

Desarrollo Local: Potencialidades Endógenas. El Caso de Rodas

Msc. Yuderquis Padillas Sánchez - ypadilla@ucf.edu.cu

1. [Resumen](#)
2. [Introducción](#)
3. [Procedimiento Metodológico para la Evaluación del Potencial Endógeno de Desarrollo Sostenible de la Localidad de Rodas](#)
4. [Estrategia de Desarrollo Local con Base a los Factores del Potencial Endógeno de Desarrollo Sostenible de la Localidad de Rodas](#)
5. [Conclusiones](#)
6. [Recomendaciones](#)
7. [Bibliografía](#)

RESUMEN

“Desarrollo Local Sostenible: Potencialidades Endógenas. El caso de Rodas”; fue realizado en la localidad de Rodas, cabecera municipal, formada por dos Consejos Populares: Rodas 1y 2; (65,7 Km² de extensión territorial y 11 204 habitantes).

El propósito de la investigación es definir el instrumento y la metodología para la evaluación del Potencial Endógeno del Desarrollo Sostenible en la localidad de Rodas que permita la implementación de una estrategia de desarrollo local.

Concluye elaborando una estrategia de desarrollo para la localidad que combina las potencialidades de explotación de los recursos endógenos locales, los lineamientos generales y la Matriz DAFO; esta articula cuatro elementos fundamentales: Formación y/o capacitación de los Recursos Humanos locales, Mejora de la calidad de vida de la población local, Desarrollo de la Economía local y Ordenamiento del Entorno Urbano.

Consta además de recomendaciones, bibliografía y anexos.

INTRODUCCIÓN

El desarrollo local es un modo de promover el desarrollo que toma en cuenta el papel de todos esos factores necesarios para convertir en dinámicas las potencialidades que pueden identificarse al examinar una unidad socio-territorial delimitada.

De ahí la importancia de identificar de manera clara para todas las localidades, cuáles son los elementos de sus potenciales de desarrollo que puedan constituir las mayores fuentes de sinergias por su acción coordinada y procurar la estructuración de una estrategia de desarrollo que coadyuve a su plena utilización.

La investigación se realiza en la localidad de Rodas, cabecera municipal, que está conformada por dos Consejos Populares: Rodas 1 y Rodas 2.

Por lo que esta investigación tiene como Objetivo General: Definir el instrumento y la metodología para la evaluación del Potencial Endógeno del Desarrollo Sostenible en la localidad de Rodas que permita la implementación de una estrategia de desarrollo local.

Se utilizó en la investigación una combinación de métodos: Estudio Documental, Sistematización del conocimiento que implica la redacción de toda la información.

Como método para la selección de expertos se utilizó el TZ Combinado y para la selección de indicadores se empleó el Método Delphi. Como técnica de análisis se realizaron encuestas para la medición de las interrelaciones entre los indicadores que conforman el potencial endógeno de desarrollo sostenible, las que se resumen en una Matriz de Ponderaciones Sinérgicas para el Potencial de Desarrollo y como técnica de diagnóstico se elabora una Matriz DAFO. Para el procesamiento de la información se empleó el paquete estadístico SPSS, versión 11.0, además se crearon bases datos en EXCEL.

Se concluye elaborando una estrategia de desarrollo para la localidad de Rodas que combina las potencialidades de explotación de los recursos endógenos locales, los resultados de la aplicación del

instrumento para la evaluación del grado de sinergia de los factores que conforman el potencial endógeno de desarrollo sostenible, los lineamientos generales y la Matriz DAFO; esta articula cuatro elementos fundamentales: Formación y/o capacitación de los Recursos Humanos locales, Mejora de la calidad de vida de la población local, Desarrollo de la Economía local y Ordenamiento del Entorno Urbano.

Se recomienda convenir con el gobierno local los criterios de medidas para la estrategia y su programación en el tiempo para asegurar el cumplimiento de la estrategia.

Para el desarrollo del trabajo se consultó una amplia bibliografía internacional, mayoritariamente en forma de artículos, sobre todo, en la temática del desarrollo local, sin embargo, su disponibilidad estuvo más limitada en el caso nacional, ya que los estudios sobre el mismo, datan de hace pocos años. Además se consultaron materiales propios del municipio de Rodas y de su cabecera municipal.

DESARROLLO

1. Procedimiento Metodológico para la Evaluación del Potencial Endógeno de Desarrollo Sostenible de la Localidad de Rodas.

1.1 La cabecera municipal de Rodas como área objeto de estudio.

La localidad de Rodas, objeto del presente estudio, constituye la cabecera municipal del municipio que lleva su nombre; está formada por estos dos Consejos Populares (Rodas 1 y 2), limita por el norte con la localidad de Turquino, por el sur con el municipio de Abreus y con la localidad de Ariza, por el este con la localidad de Congojas y por el oeste con la localidad de Medidas. Posee una extensión territorial de 65,7 Km² y una población de 11 204 habitantes.

Realizando un análisis de los recursos naturales de la localidad¹ se puede afirmar que esta posee un relieve llano, una llanura fluvial (de aluvión), el carso es uno de los elementos del relieve que más la tipifica y cuenta con varios sistemas cavernarios. Los principales ríos son: Damují, Jabacoa y Anaya. Los suelos son ferralíticos (rojos típicos).

En el caso de la localidad de Rodas su historia forma parte de su patrimonio inmaterial, también sus símbolos, cada ciudadano de esta región se siente identificado con la lechuza y la que le da un sentido a su vida, es por ello que en el Escudo de Rodas esta está reflejada. Otro de los símbolos locales es el Himno de Rodas.

De acuerdo con entrevistas realizadas a 5 familias rodenses, se puede constatar una serie de elementos, dentro del patrimonio inmaterial (tradiciones), que se han transmitido de generación en generación y que identifica a los rodenses y los diferencia de otras regiones.

Un inventario de los principales elementos del patrimonio inmueble de la localidad permite señalar los siguientes elementos relevantes: Iglesia Católica Nuestra Señora del Carmen, Parque José Martí, Busto de José Martí, Paseo del Prado, Vivienda – Tienda: “El cañonazo”, Casa de Raúl Suárez Martínez, Cementerio de Rodas, Liceo de Rodas y Respetable Logia Masónica “Obreros del Damují”:

Relacionado con el patrimonio mueble, en el ámbito de la localidad de Rodas el Museo Municipal “José H Echeverría Fuentes”, atesora una gran selección de piezas museables que son factibles por su representatividad y su amplia comunicación social.

En investigaciones realizadas anteriormente² se ha podido comprobar que la localidad presenta características que le son inherentes al desarrollo de la sociedad moderna en general: la tendencia a la terciarización de sus actividades y ocupación laboral; agrupando en el sector comercio la mayor cantidad de trabajadores y son las pequeñas y medianas empresas las que existen en el territorio.

El nivel de tecnología disponible en las instalaciones de la localidad está muy bajo, respecto al costo de las instalaciones mismas. Además, si se tiene en cuenta el consumo de materias primas por las empresas locales se aprecia el alto nivel de dependencia de la localidad respecto al exterior de ésta y el muy bajo nivel de integración interempresarial local; este mismo comportamiento lo tienen las

¹ Para la elaboración de este epígrafe se tuvo en cuenta el manuscrito Geografía de Rodas del autor Carlos Rafael Borges Sellén.

² Raymond, Yves Flore. El Sistema Productivo Local en Rodas./ Yves Raymond Flore; Yuderquis Padillas Sánchez, Tutor. – Trabajo de Diploma, Universidad de Cienfuegos (CF), 2004.—78 h.

producciones locales, reflejando el bajo nivel de integración que alcanzan y la alta dependencia de éstas con respecto al exterior de la localidad.

La economía local presenta un muy bajo nivel de desarrollo relativo, es alta consumidora de materias primas y materiales de fuera de la localidad. El bajo nivel de la tecnología, la ausencia de los mantenimientos y de las inversiones, comprometen el futuro de la producción local, lo que trae consigo el estancamiento o involución del desarrollo productivo local.

1.2 Bases metodológicas del instrumento a utilizar para la evaluación del potencial endógeno de desarrollo sostenible de la localidad de Rodas.

El análisis se realiza para la determinación de los factores que conforman el potencial endógeno del desarrollo sostenible en la localidad de Rodas, de manera que este permita la implementación de una estrategia de desarrollo local. En el proceso de elaboración de todo este apartado se consulta y toman elementos del resumen de la tesis doctoral "Instrumento para la definición de políticas de Desarrollo Local" de Mercedes Pérez Rangel.³

Como método para la selección de expertos se utiliza el TZ Combinado. Se designaron 25 especialistas a los que se le aplica el método para luego elegir de ellos los 15 especialistas con mejores condiciones para realizar la investigación, mediante la Encuesta para la Selección de Expertos en desarrollo de la localidad de Rodas.

Selección de Indicadores para la Evaluación del Potencial de Desarrollo de la Localidad de Rodas.

Una vez definidos los expertos se hace necesaria la determinación de los indicadores, lo cual se resuelve aplicando el Método Delphi.

Se aplican dos cuestionarios, uno por cada circulación efectuada; estos tienen la intención de conocer, mediante el criterio de los expertos, algunos aspectos relacionados con el potencial endógeno de desarrollo sostenible de la localidad de Rodas, los indicadores concretos que identifican los diferentes elementos componentes de ese potencial por cada tipo de recursos (Humanos, Naturales, Socioculturales, Económico- Financieros, Físicos).

En el Cuestionario I se elabora una propuesta de indicadores para ser evaluada por los expertos, que consta de 42 indicadores. Teniendo en cuenta estos resultados se decide realizar una segunda ronda, para el procesamiento y análisis de la información contenida en los cuestionarios se utilizó el paquete de programa estadístico SPSS versión 11.0.

El coeficiente W de Kendall, que mide la concordancia de los expertos, según esta ronda resultó de 0.159 con un nivel de significación de 0.000 por lo que podemos plantear que existe comunidad de preferencia entre estos. Para la segunda circulación el coeficiente de W de Kendall resultó de 0.498, si se analiza este resultado se observa que la concordancia de los expertos aumentó considerablemente con un nivel de significación de 0.000 por lo que podemos plantear que existe comunidad de preferencia entre estos. Por último, se conforma el listado Final de Indicadores (27) para la evaluación del potencial endógeno de desarrollo de la localidad de Rodas.

Instrumento Metodológico para la medición de las interrelaciones entre los indicadores que conforman el potencial endógeno de desarrollo sostenible de la localidad de Rodas.

Una vez identificados por los expertos los factores que conforman el potencial de desarrollo, se procede a aplicar el instrumento con vista a medir las interrelaciones que existen entre los indicadores que forman el potencial endógeno de desarrollo sostenible, el Cuestionario para establecer las influencias que mantienen entre sí los factores que conforman el potencial endógeno de desarrollo de la localidad de Rodas. El siguiente momento de este instrumento será medir las influencias que mantienen entre sí los diferentes elementos objeto de estudio. Para ello se conforma lo que se ha denominado Matriz de Sinergias Individuales para los factores del potencial de desarrollo, existiendo tantas matrices, como expertos consultados para cada caso. Esta Matriz de Sinergias Individuales, es una matriz cuadrada, por tanto, tendrá igual número de filas que de columnas.

2. Estrategia de Desarrollo Local con Base a los Factores del Potencial Endógeno de Desarrollo Sostenible de la Localidad de Rodas.

³ Pérez Rangel, Mercedes. Resumen: Instrumento para la definición de políticas de Desarrollo Local./ Mercedes Pérez Rangel; Ramón Gonzáles Fontes, Tutor, Tesis Doctoral, Universidad de Camaguey (C), 2004.--40 h.

2.1 Aplicación práctica del instrumento propuesto para evaluar el grado de sinergia de los factores que conforman el potencial endógeno de desarrollo sostenible de la localidad de Rodas.

Una vez determinados los factores que conformarán el Potencial de Desarrollo Territorial, se procedió a la elaboración de la Matriz de Sinergias Individuales para el Potencial de Desarrollo. La misma se les entregó a los 15 expertos de la localidad, los cuales realizaron las cuantificaciones correspondientes, según la escala de valores predeterminada. Se obtuvieron un total de 15 matrices, las cuales al ponderarse, reflejan la situación que presenta el Potencial Endógeno de Desarrollo Sostenible de la localidad, dando lugar a la Matriz de Ponderaciones Sinérgicas para el Potencial Endógeno de Desarrollo Sostenible, mediante la cual se pudo realizar una serie de consideraciones. O sea, mediante la suma de las filas se conoce que estos elementos son los de mayor capacidad de favorecer la realización del conjunto.

Posteriormente, se procedió a representar en un eje de coordenadas, la suma de filas y columnas en el eje de las ordenadas y la diferencia de las sumas de las filas y la suma de las columnas, en el eje de las abscisas, véase Anexo N. Una vez determinado un punto como umbral de relevancia, 76.76 que es la media de la suma de las filas y la suma de las columnas, se procedió a ubicar los factores de acuerdo a las zonas básicas de sinergia, de forma tal que los factores que están ubicados a la derecha del eje de coordenadas, o sea, los pertenecientes al primer y cuarto cuadrante, resultan los de mayor carácter sinérgico, y los ubicados a la izquierda del eje de coordenadas, son donde el carácter de la sinergia es menor.

De acuerdo a la ubicación de los factores en el gráfico, se puede plantear que de los 27 factores, son 9 los que se ubican por encima del umbral de relevancia, por tanto los que tienen una sinergia significativa. Esto no quiere decir, que la selección realizada por los expertos fue insuficiente, sino que al relacionarse unos con otros, los que mayores influencias arrojan son los que aparecen relacionados por encima del umbral, y por ende serán los más sinérgicos.

Estos 9 factores son: Factor 24: Volumen y Calidad de la Infraestructura para la Educación, Factor 25: Volumen y Calidad de la Infraestructura para la Salud, Factor 27: Volumen y Calidad de la Infraestructura de las Viviendas de la localidad., Factor 26: Volumen y Calidad de la Infraestructura para la Cultura, Factor 6: Capacidad de formación y/o capacitación de los Recursos Humanos, Factor 3: Población económicamente activa, Factor 4: Población ocupada, Factor 10: Usos y aprovechamiento del Suelo y Factor 8: Condiciones Físico- Geográficas.

Una vez establecidas las premisas metodológicas que sustentan esta investigación, se presentarán a continuación los principales lineamientos para una estrategia de desarrollo local que tenga como base los factores del potencial endógeno de desarrollo sostenible de la localidad de Rodas.

2.2 Análisis de las Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas de la localidad de Rodas para el aprovechamiento de su Potencial Endógeno.

En el proceso de realización de este apartado se estableció inicialmente la *misión* de la proyección del desarrollo local aprovechando el potencial endógeno de la localidad, la cual consiste en:

Asegurar el desarrollo de la localidad y sus pobladores por la vía de la diversificación de la economía sobre la base de la utilización del potencial endógeno de desarrollo, organizando servicios con calidad; que satisfagan las demandas de la población local y brinden empleo, fortalezcan la identidad local y reanimen la economía.

Luego de establecida la misión se procede al análisis Análisis DAFO (Debilidades -Amenazas -Fortalezas -Oportunidades), esta se realiza a partir de las opiniones de los expertos del grupo de trabajo multidisciplinar que se ha ido creado en la localidad.

Fortalezas:

1. Presencia de una infraestructura con volumen suficiente para la educación, la salud, las viviendas y la cultura en la localidad.
2. Disponibilidad de recursos hídricos y suelos que pueden ser aprovechados para asegurar desarrollo.
3. Disponibilidad de fuerza de trabajo dentro de la población económicamente activa en la localidad.
4. Condiciones físico-geográficas favorables y con facilidades de acceso.
5. Capacidad de la dirección del gobierno local para apoyar procesos de desarrollo local.

Oportunidades:

1. Estabilidad política y social del país, la región y la localidad.
2. Desarrollo de Programas de la Revolución por voluntad política del país.
3. Disponibilidad de profesionales de la Universidad de Cienfuegos de asesorar el proceso de desarrollo local, como parte del proyecto: Sistema de Conocimientos y de Información para el Desarrollo Agrícola y Rural Municipal. Municipio Rodas. Provincia Cienfuegos.
4. Existencia de un Centro Coordinador para el Desarrollo Local Sostenible en la provincia de Cienfuegos.
5. Necesidad de la población de servicios de descanso, esparcimiento y recreación que se acompañen de un enriquecimiento cultural.

Debilidades:

1. Insuficientes programas de formación y/o capacitación de los Recursos Humanos locales.
2. Población Local envejecida y éxodo de la población joven.
3. Bajo nivel de desarrollo relativo de la economía local que compromete el futuro del Sistema Productivo Local.
4. Deficiente ordenamiento urbano y mantenimiento del entorno.
5. Limitaciones cuantitativas y cualitativas de la infraestructura para el transporte y las comunicaciones.

Amenazas:

1. Elevadas restricciones para el acceso de financiamiento interno y externo para ejecutar proyectos.
2. Elevado grado de centralización de las decisiones gubernamentales, que no favorece las soluciones del desarrollo local a partir de recursos endógenos.
3. Crisis económica y bloqueo económico a Cuba.
4. Ausencia de una política económica activa que favorezca el desarrollo local a partir de los recursos propios.
5. En el proceso de desarrollo y transformación de la provincia no se priorizó el municipio de Rodas.

Estos elementos (Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas) se analizan de acuerdo a las relaciones Fortalezas y Debilidades, con las Oportunidades y Amenazas, ponderando el valor de los impactos en una escala de incidencia de 0 a 3. Las puntuaciones que se otorgan son el resultado del consenso del criterio de los participantes.

La situación actual de la localidad de Rodas, la coloca en una posición adaptativa (III cuadrante: oportunidades, debilidades) con un total de 45 puntos, lo que significa que debe aprovechar las oportunidades que se generan y minimizar las debilidades actuales, aprovechando las fortalezas del sitio y atenuando las amenazas.

El **problema estratégico** de la localidad quedaría entonces de la siguiente manera:

Si se forman y capacitan los recursos humanos locales, se logra la permanencia de los jóvenes, se asegura un adecuado ordenamiento urbano y mantenimiento del entorno, se supera el bajo nivel de desarrollo relativo de la economía local y las limitaciones cuantitativas y cualitativas de la infraestructura para el transporte y los servicios; entonces se podría aprovechar la estabilidad política y social del país, la región y la localidad, el desarrollo de programas de la Revolución y la disponibilidad de asesoría de profesionales de la Universidad y del Centro Coordinador para el Desarrollo Local Sostenible y se dará respuesta a la necesidad de la población de servicios de descanso, esparcimiento y recreación que se acompañen de un enriquecimiento cultural.

2.3 Definición de la Estrategia de Desarrollo Local con base a los factores del Potencial Endógeno de Desarrollo Sostenible para la localidad de Rodas.

Estrategia 1: Formación y/o capacitación de los Recursos Humanos Locales.

Objetivo: Desarrollar programas de formación y/o capacitación por grupos de edades que permitan que la población local eleve su nivel profesional y cultural.

Acciones:

- Desarrollar programas de capacitación al Consejo de Administración Municipal y a los Presidentes de los Consejos Populares sobre desarrollo Local.

- Coordinar para a través de las sedes universitarias municipales impartir cursos de postgrado a los profesionales de la localidad en temas de su interés.
- Seguir de cerca la formación de estudiantes de los programas de la Revolución, que serán los profesionales con los que contará la localidad.
- Desarrollar programas específicos de Educación ambiental por segmentos de población: (escolares, familias, organizaciones de masa, centros de trabajo...).
- Divulgar a través de cursos los componentes de la identidad local (historia, tradiciones, símbolos).
- Realizar programas para la formación de una cultura de servicios en la población residente en la localidad, que comprenda el desarrollo de capacidades de disfrute y exigencia por la calidad de los servicios.
- Desarrollar programas específicos de Educación formal, cívica y ciudadana, con base en los componentes de la identidad local, por segmentos de población: (escolares, familias, organizaciones de masa, centros de trabajo...)

Estrategia 2: Mejora de la calidad de vida de la población local.

Objetivo: Ofrecer a los ciudadanos una oferta básica de servicios públicos y de ocio para lograr que Rodas se constituya en “*un lugar para vivir*”, condición indispensable para frenar el éxodo de los jóvenes.

Acciones: Complementar, ampliar y desarrollar los elementos componentes de la infraestructura hasta garantizar su calidad, cantidad, pertinencia, y capacidad de cubrir las demandas de la población local.

- Educación.
 - Crear un segundo círculo infantil.
 - Ampliar la Escuela Secundaria Básica.
 - Reparar la ENU Julio A. Mella.
- Cultura.
 - Culminar la construcción de la Casa de la Cultura.
 - Aprovechar la infraestructura existente para la creación de nuevos espacios culturales dirigidos fundamentalmente a la población joven.
- Viviendas.
 - Culminar las reparaciones pendientes de las viviendas afectadas por los ciclones.
- Comunicaciones.
 - Mejorar calidad de las Vías.
 - Ampliar capacidad telefónica y habilitar la disponibilidad de telefonía pública.
 - Implementar servicio de acceso a Internet y Correo electrónico.
- Transporte.
 - Renovar el parque automotor para la prestación de servicios de transportación pública de la localidad.
 - Posibilitar distintas formas de acceso a los recursos y fuentes de financiamiento que sean imprescindibles para la prestación de diversos servicios de transporte, tanto por la población como por las organizaciones.
- Alcantarillado.
 - Culminar las obras para lograr la cobertura completa de la población con servicio de Alcantarillado.

- Esparcimiento y Recreación.
 - Lograr un uso más eficiente de las instalaciones culturales y deportivas locales: Cine/Teatro, Parques, Centros Deportivos, Centros Nocturnos, Museo, Sala de Video, Centro Cultural.

Estrategia 3: Desarrollo de la economía local.

Objetivo: Ampliar la trama productiva local con un mayor número de actividades y evitar la excesiva dependencia de la localidad del exterior, para ello debe producirse un impulso a nuevas actividades de servicios ligadas al potencial endógeno de la localidad.

Acciones:

1. Modernización de estructuras de servicios, tanto en lo que se refiere a la renovación de las infraestructuras existentes, como a la dotación de otras nuevas adaptadas a la tecnología actual.
2. Dinamización de la estructura empresarial, con el objeto de evitar la excesiva dependencia de las empresas locales respecto al exterior y el bajo nivel de integración interempresarial, así como la necesidad de adaptación a nuevas técnicas de producción, organización y distribución.
3. Poner en marcha un estudio, evaluación de alternativas e implementación de programas locales de desarrollo de explotación por diversas vías de los recursos endógenos de la localidad orientados al aseguramiento sostenible de la prestación de servicios como condición necesaria para el despliegue de servicios turísticos. Para esto es necesario:
 - Formular los programas de desarrollo para el aprovechamiento de los recursos locales básicos y complementarios que permitan incorporar a la oferta de servicio turístico las potencialidades locales.
 - Formar, ampliar continuamente, actualizar de forma sistemática y promover ante las organizaciones pertinentes, una base de proyectos integrales para la explotación sostenible de los recursos locales con fines de servicios turísticos.
 - Diseñar los productos turísticos locales y su explotación sostenible a partir de los recursos endógenos, las siguientes sugerencias pueden ayudar a la conformación de estos:
 - **Desarrollar actividades culturales como:**
 - Ferias con temas propios de la localidad: oralidad, muestra y peleas de gallos, artesanía, tradiciones ganaderas, pesqueras y cañeras.
 - Fomentar los festivales de canciones mexicanas y dar mayor divulgación a este.
 - Desarrollar un festival de música y danza campesinas.
 - Festividades populares del 16 de Julio y Semana de la Cultura Rodense.
 - **Desarrollar actividades vinculadas con la forma de vida local:**
 - Visitas a explotaciones agrícolas, donde el cliente amplíe sus conocimientos acerca de las actividades agrícolas: épocas de siembra, características de los suelos en los que se cultiva, medios de trabajo que se emplean, etc.
 - Visitas especializadas al Establecimiento Pesquero para conocer de las artes de pesca y comprar productos del río.
 - Visitas especializadas a las UBE Ponedora y de Desarrollo para conocer el proceso de desarrollo de los pollos y comprar huevos y gallinas.
 - **Desarrollar actividades al aire libre como:**
 - Senderismo, proponiendo los siguientes senderos: ***Recorrido Tanteo- Herradura, Recorrido por el Río Jabacoa y Creación del Parque turístico Damují.***

Estrategia 4: Ordenamiento del entorno urbano.

Objetivo: Elevar sostenida, inmediata y gradualmente el nivel de urbanización hasta abarcar toda la localidad, con un ordenamiento adecuado para cada área y con la participación activa de los ciudadanos en su zona de residencia.

Acciones:

- Llevar el nivel de urbanización de la localidad a estado óptimo a partir de completar los trabajos de: Pavimentación de las calles, Aceras, Parques, Señalización urbana, Acueducto, Estado constructivo de viviendas, Ornato Público, Electrificación, Gasificación, Forestación Urbana, Alumbrado Público, Limpieza de calles, Cabinas telefónicas, Conclusión de Alcantarillado, Creación de Jardines, Creación de puntos de información urbana y local, Creación de puntos recolectores de basura.
- Implementación de normativas de ordenamiento urbano y su reglamentación.

CONCLUSIONES.

- En el trabajo se ha propuesto un instrumento y la metodología que permite establecer con mayor rigurosidad los lineamientos generales para el trazado de una estrategia de desarrollo desde la localidad. La investigación e identificación de los factores del potencial endógeno de desarrollo sostenible de la localidad de Rodas y la capacidad sinérgica de los mismos; fue posible por la aplicación de:
 - El Método TZ Combinado, que permitió seleccionar 15 expertos de acuerdo a su nivel de competencia.
 - El Método Delphi, con dos rondas, que hizo posible la selección de 27 indicadores que conforman el potencial endógeno del desarrollo sostenible de la localidad de Rodas.
 - La elaboración de una Matriz de ponderaciones sinérgicas con el resumen de todos los criterios que reflejaron los expertos
- Los elementos del potencial de desarrollo que tienen mayor capacidad sinérgica, son por orden de importancia: Volumen y Calidad de la Infraestructura para la Educación, Volumen y Calidad de la Infraestructura para la Salud, Volumen y Calidad de la Infraestructura de las Viviendas de la localidad, Volumen y Calidad de la Infraestructura para la Cultura, Capacidad de formación y/o capacitación de los Recursos Humanos, Población económicamente activa, Usos y aprovechamiento del Suelo, Población ocupada, Condiciones Físico- Geográficas.
- Se ha elaborado una estrategia de desarrollo para la localidad de Rodas que combina las potencialidades de explotación de los recursos endógenos locales, los resultados de la aplicación del instrumento para la evaluación del grado de sinergia de los factores que conforman el potencial endógeno de desarrollo sostenible, los lineamientos generales y la Matriz DAFO; esta articula cuatro elementos fundamentales: Formación y/o capacitación de los Recursos Humanos locales, Mejora de la calidad de vida de la población local, Desarrollo de la Economía local y Ordenamiento del Entorno Urbano. Cada una de esas estrategias tiene su plan de acciones y evidentemente, en la medida en que se ejecuten, repercutirán en la elevación del bienestar y calidad de vida de la población local.

RECOMENDACIONES.

Una vez establecidas las principales conclusiones a las que se arriban en esta investigación se recomienda que:

- En futuras investigaciones se utilice como una técnica complementaria o de confirmación de los resultados que arroja la matriz de ponderaciones sinérgicas la técnica de análisis cluster a los datos contenidos en la matriz, con el propósito de establecer grupos de elementos con características sinérgicas homogéneas.
- Este instrumento se aplique en el proceso de elaboración estratégica de la localidad de Rodas.
- Desarrollar una capacitación a los miembros del Consejo de Administración Municipal, a los Presidentes de los Consejos Populares y demás tomadores de decisiones para implementar esta metodología en el resto de las localidades del municipio de Rodas.
- Conveniar con el gobierno local los criterios de medidas y su programación en el tiempo para asegurar el cumplimiento de la estrategia.
- Identificar los recursos humanos locales —profesionales, promotores, líderes y funcionarios del gobierno local— que pueden conformar grupos de trabajo para la concreción de las estrategias y de los programas de acción para asegurar el desarrollo local de forma sostenible y equilibrada.

BIBLIOGRAFÍA.

- Administración Municipal de Rodas. Apuntes para la historia de Rodas./ AMR. -- Rodas: [s.n], 1952.—102 p.
- Becerra Lois, Francisco A. Evaluación del Desarrollo Socio-Económico a Escala Territorial: El caso de la provincia de Cienfuegos/ Francisco Becerra Lois; Tomás Elías Colarte, Tutor.- Tesis Doctoral, Universidad de Cienfuegos (CF), 2003--152 h.
- Borges Sellén, Carlos. Geografía de Rodas./ Carlos Borges Sellén. -- Rodas; [s.n]; —[s.p].
- Dejo, Federico A. Guía Metodológica para la Planificación Integral (propuesta para un desarrollo sostenible). Tomado de: <http://www.proyectosostenibles.org/guia.htm>, febrero de 2004.
- Dirección Municipal de Planificación Física Rodas. Plan General de Ordenamiento Territorial y Urbano Rodas./ DMPFR.—Rodas: DMPFR, 2000.--[s.p].
-
- . Plan General de Ordenamiento Territorial y Urbano Rodas. Resumen Ejecutivo./ DMPFR.—Rodas: DMPFR, 2000.— 8 p.
- España, Área de Desarrollo Local de la Diputación de Badajoz: Guía de desarrollo Virtual. Tomado de: <http://www.dip-badajoz.es/areas/dlocal/servicios/proyectos/gdesarrollo/index.htm>, enero de 2004.
- Ley No. 91 de los Consejos Populares. Gaceta Oficial de la República de Cuba, Edición Extraordinaria No. 6, julio 2000.
- Méndez Delgado, Elier. Desarrollo Territorial y Local en Cuba./ Elier Méndez Delgado. -- Santiago de Cuba: [s.n.], 2004.—12 p.
- Pérez Rangel, Mercedes. Resumen: Instrumento para la definición de políticas de Desarrollo Local./ Mercedes Pérez Rangel; Ramón Gonzáles Fontes, Tutor, Tesis Doctoral, Universidad de Camaguey (C), 2004.--40 h.
- Raymond, Yves Flore. El Sistema Productivo Local en Rodas./ Yves Raymond Flore; Yuderquis Padillas Sánchez, Tutor. – Trabajo de Diploma, Universidad de Cienfuegos (CF), 2004.—78 h.

Msc. Yuderquis Padillas Sánchez.

Licenciada en Economía y Master en Desarrollo Local. Profesora del Departamento de Estudios Económicos de la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales de la Universidad de Cienfuegos. Cuba.

ypadilla@ucf.edu.cu

Dr. Jesús René Pino Alonso.

Profesor del Departamento de Estudios Económicos de la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales de la Universidad de Cienfuegos.

jrpino@ucf.edu.cu

Lic. Patricia B. Álvarez Tamame