovechamiento de la jornada laboral y que en ocasiones no este la mayor parte de la fuerza concentrada donde se requiere en los picos de cosecha, además que la fuerza no productiva sea muy amplía.

Las relaciones de las organizaciones (CDR—FMC) con las instituciones y las formas de producción, son regulares, no existe un compromiso de participación de las organizaciones de masas, con las instituciones del Consejo Popular y las formas productivas, se dan en ocasiones de forma esporádica y está dado principalmente por la falta de atención de los organismos municipales, que no orientan adecuadamente el trabajo a realizar, aunque en el caso de la FMC posee un cambio significativo en los últimos meses.

En ello tanto en las entrevistas realizadas como el 64% de los encuestados refieren que el papel de los organismos de masas en la educación de la población para su cuidado es regular y el 9% que es mala, especialmente en la educación de la familia para contrarrestar los efectos indeseados, donde se aprecia que no hay claridad en el 91,4% de la población de los objetivos de trabajo de las organizaciones de masas en función de los problemas ambientales.

Sin embargo lo más notorio es que la población no percibe un cambio positivo, sino un retroceso en las dos organizaciones de masas (CDR—FMC) y mayor aun el papel de los líderes en el nivel de gestión para la transformación económico –social de este consejo, principalmente destacan los propios problemas en el no tratamiento del agua, que hace que exista altos índices de parasitismo, el vertimiento de los residuales a las

fuentes de agua potable, los problemas de transporte, la falta de gestión de la comercialización de sus producciones y las condiciones de vida del montañés.

Si se valora que la montaña es la reserva ecológica de la provincia, la solución y seguimiento de los problemas y sus efectos, debe llevar a la conservación y recuperación del ecosistema. EL Consejo Popular Crucecita posee entre sus fortalezas el contar con condiciones para el rescate de una elevada calidad de la producción cafetalera, lo que garantiza una alta demanda en el mercado internacional, poder aplicar la actividad científica y tecnológica al poder disponer de la Estación Central de Investigaciones del Café y Cacao del territorio de Jibacoa y la Estación Experimental Forestal de Topes de Collantes; tener la presencia de la Facultad Agropecuaria de Montaña del Escambray (Topes de Collantes), y su influencia en la formación y capacitación de los recursos humanos del territorio, la existencia de un centro de salud en Crucecitas, con mejoras en sus servicios de alta calidad, tener en el territorio Guamuhaya el Radar meteorológico “Pico San Juan” y contar con el órgano de Atención al Desarrollo Integral de la Montaña, con la presencia del Sistema CITMA en la Junta Coordinadora del Plan Turquino Manatí (MINAG-MINIT-CITMA).

Pero a su vez tiene debilidades que superar como una deficiente planificación del financiamiento de las actividades tecnológicas en las entidades del consejo; una inadecuada atención a los proyectos como forma superior de la organización de las inversiones y de la actividad científico tecnológica en general, la inestabilidad y bajos rendimientos agrícolas en el cultivo del café, la sobreexplotación del recurso forestal como fuente energética, elevar la cultura en la utilización de la información científica especializada para la toma de decisiones y revertir los ingresos que genera la montaña en su propio desarrollo.

Debe lograr un aceptable desarrollo científico y tecnológico sostenible, que constituye la base de la economía, la ideología, la defensa y el desarrollo social del territorio, lo que garantiza un incremento de la calidad de vida de la población y fomentar su principal producción (café) en el incremento de las exportaciones; atender los recursos humanos especializados de sectores de producción, de bienes y servicios, mejorar la gestión tecnológica para la innovación con el componente ambiental requerido en las

actividades del territorio, lo cual permitirá un mejoramiento de la calidad de vida de la población del Consejo Popular como elemento fundamental para la sostenibilidad de su desarrollo. Debiendo priorizar implementar y desarrollar la gestión empresarial efectiva en lo económico, productivo, científico-tecnológico y ambiental de las actividades cafetaleras, forestal y de producción de alimentos, que se revierte en la vida económica-social del consejo y desarrollar el ordenamiento y manejo con un enfoque sostenible de los recursos naturales de las cuencas existentes dada la fragilidad del ecosistema.

Ante estos problemas considero que los líderes de las instituciones llámese: organizaciones de masas, instituciones sociales, Gobierno o Partido; deben estudiar:

1. Las causas de los procesos migratorios como elemento indisoluble en la formación de la identidad en el Consejo.
2. Profundizar en los elementos que caracterizan la cultura popular tradicional como componente de los procesos socioculturales del consejo.
3. Hacer estudios sobre el comportamiento de la familia y su incidencia en los patrones identitarios de su cultura.
4. Fomentar los estudios que permitan conocer los procesos que se generan a partir de la relación cultura - turismo en esta localidad.
5. Evaluar el impacto sociocultural del turismo en la identidad.
6. Promover el conocimiento y valoración del patrimonio tangible e intangible del consejo, como fiestas, música, danzas y bailes, literatura de transmisión oral, creencias y religiosidad popular.

El trabajo permite asegurar que existen potencialidades en el Consejo para lograr el desarrollo Sostenible, las tierras son fértiles, posee renglones económicos importantes como el café, se desarrolla la ganadería, hay reservas forestales, existe una fauna variada, se explota el turismo, se cuenta con gran potencial hidráulico, se cuenta con mini hidroeléctricas, se explota los golpes de ariete, la mayor parte de la población y los centros de servicios reciben el agua por gravedad; pero hay necesidad de lo más esencial la participación del hombre ante los retos actuales y futuros para alcanzar una vida plena para el presente y las futuras generaciones.

Valorando los objetivos propuestos para este trabajo, el estudio realizado permite decir que aunque se habla mucho de lo sociocultural; ya se hable de un contexto sociocultural, características, elementos, carácter, factores o procesos socioculturales, las definiciones de ¿Qué es lo sociocultural?, sin embargo, son insuficientes; la articulación de los procesos sociales y culturales que se contienen en ella, tienen un carácter histórico y está en relación con el proceso de transformación histórica, de los sujetos sociales, determinado por las circunstancias, la formación de sus modos y estilos de vida, de sus ideologías e imaginarios, sus hábitos y su conducta. Este proceso se realiza en el medio social, interviniendo en él desde la familia, la escuela, hasta las organizaciones sociales y políticas, diseñando las normas y los valores que les corresponden, como resultado de los procesos generales que las relaciones socioculturales determinan.

El estudio permite finalmente percibir que entre los procesos que limitan el despliegue de las organizaciones de masa se encuentran la pérdida de identidad, esta afirmación se ha podido comprobar, mediante la situación actual que tienen los procesos migratorios de la población cada año, el poco comprometimiento ante las principales actividades que se desarrollan en el consejo y la pérdida de confianza de solución a los problemas; el crecimiento de la religiosidad, principalmente la secta testigos de Jehová, su papel proselitista y su acción negativa ante los procesos que se desarrollan en la comunidad, la pérdida de tradiciones productivas y culturales, lo que trae desmotivación de la población, así como la falta de liderazgo.

Estos factores socioculturales poseen una gran incidencia en el despliegue de las organizaciones de masa, pues ellos son importantes para el logro del desarrollo sostenible, ya que mediante el carácter identitario de sus pobladores se pueden mantener los arraigos, costumbres, hábitos y actitudes, hacia los elementos que caracterizan las tradiciones productivas y culturales del mismo, jugando un papel fundamental la familia, las instituciones y las organizaciones de masas, debiendo definir prioridades y políticas sostenibles de educación a la población, usando cada escenario, en función de modificar actitudes y transformar esquemas, del papel que les corresponde a las organizaciones de masas en los sistemas montañosos.

Concluyó expresando que existe una estrecha relación entre los procesos socioculturales que se desarrollan en este consejo, el papel de las organizaciones de masas, pues cada uno de ellos se revierte en el otro y lograr los cambios que requieren llevan al mejoramiento de la participación, movilización y alcanzar el liderazgo en función del desarrollo sostenible de la población y con ello garantizar la capacidad de autodesarrollo de las presentes y futuras generaciones.

## Conclusiones

- ❖ El consejo popular de Crucecita enclavado en el grupo montañoso Guamuhaya se caracteriza por tener como estructura económica agropecuaria, principalmente hacia la producción cafetalera y con tendencia al desplazamiento a otras producciones. El Plan Turquino se enfoca como estrategia para el mejoramiento de la calidad de vida de sus pobladores, dotando al territorio de una red de servicios e infraestructura que potencian su desarrollo.
- ❖ Dentro de los procesos que limitan el despliegue de las organizaciones de masa en el Consejo Popular se encuentran los procesos migratorios de la población, la pérdida de identidad, la pérdida de tradiciones productivas y culturales, la falta de liderazgo, el crecimiento de la religiosidad, principalmente la secta testigos de Jehová, lo que trae consigo desmotivación, pérdida de confianza de solución a los problemas y problemas en la participación.
- ❖ La población y organizaciones de masas del Consejo Popular carecen de los instrumentos y experiencia para reforzar y orientar el trabajo que asegure que sus esfuerzos resultarán en cambios positivos, en el aumento de una actividad económica, vinculada a las necesidades sociales y la protección ambiental.
- ❖ Existen potencialidades en el Consejo para lograr el desarrollo sostenible, pero es vital el papel de las organizaciones políticas y de masas y las instituciones para elevar la motivación, la participación en las tareas más importantes que se desarrollan y lograr el reconocimiento de líderes que encuentren soluciones apropiadas según las características propias de cada lugar y fórmulas apropiadas de estimulación ante los fenómenos actuales y conduzcan a las masas al uso optimo de los recursos endógenos

## Recomendaciones

- Exponer los resultados de esta investigación y algunas de las reflexiones sobre el desarrollo sostenible con la dirección de los CDR, la FMC, la Empresa Agroindustrial Eladio Machín, Gobierno y el Partido en el municipio.
- Continuar profundizando en el presente trabajo y ampliar el estudio en otros Consejos Populares de montaña, con el objeto de elaborar una propuesta sociocultural que facilite el despliegue de las organizaciones de masas en función del desarrollo sostenible en estos ecosistemas.
- Por ser el único Consejo Popular, donde se desarrolla el turismo, crear las condiciones de construcción de un museo, que logre la interacción de los visitantes con la historia de la localidad.

## **BIBLIOGRAFÍA**

Alonso Álvarez, Armando. (2006) Estudio de Casos. Selección de lecturas. La Habana:/s.n./123p

Acanda González, Jorge Luis.(2007) Traducir Gramsci. La Habana: Editorial Ciencias Sociales.120p.

Bartlett Albert, Allen. (1999) Reflexiones sobre sostenibilidad, crecimiento de la población y medio ambiente *Focus*, Vol. 9, nº 1, 1999. Tomado de: **<http://www.nnc.cubaweb.cu/mesas2006/mesa15-11-06.htm>**.

Basail Rodríguez, Alain (2004) Sociología de la Cultura. La Habana: Editorial Félix Varela. 246p.

Bobbio, Norberto.(2004) Origen y fundamento del poder político. La Habana: Edición Ciencias sociales. 185p.

Cardentey, Arias, José. (2005)Lecciones de filosofía Marxista –Leninista. La Habana: Editorial Félix Varela. Tomo II.

Castro Rúz, Fidel. (1959) Discurso pronunciado en Ciudad Libertad el 9 de enero de 1959 Divulgación Revolucionaria. Cienfuegos: /s. n. /56p.

Castro Rúz, Fidel. (1981)Sobre los CDR. Ciudad de La Habana: Editorial ORBE

Castro Rúz, Fidel.(1969) Discursos en los aniversarios de los CDR. 1960-1967. La Habana: Instituto del Libro

Castro Valdés, Eddy Susana.(2008) Historia Local. Cumanayagua : /s.n/ .p.26---29.

Centro de estudio y desarrollo sociocultural. **Los procesos socioculturales en la formación de la Identidad Cultural de la Región.** (2009). Tomado de: ***[http://www.cultstgo.cult.cu/municipios/sanluis/cultura\\_popular\\_tradicional.htm](http://www.cultstgo.cult.cu/municipios/sanluis/cultura_popular_tradicional.htm)***

Constitución de la República de Cuba. (1996). La Habana: Editorial Pueblo y Educación.

Cumbre de la Tierra (2008). Disponible en: ***<http://www.nnc.cubaweb.cu/mesas2006/mesa15-11-06.htm>***.

Declaración de Kuala. (2007)El Correo Digital. Disponible en: ***<http://www.nnc.cubaweb.cu/mesas2006/mesa15-11-06.htm>***.

Declaración de Johannesburgo sobre el Desarrollo Sostenible Naciones Unidas.( 2002) Disponible en: ***<http://www.nnc.cubaweb.cu/mesas2006/mesa15-11-06.htm>***.

Declaración de Río sobre Medio Ambiente y Desarrollo ONU (1992) Disponible en: ***<http://www.nnc.cubaweb.cu/mesas2006/mesa15-11-06.htm>***.

Díaz Balart, Fidel Castro (2006).Ciencia, Tecnología y Sociedad. La habana: Editorial Científico técnica

Cervantes Martínez, Rafael. (2005) Teoría Sociopolítica. La Habana: Editorial Félix Varela. Tomo II

Enciclopedia Autodidacta interactiva Océano (1960) no 7.

Estrategia Española de Desarrollo Sostenible (2007). Disponible en:  
**<http://www.nnc.cubaweb.cu/mesas2006/mesa15-11-06.htm>**.

Galindo Cáceres, Jesús (1998) Técnicas de investigación en sociedad, cultura y Comunicación. Disponible en: [www.intempres.pco.cu/Intempres](http://www.intempres.pco.cu/Intempres). 2006.

García Cárdenas, Domingo. (1981) La organización estatal en Cuba. La Habana: Editora de ciencias sociales. 16p.

Gell Noa, José Antonio. (2005) Cronología para la historia. La Habana: Editora Política. PP.92-96.

Hacia un enfoque sistémico de la cultura cubana (1980) *Revolución y Cultura*, La Habana, #90, Disponible en:

**[http://www.cultstgo.cult.cu/municipios/sanluis/cultura\\_popular\\_tradicional.htm](http://www.cultstgo.cult.cu/municipios/sanluis/cultura_popular_tradicional.htm)**.

Hart Dávalos, Armando (2008) La cultura de hacer Política. *Granma*. La Habana, 1 de Agosto del 2008.

Informe de la Comisión Mundial sobre el Medio Ambiente y el Desarrollo (1987) Nuestro Futuro Común ONU (11/12/1987). Disponible en:

**<http://www.nnc.cubaweb.cu/mesas2006/mesa15-11-06.htm>**.

Katz, Claudio. (2004) Comunismo, socialismo y transición. Metas y fundamentos. La Habana: Editorial Ciencias Sociales

Konstantinov, F. (1987) Fundamentos de filosofía marxista-leninista. La Habana: Editorial pueblo y educación. P.293- 294- 313

Dra.C. García Rabelo, Margarita. (2006) Las teorías acerca del subdesarrollo y el desarrollo. La Habana: Editorial Félix Varela. T 1 y 2

Gutiérrez Sánchez, Olivia J. (2006). Propuesta de un sistema de indicadores de sostenibilidad para la gestión del ordenamiento territorial del plan turquino en Cienfuegos. Cienfuegos. 120h. Tesis en opción al título de Master en Ciencias de la Educación Superior. Universidad de Cienfuegos.

Luis Martín, Juan. (2006) Siglo XXI: Razones del Peligro. La Habana: Editorial ciencias sociales.

Marcelo Yera, Luis. (2004) En busca del paradigma perdido de Mark y Engels. La Habana: Editorial Ciencia Sociales.

Manuel Menéndez Díaz. (2001) Cambios en la estructura socioclasista en Cuba. *Revista Cuba Socialista*. La Habana. No 21

Moreno, Anilia. (2009) Lo sociocultural en los procesos comunitarios. Consejo Nacional de Casas de Cultura. Disponible en: <http://www.cultstgo.cult.cu/municipios/sanluis/cultura>. 2009.

N. Ayes, Gilberto. (2006) Desarrollo sostenible y sus retos. La Habana: Editorial Científico –técnica

Noceda de León, Irma. (2004) Metodología investigación educacional. La Habana: /s.n./ p 25.

Pérez Betancourt, Armando. (2003) El directivo. La Habana: Editorial de ciencias sociales.

Pherson Sayú, Margarita. (1981) La Educación ambiental en la formación del docente. La Habana: Editorial Pueblo y Educación

Quinto programa comunitario de actuación en materia de medio ambiente: hacia un desarrollo sostenible.(2007) Disponible en:  
***<http://www.nnc.cubaweb.cu/mesas2006/mesa15-11-06.htm>***.

Rodríguez Gómez, Gregorio. (2006) Metodología de la investigación cualitativa. La Habana: Editorial Félix Varela

Silva Colmenares, Julio (2007), Crecimiento económico y desarrollo humano. Una distinción necesaria en la búsqueda de un nuevo modo de desarrollo, Universidad Autónoma de Colombia. Disponible en:  
***<http://www.nnc.cubaweb.cu/mesas2006/mesa15-11-06.htm>***.

Silva Negrete, Ramón (2006) Una nota sobre la historia de los métodos cualitativos. Disponible en: [http:// biblioteca.idict.villaclara.cu/UserFiles/File/.../](http://biblioteca.idict.villaclara.cu/UserFiles/File/.../).

Duarte Díaz, Emilio A. (2003) Teoría Sociopolítica. La Habana: Editorial Félix Varela. Tomo I

Zaldívar Pérez, Dionisio F. (2007) Temas de debate científico. Selección de lecturas. La Habana: /s.n/

## **ANEXOS**

### **ANEXO 1.**

#### **LOS OBJETIVOS PRINCIPALES DEL PLAN TURQUINO.**

- ❖ Evaluar y elaborar sus consideraciones sobre las propuestas de los organismos de la Administración Central del Estado acerca de la política de cada región montañosa y sus Esquemas de Desarrollo, teniendo en cuenta su caracterización como área protegida de uso múltiple. Una vez aprobados, controlar su cumplimiento.
- ❖ Estimular la producción cafetalera, cacaofera, forestal y frutales, así como la producción y servicios asociados a la economía de las regiones montañosas.
- ❖ Contribuir al mejoramiento y mantenimiento sistemático de las condiciones sociales y de vida de la población en estos territorios para asegurar su permanencia.
- ❖ Propiciar el desarrollo e introducción de las actividades científicas y técnicas para asegurar el desarrollo sostenido de estas regiones.
- ❖ Supervisar los trabajos que garanticen el desarrollo sostenible y la protección de los ecosistemas así como, las actividades de reforestación en estas regiones.
- ❖ Contribuir a acentuar la tradición patriótica militar y cultural en los pobladores de las regiones.
- ❖ Apoyar las tareas de la defensa y el orden interior en interés de salvaguardar las conquistas de la Revolución en las regiones montañosas.
- ❖ Integrar los esfuerzos de todos los organismos de la Administración Central del Estado, órganos locales del poder popular, organizaciones sociales, de masas, entidades económicas, científicas y educacionales, entre otras, en interés de asegurar los objetivos propuestos.

## **ANEXO 2**

### **LAS PRINCIPALES LÍNEAS ESTRATÉGICAS PLANTEADAS EN EL REENFOQUE CAFETALERO SON:**

#### **Desarrollo económico productivo**

- ❖ Perfeccionamiento empresarial de las entidades enclavadas en la montaña.
- ❖ La utilización de las utilidades en moneda libremente convertible, después de pagar los impuestos las actividades agropecuarias, las fuentes que generan divisa, puede propiciar un rápido desarrollo económico y social de la montaña, con la formación de una base de autoabastecimiento alimentario y el completamiento de los recursos para el desarrollo de las políticas sociales.
- ❖ El máximo aprovechamiento sostenible del suelo de acuerdo a su capacidad y su aptitud.
- ❖ La eliminación paulatina de las áreas que constituyan un riesgo para la preservación del medio ambiente, destinando esas áreas a la actividad forestal y los frutales.
- ❖ La creación de proyectos de innovación que garanticen la introducción de los resultados científicos y las transferencias de tecnologías para lograr la eficiencia y eficacia de las producciones.
- ❖ La determinación de la fuerza de trabajo requerida para la producción y los servicios de cada región y por tanto, de la cantidad imprescindible de población actual y perspectiva.
- ❖ Fortalecer e incrementar las fincas Forestales e Integrales, de vinculación a los resultados finales de la producción y protección del bosque, que contribuya además a elevar la producción de los alimentos.
- ❖ Asegurar el traspaso de las áreas degradadas de café para forestal
- ❖ Fortalecer y actualizar la ordenación de los bosques del patrimonio forestal y la actividad de inventario, completar los recursos indispensable para el desarrollo de esta actividad
- ❖ Definir como prioridad los cultivos de plátano, ñame y malanga por su adaptabilidad a las condiciones climáticas e importancia estratégica

- ❖ No cultivar en pendientes superiores al 25% y por debajo de esta solo hacerlo cuando se apliquen medidas de conservación de suelos, fundamentalmente siembras en curvas de nivel, barreras vivas y muertas.
- ❖ Limitar el cultivo de los granos solo en los valles in tramóntanos y pendientes inferiores a 25% con medidas de conservación de suelo.
- ❖ Trabajar en el desarrollo e integración de la industria conservera de frutales y hortalizas con la agricultura.
- ❖ Disminuir la carga de ganado vacuno en la montaña.
- ❖ Aplicar las técnicas de silvopastoreo en todas las áreas ganaderas de la montaña.

### **Desarrollo Social**

- ❖ Estimular la familia serrana como unidad de trabajo social y potenciar sus funciones económicas, sociales y políticas.
- ❖ Estudios territorializados de la situación del empleo y del balance entre recursos laborales y el empleo.
- ❖ Promover los proyectos de trabajo comunitario como vía para la solución de los problemas locales y la transformación social por parte de sus habitantes.
- ❖ Garantizar de forma estable y sistemática los servicios de salud, educación, cultura y deporte.
- ❖ Promover producciones locales y técnicas alternativas sustentables, que posibilitan mejorar las tipologías de la vivienda.

### **Infraestructura y condiciones de vida**

- ❖ Priorizar el hormigoneados en los viales en pendientes mayores de 12 grados.
- ❖ Prever el destino de mulos para el uso familiar para la transportación, entre otros propósitos.
- ❖ Instalar modernos sistemas de telefonía rural.
- ❖ Garantizar el mejoramiento de la calidad del agua para el consumo humano utilizando las diferentes técnicas existentes

- ❖ Elaborar un programa de energización rural basado en las soluciones tecnológicas que existen y que permitan un aprovechamiento rentable de las fuentes alternativas de energía.
- ❖ Activar y desarrollar la industria, así como garantizar progresivamente los recursos básicos necesarios para un mejor aprovechamiento de las producciones agropecuarias de la montaña, su elaboración y conservación.
- ❖ Mejorar la calidad de vida del montañés, ejecutando un programa de sustitución y venta de equipos electrodoméstico y útiles del hogar.
- ❖ Incrementar el desarrollo por cuenta propia en las actividades de la industria alimenticia, no alimenticia, el comercio, la gastronomía y los servicios.

### **Ciencia Innovación Tecnológica**

- ❖ Ejecutar proyectos de innovación tecnológica dirigidos a las áreas de altos rendimientos cafetaleros, a la gestión de recursos humanos, a fortalecer la capacidad de los productores para satisfacer las necesidades alimentarias de la población en función de su estabilidad.
- ❖ Establecer los mecanismos adecuados para el financiamiento de la actividad de innovación tecnológica y medio ambiente.
- ❖ Perfeccionar el sistema de servicio técnico adecuado a la montaña que garantice la gestión eficiente agroquímica, sanidad vegetal, aerotecnia, silvicultura, producción de semillas, servicios veterinarios, calidad de las aguas, entre otros, brindando la base científica y manteniendo su actualización y monitoreo.
- ❖ Garantizar la ejecución y continuidad de los proyectos que conforman el Programa Nacional Ciencia y Tecnología, los Programas Ramales y Territoriales e incorporar proyectos de desarrollo e innovación tecnológica.
- ❖ Fortalecer la actividad de inspección ambiental, mediante un programa de cooperación entre los diferentes cuerpos de inspectores.
- ❖ Evaluar los proyectos actuales, elaborar y ejecutar nuevos proyectos que ayuden a desarrollar la cultura ambiental y comunitaria.

### **División Política administrativa**

- ❖ Perfeccionar el límite, en busca de lograr una mayor identificación entre los propósitos económicos productivos, sociales y de la defensa, que posibilite dar una adecuada diferenciación en los planes y una mayor precisión en la prioridad de los recursos.
- ❖ Ejecutar variantes que permitan municipios puros de montaña.

## **ANEXO 3**

### **Guía de Observación.**

**Objetivo:** Observar tendencias de características generales que viabilicen el cumplimiento de los Objetivos trazados por la presente investigación.

- 1) Condiciones de la vivienda y relaciones entre los habitantes.
- 3) Instituciones económicas y sociales de que dispone el asentamiento.
- 4) Patrones de comportamiento de la población.
- 5) Nivel de participación de la población en las actividades del consejo.
- 6) Vinculación de las formas productivas a las diferentes actividades del Consejo Popular.
- 7) Tradiciones familiares y culturales.
- 8) Papel de los factores de la comunidad.
- 9) Atención de los organismos municipales a la comunidad.
- 10) Actividades políticas y culturales que se desarrollan en la comunidad.
- 11) Participación de la población en las actividades políticas y culturales.

## ANEXO 4

### Guía de entrevista a líderes formales e informales

#### I- Datos sociodemográficos:

Nombre----- Apellidos----- Fecha----- Hora -----

Lugar----- Edad----- Raza N—B---M--- Estado Civil-----

Último grado aprobado----- Actividad laboral----- Cargo en los organismos-----

Tiempo de residencia en el Consejo Popular Crucecita-----

#### II- Datos sobre el tema

1. ¿Cómo valoras el trabajo hecho hasta el presente en la comunidad por los pobladores?
2. ¿Cuáles son las principales preocupaciones de los habitantes de la comunidad?
3. ¿Qué esperas como habitante del reordenamiento cafetalero?
4. ¿Cómo ves la relación entre la producción de la cooperativa y los requerimientos actuales de la producción de café básicamente?
5. ¿Qué percepción tienes de los campesinos sobre el reenfoque cafetalero?
6. ¿Cuáles son los principales problemas ecológicos que existen en el Consejo Popular Crucecita?
7. ¿De qué recursos energéticos y maderables disponen?
8. ¿Como valoras las motivaciones más importantes que mueven a los principales grupos poblaciones del asentamiento?
9. ¿Qué papel desarrollan los líderes del Consejo Popular Crucecita en la satisfacción de las necesidades de la población?
10. ¿En que circunstancias aprecias unidad en los habitantes del asentamiento?
11. ¿Qué percepción tienes del sentido de identidad de los habitantes del consejo?
12. ¿Cuáles son los principales problemas que afectan la comunidad?
13. ¿Qué apreciación tienes del nivel de cooperación, unidad, integración de las organizaciones de masas e instituciones del Consejo Popular?
14. ¿Qué comportamiento y afectaciones han tenido de los fenómenos climatológicos en los últimos años?
15. ¿Qué situación presentan los ingresos de las personas?
16. ¿Cuál es la situación de movilidad que tiene el Consejo Popular?

## ANEXO 5

### Encuesta a pobladores del Consejo Popular Crucecita

La presente encuesta fue concebida con el objetivo de conocer el nivel de participación, motivación y liderazgo, que existe en el Consejo Popular Crucecita, para alcanzar el desarrollo sostenible. Contamos con su disposición y sinceridad en las respuestas. Muchas gracias

#### DATOS

#### PERSONALES

Edad: ----- Sexo: -----

Último grado escolar alcanzado: -----

1. ¿Ha residido siempre en el consejo popular de Crucecita? Si----- No-----  
Si responde negativamente precise cuántos lleva usted residiendo aquí: -----

2. ¿Cuál ha sido la actividad laboral a la que más tiempo la ha dedicado en los últimos años. (2005-2008)? (Marque solo una alternativa)

- |                             |                          |
|-----------------------------|--------------------------|
| -----Cooperativista         | -----Obrero agrícola     |
| -----Agricultor privado     | -----Dirigente           |
| -----Trabajador de servicio | -----Militar             |
| -----Cuenta propia          | -----Sin vínculo laboral |
| -----Ama de casa            |                          |

3. ¿Estas actividades las desarrollo en el Consejo Popular Crucecita? Si ---- No ---

4. El oficio que más tiempo ha dedicado en su vida lo hizo en:

- |              |                      |                  |
|--------------|----------------------|------------------|
| -----UBPC    | -----CCSF            | -----CPA         |
| -----Privado | -----Entidad estatal | -----Otro ¿Cuál? |

5. ¿Ha estado usted sin vínculo laboral? Si ----- No -----

Si responde afirmativamente puede explicar brevemente -----  
-----

6. ¿Que cambios han ocurridos en el Consejo Popular que han influido en su nivel de vida. Señale en que ha sido afectado? De ser posible ordénelos según la importancia que usted le ve, siendo el 1 el más importante.

- Pérdida de empleo
- Dificultades en trámites y gestiones
- Aumento de precios
- Disminución de ingresos personales

- Malas condiciones de trabajo
- Dificultad de transportación
- Dificultad de acceso a opciones culturales
- Dificultades para adquirir productos alimenticios.
- Otros -----

7. De los últimos cambios socio-económicos ocurridos en el Consejo Popular diga cuáles han influido directamente en su vida. De ser posible ordénelos según la importancia que usted le ve, siendo el 1 el más importante.

- Reordenamiento Cafetalero.
- Trabajo por cuenta propia
- Entrega de fincas
- Remesas
- Apertura de nuevas posibilidades de empleo
- Servicios
- Salas de TV
- Salud
- Sala de video
- Comercio

8. Señale los beneficios que usted ha recibido producto de los cambios ocurridos en el consejo popular. De ser posible ordénelos según la importancia que usted le ve, siendo el 1 el más importante.

- Oportunidad de empleo
- Facilidad de trámites y gestiones
- Incremento de ofertas de alimentos.
- Mejora de precios
- Mejora de condiciones de trabajo
- Facilidad de transportación
- Incremento de ingresos personales.
- Facilidad de acceso a opciones culturales
- Otros-----

9. Posee ud. algún conocimiento que es el desarrollo sostenible o sus aspectos fundamentales.

- Si
- No
- No se

10. ¿Cómo valora usted la influencia que ha experimentado el reordenamiento cafetalero en la comunidad en los últimos años?

- Ha mejorado y fortalecido
- No hace lo suficiente
- Se debilitó
- No tengo idea

11. ¿Cómo valora usted el vínculo de las formas productivas con la comunidad en los últimos años en función de satisfacer las necesidades de la Comunidad?

- Ha mejorado y fortalecido
- No es suficiente
- Se debilitó
- No tengo idea

12. ¿Conoce usted los daños que ha sufrido el medio ambiente en el Consejo Popular?  
 Si ----- No -----

Si responde afirmativamente señale cuáles:

- Contaminación de presa y ríos producto del vertimiento de residuales.
- Deforestación
- Degradación de los suelos
- Ocurrencia de incendios
- Pérdida de la fauna
- Otros -----
- 

13. ¿Qué papel han jugado los organismos de masas (CDR—FMC) en la educación para el cuidado del medio ambiente.

- Bueno
- Regular
- Malo

14. ¿Cómo valora usted el apoyo de los organismos de masas con las formas productivas e instituciones?

- Bien
- Regular
- Malo

15. ¿Que nivel de participación tienen la comunidad en los procesos socio-económicos que se desarrollan en el Consejo Popular?

- Bueno
- Regular
- Malo

16. ¿Conoce usted los procesos socioculturales que se desarrollan en la comunidad?

Si-----

No -----

Si responde afirmativamente señale cuáles:

- Tradiciones socio histórico y cultural que poseen las personas
- Identificación con la comunidad.
- Capacidad de compromiso, comprensión y necesidad de las metas.
- Situación del empleo.
- Tradiciones culturales, productivas y festivas

17. ¿Que papel han jugado las formas productivas del Consejo Popular en función de la sostenibilidad?

- Ha mejorado y fortalecido
- No es suficiente
- Se debilitó
- No tengo idea

18. ¿Cómo valora la organización de las estructuras productivas: Situación actual de los recursos materiales, humanos y financieros y planificación del trabajo para lograr el desarrollo sostenible?

- Ha mejorado y fortalecido
- No es suficiente
- Se debilitó
- No tengo idea

19. ¿Conoce usted los objetivos de trabajo por parte de las organizaciones de masa en función de los problemas ambientales?

Si----            No-----

20. ¿Qué nivel de participación posee la comunidad para resolver los problemas ambientales?

- Bueno
- Regular
- Ninguno

21. Aprecia ud. que la fuerza laboral donde trabaja es:

- Estable
- Inestable
- No sabe

22. ¿Cómo valora nivel de gestión los líderes de la comunidad en función de mejorar los niveles vida de la población?

- Bueno
- Regular
- Malo

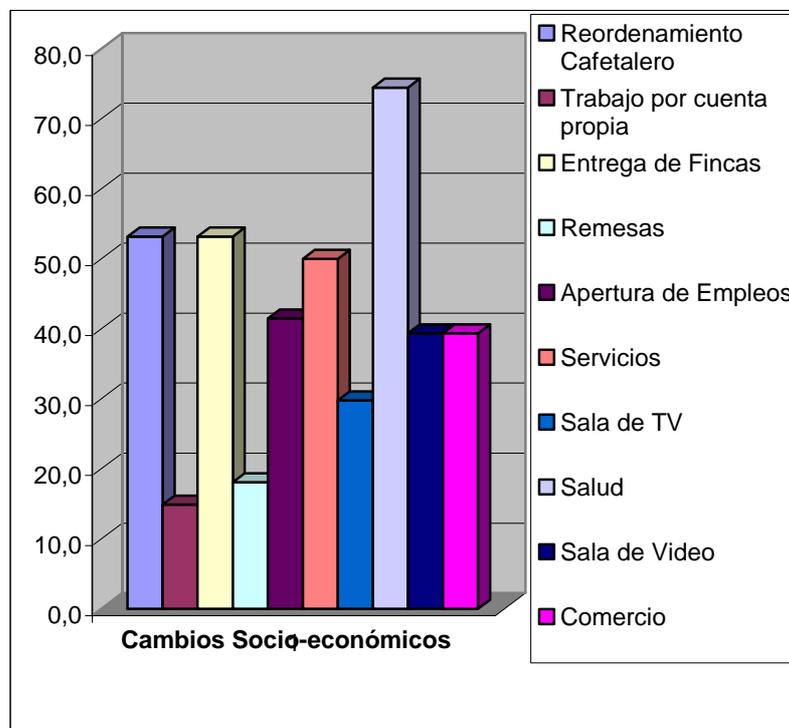
## Anexo 6

**Tabla 2**  
**Importancia para los pobladores de los**  
**cambios socio-económicos ocurridos en el Consejo Popular Crucecita**

<b>CAMBIOS SOCIOECONÓMICOS</b>	<b>IMPORTANTE</b>	<b>%(94)</b>	<b>NO IMPORTANTE</b>	<b>%(94)</b>
Reordenamiento Cafetalero	50	53,2	44	46,8
Trabajo por cuenta propia	14	14,9	80	85,1
Entrega de Fincas	50	53,2	44	46,8
Remesas	17	18,1	77	81,9
Apertura de Empleos	39	41,5	55	58,5
Servicios	47	50,0	47	50,0
Sala de TV	28	29,8	66	70,2
Salud	70	74,5	24	25,5
Sala de Video	37	39,4	57	60,6
Comercio	37	39,4	57	60,6

**Fuente: Cuestionario**

**Gráfico 1**

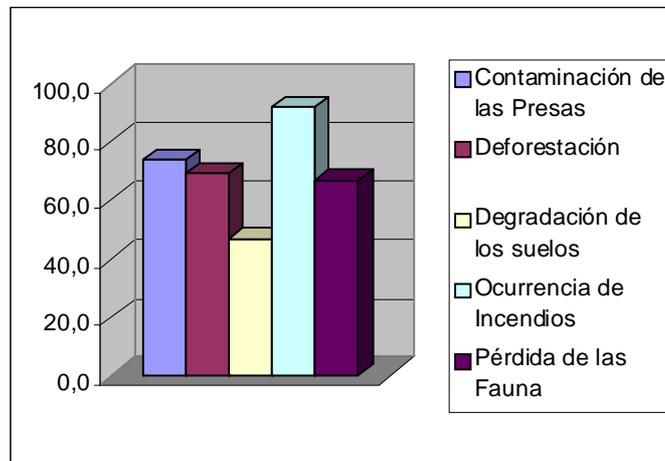


**cambios socio-económicos ocurridos en el Consejo Popular Crucecita**

## Anexo 7

### Comportamiento de los daños al medio ambiente según la encuesta a los pobladores

DAÑOS	CONOCIMIENTO DE LOS DAÑOS DEL MEDIO AMBIENTE			
	SÍ	%	NO	%
Contaminación de las Presas	69	73,4	25	26,6
Deforestación	65	69,1	29	30,9
Degradación de los suelos	44	46,8	50	53,2
Ocurrencia de Incendios	86	91,5	8	8,5
Pérdida de las Fauna	63	67,0	31	33,0



## Anexo 8

### PROCESOS SOCIOCULTURALES QUE SE DESARROLLAN EN LA COMUNIDAD

PROCESOS SOCIOCULTURALES QUE SE DESARROLLAN EN LA COMUNIDAD	CONOCIMIENTO			
	SÍ	%	NO	%
Tradiciones sociohistóricas y culturales	28	29,8	66	70,2
Identificación con la comunidad	26	27,7	68	72,3
Capacidad de compromiso, comprensión y necesidad de las metas	23	24,5	71	75,5
Situación del empleo	23	24,5	71	75,5
Tradición cultural, productiva y festiva	31	33,0	63	67,0

