

Congreso Universidad 2012

VI Taller Internacional de Internacionalización de la Educación Superior

Título: CONTRIBUCION DE LA UNIVERSIDAD AL PROGRAMA DE DESARROLLO HUMANO LOCAL EN CIENFUEGOS.

Autores: Lourdes Teresita Pomares Castellón, email: lpomares@ucf.edu.cu y Mario A. Álvarez Guerra Plasencia, email: maquerra@ucf.edu.cu

Institución: Dirección de Relaciones Internacionales, Universidad de Cienfuegos "Carlos Rafael Rodríguez"

País: Cuba

Resumen:

El PDHL/Cuba, es uno de los Programas de Desarrollo Humano Local que se encuentra dentro del marco de las iniciativas de cooperación internacional promovidas por el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) para ayudar a los países en vías de desarrollo a poner en práctica los empeños suscritos en el Encuentro Mundial sobre el Desarrollo Social de Copenhague. Este programa tiene presencia en la provincia de Cienfuegos desde noviembre de 2006 y desde entonces la Universidad de Cienfuegos ha mantenido estrechos lazos de colaboración con el mismo. En el presente trabajo se presentan los resultados de esta colaboración, haciendo énfasis especial en la contribución de la Universidad de Cienfuegos a la capacitación de los recursos humanos necesarios y el desarrollo de proyectos de colaboración internacionales.

Palabras clave: internacionalización universidades, proyectos, desarrollo humano local

Introducción:

El pensamiento sobre el desarrollo ha progresado desde un enfoque economicista, que lo reducía al mero crecimiento económico hasta una concepción que entiende el mismo como un proceso [1]. Esta idea ha llevado a priorizar el término de "riqueza" como factor determinante del bienestar, hiperbolizando el aspecto material del proceso, donde "la economía tiene que ser como un pastel, que si crece se puede repartir más". Los años de aplicación del neoliberalismo vividos en América Latina demostraron todo lo contrario.

El desarrollo es un proceso integrador e integral, complejo y multiforme que debe basarse, ante todo, en el pleno dominio de las potencialidades propias, sin obviar los aportes externos que puedan producirse para generar el bienestar general de todos y cada uno de los miembros de la comunidad local.

Hablar de desarrollo a escala global es imposible sin tener en cuenta los territorios. El desarrollo local exige que la gestión recaiga sobre el conjunto de la sociedad local vista

como sistema y requiere diagnosticar las interacciones que se producen al interior del territorio, los factores claves, para alcanzar soluciones propias y apropiadas a los problemas de la localidad, lo que conduce a una mayor pertinencia y eficacia de las soluciones [2],[3] y "situar al ser humano como el principal objetivo del desarrollo" [4], manifestándose la necesidad cada vez más sentida de conceptualizar el problema del Desarrollo Humano, definir hacia dónde se va y cuáles serán las consecuencias de lo que se hace.

La Comisión Sur (1990) [5] considera al desarrollo en su dimensión humana, con justicia social, con fines económicamente alcanzables, con autosuficiencia a partir del uso maximizado de las potencialidades de cada país y/o territorio. La ONU propone como algo nuevo el enfoque unificado del desarrollo. Se considera al desarrollo como proceso de transformación enfocado al ser humano PNUD (1990), apunta: "Su objetivo central debe ser el Ser Humano" [6].

Sin embargo, en la propuesta aún prevalece el enfoque cuantitativo y la identificación del desarrollo con el crecimiento económico. El PNUD no hace alusión a la calidad de los conocimientos, en especial aquellos que conforman la cultura del ser humano, capaces de crear un sistema integral de valores que lo preparen para una vida más libre y creadora, que hagan al hombre más humano, capaz de enfrentar los retos del desarrollo científico y tecnológico actual.

El desarrollo local puede definirse "un proceso de crecimiento y cambio estructural que se produce como consecuencia de la transferencia de los recursos de las actividades tradicionales a las modernas, de la utilización de economías externas y de la introducción de innovaciones, y que genera el aumento del bienestar de la población de una ciudad, una comarca o una región. Cuando la comunidad local es capaz de utilizar el potencial de desarrollo y de liderar el proceso de cambio estructural, la forma de desarrollo se puede convenir en denominar desarrollo local endógeno o simplemente desarrollo endógeno" [7]. En el caso actual se asume como lo local al municipio.

El desarrollo local exige planificar y dirigir de forma consciente el proceso de desarrollo económico local con el objetivo de mejorar las condiciones de vida de la población que habita el territorio y ello debe quedar plasmado en la política de desarrollo de los gobiernos locales. Dicha política debe basarse en la explotación eficiente de los recursos locales, sin menospreciar las aportaciones que pueden hacer las fuentes exógenas, que bien direccionadas, se incorporan al proceso de desarrollo para fortalecer las capacidades endógenas.

A nivel local es necesario planificar el uso de los recursos locales partiendo del principio de que no quede recurso de interés económico que no se utilice, que se usen las capacidades y potencialidades locales bajo el control y el liderazgo de agentes locales. Una estrategia de desarrollo humano local debe alcanzar el doble propósito de proximidad y visión integrada sobre desarrollo local. El concepto de proximidad está dado por el grado de participación de los actores y la correspondencia entre la percepción de los actores y los facilitadores. La visión integrada da la posibilidad de hacer uso de las sinergias entre los instrumentos y los modos de financiamiento

actualmente presentes en el territorio que permiten alcanzar altas cotas de sostenibilidad productiva, ambiental y humana.

Para la definición de una estrategia de desarrollo humano local en municipios de bajo desarrollo industrial es de gran importancia elevar la productividad mediante mejoras en las prácticas tecnológicas agropecuarias e industriales, tanto en los métodos de cultivo y crianza como en la introducción de nuevas tecnologías, ya que aporta los elementos para la sostenibilidad de la producción y disminuye la presión sobre los recursos del territorio.

De igual manera debe proponerse la creación de una masa crítica de recursos humanos altamente calificados, capaces de sostener el desarrollo en el largo plazo. La sostenibilidad ambiental es una condición que permite el logro en el tiempo de la sostenibilidad productiva sobre la base de una disminución de la vulnerabilidad del ecosistema. Las dos condiciones anteriores son la garantía del equilibrio social y el mejoramiento continuo de las condiciones y calidad de vida en un sistema.

El PDHL en Cuba

El PDHL/Cuba, es uno de los Programas de Desarrollo Humano Local que se encuentra dentro del marco de las iniciativas de cooperación internacional promovidas por el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) para ayudar a los países en vías de desarrollo a poner en práctica los empeños suscritos en el Encuentro Mundial sobre el Desarrollo Social de Copenhague. Con este objetivo el PNUD ha instituido el 26 de octubre de 1995 el "Fondo Fiduciario para el desarrollo social sostenible, la paz y el apoyo a Países en situaciones especiales".

A través de este Fondo el PNUD propone una estrategia de cooperación internacional en el ámbito de la cual colocar una red orgánica de programas de desarrollo humano, que tienen en común objetivos generales, métodos participativos y criterios de valoración, pero que se adaptan a las especificidades de las realidades locales donde intervienen. El PNUD ha estimulado a los países donantes y a los países en vías de desarrollo a realizar Programas de Desarrollo Humano Local que se financian a través del Fondo. Adhiriéndose a esta invitación y a otras análogas realizadas por los Gobiernos interesados, Italia ha realizado, a través del PNUD y la Oficina de Servicios de Proyectos de Naciones Unidas (UNOPS), programas multilaterales de Desarrollo Humano a nivel local en Centro América, Mozambique, Angola, Sudáfrica, Túnez, Bosnia - Herzegovina, Cuba, República Dominicana, Albania y Serbia.

El 22 de abril de 1997 se firmó en La Habana una "Ayuda Memoria Preliminar" entre el Gobierno Italiano y el Gobierno Cubano en la cual este último manifestaba su voluntad de realizar, con la colaboración del PNUD y la UNOPS, una iniciativa de cooperación para el Desarrollo Humano. En marzo de 1998, con la Deliberación n.35, el Comité de Dirección del Ministerio de Asuntos Exteriores de Italia (MAE) aprobó la asignación de una contribución voluntaria a favor del PNUD al Fondo Fiduciario" para el Programa de Desarrollo Humano a nivel local en Cuba (PDHL/CUBA)" [8].

En septiembre de 1999 se realizó en La Habana la primera Reunión Tripartita Italia/Cuba/PNUD/UNOPS para la valoración de la marcha del PDHL y la aprobación del Plan Operativo de la segunda fase. En aquella ocasión el Gobierno Cubano expresó su plena satisfacción por los resultados iniciales y solicitó a Italia una ulterior contribución financiera que permitiese dar continuidad al proceso iniciado por el programa.

El fortalecimiento y promoción de mecanismos y capacidades locales de gestión y programación integrada, bien articuladas con las instancias del nivel central, constituyen de hecho una condición para el desarrollo local. En este sentido, el proceso de planificación local apoyado por el PDHL se vincula progresivamente a programas específicos, como por ejemplo el apoyo a la integración de grupos vulnerables, la promoción del enfoque de género transversal al desarrollo y con iniciativas de emergencia puntuales que se desarrollen en las áreas geográficas identificadas.

Ejes metodológicos:

- La integración de los grupos sociales de riesgo en la dinámica del desarrollo local y económico.
- Apoyar iniciativas que integran el componente social, económico y ambiental.
- Componente de género como eje transversal a la programación local.
- La elaboración de los planes locales de desarrollo humano articulados a la programación territorial del país.
- La articulación entre la dinámica de desarrollo local y la política de desarrollo nacional.
- La coordinación de las diferentes iniciativas internacionales para generar el impacto esperado en los territorios interesados por el PDHL.

Líneas de acción:

1. Apoyo a la descentralización técnico - administrativa.
2. Apoyo a la cobertura, sostenibilidad y calidad de los servicios.
3. Apoyo al desarrollo económico local.

Campos de acción:

1. Apoyo a la programación participativa de las Provincias y de los servicios municipales, a la capacidad local de gestión, ejecución y monitoreo.
2. Apoyo al desarrollo económico local a través del fortalecimiento del conjunto de servicios territoriales y de instrumentos financieros competentes con el fin de contribuir a aumentar el ingreso y mejorar el empleo.
3. Apoyo a la cobertura, calidad y sostenibilidad de consolidación de los servicios de salud y sociales y a la integración de los grupos vulnerables.
4. Apoyo a la consolidación de los sistemas educativos locales, a la formación y a los intercambios culturales.
5. Apoyo a la constitución y funcionamiento de los sistemas locales de planificación territorial y protección del medio ambiente.

El PDHL en Cienfuegos

Luego de una experiencia acumulada en varios años de actuación en Pinar del Río el Programa de Desarrollo Humano Local fue fundado en Cienfuegos en noviembre de 2006. Es necesario resaltar que la constitución del Grupo de Trabajo Provincial del PDHL -y toda la procuración de cooperación de la Provincia- se efectuó en condiciones en que la prioridad del país está claramente orientada hacia los territorios de menor grado de desarrollo -tomando como referente los estudios que han permitido medir científicamente el Índice Territorial de Desarrollo Humano y Equidad (ITDHE)- donde las cinco provincias orientales aparecen en los últimos lugares (figura 1). En ese mismo ejercicio académico, la provincia de Cienfuegos resultó el segundo lugar nacional en el ITDHE, sólo superado por Ciudad de La Habana lo que ha complejizado su gestión pues se ha realizado en condiciones de no preferencia [9].

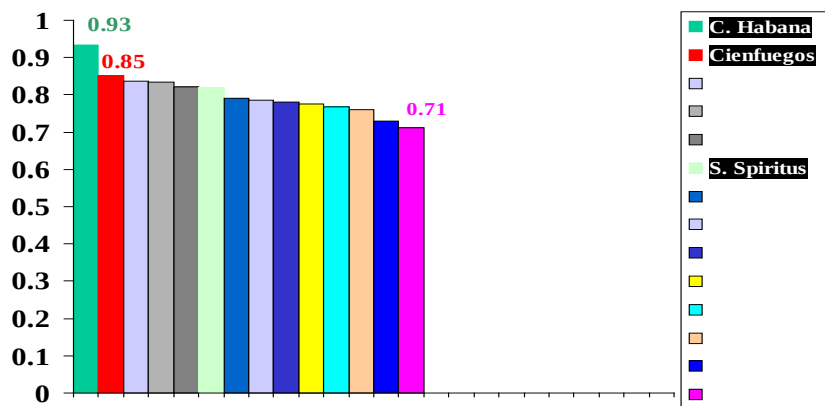


Figura No. 1 Índice Territorial de Desarrollo Humano y Equidad 2003, Fuente: Rey Novoa, PDHL Cienfuegos, 2005.

Sin embargo, la disparidad interna entre los grados de desarrollo alcanzados históricamente por los municipios de la provincia añade una particularidad digna de tener en cuenta por cuanto esfuerzo desarrollador sea puesto en marcha.

La esencia de este fenómeno pudo apreciarse claramente en un estudio sobre el desarrollo socioeconómico de la provincia de Cienfuegos durante el periodo 1987-2000 [10], en el cual sus autores determinaron que el municipio de Cienfuegos sustenta el crecimiento económico provincial; quien ocupa espacialmente solo el 8.16 % del territorio de la provincia y concentra el 58.6 % de la producción global del territorio; resultados que explican porque este municipio disfruta de niveles de progreso muy superiores al resto, que a su vez se han visto perjudicados por el fenómeno migratorio interno y la evolución polarizada de su desarrollo territorial. O sea uno de los principales problemas que existen en la sostenibilidad del desarrollo en la provincia Cienfuegos está en la diferenciación territorial municipal.

En un estudio más actual, que realiza mediciones en el período 2000-2006 sobre el desempeño del Desarrollo Humano y del Desarrollo Económico de la provincia, concluye que “En el ordenamiento alcanzado se aprecian tres grupos de los municipios



que se distinguen por un nivel de valores concordantes. En el primer grupo se destaca Cienfuegos, lo que ratifica la característica distintiva del desarrollo monocéntrico que se ha dado en la Provincia. En el segundo grupo Aguada y Palmira alcanzan igual valor y Rodas y Lajas valores cercanos. Finalmente el último grupo se integran con una distancia también significativa del resto, por Cruces” [11].

Asimismo, en la Prospectiva de Ordenamiento Territorial de la provincia de Cienfuegos¹⁵ se reconoce que los desequilibrios que se experimentan en el Ordenamiento del Territorio en cuanto a las características de la infraestructura, al Sistema de Asentamientos Poblacionales, al ámbito socio – cultural y al uso y destino del suelo (recursos naturales y ambiente); no permiten que la provincia de Cienfuegos se consolide con un alto desarrollo integral, con más y mejor calidad de vida.

El reconocimiento de ciertas realidades sobre la correlación entre el desarrollo social alcanzado y el soporte productivo que lo posibilita es, con certeza, uno de los aspectos relevantes que están presentes en la necesidad de actualización del Modelo Económico Cubano. Este replanteo de la vida socio-económica del país, para que resulte más atemperada a las circunstancias nacionales e internacionales por las que transita su desenvolvimiento, es uno de los factores de mayor influencia –si no el decisivo- sobre nuestra percepción de cómo la institucionalidad de la Provincia de Cienfuegos debe procurar, direccionar e insertar en sus planes de desarrollo integral la participación de la cooperación internacional.

La Universidad de Cienfuegos y el PDHL

La Universidad de Cienfuegos tiene la misión de “garantizar la formación integral y la superación continua de los profesionales que demanda la sociedad con calidad y pertinencia, así como consolidar, desarrollar y promover la ciencia, la innovación y la cultura, en correspondencia con las necesidades del desarrollo sustentable del territorio y el país” [13].

La Universidad desarrolla una política científica encaminada a lograr impacto y pertinencia, con el objetivo de potenciar la identidad científico innovativa y el prestigio del centro en el territorio y el país, lo que sin lugar a dudas ha tenido su repercusión en las labores del PDHL Cienfuegos. Su actividad en los últimos años evidencia un incremento en los impactos económico, tecnológico, medioambiental y social de las investigaciones y los resultados de la ciencia universitaria.

En particular, de acuerdo con las Líneas Directrices para la Cooperación Internacional aprobadas por el Consejo de la Administración Provincial de Cienfuegos, la UCf contribuye significativamente a la no. 2 por su vinculación con las funciones sustantivas de la Universidad: “2.- fortalecer la base cultural de las instituciones y líderes locales para trazar participativamente los planes y estrategias de desarrollo municipal, ampliar el dominio de la gestión de proyectos y la formulación de planes de negocios”. [14]

En línea con ello la principal contribución de la UCf al desarrollo del PDHL en Cienfuegos consiste en el desarrollo de actividades de investigación-acción,

capacitación y formación, de los responsables en la adopción de decisiones y del personal que opera en procesos de desarrollo a escala local. De este modo contribuye a la superación continua de los profesionales, técnicos y líderes comunitarios, mediante cursos cortos de diplomado, maestrías con carácter interdisciplinario e intersectorial en diferentes ámbitos como los servicios sociales, la cooperación internacional, el desarrollo, la economía y en particular el desarrollo humano.

La UCF brinda asesoría al Consejo de la Administración Provincial, ocho Consejos de la Administración Municipales, 24 empresas de subordinación local y más de 15 empresas de subordinación nacional en dirección estratégica y dirección por objetivos, con enfoque en valores. Se ha logrado un funcionamiento estable del Grupo Temporal Gubernamental liderado por la UCF y el CAP, avanzándose en la presentación, análisis y evaluación de los objetivos de trabajo y la planeación estratégica, en los distintos niveles de gobierno y empresas del territorio. El trabajo con los indicadores y criterios de medida ha permitido acercar la dirección estratégica a las condiciones y contexto de la provincia cienfueguera, profundizando en la determinación de indicadores que constituyan en elementos claves para la dirección y evaluación de los resultados.

Proyectos desarrollados por la UCF

Además de las tareas de capacitación y asesoría descritas anteriormente la UCf ha desarrollado proyectos concretos de colaboración internacional a través del PDHL, los que se describen a continuación:

1. Título: Fortalecimiento de la autogestión de la Sede Universitaria Municipal en función del desarrollo humano local del municipio de Aguada de Pasajeros.
Línea de acción del PDHL: Apoyo a la descentralización técnico –administrativa.
Entidad responsable: Sede Universitaria Municipal de Aguada de Pasajeros.
Presupuesto: CUP: 62644.00 CUC: 2727.00 (USD 3000.00)
2. Titulo: Curso Diplomado Internacional Desarrollo Humano y Calidad de Vida.
Línea de acción del PDHL: Apoyo a la descentralización técnico –administrativa.
Entidad responsable: Universidad de Cienfuegos.
Presupuesto: CUP 117 126,89 CUC: 6 500,00 (USD: 7200,00)
3. Titulo: Pilares para implementación de la innovación agropecuaria teniendo en cuenta el contexto local.
Línea de acción del PDHL: Apoyo al desarrollo de la economía local
Entidad responsable: Universidad de Cienfuegos
Presupuesto: CUP: 143 335,35 CUC: 80 000,00 (USD: 86 399,00)

A modo de ejemplo en el anexo 1 se detallan los resultados principales del proyecto del Municipio Aguada de Pasajeros.

Otros proyectos en cartera:

- Diplomado “Cooperación Internacional para el Desarrollo Local”

- La gestión universitaria integrada del conocimiento y la innovación: su impacto en el desarrollo local.
- Centro de estudios del desarrollo socio económico local.
- Cepario de microorganismos benéficos autóctonos de la región central de Cuba.
- Capacitación profesional para enfrentar los retos del desarrollo local en el municipio Cumanayagua.
- Programa integral para la producción de semillas y alimento animal en áreas de la Empresa Agropecuaria Mal Tiempo.
- Sistema de gestión de la innovación tecnológica para la agricultura urbana y suburbana en el municipio de Cienfuegos

En los balances anuales del PDHL Cienfuegos la UCf aparece catalogada como Entidad Aportadora por su generación de proyectos y la capacitación ofrecida. En particular destacan sus aportaciones en los municipios Aguada de Pasajeros y Cruces, a través de la participación activa de los Centros Universitarios Municipales [15].

Conclusiones

El desarrollo humano y local ha sido impulsado en Cuba mediante el Programa PNUD/PDHL que ha promovido iniciativas, tanto en el campo económico como en el social, en diversas provincias mediante los grupos locales de trabajo

El fortalecimiento y promoción de mecanismos y capacidades locales de gestión y programación integrada, bien articuladas con las instancias del nivel central, constituyen una condición para el desarrollo local lo que implica una demanda creciente de capacitación. En este sentido, la sostenibilidad del desarrollo consiste en la capacidad de un territorio y del país de formar continuamente sus propios líderes, agentes de desarrollo, técnicos especializados en el tema y en la capacidad de innovar permanentemente el sistema.

Estudios previos del Índice Territorial de Desarrollo Humano y Equidad muestran que la provincia de Cienfuegos ocupa el segundo lugar nacional, sólo superado por Ciudad de La Habana. Sin embargo se evidencia una gran diferenciación territorial municipal, lo que constituye uno de los principales problemas de la sostenibilidad del desarrollo en la provincia Cienfuegos.

La principal contribución de la UCf al desarrollo del PDHL en Cienfuegos ha radicado en el desarrollo de actividades de investigación-acción, capacitación y formación, de los responsables en la adopción de decisiones y del personal que opera en procesos de desarrollo a escala local. De este modo la UCf ha contribuido a la superación continua de profesionales, técnicos y líderes comunitarios, mediante cursos cortos de diplomado, maestrías con carácter interdisciplinario e intersectorial en diferentes ámbitos como los servicios sociales, la cooperación internacional, el desarrollo, la economía y en particular el desarrollo humano.

En los balances del PDHL Cienfuegos la UCf aparece catalogada como Entidad Aportadora por su generación de proyectos y la capacitación ofrecida. En particular

destacan sus aportaciones en los municipios Aguada de Pasajeros y Cruces, a través de la participación activa de los Centros Universitarios Municipales.

Bibliografía

- [1] Munster, B. Pasado, Presente y Futuro en el Desarrollo Humano. Seminario Enfoque Conceptual, Prácticas, Metodología de Trabajo y Mecanismos de Cooperación Internacional, Cuba, 28 al 30 de octubre del 2002.
- [2] Van Hemelryck, L. El enfoque sistémico del desarrollo económico local. Seminario-Taller El Desarrollo Económico Local. Montevideo, 19-21 de marzo de 2002.
- [3] Montejo, R. La gestión del desarrollo territorial desde los gobiernos locales. Tesis en opción al grado de Doctor en Ciencias. Cuba, 2005.
- [4] Castro Ruz, F. Intervención especial en la clausura del VI Encuentro Internacional de Economistas sobre Globalización y Problemas del Desarrollo. La Habana. 9 al 13 de febrero del 2004.
- [5] Citado por el Centro de Investigaciones de la Economía Mundial (CIEM) en: Investigación sobre Desarrollo Humano 1996 de la Investigación sobre Desarrollo de Comisión del Sur. Desafío para el Sur. México. D.F. Fondo de Cultura Económica, 1991, p 20 – 24.
- [6] PNUD. 1990. Desarrollo Humano Informe 1990. Bogotá, Editorial Tercer Mundo, Pág. 34
- [7] Vázquez Barquero, A. 2000. Desarrollo endógeno y globalización, en Revista Eure. Vol. XXVI; No. 79, Santiago de Chile, Pág. 53.
- [8] PNUD. El PDHL en Cuba. Disponible en: <http://www.undp.org/cu/pdhl/internacional.html>, Consultado Junio 2011.
- [9] Rey Novoa, Jesús M. “Cienfuegos, Una idea de futuro”. Notas a propósito de la presentación de las Líneas Directrices de la Provincia de Cienfuegos para la Cooperación Internacional en el Trienio 2011-2013. PDHL Cienfuegos 2011 (en formato electrónico).
- [10] Colarte T.E. y F. Becerra: Características subyacentes en el desarrollo socioeconómico de la provincia de Cienfuegos durante el periodo 1987-2000. Universidad Carlos Rafael Rodríguez de Cienfuegos, 2000
- [11] Bacallao González, Midalys, Desarrollo Humano y Económico de los municipios de la provincia de Cienfuegos, Trabajo de Diploma, Tutor Dr. Jesús René Pino Alonso, Universidad de Cienfuegos, 2008
- [12] Dirección Provincial de Planificación Física, Prospectiva de Ordenamiento Territorial de la provincia de Cienfuegos, 2006. (En formato electrónico).
- [13] Universidad de Cienfuegos. Misión y Visión de la UCF. Disponible en: <http://intranet/index.php>. Consultado Junio 2011.
- [14] Consejo de la Administración Provincial Cienfuegos, Líneas Directrices para la Cooperación Internacional 2011 -2013. (En formato electrónico).
- [15] PDHL Cienfuegos. Informe de balance año 2010. (En formato electrónico).

ANEXO 1

TÍTULO: Fortalecimiento de la autogestión de la Sede Universitaria Municipal en función del desarrollo humano local del municipio de Aguada de Pasajeros.



LÍNEA DE ACCIÓN: Apoyo a la descentralización técnico –administrativa

Descripción:

El Proyecto contribuye al fortalecimiento de la autogestión de la Sede Universitaria Municipal mediante el vínculo de la oferta educativa (pregrado y postgrado) al desarrollo humano local, el desarrollo de investigaciones de impacto socioeconómico y la capacitación de recursos humanos necesarios para el desarrollo de proyectos en el municipio de Aguada de Pasajeros.

Presupuesto	USD	MN
Gobierno Vasco	3 000.00	-
Local	-	62 644.00
Total	3 000.00	62 644.00

Resultados:

Fortalecimiento de acciones interdisciplinarias en la gestión del conocimiento en la Sede Universitaria Municipal.
Reordenamiento de líneas de investigación de todas las carreras en función de DHL

Capacitación y fortalecimiento de grupo de trabajo para el monitoreo y evaluación de proyectos de desarrollo humano local.

Desarrollo de investigaciones de impacto socioeconómico y presentación de resultados en eventos científicos.
Generalización de los conocimientos adquiridos sobre el tema.

Mejora de las condiciones de trabajo en la Sede Universitaria Municipal que potencian una eficaz ejecución de proyectos de desarrollo humano local.

Beneficiarios Directos:

- Personal de la SUM: 10
- Estudiantes de pregrado: 437
- Estudiantes de posgrado:
- Profesores: 10 a tiempo completo, 94 a tiempo parcial

Beneficiarios Indirectos:

- Población del municipio de Aguada de Pasajeros estimada en 31 654 habitantes.
- Comunidad universitaria de Cienfuegos