

CONTENIDO:

<i>Los flujos de carga y las cadenas de suministro</i>	1
<i>Estructuración de las cadenas de suministro</i>	1
<i>Organización de los corredores de carga</i>	2
<i>Los puertos y las zonas de actividades</i>	2
<i>Desarrollo de la logística empresarial e institucional</i>	3
<i>Estrategia del desarrollo de la logística nacional</i>	3
<i>La logística y el control interno</i>	4
El plan logístico nacional	4

Para desarrollar la logística a nivel de país se requiere enfatizar en los elementos siguientes:

- Las cadenas de suministro.
- Polos de desarrollo.
- Sistema portuario y aeroportuario.
- Operadores Logísticos
- Sistema de corredores multimodales
- Plataformas logísticas
- Plataformas de Tecnología de Información y las Comunicaciones
- Innovación
- Formación y capacitación

Todos integrados en el **Plan Logístico Nacional**

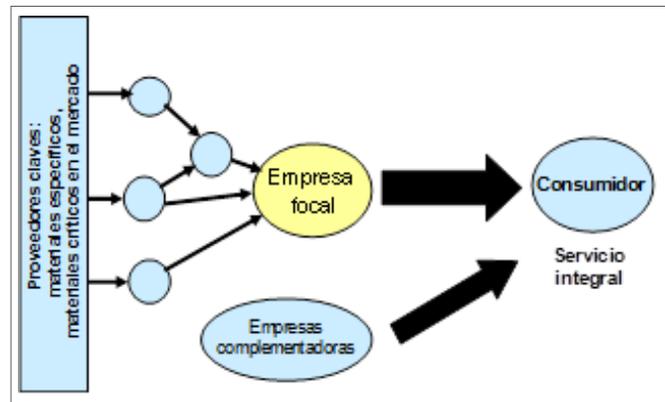
LOS FLUJOS DE CARGA Y LAS CADENAS DE SUMINISTRO

Los flujos de carga son generados a partir de la operación de las cadenas de suministro que actúan en el país tanto en el mercado nacional como en el mercado internacional.

En el caso del mercado internacional, las importaciones no ajustadas a las demandas de los clientes finales y procesos productivos implican excesos de inventarios en los puertos y en todo el canal logístico que provocan:

- Pago por demora en almacenamiento en la terminal portuaria y/o demora en devolución
- Excesos de manipulaciones en las terminales aeroportuarias y en el canal logístico
- Largos ciclos para la recepción de las mercancías en el cliente
- Subutilización de la infraestructura de transporte
- Aumento de los costos logísticos
- Otros

Los flujos de carga constituyen la "columna vertebral"



Esquema simplificado de una cadena de suministro

de las cadenas de suministro. La política para el transporte debe lograr que los **flujos de carga** en el país sean **eficientes, eficaces y sostenibles**; para ello se requiere lograr:

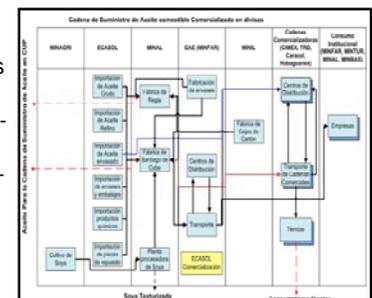
1. el funcionamiento eficiente, eficaz y competitivo de las cadenas de suministro en el país de forma tal que generen flujos de cargas ajustados a sus necesidades y no provoquen demandas excesivas e innecesarias de transporte en los corredores de carga del país

2. uso eficiente y eficaz de la capacidad instalada de la infraestructura de transporte y logística, lo que requiere de una logística integrada que garantice un nivel de coordinación entre todos los actores que interviene en el flujo de las cargas.

ESTRUCTURACIÓN DE LAS CADENAS DE SUMINISTRO

Una cadena de suministro es una red global usada para suministrar productos y servicios desde la materia prima hasta el cliente final a través de un flujo diseñado de información, distribución física, y efectivo. En una cadena de suministro

se requiere la coordinación de entidades pertenecientes a varios OACE, sectores y/o ramas de la economía nacional y actores internacionales, de forma que se garanticen flujos de carga oportunos y con mínimos inventarios a lo largo de todo el canal logístico y los corredores de carga del país.



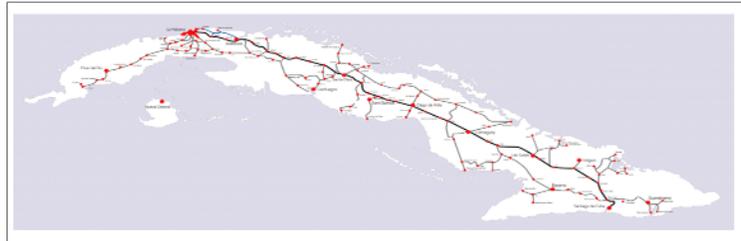
ORGANIZACIÓN DE LOS CORREDORES DE CARGA

Para lograr una adecuada coordinación de los flujos de carga se hace necesario definir los **corredores de cargas** de enlace y apoyo al movimiento de las cargas entre los **centros de gravedad de generación de las cargas** y los **centro de gravedad de consumo de las cargas**

Los corredores de carga sustentan el movimiento de las mercancías en los modos de transportación multimodal y en ellos se requiere sincronizar los flujos de varias cadenas de suministro.

Una figura imprescindible

para garantizar la sincronización e integración de los flujos de carga y las cadenas de suministro lo constituyen los operadores logísticos.



Los corredores de carga enlazan el sistema de plataformas logísticas del país

El puerto es parte de la infraestructura logística de un país y se convierte en un proceso clave en todas las cadenas de suministro.

LOS PUERTOS Y LAS ZONAS DE ACTIVIDADES LOGÍSTICAS

Los puertos constituyen centros de gravedad de generación de cargas y por tanto punto de partida de una buena parte de los corredores de carga y de la logística de importación y/o exportación de las cadenas de suministro.

El puerto es parte de la infraestructura logística de un país y se convierte en un proceso clave en todas las cadenas de suministro, por tanto impacta el sistema logístico de estas últimas sin embargo la eficiencia de la actividad portuaria depende del nivel de desarrollo de las principales cadenas de suministro del país

Los puertos modernos deben formar parte de las cadenas logísticas de producción, transporte y distribución, y no desarrollar sus actividades como un eslabón independiente. Los puertos deben complementar su actividad con las plataformas logísticas.

El concepto de plataforma



logística, según la Asociación Europea de Plataformas Logísticas plantea que es una zona delimitada, en el interior de la cual se ejercen, por diferentes operadores logísticos, todas las actividades relativas al transporte, a la logística y a la distribución de mercancías, tanto para el tránsito nacional como para el internacional.

Las plataformas logísticas constituyen nodos comunes en los

canales logísticos de las cadenas de suministros y desde donde los operadores logísticos sincronizan los flujos de cargas de las cadenas.



DESARROLLO DE LA LOGÍSTICA EMPRESARIAL E INSTITUCIONAL

A partir de un análisis de los casos publicados en la prensa escrita cubana durante el año 2012 y primer trimestre del 2013 se observa que el componente de la gestión en dónde está la causa principal cuando hay mal desem-

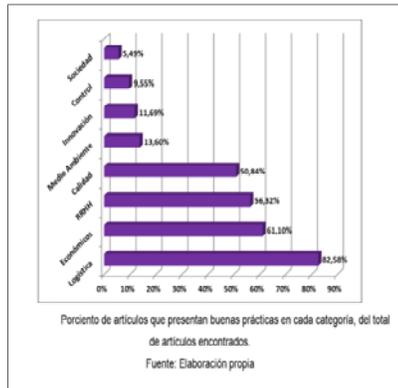
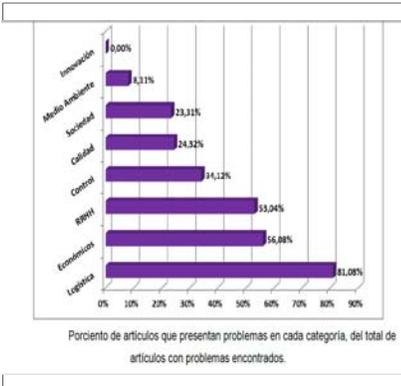
peño en las empresas cubanas es la logística.

La logística constituye hoy un “cuello de botella” en el desempeño competitivo y eficiente de las empresas e instituciones, por lo

que, para dar cumplimiento al Lineamiento 15 de la Política Económica y Social del Partido y La Revolución, se requiere eliminar la barrera que significa dicho cuello de botella.

Del mismo análisis de los casos se pudo concluir que las empresas cubanas con buen

desempeño en su gestión tienen como componente principal de sus buenas prácticas a la logística. Todo lo anterior indica que la logística constituye hoy el componente principal del desempeño de las empresas.



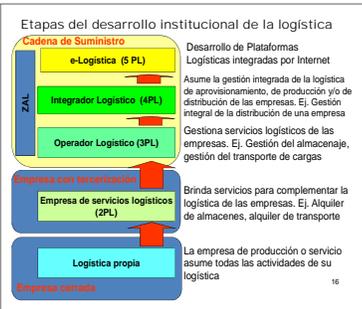
ESTRATEGIA DEL DESARROLLO DE LA LOGÍSTICA NACIONAL

Por Logística se entiende la gestión coordinada e integrada de las actividades materiales, informativas y financieras, desde las fuentes de origen hasta los destinos finales, para asegurar los productos y servicios a los clientes en el tiempo, lugar y costo demandados. Es ya hoy más que transporte y almacén.

Toda decisión en la empresa y/o la economía desencadena la actuación de un sistema logístico, si éste no es concebido como parte de la decisión desencadena el fracaso y la ineficiencia. El desarrollo histórico de la logística atraviesa por cinco etapas: (1) gestión de procesos logísticos individuales (transporte, almacenes,

venta, otros); (2) logística por subsistemas (aprovisionamiento, producción, distribución); (3) logística empresarial (red logística de toda la empresa); (4) logística integrada (del proveedor del proveedor al cliente final) y (5) logística global en que se estructuran sistemas logísticos con alcance global.

La logística constituye hoy el componente principal del desempeño de las empresas



formas de cooperación descentralizada.

Las etapas de evolución de los encadenamientos productivos han estado inducidas directamente por las etapas de desarrollo de la logística, erigiéndose ello como condición necesaria.

cuando planteaba, “...se examina el desarrollo de las cadenas productivas, que son un método para elevar la competitividad de las empresas y generar proporciones más adecuadas en la estructura productiva de la economía.”

Las cadenas productivas se gestionan mediante dos formas simultáneamente: (1) como polos de desarrollo para potenciar las capacidades productivas que sean competitivas como parte de la estrategia de desarrollo del país, y (2) como cadenas de suministro para lograr su funcionamiento competitivo, mediante

La necesidad del desarrollo de las cadenas productivas en el marco de la actualización del Modelo Económico Cubano fue reconocida por el Presidente de los Consejos de Estado y de Ministro en la clausura de la Asamblea Nacional del Poder Popular el 13 de diciembre de 2012



Cujae



Laboratorio de Logística y Gestión de la Producción
Facultad de Ingeniería Industrial
Instituto Superior Politécnico "José Antonio Echeverría", CUJAE
Calle 114 e/ Rotonda y Ciclovía, Marianao

Teléfono: 53 7 2663543
Correo: logespro@tesla.cujae.edu.cu
web: http://logespro.cujae.edu.cu

Coordinador General:
Dr. Cs. José A. Acevedo Suárez
Coordinadora Ejecutiva:
Dra. C. Martha I. Gómez Acosta

LA LOGÍSTICA Y EL CONTROL INTERNO

La mayoría de los riesgos que se manifiestan en las empresas y otras entidades están asociados a la Logística, dado que esta tiene que ver con el movimiento y almacenamiento de los recursos desde un punto de origen y uno de destino en función de alcanzar resultados finales eficientes y eficaces. Por tal motivo, en el diseño de los sistemas logísticos

deben considerarse rigurosamente las normas de control interno en todo el ciclo de transacciones y operaciones del mismo, y a su vez el buen cumplimiento de las normas de control interno tiene como condición necesaria un buen diseño y gestión de los sistemas logísticos y la debida capacitación y certificación del personal que ejecuta y supervisa las operaciones logísticas.

EL PLAN LOGÍSTICO NACIONAL

La logística de las cadenas de suministro, portuaria, de los corredores multimodales y las plataformas logísticas no puede desarrollarse de forma independiente, se hace necesario integrarlas en el **Plan Logístico Nacional (PLN)**. El PLN es el encargado de apoyar la generación de alto valor agregado de bienes, a través de la optimización de la estructura de costos de la distribución física de los mismos, mediante el uso eficiente de la capacidad instalada de la infraestructura de transporte y logística, con una oferta de servicios en términos de calidad, oportunidad, eficacia, eficiencia y seguridad, que equilibre la creciente demanda productiva del país, haciéndola más competitiva en mercados nacionales y en la economía global.

ELEMENTOS DEL PLAN LOGÍSTICO NACIONAL



Los **objetivos** del Plan Logístico Nacional son:

- Crear el entorno institucional
- Generar información en logística
- Contar con corredores logísticos articulados
- Promover la facilitación del comercio exterior
- Promover el uso de las TIC al servicio de la logística
- Fomentar la provisión de servicios

- de calidad en logística y transporte
 - Garantizar el funcionamiento eficiente, eficaz y sostenible de las cadenas de suministro
- Entre los **beneficios** de la aplicación del PLN están:
- ◆ Contribución a un cambio económico estructural y a un desarrollo sustentable
 - ◆ Mejoras en costos, tiempos y servicio de los sistemas de transporte de carga del país
 - ◆ Disponer de una guía planificada para aumentar la competitividad logística de los sectores económicos
 - ◆ Definición específica y planes de acción para el diseño óptimo, financiamiento y uso de todos los sistemas de transporte
 - ◆ Mejora significativa en la gestión de la logística y del transporte de carga
 - ◆ Reducción de la congestión, contaminación, ruido, entre otras

El desarrollo de la Logística Nacional constituye hoy condición básica para fortalecer la competitividad de las empresas e instituciones y el desarrollo de las cadenas de suministro, la estrategia de su desarrollo está directamente vinculada con el nivel de desarrollo de la infraestructura logística de que se despliegue

