

LA PLANIFICACIÓN EN LA GESTIÓN AMBIENTAL

La planificación es una de las etapas del ciclo de actividades propio de los sistemas de gestión que se complementa con las fases de ejecución del plan de trabajo, verificación y acción correctiva y nueva revisión/auditoría ambiental constituyendo así la espiral del proceso de mejoramiento continuo característica de aquéllos (Cuadro 2 I).

Realizada la Revisión Ambiental o la Auditoría Ambiental, la Dirección superior conoce en qué estado se encuentra el desempeño ambiental de la organización y puede preparar el plan de trabajo que mejor se adapte para introducir los cambios, tecnologías y procedimientos para alcanzar la práctica adecuada de Gestión Ambiental que le asegure satisfacer las preocupaciones ambientales de las distintas partes interesadas al nivel más económico.

Con base en las deficiencias FE y FC señaladas por la Auditoría Ambiental la Dirección desarrollará un Plan de Gestión y de Desempeño Ambiental acorde con la velocidad con que la organización esté en capacidad de avanzar en el período que asigne al plan, así como definir el intervalo de tiempo para una próxima revisión/auditoría y la correspondiente elaboración del siguiente plan de trabajo.

A semejanza de lo aplicable para implementar planes de trabajo en el marco de la Gestión de la Calidad Total, en el caso de la Gestión Ambiental, también se incluirán:

- * Las tareas a ejecutar, indicando el orden de sus prioridades. La cantidad de las mismas depende, como ya se indicó, de la capacidad de los recursos humanos, físicos y financieros con que cuenta la

- organización para ejecutarlas en el tiempo especificado,
- Las metas y el tiempo adecuado previsto para su cumplimiento,
- Las personas y grupos de trabajo responsables de su ejecución.

Se recomienda que en la planificación se incluya siempre el logro de orden, disciplina y limpieza por considerar que es imprescindible para alcanzar el nivel de desempeño ambiental a que se aspira.

CUADRO 21

PRINCIPIO DE LOS SISTEMAS DE GESTIÓN: LA RUEDA DE LA CALIDAD.

